

Приложение

УТВЕРЖДЕНА
решением Совета
муниципального
образования
Калининский район
от 28.06.2019 № 290

СТРАТЕГИЯ
социально-экономического развития муниципального
образования Калининский район до 2030 года

Оглавление

1 Стратегическая диагностика развития муниципального образования Калининский район и глобальные тенденции мирового развития.....	4
1.1 Общая оценка уровня конкурентоспособности Калининского района в сравнении с другими муниципальными образованиями Краснодарского края, ЮФО и СКФО.....	7
1.2 Стратегические вызовы: глобальные тенденции мирового развития.....	34
1.3 Оценка социально-экономического положения, конкурентных преимуществ и ключевых проблем муниципального образования Калининский район.....	39
1.4 Оценка достигнутых целей социально-экономического развития муниципального образования Калининский район.....	42
1.5 Анализ и оценка конкурентоспособности по основным направлениям.....	44
1.5.1 G1. Рынки.....	44
1.5.2 G2. Институты.....	68
1.5.3 G3. Человеческий капитал.....	70
1.5.4 G4. Инновации и информация.....	73
1.5.5 G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие	73
1.5.6 G6. Пространство и реальный капитал.....	74
1.5.7 G7. Инвестиции и финансовый капитал	76
1.5.7.1 Инвестиционный портфель муниципального образования Калининский район.....	77
2 Ценности и приоритеты муниципального образования Калининский район.....	80
2.1 Ценности и приоритеты	80
2.2 Главная стратегическая цель	81
2.3 Стратегическое видение в разрезе семи направлений конкуренции.....	83
3 Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации стратегии.....	84
3.1 Социально экономическая политика	84
3.2 Развитие Калининского района в разрезе ключевых направлений конкуренции.....	84
3.2.1 G1. Основные направления экономического развития – развитие отраслей экономики.....	84
3.2.2 G2. Основные направления развития институциональной среды.....	86
3.2.3 G3. Основные направления развития социальной сферы – развитие человеческого капитала.....	95
3.2.4 G4. Основные направления развития научно-инновационной сферы – стимулирование развития инноваций.....	98

3.2.5 G5. Основные направления рационального природопользования и обеспечения экологической безопасности – устойчивое развитие.....	99
3.2.6 G6. Основные направления пространственного и инфраструктурного развития.....	101
3.2.7 G7. Основные направления инвестиционного развития	104
3.3 Развитие экономических комплексов	105
3.3.1 Торгово-транспортно-логистический комплекс.....	105
3.3.2. Агропромышленный комплекс.....	107
3.3.3. Туристический комплекс.....	114
3.3.4. Комплекс отраслей промышленности.....	115
3.3.5. Топливно-энергетический комплекс.....	116
3.3.6. Комплекс строительства и жилищно-коммунального хозяйства.....	119
3.3.7. Комплекс социальных и инновационных услуг.....	122
3.4. Развитие Калининского района в составе Центральной экономической зоны Краснодарского края.....	128
4. Флагманские проекты.....	142
5. Сценарии и этапы реализации стратегии.....	144
6. Ключевые показатели реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования Калининский район.....	146
6.1. Прогноз ключевых индикаторов.....	146
6.2. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии.....	148
7. Инструменты реализации, мониторинг стратегии	149
8. Система стратегического управления развитием Калининского района.....	150
9. Перечень муниципальных программ Калининского района	153
10. Система стратегических целей социально-экономического развития муниципального образования Калининский район до 2030 года.....	159
11. Пояснения к некоторым терминам и названиям, используемым в стратегии социально экономического развития муниципального образования Калининский район до 2030 года.....	162

1. Стратегическая диагностика развития муниципального образования Калининский район и глобальные тенденции мирового развития

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования Калининский район до 2030 года (далее – стратегия) разработана на основе анализа сложившихся тенденций развития муниципального образования, показателей социально-экономического развития основных отраслей и отдельных ведущих предприятий, уровня инвестиционного потенциала муниципального образования Калининский район. В основе разработки стратегии также лежит SWOT-анализ, методический подход, направленный на оценку и повышение конкурентоспособности муниципального образования Калининский район и его отраслей специализации, в том числе и за счет межмуниципальной кооперации в рамках развития Центральной экономической зоны Краснодарского края.

В ходе разработки стратегии были собраны и проанализированы данные о развитии отраслей района и предложения по улучшению ситуации в той или иной области, которые позволили бы сделать территорию привлекательной для бизнеса и инвестиций. Кроме того, разработка стратегии была направлена на выработку мер, способствующих созданию среды комфортной для жизни людей с точки зрения:

- материальных благ и возможности их заработка;
- культурно-досуговой развитости района;
- социальной стабильности;
- медицинского обслуживания;
- развития спорта и создания условий для вовлечения в занятие спортом жителей Калининского района;
- создание возможностей для самореализации людей во всевозможных отраслях.

Процесс разработки стратегии был открытым для участия в нем не только представителей органов местного самоуправления и депутатского корпуса района, но и для бизнес-сообщества района и всех жителей муниципалитета.

Следует выделить 3 фазы разработки стратегии:

1. Диагностика текущего состояния, в том числе оценка конкурентоспособности района в сравнении с другими муниципальными образованиями.

2. Доктрина развития: определение ценностей, приоритетов и целеполагание.

3. План мероприятий по реализации Стратегии: формирование системы мероприятий и ключевых проектов развития, в т.ч. флагманских проектов.

Процесс разработки стратегии совмещает два уровня рассмотрения муниципалитета: внешний, отражающий конкурентные позиции рассматриваемого района относительно других муниципальных образований

региона в разрезе семи направлений конкуренции, и внутренний, описывающий структуру базовых экономических отраслей.

Семь направлений конкуренции могут быть интерпретированы и применительно к бизнесу (предприятиям, хозяйственным комплексам), и применительно к муниципалитету, что делает данный подход удобным инструментом описания взаимосвязанных процессов – конкуренции муниципалитетов и предприятий так и – повышения конкурентоспособности за счет комплексных шагов по всем направлениям конкуренции одновременно.

Поскольку прямое измерение и сравнение муниципалитетов по направлениям межмуниципальной конкуренции зачастую затруднено, могут использоваться соответствующие показатели деятельности экономических отраслей и субъектов бизнеса, исходя из гипотезы, что достижения бизнеса являются следствием созданных в муниципальном образовании общих условий.

Таблица 1 - Цели семи направлений конкуренции муниципалитетов/бизнеса

Название направления конкуренции (муниципалитет / бизнес)	Муниципальный уровень	Уровень бизнеса
1	2	3
G1. Рынки (конкуренция за потребителя и рынок)	Конкурентоспособность приоритетных экономических комплексов / отраслей (с выделением конкурентоспособных продуктов) специализации на их рынках сбыта.	Объем продаж. Доля рынка.
G2. Институты (конкуренция за предпринимателя, конкуренция за административный ресурс власти)	Качество частных, муниципальных и муниципально-частных институтов и механизмов управления и развития. Высокий уровень развития предпринимательства (крупного, среднего и малого). Понятный доступ к административным ресурсам.	Эффективное управление (финансовый результат, стоимость бизнеса). Качество и доступность институтов.

1	2	3
G3. Человеческий капитал (конкуренция за человека – трудовой ресурс и личность)	Лучшие условия для привлечения, удержания и развития носителей человеческого капитала. Высокое качество социальных услуг.	Производительность труда. Уровень доходов и заработной платы. Качество и доступность социальных инструментов поддержки. Мотивированные, квалифицированные сотрудники.
G4. Инновации и информация (конкуренция за инновации/технологии и за доступ к информации)	Лучшая экосистема инноваций. Уровень технологического развития экономики. Высокое качество телекоммуникационной инфраструктуры.	Разработка и приобретение передовых технологий и новых продуктов. Качество и доступность информации.
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие (ресурсы относительно неизменяемый фактор развития, связанный с территорией, при этом конкуренция за качество моделей устойчивого развития)	Обеспечение лучших условий доступа к природным ресурсам при соблюдении принципов устойчивого развития.	Доступ к сырью, земельным ресурсам. Качество природной среды. Уровень устойчивости развития.
G6. Пространство и реальный капитал (конкуренция за качество пространства, размещение активов/производств; влияющие факторы – инфраструктура, сырье)	Высокое качество физической инфраструктуры и пространства, удобные для жизнедеятельности и ведения бизнеса в районе.	Обеспеченность и эффективное использование основных фондов. Качество и доступность среды (пространства).

1	2	3
G7. Инвестиции и финансовый капитал (конкуренция за финансовые ресурсы, инвестиции)	Лучшие инструменты привлечения инвестиций.	Обеспеченность и эффективное использование финансовых ресурсов. Качество и доступность финансовой системы муниципального образования.

1.1. Общая оценка уровня конкурентоспособности Калининского района в сравнении с другими муниципальными образованиями Краснодарского края, ЮФО и СКФО

В Краснодарском крае 44 муниципальных образования (37 районов и 7 городских округов). Ранжирование по уровню социально-экономического развития муниципалитетов осуществляется посредством рейтинга муниципальных образований по темпам роста основных показателей социально-экономического развития. Составителем данного рейтинга является министерство экономики Краснодарского края (в таблицах символом -** обозначены районы, входящие в Центральную экономическую зону, наряду с муниципальным образованием Калининский район, в соответствии со Стратегией социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года).

2015 год

Таблица 2 - Темы роста промышленного производства

Наименование муниципальных образований	Отгружено товаров собственного производства, млн. руб.	в % к 2014 году	Ранг
Успенский район	6343	208,6	1
Выселковский район**	20479	199,9	2
Апшеронский район	1364	180,0	3
Славянский район**	37111	146,6	4
Темрюкский район	25537	144,9	5
.....
Абинский район**	27492	121,4	14
Приморско-Ахтарский район**	1612	119,5	15
Красноармейский район**	5080	118,2	16
.....
Кореновский район**	13837	115,3	18
.....

Тимашевский район**	37359	114,4	21
.....
Калининский район	594,8	101,9	33
Крымский район**	11409	100,8	34
.....
г. Сочи	18637	93,9	40
Усть-Лабинский район**	5910	89,0	41
Брюховецкий район**	2074	81,8	42
Кавказский район	5078	69,8	43
Крыловский район	76,5	15,6	44

Таблица 3 - Темпы роста сельского хозяйства

Наименование муниципальных образований	Отгружено товаров собственного производства, млн. руб.	в % к 2014 году	Ранг
Выселковский район**	20014	518,4	1
г. Анапа	137,8	228,4	2
Белореченский район	2236	208,7	3
Мостовский район	1168	200,5	4
Динской район	5185	169,6	5
Абинский район**	2520	163,0	6
Тимашевский район**	4829	162,8	7
.....
Усть-Лабинский район**	8008	150,4	10
Брюховецкий район**	4749	150,0	11
.....
Красноармейский район**	5605	139,1	17
Славянский район**	5748	137,1	18
.....
Кореновский район**	5341	132,2	22
.....
Калининский район	3101	126,6	27
.....
Приморско-Ахтарский район**	882,9	102,7	37
.....
Крыловский район	274	67,6	40
Крымский район**	45,7	55,9	41
г. Сочи	62,1	54,2	42

Таблица 4 - Темпы роста строительства

Наименование муниципальных образований	Объем выполненных работ, млн. руб.	в % к 2014 году	Ранг
Темрюкский район	1309	в 25,3р.	1
Апшеронский район	82,8	в 5,3 р.	2
Курганинский район	40,9	в 5,1 р.	3

Ейский район	211,1	183,1	4
г. Армавир	2177	149,2	5
.....
Крымский район**	7957	128,6	7
Брюховецкий район**	65,6	121,7	8
Тимашевский район**	1918	108,7	9
.....
Приморско-Ахтарский район**	242,4	94,7	15
Калининский район	91,6	88,8	16
.....
Красноармейский район**	2331	69,4	29
.....
Выселковский район**	200,3	65,1	32
Усть-Лабинский район**	486,9	62,1	33
.....
Кореновский район**	1569	48,2	39
Абинский район**	55,6	46,6	40
г. Геленджик	562,7	44,5	41
Староминский район	45,4	43,1	42
Кушевский район	1835	22,9	43
Славянский район**	41,9	9,3	44

Таблица 5 - Темпы роста ввода жилья

Наименование муниципальных образований	тыс. кв. м. общей площади	в % к 2014 году	Ранг
г. Краснодар	2009	116,9	1
Новокубанский район	19,6	111,9	2
Ейский район	77,5	111,6	3
Северский район	73,1	111,0	4
г. Горячий Ключ	78,2	109,7	5
Красноармейский район**	63,5	109,0	6
.....
Калининский район	13,0	103,7	9
.....
Тимашевский район**	45,1	103,0	11
.....
Славянский район**	66,4	101,4	15
.....
Брюховецкий район**	14,5	101,0	17
.....
Кореновский район**	40,1	99,7	21
.....
Абинский район**	46,5	88,5	27
.....
Выселковский район**	28,5	80,8	31
.....
Усть-Лабинский район**	43,5	63,2	37
.....
Крымский район**	86,1	63,0	39

Щербиновский район	4,1	54,4	40
Приморско-Ахтарский район**	9,1	53,1	41
Кущевский район	18,7	52,8	42
Динской район	62,1	46,6	43

Таблица 6 - Темпы роста розничной торговли

Наименование муниципальных образований	оборот, млн. руб.	в % к 2014 году	Ранг
Северский район	4259	128,2	1
Кореновский район**	4669	120,2	2
Динской район	4549	119,0	3
Белоглинский район	822,1	117,3	4
Павловский район	2643	116,9	5
.....
Приморско-Ахтарский район**	1655	107,2	8
Брюховецкий район**	1664	107,1	9
.....
Абинский район**	3879	106,8	11
Усть-Лабинский район**	3790	106,5	12
.....
Выселковский район**	2266	102,9	17
.....
Красноармейский район**	4612	98,9	22
.....
Славянский район**	12020	97,3	24
.....
Тимашевский район**	4993	96,4	26
.....
Крымский район**	5515	93,6	29
.....
Калининский район	1003	88,6	40
Успенский район	391,5	87,5	41
Гулькевичский район	2145	85,4	42
г. Горячий Ключ	16218	72,9	43

Таблица 7 - Темпы роста прибыли прибыльных предприятий

Наименование муниципальных образований	прибыль, млн. руб.	в % к 2014 году	Ранг
Успенский район	3413	571,8	1
Павловский район	3558	358,3	2
Туапсинский район	19148	337,6	3
Красноармейский район**	2494	282,5	4
Староминский район	1191	259,2	5
.....
Выселковский район**	7833	237,8	8
.....
Приморско-Ахтарский район**	275,8	216,3	11

Усть-Лабинский район**	4415	212,8	12
.....
Брюховецкий район**	1772	201,6	16
.....
Калининский район	961,2	164,0	27
Кореновский район**	2016	159,3	28
Тимашевский район**	2941	158,5	29
.....
Абинский район**	976,6	145,2	32
Крымский район**	333,4	143,3	33
.....
Славянский район**	1782	131,6	35
.....
Белоглинский район	503,0	101,7	40
Мостовский район	1311	80,2	41
г. Горячий Ключ	490,2	77,5	42
Апшеронский район	7,7	65,9	43
Северский район	1479	45,2	44

Таблица 8 - Темпы роста убытков убыточных предприятий

Наименование муниципальных образований	убыток, млн. руб.	в % к 2014 году	Ранг
Приморско-Ахтарский район**	11,4	6,2	1
Мостовский район	39,2	13,1	2
Каневской район	15,9	14,2	3
г. Новороссийск	13474	14,3	4
Тбилисский район	1,1	19,4	5
Усть-Лабинский район**	1218	21,9	6
.....
Абинский район**	1421	29,1	9
.....
Калининский район	44,0	54,9	15
.....
Красноармейский район**	192,4	59,8	17
.....
Крымский район**	1033	87,2	28
.....
Брюховецкий район**	7,3	206,0	38
.....
Северский район	1194	302,4	40
Славянский район**	1164	362,3	41
Выселковский район**	7,5	400,3	42
Тихорецкий район	18,8	505,7	43
Тимашевский район**	889	876,8	44
Кореновский район**	6,9	в 43,7 р.	45

Таблица 9 - Темпы роста среднемесячной заработной платы

Наименование муниципальных образований	з/п, руб.	в % к 2014 году	Ранг
Темрюкский район	27904	111,0	1
Выселковский район**	26358	110,2	2
Крымский район**	28528	109,8	3
Павловский район	22654	108,9	4
Успенский район	24289	108,8	5
.....
Брюховецкий район**	22784	107,3	8
.....
Красноармейский район**	22607	107,0	10
.....
Абинский район**	22414	106,6	12
.....
Славянский район**	25136	106,2	14
Тимашевский район**	27982	106,2	14
.....
Приморско-Ахтарский район**	21096	105,7	16
Калининский район	21443	105,5	17
Кореновский район**	23259	105,3	18
.....
Усть-Лабинский район**	23697	104,8	22
.....
Белореченский район	24371	102,3	33
г. Горячий Ключ	26612	101,3	34
г. Сочи	34106	88,6	35

Таблица 10 - Темпы роста безработицы

Наименование муниципальных образований	численность безработных граждан по состоянию на 01.01.2016 г., чел.	в % к численности безработных граждан по состоянию на 01.01.2015 г.	Ранг
г. Новороссийск	249	66,4	1
Успенский район	173	79,0	2
Отраденский район	289	80,7	3
Красноармейский район**	355	82,0	4
Новопроектный район	273	84,8	5
.....
Крымский район**	332	86,8	7
.....
Брюховецкий район**	188	94,0	12
Славянский район**	451	96,4	13
.....
Выселковский район**	272	100,7	17
.....

Усть-Лабинский район**	575	102,0	21
.....
Кореновский район**	315	104,0	23
Приморско-Ахтарский район**	367	105,8	24
.....
Тимашевский район**	376	108,7	26
.....
Калининский район	200	112,4	30
Абинский район**	528	120,5	31
.....
Крыловский район	280	148,9	40
Г. Краснодар	1997	157,1	41
Северский район	533	159,6	42

Таблица 11 – Итоговый ранг

Наименование муниципальных образований	Ранг
Темрюкский район	1
Павловский район	2
г. Новороссийск	3
Ейский район	4
Новокубанский район	5
Красноармейский район**	6
.....
Абинский район**	13
.....
Брюховецкий район**	15
Выселковский район**	16
.....
Приморско-Ахтарский район**	20
Тимашевский район**	21
.....
Усть-Лабинский район**	26
.....
Кореновский район**	30
Крымский район**	31
Калининский район	32
Славянский район**	33
.....
г. Горячий Ключ	40
Куцевский район	41
г. Сочи	42
Кавказский район	43

По итогам 2015 года по темпам роста основных показателей социально-экономического развития Калининский район занимал 32 место. В 2015 году отмечались низкие темпы роста оборота розничной торговли, промышленного производства и рост безработицы на 12,4 %.

2016 год

Таблица 12 - Темы роста промышленного производства

Наименование муниципальных образований	Отгружено товаров собственного производства, млн. руб.	в % к 2015 году	Ранг
Кущевский район	4170	137,6	1
Павловский район	5241	135,0	2
Тихорецкий район	12229	130,3	3
Темрюкский район	32951	127,8	4
Славянский район**	45919	126,3	5
Абинский район**	33418	121,9	6
.....
Тимашевский район**	43744	119,8	8
Выселковский район	23617	119,4	9
.....
Крымский район**	13147	115,9	11
.....
Кореновский район**	14763	109,7	18
.....
Приморско-Ахтарский район**	1688	105,0	24
.....
Брюховецкий район**	1975	99,1	31
.....
Усть-Лабинский район**	6432	96,8	33
.....
Красноармейский район**	4103	88,7	38
.....
Северский район	15763	86,0	40
Новопокровский район	3244	83,1	41
Калининский район	358,3	59,9	42

Таблица 13 - Темпы роста сельского хозяйства

Наименование муниципальных образований	Отгружено товаров собственного производства, млн. руб.	в % к 2015 году	Ранг
Крыловский район	900,3	в 2.6 р.	1
Крымский район**	69,6	174,8	2
г. Горячий Ключ	190,0	159,1	3
Кущевский район	9260	154,3	4
Выселковский район**	21537	140,2	5
Абинский район**	2520	163,0	6
.....
Приморско-Ахтарский район**	802,1	120,1	9
.....
Славянский район**	6712	118,6	11
.....

Тимашевский район**	4828	114,1	15
.....
Красноармейский район**	5285	108,3	22
.....
Кореновский район**	4409	96,5	29
Усть-Лабинский район**	7652	95,6	30
.....
Калининский район	2906	90,2	35
.....
Брюховецкий район**	3589	88,1	38
.....
г. Сочи	49,9	80,1	40
Абинский район**	1961	78,3	41
Темрюкский район	2381	76,4	42
Белореченский район	1703	74,7	43

Таблица 14 - Темпы роста строительства

Наименование муниципальных образований	Объем выполненных работ, млн. руб.	в % к 2015 году	Ранг
Староминский район	0,7	в 25,2р.	1
Темрюкский район	33427	в 3,4 р.	2
Г. Геленджик	1095	156,8	3
Выселковский район**	196,7	155,0	4
Щербиновский район	24,8	151,0	5
.....
Усть-Лабинский район**	511,6	105,2	11
.....
Брюховецкий район**	62,3	92,7	17
.....
Абинский район**	20,8	68,8	23
.....
Красноармейский район**	1465	64,1	25
Калининский район	57,4	62,4	26
.....
Приморско-Ахтарский район**	140,9	58,1	28
.....
Кореновский район**	485,6	31,2	34
.....
Белоглинский район	7,9	18,5	40
Крымский район**	1069	15,5	41
Ейский район	2,5	8,4	42
Славянский район**	119,0	3,8	43
Тимашевский район**	22,2	1,4	44

Таблица 15 - Темпы роста ввода жилья

Наименование муниципальных образований	тыс. кв. м. общей площади	в % к 2015 году	Ранг
г. Горячий Ключ	149,4	159,3	1
Кавказский район	48,0	151	2
Щербиновский район	6,8	142,6	3
Северский район	85,0	116,3	4
г. Анапа	340,4	116,0	5
.....
Калининский район	13,5	103,7	9
.....
Крымский район**	87,0	97,7	14
Приморско-Ахтарский район**	8,8	97,6	15
.....
Выселковский район**	25,5	89,5	24
Славянский район**	58,1	87,5	25
.....
Кореновский район**	34,2	85,4	27
.....
Усть-Лабинский район**	35,5	81,5	30
.....
Абинский район**	36,1	77,8	33
.....
Тимашевский район**	32,9	72,9	35
.....
Брюховецкий район**	8,0	55,4	40
Красноармейский район**	31,1	49,0	41
Динской район	29,0	46,7	42
Апшеронский район	11,7	44,9	43
Куцевский район	6,8	36,4	44

Таблица 16 - Темпы роста розничной торговли (по уточненным статистическим данным)

Наименование муниципальных образований	оборот, млн. руб.	в % к 2015 году	Ранг
1	2	3	4
г. Горячий Ключ	26104	121,3	1
Тбилисский район	974,9	112,2	2
г. Сочи	57284,1	108,2	3
Динской район	4843,2	106,9	4
Новопокровский район	1237,2	106,6	5
.....
Брюховецкий район**	1897,1	105,4	7
.....
Усть-Лабинский район**	4224,5	104,1	11
.....
Кореновский район**	5204	103,6	13

1	2	3	4
.....
Приморско-Ахтарский район**	1835,2	100,3	20
.....
Крымский район**	6201	98,6	24
.....
Славянский район**	8916,2	97,7	29
.....
Абинский район**	4278	96,2	31
.....
Калининский район	1118	95,0	33
Тимашевский район**	5196,3	94,2	34
.....
Красноармейский район**	4824,6	92,2	41
г. Армавир	11287	90,3	42
Выселковский район**	2403,3	90,0	43
Щербиновский район	823,6	86,6	44

Таблица 17 - Темпы роста прибыли прибыльных предприятий

Наименование муниципальных образований	прибыль, млн. руб.	в % к 2015 году	Ранг
Апшеронский район	710,2	в 88,6 р.	1
Абинский район**	6725	в 6,8 р.	2
Крымский район**	1716	в 5,2 р.	3
Крыловский район	290,0	в 3,2 р.	4
г. Новороссийск	183078	в 3,1 р.	5
.....
Тимашевский район**	4358	162,6	10
.....
Славянский район**	2130	126,5	17
.....
Приморско-Ахтарский район**	305,3	110,7	21
.....
Кореновский район**	1884	104,0	24
.....
Усть-Лабинский район**	2732	78,8	34
.....
Калининский район	755,2	73,7	36
Брюховецкий район**	1039	69,8	37
Выселковский район**	5176	66,8	38
.....
Красноармейский район**	791,3	19,8	44

Таблица 18 - Темпы роста убытков убыточных предприятий

Наименование муниципальных образований	убыток, млн. руб.	в % к 2015 году	Ранг
1	2	3	4

1	2	3	4
г. Новороссийск	826,7	5,9	1
Апшеронский район	98,6	7,1	2
Крымский район**	112,2	10,6	3
Тимашевский район**	112,6	12,8	4
Северский район	80,7	13,5	5
Славянский район**	181,3	15,6	6
.....
Абинский район**	296,5	20,9	8
.....
Усть-Лабинский район**	363,9	30,7	12
.....
Кореновский район**	34,4	90,4	24
.....
Калининский район	15,6	104,5	27
.....
Выселковский район**	10,8	137,5	30
Брюховецкий район**	10,4	142,8	31
.....
Приморско-Ахтарский район**	12,4	в 2,3 р.	36
.....
Куцевский район	104,1	в 3,4 р.	40
Красноармейский район**	888,6	в 4,6 р.	41
Новокубанский район	68,6	в 5,6 р.	42
Ейский район	349,7	в 10,1 р.	43
Тбилисский район	56,2	в 13,5 р.	44

Таблица 19 - Темпы роста среднемесячной заработной платы

Наименование муниципальных образований	з/п, руб.	в % к 2015 году	Ранг
Темрюкский район	32102	115,5	1
Абинский район**	25723	114,7	2
Выселковский район**	30110	114,3	3
Северский район	34176	111,6	4
Каневской район	25743	109,2	5
Кореновский район**	25342	109,0	6
.....
Красноармейский район**	24616	108,1	8
.....
Усть-Лабинский район**	25656	107,9	10
Тимашевский район**	30287	107,6	11
.....
Брюховецкий район**	24260	106,6	15
.....
Калининский район	22896	106,4	17
.....
Приморско-Ахтарский район**	22253	105,0	25
.....
Славянский район**	25930	103,0	34

.....
Мостовский район	24502	98,6	36
г. Анапа	27696	96,3	37
Крымский район**	26959	94,1	38

Таблица 20 - Темпы роста безработицы

Наименование муниципальных образований	численность безработных граждан по состоянию на 01.01.2017 г., чел.	в % к численности безработных граждан по состоянию на 01.01.2016 г.	Ранг
Староминский район	113	34,9	1
Тбилисский район	146	57,7	2
Белоглинский район	119	58,9	3
Тимашевский район**	229	60,9	4
Кореновский район**	193	61,3	5
.....
Абинский район**	398	75,4	11
Крымский район**	253	76,2	12
.....
Выселковский район**	241	88,6	26
.....
Брюховецкий район**	173	92,0	30
.....
Славянский район**	421	93,3	33
.....
Усть-Лабинский район**	545	94,8	35
Красноармейский район**	338	95,2	36
.....
Приморско-Ахтарский район**	355	96,7	39
.....
Кавказский район	519	99,0	40
Тихорецкий район	551	99,8	41
Темрюкский район	325	100,9	42
Калининский район	210	105,0	43
Мостовский район	364	109,3	44

Таблица 21 – Итоговый ранг

Наименование муниципальных образований	Ранг
1	2
г. Новороссийск	1
Темрюкский район	2
Крыловский район	3
Северский район	4
.....
Тимашевский район**	7

1	2
.....
Абинский район**	9
Крымский район**	10
.....
Выселковский район**	12
.....
Кореновский район**	15
.....
Славянский район**	27
Приморско-Ахтарский район**	28
Усть-Лабинский район**	29
.....
Брюховецкий район**	40
Калининский район	41
Красноармейский район**	42
Гулькевичский район	43

По итогам 2016 года по темпам роста основных показателей социально-экономического развития Калининский район занимал довольно низкое 41 место. В 2016 году отмечались низкие темпы роста прибыли прибыльных предприятий, оборота розничной торговли, промышленного и сельскохозяйственного производств. Также в 2016 году наблюдался рост безработицы на 5,0 %, что связано с возникшими финансовыми проблемами на двух крупнейших перерабатывающих предприятиях района, в том числе банкротство. Данная ситуация повлекла значительное сокращение работников предприятий пищевой промышленности, большая часть из которых встала на учет в Центре занятости в целях поиска новой работы. Данные негативные явления стали причиной столь низкой позиции муниципалитета в рейтинге.

Для более объективной оценки и сравнения уровня регистрируемой безработицы в Калининском районе и в других муниципальных образованиях региона обозначим среднегодовое значение этого показателя по итогам 2016 года. В Калининском районе этот показатель составил 0,6 % к численности трудоспособного населения. Ниже этот показатель в 11 муниципалитетах края, 3 из которых входят в состав Центральной экономической зоны – Кореновский район (0,5%), Крымский район 0,3 % и Тимашевский район (0,5 %). Еще пять районов имеют аналогичный показатель безработицы, среди которых три муниципалитета, представляющих Центральную экономическую зону: Брюховецкий, Красноармейский и Славянский районы. Соответственно, 27 муниципальных образований Краснодарского края по итогам 2016 года имели более высокий показатель регистрируемой безработицы, если брать за основу среднегодовой расчет.

2017 год

Таблица 22 - Темы роста промышленного производства

Наименование муниципальных образований	Отгружено товаров собственного производства, млн. руб.	в % к 2016 году	Ранг
Северский район	32644,2	в 2,1 р.	1
Славянский район**	77975,6	169,1	2
Апшеронский район	1542,4	129,9	3
Курганинский район	4505,9	129,7	4
Белоглинский район	4058,7	127,1	5
.....
Крымский район**	13165,4	106,1	16
.....
Брюховецкий район**	2869,7	104,2	19
.....
Приморско-Ахтарский район**	1803,2	103,2	22
.....
Абинский район**	34755,0	102,6	24
.....
Тимашевский район**	44528,7	99,9	26
Усть-Лабинский район**	7936,3	99,8	27
.....
Красноармейский район**	4024,4	96,9	32
Выселковский район**	20843,3	96,7	33
.....
Кореновский район**	13413,1	89,3	40
Туапсинский район	17435,5	84,1	41
Ленинградский район	9257,8	83,2	42
Лабинский район	11438,0	80,8	43
Калининский район	82,3	48,1	44

Таблица 23 - Темпы роста сельского хозяйства

Наименование муниципальных образований	Отгружено товаров собственного производства, млн. руб.	в % к 2016 году	Ранг
1	2	3	4
г. Анапа	129,1	в 5,4 р.	1
Лабинский район	6148,9	в 2,7 р.	2
Успенский район	3277,4	155,1	3
Темрюкский район	3621,4	151,2	4
Крымский район**	46,2	151,0	5
.....
Кореновский район**	5225,2	132,1	7

1	2	3	4
Брюховецкий район**	3815,2	126,0	8
.....
Тимашевский район**	6712	118,6	11
Абинский район**	2227,2	116,3	12
.....
Калининский район	3001,3	113,8	14
Красноармейский район**	5763,2	113,8	15
.....
Славянский район**	6927,7	101,4	24
.....
Выселковский район**	7440,0	97,6	27
Усть-Лабинский район**	7451,7	97,4	28
.....
Приморско-Ахтарский район**	213,5	56,0	41
г. Сочи	182,7	55,3	42
г. Горячий Ключ	99,8	52,0	43

Таблица 24 - Темпы роста строительства

Наименование муниципальных образований	Объем выполненных работ, млн. руб.	в % к 2016 году	Ранг
Абинский район**	125,0	в 3,8 р.	1
Отраденский район	51,7	в 2,6 р.	2
Кореновский район**	870,8	в 2,0 р.	3
Курганинский район	48,2	193,6	4
г. Армавир	5106,4	165,1	5
.....
Выселковский район**	426,8	139,3	8
Красноармейский район**	2328,4	136,6	9
Тимашевский район**	37,1	133,4	10
.....
Приморско-Ахтарский район**	174,9	126,6	12
.....
Калининский район	10,8	98,7	19
.....
Брюховецкий район**	61,9	91,4	22
.....
Усть-Лабинский район**	166,6	71,5	28
.....
Славянский район**	64,0	49,9	31
.....
Крымский район**	455,3	41,7	35
.....
Куцевский район	33,2	9,1	40

Таблица 25 - Темпы роста ввода жилья

Наименование муниципальных образований	тыс. кв. м. общей площади	в % к 2016 году	Ранг
Апшеронский район	21,2	180,6	1
Ленинградский район	24,1	174,9	2
Динской район	47,9	165,2	3
Успенский район	11,3	157,6	4
Брюховецкий район**	11,4	141,8	5
.....
Абинский район**	42,9	118,7	8
.....
Усть-Лабинский район**	38,8	104,1	17
.....
Красноармейский район**	30,0	96,4	21
Славянский район**	55,5	95,5	22
.....
Калининский район	12,4	91,5	26
.....
Приморско-Ахтарский район**	7,7	86,7	30
.....
Кореновский район**	28,6	83,4	33
.....
Выселковский район**	20,2	79,0	37
.....
Крымский район**	65,7	74,8	39
Темрюкский район	41,2	72,4	40
Тимашевский район**	23,0	69,8	41
Гулькевичский район	11,3	64,7	42
Кавказский район	24,4	50,8	43
г. Сочи	109,7	49,7	44

Таблица 26 - Темпы роста розничной торговли (согласно уточненным статистическим данным)

Наименование муниципальных образований	оборот, млн. руб.	в % к 2016 году	Ранг
1	2	3	4
Гулькевичский район	2565,3	125,6	1
Калининский район	1432,9	123,8	2
Апшеронский район	3702,8	123,3	3
Тбилисский район	1229,8	121,8	4
Кущевский район	3518,8	119,2	5
.....
Усть-Лабинский район**	4751,7	108,6	15
.....
Тимашевский район**	5823,9	108,2	18
.....
Выселковский район**	2676,0	107,5	20

1	2	3	4
.....
Брюховецкий район**	2089,3	106,4	22
.....
Крымский район**	6706,2	104,4	27
.....
Приморско-Ахтарский район**	1886,4	99,3	35
Кореновский район**	5193,0	94,4	36
.....
Красноармейский район**	4718,2	94,0	38
.....
Абинский район**	3943,3	89,0	41
.....
Славянский район**	6644,2	72,0	44

Таблица 27 - Темпы роста прибыли прибыльных предприятий

Наименование муниципальных образований	прибыль, млн. руб.	в % к 2016 году	Ранг
1	2	3	4
г. Геленджик	1252,1	145,3	1
Тихорецкий район	1408,7	136,2	2
Темрюкский район	10394,6	130,3	3
Тимашевский район**	5281,9	117,5	4
Кавказский район	436,1	114,2	5
.....
Брюховецкий район**	930,3	99,6	10
.....
Кореновский район**	1473,3	86,6	16
Красноармейский район**	601,0	85,8	17
.....
Славянский район**	1665,5	76,7	21
.....
Приморско-Ахтарский район**	240,4	71,9	28
.....
Калининский район	289,2	62,9	33
.....
Абинский район**	4010,1	59,6	36
.....
Усть-Лабинский район**	1041,4	43,8	39
Курганинский район	298,3	31,4	40
Лабинский район	222,9	28,8	41
Крымский район**	400,8	23,4	42
Выселковский район**	530,4	10,3	43
Апшеронский район	15,7	2,2	44

Таблица 28 - Темпы роста убытков убыточных предприятий

Наименование муниципальных образований	убыток, млн. руб.	в % к 2016 году	Ранг
Староминский район	0	-	1
Тбилисский район	2,9	19,8	2
г. Сочи	6139,9	35,5	3
Успенский район	8,8	37,6	4
Щербиновский район	2,0	40,1	5
Красноармейский район**	404,0	45,5	6
.....
Брюховецкий район**	6,9	67,0	10
.....
Калининский район	11,8	75,6	12
.....
Славянский район**	102,3	85,1	14
.....
Приморско-Ахтарский район**	21,9	100,9	17
.....
Усть-Лабинский район**	747,7	139,4	22
.....
Крымский район**	248,3	в 3,8 р.	33
.....
Кореновский район**	63,4	в 10,5 р.	39
Лабинский район	139,9	в 13,4 р.	40
Абинский район**	273,4	в 17,9 р.	41
Выселковский район**	1920,8	в 21,2 р.	42
Тимашевский район**	1346,0	в 22,5 р.	43
Павловский район	462,6	в 23,5 р.	44

Таблица 29 - Темпы роста среднемесячной заработной платы

Наименование муниципальных образований	з/п, руб.	в % к 2016 году	Ранг
1	2	3	4
Успенский район	28968	112,4	1
Тбилисский район	26151	112,1	2
Калининский район	25106	110,2	3
Ленинградский район	26912	110,0	4
Славянский район**	28373	109,3	5
.....
Красноармейский район**	26716	108,5	9
Абинский район**	27930	108,2	10
.....
Выселковский район**	32389	106,6	14
.....
Тимашевский район**	31956	105,4	26
.....
Крымский район**	27719	103,8	36
Брюховецкий район**	25331	103,6	37

1	2	3	4
Кореновский район**	26522	103,5	38
.....
Приморско-Ахтарский район**	23524	103,3	40
г. Горячий Ключ	30134	103,2	41
Щербиновский район	25836	103,0	42
г. Сочи	37803	102,2	43
Усть-Лабинский	26536	99,8	44

Таблица 30 - Темпы роста безработицы

Наименование муниципальных образований	численность безработных граждан по состоянию на 01.01.2018г., чел.	в % к численности безработных граждан по состоянию на 01.01. 2017 года	Ранг
г. Геленджик	194	69,3	1
Ейский район	522	70,7	2
Приморско-Ахтарский район**	259	73,0	3
Усть-Лабинский район**	416	76,3	4
Гулькевичский район	592	78,4	5
.....
Абинский район**	329	82,7	11
Славянский район**	350	83,1	12
.....
Брюховецкий район**	144	83,2	14
.....
Выселковский район**	206	85,5	17
.....
Красноармейский район**	344	101,8	30
.....
Крымский район**	258	102,0	32
.....
Кореновский район**	207	107,3	38
.....
Кушевский район	340	119,7	40
г. Новороссийск	275	122,2	41
Тимашевский район**	285	124,5	42
Тбилисский район	187	128,1	43
Калининский район	276	131,4	44

По итогам 2017 года муниципальное образование Калининский район замыкало рейтинги по темпам роста промышленного производства и по темпам роста безработицы. Причем, если комплексно анализировать ситуацию по данным показателям за 3 последних года, то можно сделать вывод, что уровень развитости промышленного комплекса был стабильно низок относительно развитости этой отрасли в других районах края и в целом. Также стабильно росла безработица на территории района (с 210 безработных по состоянию на

01.01.2016 года до 276 безработных по состоянию на 01.01.2018г.), что связано с остановкой производственной деятельности, в связи с банкротством, двух крупных предприятий перерабатывающей промышленности – ЗАО «Сыркомбинат «Калининский» и ООО «Балтимор-Краснодар».

Для более объективной оценки и сравнения уровня регистрируемой безработицы в Калининском районе и в других муниципальных образованиях региона обозначим среднегодовое значение этого показателя по итогам 2017 года. В Калининском районе этот показатель составил 0,9 % к численности трудоспособного населения. Ниже этот показатель в 37 территориях края. Если же говорить о районах, входящих в состав Центральной экономической зоны, то уровень безработицы был выше только в Приморско-Ахтарском районе. Только один муниципалитет имеет аналогичный показатель безработицы – Новопокровский район.

С положительной стороны стоит отметить темпы роста среднемесячной заработной платы работников района. По этому показателю муниципалитет занимает 3 место в крае по итогам 2017 года, опережая все районы Центральной экономической зоны. Однако, если рассматривать абсолютное значение показателя, то Калининский район по уровню заработной платы опередил только 9 муниципальных образований региона – Новопокровский район, Мостовский район, Новокубанский район, Крыловский район, Апшеронский район, Курганинский район, Лабинский район, Отрадненский район и Приморско-Ахтарский район. А среди районов Центральной экономической зоны Калининский район по уровню среднемесячной заработной платы опережает лишь один район, названный выше, Приморско-Ахтарский.

Также в 2017 году сократилась прибыль прибыльных предприятий района, что говорит о необходимости увеличения эффективности деятельности предприятий района.

В 2017 году, по сравнению с предыдущими периодами, наметился рост оборота розничной торговли. По этому показателю Калининский район входит в тройку лидеров в крае, наряду с г. Горячий Ключ и Кущевским районом.

Также в Краснодарском крае все муниципальные образования ранжируются по темпам роста инвестиций в основной капитал (по кругу крупных и средних организаций). Составителем данного рейтинга является департамент инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края.

По итогам 2016 года Калининский район занимал 36 место по темпам роста объема инвестиций в основной капитал по полному кругу предприятий, обгоняя из Центральной экономической зоны лишь один Абинский район.

Таблица 31 – Рейтинг муниципальных образований за 2016 год

Наименование муниципальных образований	Объем инвестиций в основной капитал по полному кругу предприятий, млн. рублей	в % к 2015 году	Ранг
Темрюкский район	54360,8	267,4	1
Белоглинский район	1607,5	244,0	2
Кореновский район**	2831,0	183,9	3
Кущевский район	2872,3	167,2	4
Выселковский район**	5692,6	165,4	5
.....
Усть-Лабинский район**	2324,1	138,0	10
Красноармейский район**	2525,7	134,0	11
.....
Брюховецкий район**	1021,4	107,2	19
.....
Приморско-Ахтарский район**	404,7	102,4	21
.....
Тимашевский район**	2852,4	94,4	25
Славянский район**	4364,2	93,5	26
.....
Крымский район**	6001,3	87,7	30
.....
Калининский район	721,6	78,0	36
.....
Абинский район**	3668,2	70,7	39
Тихорецкий район	3118,2	57,4	40
Апшеронский район	1058,4	56,6	41
Тбилисский район	636,5	54,0	42
г. Сочи	43375,1	30,2	43
Туапсинский район	16415,0	20,7	44

При этом, в абсолютном выражении объем инвестиций в основной капитал по муниципальному образованию Калининский район за 2016 год больше только аналогичного показателя Приморско-Ахтарского района (404,7 млн. руб.), Тбилисского района (636,5 млн. руб.), Новопокровского района (485,4 млн. руб.), Староминского района (670,2 млн. руб.), Мостовского (634,9 млн. руб.) и Отрадненского районов (465,3 млн. руб.).

В 2017 году ситуация была диаметрально противоположная, что стало возможно за счет реализации крупного инвестиционного проекта на территории муниципального образования Калининский район – ТОСП в Калининском районе ООО "Кубанский Бекон" завершило реконструкцию свиноводческого комплекса на базе банкротного предприятия ООО "Делимит". Стоимость данного проекта более 1 млрд. рублей.

Таблица 32 – Рейтинг за 2017 год

Наименование муниципальных образований	Объем инвестиций в основной капитал по полному кругу предприятий, млн. рублей	в % к 2016 году	Ранг
г. Анапа	25809,4	524,6	1
Калининский район	2089,5	276,1	2
Северский район	33800,4	185,3	3
Гулькевичский район	3755,4	183,7	4
Тбилисский район	1189,9	178,3	5
Тимашевский район**	5078,0	169,8	6
Славянский район**	7707,4	168,4	7
Брюховецкий район**	1665,5	155,5	8
.....
Абинский район**	4910,6	127,7	12
.....
Крымский район**	6542,7	104,0	22
.....
Приморско-Ахтарский район**	388,9	91,6	29
.....
Усть-Лабинский район**	2086,9	85,6	31
.....
Выселковский район**	4594,0	77,0	38
.....
Темрюкский район	40134,5	70,4	40
Кореновский район**	1872,6	63,1	41
Красноармейский район**	1581,4	59,7	42
Апшеронский район	423,9	38,2	43
Успенский район	792,4	35,6	44

В 2017 году даже в абсолютном выражении по объему инвестиций в основной капитал Калининский район опередил 18 муниципальных образований.

Оценка уровня конкурентоспособности Калининского района
в сравнении с другими муниципальными образованиями
Российской Федерации (по ЮФО и СКФО)

Для сравнительной оценки Калининского района было принято решение выбрать муниципальные образования из Южного Федерального округа. При этом, для объективности исследования в состав муниципальных образований, участвующих в сравнительной оценке конкурентоспособности, были включены районы с примерно одинаковой численность населения (+/- 15% от численности населения Калининского района) и схожие по структуре экономики с муниципальным образованием Калининский район (преобладание сельского хозяйства над промышленностью). По данным критериям подходят два района

соседнего с Кубанью Ставропольского края – Александровский и Курский. Также, для того, чтобы сравнение проходило не только с территориями Ставропольского края, по некоторым показателям, было проведено сравнение и с Тацинским районом Ростовской области, численность населения которого несколько ниже, чем у остальных рассматриваемых муниципалитетов. Остальные же районы ЮФО и СКФО несопоставимы с Калининским районом либо по количеству жителей, либо по структуре экономики. Сравнение проводится по данным за 2017 год. Данные по муниципальным образованиям из других субъектов Российской Федерации взяты на официальных сайтах рассматриваемых районов.

Таблица 33 – Население районов

Наименование МО	Население, человек
Калининский район	51035
Александровский район	46589
Курский район	54200
Тацинский район	35142

Как было обозначено выше, для сравнительного анализа выбраны муниципалитеты с количеством жителей примерно схожим с населением Калининского района.

Таблица 34 – Объем промышленного производства по крупным и средним организациям

Наименование МО	Объем промышленного производства, млн. руб.
Калининский район	82,3
Александровский район	526,6
Курский район	1626,0
Тацинский район	2741,0

Из данных таблицы 34 видно, что Калининский район очень сильно отстает от остальной оцениваемой группы муниципалитетов в развитии промышленного сектора экономики. Следовательно, стратегия развития района и план мероприятий по ее реализации должны, в том числе, предусматривать меры по развитию этой отрасли, предусматривать меры по диверсификации экономики района и увеличению доли промышленности в ее структуре.

Таблица 35 – Объем сельскохозяйственного производства по кругу крупных и средних организаций

Наименование МО	Объем с/х производства, млн. руб.
Калининский район	3001,3
Александровский район	2907,7
Курский район	3901,0
Тацинский район	данные отсутствуют

По объему произведенной сельскохозяйственной продукции Калининский район опережает Александровский район, но уступает Курскому району. Объем с/х производства приблизительно сравним с производством в муниципалитетах Ставропольского края. В данной отрасли нет такого катастрофического отставания в развитии, как в отрасли промышленного производства.

Если рассматривать показатели по отдельным направлениям производства сельского хозяйства, то можно прийти к следующим выводам. По производству зерна Калининский район опережал другие территории – 409,6 тыс. тонн против 371,5 тыс. тонн в Александровском районе и 285,3 в Курском районе. Также наблюдается опережение в производстве мяса – в Калининском районе 12,1 тыс. тонн, в Александровском районе 7,3 тыс. тонн, в Курском 0,227 тонн. Производство молока в Калининском районе составило 52,4 тыс. тонн, а например, в Александровском районе чуть более 38 тыс. тонн. Калининский район значительно опережает сравниваемые территории и по уровню урожайности основных сельскохозяйственных культур – например, урожайность зерновых в Калининском районе 63,8 ц. с 1 га, а в Александровском и Курском районах 36,4 ц. с 1 га и 32 ц. с 1 га, соответственно.

Таким образом, можно сделать вывод, что в плане развития сельскохозяйственной отрасли муниципальное образование Калининский район является конкурентоспособным не только в своем регионе, но и на фоне муниципалитетов других субъектов Российской Федерации, схожих по размерам.

Таблица 36 – Оборот розничной торговли по крупным и средним организациям

Наименование МО	Оборот розничной торговли, млн. руб.
Калининский район	1432,9
Александровский район	1748,2
Курский район	1626,0
Тацинский район	2615,0

По обороту розничной торговли Калининский район уступает всем оцениваемым районам, в том числе и Тацинскому району Ростовской области, в котором количество жителей ниже почти на 16 тыс. человек.

Таблица 37 – Объем инвестиций в основной капитал по кругу крупных и средних предприятий

Наименование МО	Объем инвестиций в основной капитал, млн. руб.
Калининский район	117,5
Александровский район	250,1
Курский район	567,9
Тацинский район	452,0

По объему инвестиций в основной капитал в разрезе крупных и средних организаций Калининский район уступает всем анализируемым территориям. Однако, стоит заметить, что основной объем инвестиций по Калининскому району пришелся на краевые организации и малые предприятия – и в общей массе этот показатель по Калининскому району составил довольно внушительную цифру для муниципалитета с пятидесятитысячным населением – 2 млрд. 89 млн. 500 тысяч рублей.

Таблица 38 – Ввод жилья

Наименование МО	Площадь введенного за год жилья, тыс. кв. м.
Калининский район	12,4
Александровский район	2,84
Курский район	4,6
Тацинский район	данные отсутствуют

По вводу жилья Калининский район более чем в четыре раза опережает Александровский район и более чем в два раза опережает муниципальное образование Курский район Ставропольского края.

Таблица 39 – Среднемесячная заработная плата по крупным и средним организациям

Наименование МО	Среднемесячный уровень заработной платы, руб.
Калининский район	25106,0
Александровский район	22251,3
Курский район	29140,7
Тацинский район	23000,0

Уровень среднемесячной заработной платы в Калининском районе по итогам 2017 года был выше на 2106 рублей и на 2854,7 рублей, чем в Тацинском районе и Александровском районе, соответственно. Однако данный показатель был ниже на 4034,7 рублей чем в Курском районе. По уровню заработной платы Калининский район выглядит довольно конкурентоспособным в группе анализируемых муниципальных образований.

Таблица 40 – Прибыль прибыльных крупных и средних предприятий

Наименование МО	Прибыль, млн. руб.
Калининский район	289,2
Александровский район	350,9
Курский район	450,0
Тацинский район	данные отсутствуют

По имеющимся данным Калининский район в 2017 году показал самый низкий результат среди анализируемых муниципальных образований, что свидетельствует о необходимости увеличения эффективности деятельности крупных и средних предприятий муниципалитета.

Таблица 41 – Количество официально зарегистрированных безработных на конец года

Наименование МО	Количество безработных, человек
Калининский район	276
Александровский район	151
Курский район	679
Тацинский район	данные отсутствуют

Количество официально зарегистрированных безработных граждан в конце 2017 года превышало более чем на 100 человек аналогичный показатель по Александровскому району. Однако, данный показатель был значительно ниже, чем в Курском районе. Одними из основных причин относительно высокого уровня официальной безработицы в Калининском районе стали проблемные процессы в пищевой промышленности муниципалитета. Это говорит о том, что серьезные усилия необходимо направить на восстановление и дальнейшее укрепление переработки в районе, что должно также спровоцировать снижение уровня безработицы, сделав район конкурентоспособным и на межрегиональном уровне.

Таблица 42 – Количество индивидуальных предпринимателей

Наименование МО	Количество ИП, единиц
Калининский район	1407
Александровский район	1119
Курский район	815
Тацинский район	данные отсутствуют

По количеству индивидуальных предпринимателей Калининский район довольно уверенно опережает муниципалитеты Ставропольского края – на 288 единиц Александровский район и на 592 единицы Курский район.

Таблица 43 – Количество населения, занятого в малом бизнесе

Наименование МО	Количество населения, занятого в малом бизнесе, человек
Калининский район	4034
Александровский район	данные отсутствуют
Курский район	2863
Тацинский район	данные отсутствуют

По имеющимся данным Калининский район серьезно превосходит Курский район по количеству населения, занятого в малом бизнесе. Данный показатель еще раз подтверждает наиболее конкурентоспособную систему малого бизнеса в Калининском районе в сравнении с анализируемыми муниципальными образованиями.

Таблица 44 – Собственные доходы бюджета муниципального образования

Наименование МО	Собственные доходы бюджета МО, млн. руб.
Калининский район	263,642
Александровский район	163,981
Курский район	194,900
Тацинский район	256,800

По уровню собственных налоговых и неналоговых доходов бюджета Калининский район показал наиболее высокий результат среди всех анализируемых муниципалитетов Ставропольского края и Ростовской области. Более высокий уровень собственных доходов должен позволять наиболее эффективно решать социально-экономические задачи района, проблемы в ЖКХ, транспортной сфере и т.д. (в том числе за счет участия в государственных программах на условиях софинансирования).

Обобщив результаты анализа конкурентоспособности Калининского района относительно муниципальных образований других регионов Российской Федерации, можно сделать следующие выводы. Калининский район серьезно отстает от других муниципалитетов по уровню развития промышленности не только внутри Краснодарского края, но и в сравнении с другими регионами. При этом, муниципальное образование Калининский район довольно конкурентоспособно в плане развития сельского хозяйства и имеет потенциал для реализации продукции не только внутри своей экономической зоны или своего региона, но и в другие субъекты юга России. Показатели, характеризующие инвестиционное развитие, прибыль предприятий, оборот розничной торговли говорят о том, что средний и крупный бизнес в Калининском районе на данный момент менее конкурентоспособен, чем в соседних регионах. Но при этом, наоборот, Калининский район имеет конкурентные преимущества в плане развития малого предпринимательства. В целом, Калининский район способен конкурировать с рассмотренными муниципальными образованиями за население и экономические ресурсы.

1.2. Стратегические вызовы: глобальные тенденции мирового развития

В настоящее время существуют следующие основные глобальные тенденции и факторы развития мировой экономики, которые необходимо учитывать при разработке долгосрочных стратегий развития (для удобства все тенденции сгруппированы по 7 направлениям конкуренции).

G1. Рынки (Источник: LC-AV.* - Smart Economy Era.)

- Рост спроса: расширение рыночных ниш и возможностей экономического роста. Рост спроса на продовольствие (на 35%*), воду (на 40%*) и энергию (на 50%*) к 2030 г.

- Дальнейший рост рынка услуг (лидерами являются развитые страны). Рост рынка медицинских услуг, связанный с глобальным старением населения.

Рост рынка образовательных услуг, вызванный увеличением спроса новой экономики на высококвалифицированных специалистов и широким применением в образовании информационно-коммуникационных технологий.

- Готовность «всего» оперативно изменяться в ответ на внутренние потребности и внешние вызовы (изменения): быстро меняющиеся потребности, технологии, условия конкуренции и лидерства.

- Глобальный рост среднего класса: увеличение в развивающихся странах численности населения, относимого к среднему классу.

- Широкое распространение идеологии общества массового потребления и увеличение среднедушевого уровня потребления ресурсов. При этом, однако, формируется и слой людей «устойчивого» потребления, сознательно ограничивающих свои потребности.

- Увеличение доли женщин и пожилых людей в качестве основных потребителей товаров и услуг.

G2. Институты

- Управление: открытость, гибкость и взаимодействие.

- Переход от жестких систем управления к «живым», динамично реагирующим на внешние и внутренние воздействия на основе гармоничной институциональной среды. Спрос на новые системы стратегического управления, включающие механизмы повышения конкурентоспособности и инструменты финансово-экономического моделирования развития.

- Повышение открытости власти – движение к Открытому правительству.

- Институты: стимулирование роста конкурентоспособности по направлениям. Признание значения качества институтов как одного из важнейших факторов конкурентоспособности стран и регионов.

- Культура: базис долгосрочного развития «между порядком и хаосом».

- Ускорение темпов изменения мира, обуславливающее ускорение процесса «творческого разрушения» – постоянного переосмысления предпринимателями путей развития в соответствии с новыми вызовами и возможностями, ведущего к удалению устаревших и нежизнеспособных элементов и к обновлению экономических структур.

- Увеличение влияния гражданского общества в связи с ростом среднего класса и сокращением числа людей, живущих за чертой бедности.

G3. Человеческий капитал

- Глобальный рост среднего класса (развитие молодых, миграция, женщины, позднее старение).

- Человек развивается и созидает «всю жизнь» (самосовершенствование, образование, здоровье).

- Выход человеческого капитала на 1 место среди долгосрочных факторов развития будущей экономики (по сравнению с природно-ресурсным, реальным и финансовым капиталом).

- Ускорение темпов роста индивидуальных возможностей. Человек становится субъектом глобального мира, являясь саморазвивающимся, мобильным активом.

- Рост числа компаний, функционирующих вокруг таланта конкретного человека. Развитие сферы управления талантами.

- Рост производительности труда за счет увеличения его технической вооруженности и развития методов и технологий повышения эффективности.

- Повышение качества образования, обусловленное изменением условий труда в связи с применением новых технологий и возможностями широкого использования в образовании информационно-коммуникационных технологий.

- Размывание границ между частной жизнью людей и работой.

- Снижение роли расстояния в качестве сдерживающего фактора сотрудничества.

- Снижение младенческой смертности.

- Рост числа людей с избыточным весом.

- Постепенный перехват женщинами менеджерских функций во власти и бизнесе.

- Глобальное старение населения (особенно в развитых и быстро развивающихся странах). Фактор «Замедление взросления нового поколения» (синдром «Питера Пена»). Создание условий для работы людей старших возрастов.

- Возвращение части богатых и образованных граждан развивающихся стран на родину, что будет способствовать повышению конкурентоспособности развивающихся экономик.

G4. Инновации и информация

- Данные быстро переходят в продукты: информация – потребность – инновация – производство. Происходит тотальная цифровизация.

- Производство будущего – это не "вырезание", а созидание и выращивание (3D-printing из композитов или атомарной пыли) (Apple, Alcoa).

- Увеличение значения инноваций и модернизации как базовых инструментов экономического развития при снижении влияния многих традиционных факторов роста (исчерпание потенциала ресурсной модели экономического развития, базирующейся на доиндустриальных отраслях и акценте на низкой стоимости производственных факторов: рабочей силы, топлива, электроэнергии).

- Дальнейшее закрепление пятого технологического уклада (в основе которого лидерство информационных технологий) с переходом на развитие шестого (лидерство нано- и биотехнологий), а в последствии и седьмого технологического укладов (лидерство когнитивных технологий).

- Активное развитие прорывных технологий:

1. искусственный интеллект (развитие науки и технологий создания интеллектуальных машин и компьютерных программ, взаимодействующих на основе технологий "интернет вещей" / "всеобъемлющий интернет", и расширение их возможностей);

2. нанотехнологии;

3. биотехнологии;

4. информационные технологии;

5. когнитивные технологии;
 6. социогуманитарные технологии;
 7. аддитивные технологии (3D-Printer).
- Увеличение расходов на исследования и разработки.
 - Кратный рост объема информации. Портативность глобальных знаний.
 - Развитие глобальных социальных сетей и усиление их роли во всех сферах общественной жизни.
 - Развитие средств оперативного автоматизированного перевода информации на другие языки, что сотрет языковые границы между людьми и существенно повысит эффективность общения.
 - Развитие новых технологий в области здравоохранения и геномики, которые могут обеспечить снижение уровня распространения опасных заболеваний и увеличение продолжительности жизни.
 - Интеллектуализация экономики: развитие «умных» и экологически чистых технологий, создание "умных" сред, "умных" систем и "умных" производств: транспортных систем, систем энергоснабжения, производственных систем, домов, магазинов и др.
 - Глобальная синхронизация в сфере передовых отраслей промышленности.
 - Увеличение скорости обратного инжиниринга (анализ продукта, который успешно вышел на рынок, изучение его структуры, дизайна, технологии и способов производства) вследствие эволюции компьютерных и информационных сред и систем, а также совершенствования ноу-хау в сфере менеджмента. Повышение реализуемости модели, предполагающей при появлении на рынке нового продукта его немедленный анализ и выпуск аналога с меньшими издержками в целях выигрыша рыночной доли.
 - Развитие "зеленой" экономики – экономики с низкими выбросами углеродных соединений, эффективно использующей ресурсы и отвечающей интересам всего общества (снижение масштабов негативного влияния на природную среду, а также повышение конкурентоспособности развитых экономик за счет сокращения зависимости от углеводородного сырья и его доли в стоимости конечного продукта).
 - Детальная и системная разработка эффективных ресурсо- и энергосберегающих технологий.
- G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие**
- Значительный рост спроса на "природу" и общественного внимания к устойчивому развитию (Sustainable development везде!), охране окружающей среды. Переход на модель устойчивого развития (Sustainable Development), когда удовлетворение потребности настоящего времени проходит без ущерба для потребностей будущих поколений.
 - Нарастание экологических проблем. Рост объема вредных выбросов в окружающую среду и увеличение объема бытовых и промышленных отходов, стимулирующие внедрение рационального природопользования и безотходных и экологически чистых технологий.

- Обеспеченность мировой экономики подтвержденными запасами основных промышленных минералов на ближайшие 30-50 лет.

- Увеличение спроса на энергоносители, пищу и чистую пресную воду, вызванное продолжающимся экономическим ростом в сочетании с общим приростом населения и ростом среднего класса. Усиление дефицита указанных ресурсов.

- Сохранение доминирующего значения ископаемого топлива в качестве источника первичной энергии (обеспечение более чем трех четвертей потребления энергии к 2030 г.). Постепенный переход от использования нефти к использованию природного газа, угля и других заменителей.

- "Сланцевая революция" в энергетике (экономически эффективная промышленная добыча сланцевых углеводородов), которая позволила предположительно на 2-3 десятилетия отодвинуть угрозу истощения экономически оправданных ресурсов нефти и газа и продлила преимущественно углеводородный характер мировой энергетики.

- Развитие атомной энергетики за счет увеличения производства электроэнергии на базе использования конкурентоспособных ядерных реакторов третьего и последующих поколений, имеющих более низкую стоимость производства энергии, повышенные характеристики безопасности и лучшие характеристики проектов с точки зрения ядерных отходов и угроз распространения ядерных материалов.

- Постепенное глобальное изменение климата, которое обострит дефицит ряда ресурсов (пресная вода, плодородные почвы), но повысит доступность значительных запасов топливно-энергетических ресурсов.

G6. Пространство и реальный капитал

- Урбанизация: растущая роль мегаполисов, агломераций и полюсов роста. При сохранении текущих тенденций к 2030 г. до 60% населения мира будет жить в городах.

- Рурализация: возвращение части населения в сельскую местность, постоянный контакт с природой, производство экопродуктов в собственных подворьях.

- Переход от традиционной инфраструктуры к пространствам индивидуального и общественного пользования. Традиционной инфраструктуры как объектов коллективного доступа в стратегической перспективе будет все меньше и меньше.

- Рост влияния качества инфраструктуры и пространства в целом на выбор региона для жизни, развития и инвестирования.

- Изменение структуры мирового энергетического рынка, рост альтернативной энергетики (солнце и вода). Перестройка энергетической инфраструктуры (в целях перехода на использование природного газа, угля и альтернативных источников энергии).

G7. Инвестиции и финансовый капитал

- Глобальный доступ к финансовым инструментам и инвестициям (рост конкуренции: Сбербанк или Alibaba, другие).

- Ужесточение межстрановой, межрегиональной и межмуниципальной конкуренции за лучших инвесторов, путем создания максимально благоприятных условий для ведения бизнеса, жизнедеятельности и отдыха.

- Возрастание роли прямых инвестиций как ключевого фактора трансфера знаний и технологий. Рост рынка акционерного и долгового капитала, рост кредитного рынка. Расширение применения инструментов финансирования на принципах государственно-частного партнерства.

- Рост долговой нагрузки в развитых странах и проблема "глобальных дисбалансов" (ситуация, когда суверенные заемщики являются эмитентами валюты, в которой выдан кредит).

- Увеличение дефицита сбережений в глобальной экономике (недостаток длинных пассивов при сохранении спроса на длинные деньги), вызванное, в том числе, уменьшением ресурсов пенсионных фондов в связи с потерями активов во время финансового кризиса и уменьшением количества работающих на одного пенсионера.

- Увеличение доли инвестиций, осуществляемых за счет государства и внешних инвесторов.

- Движение капитала из развитых рынков в развивающиеся.

1.3. Оценка социально-экономического положения, конкурентных преимуществ и ключевых проблем муниципального образования Калининский район

Калининский район расположен в северо-западной части Краснодарского края, на расстоянии 50 км от краевого центра и граничит с Приморско-Ахтарским, Тимашевским, Динским, Красноармейским и Славянским районами.

Районный центр - станица Калининская. В состав муниципального образования Калининский район входит 8 сельских поселений, объединяющих 27 населенных пунктов:

Калининское сельское поселение

Старовеличковское сельское поселение

Гривенское сельское поселение

Новониколаевское сельское поселение

Куйбышевское сельское поселение

Бойкопонурское сельское поселение

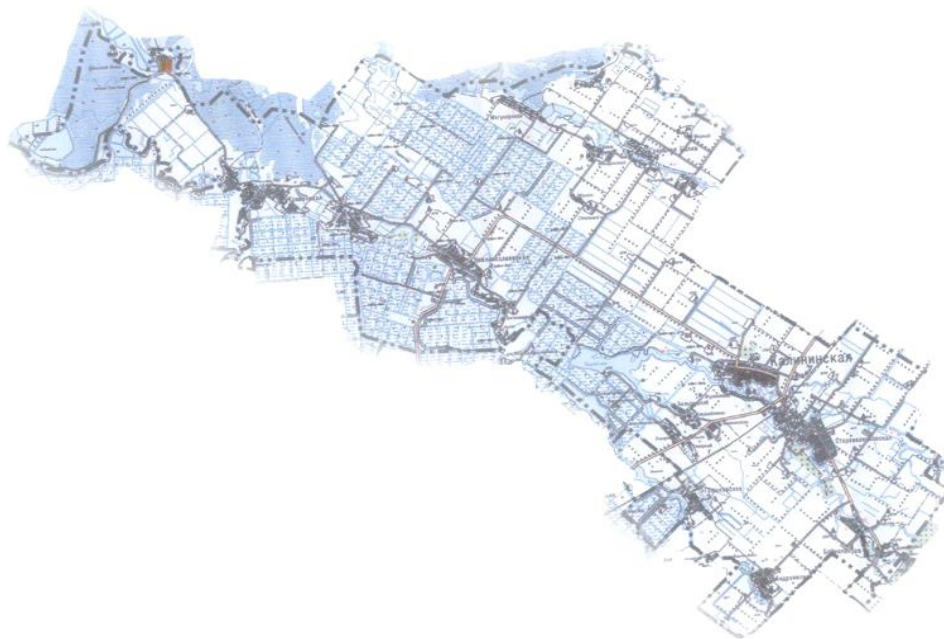
Гришковское сельское поселение

Джумайловское сельское поселение

Численность постоянного населения, включая временно отсутствующих, составляет 51035 человек (по состоянию на 31.12.2017 года).

Через территорию муниципального образования проходят автодороги «г.Тимашевск — ст-ца Полтавская», «ст-ца Калининская — ст-ца Новотитаровская».

Рисунок 1



Район имеет разветвленную внутрирайонную сеть автодорог с твердым покрытием. Сельхозпредприятия муниципального образования обеспечены внутрихозяйственной сетью дорог с твердым покрытием или улучшенными грунтовыми дорогами. Через территорию района проходит Северо-Кавказская железная дорога, имеется железнодорожная станция Величковка и сеть подъездных путей к ведущим промышленным, строительным и заготовительным организациям района. Расстояние до ближайшего аэропорта (г. Краснодар) 65 километров, морской порт города Новороссийска находится на расстоянии 140 километров.

Географическое расположение района в сочетании с природными ресурсами создают условия для приоритетного развития сельскохозяйственного производства, перерабатывающей и пищевой промышленности, рыбоводства, организации агротуризма.

Территория муниципального образования Калининский район составляет 149,954 тыс. га, общая протяженность границ – 300 км.

Основными ценными природными ресурсами муниципального образования являются высокоплодородные черноземы, которые занимают 65% площади района, луговые почвы, плавневые зоны, водные ресурсы. Качество земли и благоприятные климатические условия позволяют получать высокие урожаи сельскохозяйственной продукции.

Территория муниципального образования Калининский район находится в зоне умеренно-жаркого климата, преобладает теплая солнечная погода. Среднегодовое количество осадков 550-600 мм. Осадки выпадают преимущественно в виде дождей. Биоклиматический потенциал района

благоприятен для ведения орошаемого земледелия, что позволяет сельхозпроизводителям района успешно заниматься производством риса.

Черноземные слои достигают толщины до 2 метров. Площадь сельскохозяйственных угодий 106,921 тыс. гектаров, площадь пашни 95,992 тыс. гектаров. Естественной основной рекой района является река Понура, длина реки - 97 км, берега пологие, глубина достигает 4-х метров. Территория района изрезана большим количеством искусственных каналов, рисовых чеков, дренажных коммуникаций.

В районе имеются запасы кирпичной глины, небольшие запасы песка и морской ракушки. Кроме того, выявлены запасы газа на трех месторождениях.

Муниципальное образование Калининский район осуществляет реализацию экономических интересов Краснодарского края в северо-западной части края.

Калининский район-2018 – муниципальное образование Кубани, являющееся одним из лидеров региона по выращиванию зерновых и зернобобовых культур, риса, один из лидеров в крае по продуктивности животноводства, качественно использующий свой природно-ресурсный потенциал с точки зрения развития сельского хозяйства. С точки зрения развития аграрного туризма имеются проблемы в эффективном использовании природного потенциала (а именно недоиспользование имеющегося потенциала для развития отрасли). Также существуют системные проблемы в создании комфортной среды для проживания жителей с точки зрения возможности улучшать свое благосостояние и возможности самореализации.

Конкурентные преимущества:

- природно-климатические условия, позволяющие успешно развиваться агропромышленному комплексу;
- выгодное географическое положение, обусловленное приближенностью к столице региона и пролеганием через территорию района автодороги, ведущей на Крым и Северо-Кавказской железной дороги;
- разветвленная внутрирайонная сеть дорог с твердым покрытием;
- относительно высока предпринимательская активность.

Ключевые проблемы:

- низкий уровень использования природного потенциала для развития аграрного туризма;
- банкротство и, как следствие, простаивание ведущих перерабатывающих предприятий;
- наличие маятниковой миграции жителей района в региональный центр;
- низкий уровень диверсификации экономики, заключающийся в крайне слабом развитии промышленного комплекса;
- недостаток свободных мощностей электроэнергии и газа для реализации крупных инвестиционных проектов;
- значительное неравенство с точки зрения развития бизнеса, социальной среды и, в целом, уровня жизни двух крупнейших станиц района (Калининской и Старовеличковской) и остальных населенных пунктов.

1.4. Оценка достигнутых целей социально-экономического развития муниципального образования Калининский район

За период реализации «Основных направлений социально-экономического развития муниципального образования Калининский район до 2020 года» по ряду позиций продолжено социально-экономическое развитие района и сохранены устойчивые позиции муниципалитета в экономическом пространстве Краснодарского края. Однако, стоит отметить, что также есть проблемные позиции, по которым не удалось достигнуть намеченных планов.

За период 2008-2017 гг. наблюдается стабильный рост производства сельскохозяйственной продукции. По итогам 2017 года были выполнены плановые показатели «Основных направлений социально-экономического развития муниципального образования Калининский район до 2020 года» по численности свиней, численности птицы, а по производству зерна план был перевыполнен почти на 100 тысяч тонн! Однако есть значительное невыполнение планов по численности КРС, по производству яиц, молока и мяса.

Снижение количества занятых в экономике муниципального образования Калининский район. Уровень безработицы по итогам 2017 года составил 1,0 % при запланированном уровне не более 0,9 %. Превышение запланированного порога уровня безработицы в муниципалитете связано с прекращением работы перерабатывающих предприятий (о чем сказано в данном разделе ниже), а также с сезонным характером ряда сельскохозяйственных работ. Учитывая, что основу экономики района составляет сельское хозяйство, можно сделать вывод, что сезонность, наряду с банкротством предприятий пищевой промышленности, сыграла одну из ключевых ролей в росте регистрируемой безработицы. Также определенное негативное влияние на данный показатель оказывает такое явление, как неформальная занятость населения. Количество безработных граждан по состоянию на 01.01.2018г. составляло 276 человек. Показатель безработицы можно считать довольно низким, что идет вразрез со снижением количества занятых в экономике района. Такая ситуация объясняется наличием маятниковой миграции трудоспособного населения Калининского района в город Краснодар. Причиной же этого явления можно считать отсутствие достаточного количества рабочих мест на территории муниципалитета и низкий уровень оплаты труда по сравнению с уровнем среднемесячной заработной платы в столице Кубани. Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума составила 17,0 %.

Стабильный рост уровня среднемесячной заработной платы. Однако фактические темпы роста не достигают запланированных в соответствии с «Основными направлениями социально-экономического развития муниципального образования Калининский район до 2020 года» и уровень заработной платы значительно отстает от среднерегионального показателя. Так, по итогам 2017 года уровень среднемесячной заработной платы в муниципальном образовании Калининский район составил 25106 рублей (75,1% от среднего

уровня заработной платы по Краснодарскому краю) при среднекраевом уровне 33427 рублей.

За период реализации "Основных направлений социально-экономического развития муниципального образования Калининский район до 2020 года" наблюдался нестабильный уровень инвестиционных вложений в основной капитал предприятиями района. Так, в 2012 году объем инвестиций в основной капитал по полному кругу предприятий был более 1,5 млрд. рублей, в 2013 году – чуть более 1 млрд. руб., в 2014 году показатель составлял 780,3 млн. руб., в 2015 году – 695,1 млн. руб., по итогам 2016 года – 721,6 млн. руб., а в 2017 году этот показатель был более 2 миллиардов рублей – 2089,5 млн. руб. Данная ситуация объясняется кризисными процессами в мировой экономике в целом и в российской экономике, в частности, в том числе и по причине определенной изоляции национальной экономики в условиях санкционной политики по отношению к России. При этом, на территории района за период 2008-2017гг. ежегодно реализуются 1-3 инвестиционных проекта, администрацией муниципального образования Калининский район заключается 2-4 соглашения в год с инвесторами о намерениях в сфере реализации инвестиционных проектов, большая часть из которых успешна.

Серьезной проблемой экономики района периода 2008-2017гг. стало значительное сокращение объемов промышленного производства и банкротство двух крупнейших перерабатывающих предприятия муниципалитета: ЗАО «Сыркомбинат «Калининский» и ООО «Балтимор «Краснодар». Оба предприятия производили значительный уровень готовой продукции, обеспечивали в отдельные временные периоды рабочими местами до 1000 человек, осуществляли значительные инвестиционные вложения в экономику и являлись бюджетообразующими. Данный факт напрямую повлиял и на увеличение уровня регистрируемой безработицы на территории муниципального образования Калининский район за анализируемый период реализации "Основных направлений социально-экономического развития муниципального образования Калининский район до 2020 года".

В муниципальном образовании Калининский район крупными и средними предприятиями района производилось промышленной продукции на сумму:

- в 2015 году – 594,8 млн. руб.;
- в 2016 году – 358,3 млн. руб.
- в 2017 году 82,3 млн. руб.

За анализируемый период наблюдалось развитие малого и среднего предпринимательства на территории муниципального образования Калининский район, однако динамика этого развития отставала от запланированного уровня. Так, численность населения занятого в малом и среднем предпринимательстве по итогам 2017 года составила 4740 человек при плане, отраженном в "Основных направлений социально-экономического развития муниципального образования Калининский район до 2020 года" - 5827 человек. Стоит отметить с положительной стороны тот факт, что ежегодно наблюдался рост оборота

субъектов малого и среднего предпринимательства, который по итогам 2017 года достиг значения в 18462,1 млн. руб.

В сфере транспорта с отрицательной стороны стоит отметить низкий уровень грузооборота транспорта и пассажирооборота транспорта – 8,9 млн.т./км и 7,6 пассажиро-километр фактически при 28,1 млн.т./км и 29,5 пассажиро-километр запланированных, соответственно.

К 2017 году муниципальное образование Калининский район имеет высокую обеспеченность водоснабжением и газоснабжением, однако имеет серьезную проблему в виде высокого уровня физического износа объектов коммунальной инфраструктуры (72%).

По поступлениям доходов в бюджет муниципального образования Калининский район при плане в 916 млн. руб. удалось достигнуть показателя 967,5 млн. руб. Однако уровень собственных доходов остается очень низким и составляет 27,2 %.

Показатели, характеризующие демографическую ситуацию в районе, не достигли своих плановых значений. Так, общий коэффициент рождаемости (число родившихся на 1000 человек населения) составил 9,4 при плане в 13,3. Общий коэффициент смертности (количество умерших на 1000 человек населения по факту превысил планируемый коэффициент на 0,6 и составил 12,7. Средняя продолжительность жизни за рассматриваемый период увеличивалась, но не достигла планового показателя – план 73,4 лет; факт 73,0 лет.

В сфере образования достигнуты 2 показателя из трех планируемых. В сфере развития физической культуры и спорта незначительное невыполнение плана наблюдается только по показателю обеспеченность спортивными плоскостными сооружениями. В части развития культуры все плановые показатели достигнуты.

1.5. Анализ и оценка конкурентоспособности по основным направлениям

1.5.1. G1. Рынки

По объему и структуре производимой продукции в регионе муниципальное образование Калининский район находится далеко от лидирующих позиций. В 2017 году промышленной продукции муниципалитет произвел больше только Крыловского и Отрадненского районов. Промышленной продукции было произведено 82,3 млн. руб. или 0,0116 % от объема промышленной продукции в целом по краю.

По объему производства сельскохозяйственной продукции муниципалитет занимает 24 место в крае при том, что Калининский район один из самых маленьких районов Краснодарского края. Сельскохозяйственной продукции крупными и средними сельскохозяйственными организациями муниципалитета в 2017 году было произведено более 3 млн. руб. (2,1% от всей продукции сельского хозяйства региона).

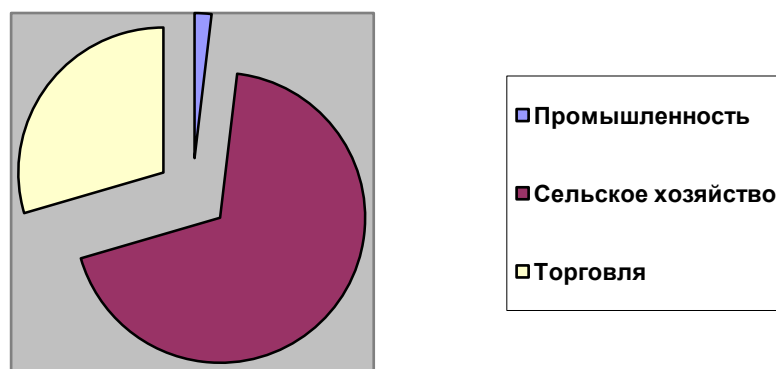
Потребительский рынок района имеет достаточно высокую долю в структуре экономики территории.

Из вышеизложенного следует, что в структуре экономики муниципального образования Калининский район преобладает сельское хозяйство.

Таблица 45 - Основные экономические показатели

Показатели (в разрезе крупных и средних предприятий)	Значение	Место среди МО Центральной экономической зоны по уровню производства (из 11 районов)	Место в регионе по уровню производства (из 44 муниципальных образований)	% от регионального уровня производства (оборота)
Объем промышленного производства в 2017 году, млн. руб.	82,3	11	42	0,0116
Объем сельскохозяйственного производства в 2017 году, млн. руб.	3001,3	8	24	2,1
Оборот розничной торговли по кругу крупных и средних предприятий, млн. руб.	1432,9	11	39	0,29

Рисунок 2



Торгово-транспортно-логистический комплекс (ТТЛК)

Потребительский рынок муниципалитета является важным источником поступления доходов в бюджет муниципального образования Калининский район. По темпам роста оборота розничной торговли Калининский район по итогам 2017 года был лидером Центральной экономической зоны Краснодарского края и занимал 2 место во всем регионе. В целом, оборот

розничной торговли в разрезе крупных и средних организаций муниципального образования Калининский район по итогам 2017 года составил 1291,3 млн. руб.

В потребительской сфере района осуществляют деятельность:

- предприятия розничной торговли – 414 (410 стационарных и 4 нестационарных) общей торговой площадью – 25973,25 кв. м;
- предприятия оптовой торговли – 2;
- предприятия общественного питания – 44;
- рынки – 1;
- бытовое обслуживание – объектов - 79, субъектов - 130;
- предприятия обслуживания автотранспортных средств – 35, из них:
- СТО – 22; автомойки - 12; АЗС – 11.

На территории района функционирует 44 предприятия общественного питания на 1379 посадочных мест. Более 50% оборота общественного питания приходится на субъекты малого предпринимательства.

Деятельность по предоставлению торговых мест осуществляет 1 рынок в ст. Старовеличковской и МУП КСП «Калининский торговый центр». Общая площадь - 13,4 тыс. кв. м., общая торговая площадь - 3,9 тыс. кв. м, 625 торговых мест.

На территории района стремительно увеличивается количество магазинов краевых и федеральных торговых сетей.

Через территорию района проходит Северо-Кавказская железная дорога, имеется железнодорожная станция Величковка. Калининский район вносит существенный вклад в повышение "связности" территории региона.

На территории муниципального образования Калининский район имеется здание бывшей автостанции, расположенное по адресу: ст. Калининская, ул. Советская, 60. Согласно свидетельству о государственной регистрации права 23-АМ № 875032 от 18.07.2014 года данное здание принадлежит Карпову Сергею Николаевичу, является нежилым зданием, назначение нежилое.

В вышеуказанном здании, ООО "Пассажиравтосервис" арендует комнату, в которой работает автобусная касса по реализации билетов на проходящие автобусы.

Пассажирские перевозки на муниципальном пригородном (внутрирайонном) маршруте регулярного сообщения на территории Калининского района осуществляет перевозчик ИП Гевондян Каро Вильгельмович, согласно муниципального контракта № 3 от 25 июля 2018 года.

На муниципальных пригородных (внутрирайонных) маршрутах регулярного сообщения Калининского района работает 8 маршрутов, а именно: № 110 "Гривенская – Калининская", № 112 "Редант - Калининская", № 113 "Андреевская - Калининская", № 108 "Могуковская - Калининская", № 114 "Гришковское - Калининская", № 116 "Рогачевский - Калининская", № 111 "Пригибский - Калининская", № 115 "Старовеличковская - Калининская".

Также, территорию Калининского района транспортными услугами обеспечивает межмуниципальный автобусный маршрут № 511 "Калининская - Краснодар".

В целях повышения транспортной доступности и качества маршрутной сети автотранспортного обслуживания населения Калининского района управлением градостроительства и благоустройства администрации муниципального образования Калининский район на постоянной основе проводятся мониторинги пассажиропотоков с изменением времени и пути следования действующих маршрутов.

На период до 2030 года планируется продолжить работу по усовершенствованию графиков движения и создание комфортных условий для пассажиров, как для внутрирайонных пассажирских перевозок, так и для межмуниципальных. Также, в настоящее время рассматривается вопрос по организации межмуниципальных автобусных маршрутов "Андреевская - Тимашевск" и "Пришибский - Краснодар".

Во исполнение протокола № НА-112 от 4 июля 2018 года, об информационном обеспечении инвалидов и маломобильных групп населения по вопросам доступности для них объектов транспортной инфраструктуры, транспортных средств и предоставляемых услуг сообщая, что на территории автокасы ООО "Пассажирсервис", расположенной по адресу: Краснодарский край, Калининский район, ст. Калининская, ул. Советская, 60/1, имеется громкоговоритель, а также здание оборудовано пандусом и поручнем.

В салонах транспортных средств ИП Гевондян, осуществляющие пассажирские перевозки на муниципальных пригородных (внутрирайонных) маршрутах регулярного сообщения Калининского района, имеются графические знаки по обозначению мест для инвалидов, а также при необходимости водителями оказывается помощь инвалидам в преодолении барьеров при предоставлении им услуг.

ИП Гевондян было рекомендовано при покупке приобретать транспортные средства с обеспечением их доступности для инвалидов и маломобильных групп населения.

Работа по соблюдению требований доступности для инвалидов на этапах проектирования, строительства, приемки вновь вводимых в эксплуатацию, прошедших капитальный ремонт, реконструкцию, модернизацию объектов транспортной инфраструктуры будет продолжена.

На территории муниципального образования Калининский район 58 действующих разрешений на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси, выданных индивидуальным предпринимателям.

Сельским поселениям Калининского района было рекомендовано организовать стоянки для легкового такси в соответствии законодательством.

Работа по оформлению и созданию стоянок для легкового такси в населенных пунктах будет продолжена.

В муниципальном образовании Калининский район принята муниципальная программа "Повышение безопасности дорожного движения в муниципальном образовании Калининский район на 2015-2020 годы", утвержденная постановлением № 1337 от 18.12.2014 года.

Общая протяженность автомобильных дорог местного значения составляет 417,266 км, из них 109,29 км в асфальтобетонном исполнении, 186,735 км – в гравийном исполнении, 121,241 км – в грунтовом исполнении.

На данный момент необходима комплексная реконструкция существующих автомобильных дорог, кроме того, значительным вызовом для комплекса является построенный транспортный переход через Керченский пролив – мост с железнодорожным и автодорожным проездами, учитывая то, что через территорию района проходит автодорога, ведущая на Крым.

Агропромышленный комплекс (АПК)

Как было отмечено ранее, агропромышленный комплекс является ведущей отраслью экономики муниципального образования Калининский район. В перспективе сельское хозяйство сохранит за собой лидирующую позицию в структуре экономики муниципального образования и будет оказывать сильнейшее влияние на развитие Калининского района. Учитывая чрезвычайную важность данной отрасли, проведем максимально глубокий анализ ее развития и дальнейших перспектив.

Географическое расположение района в сочетании с природными ресурсами создают условия для приоритетного развития сельскохозяйственного производства.

Производством сельскохозяйственной продукции в районе занимаются 34 предприятия, из них 10 крупных и средних коллективных хозяйства, 138 крестьянских (фермерских) хозяйств, 39 индивидуальных предпринимателей и 17757 личных подсобных хозяйств.

Сельское хозяйство характеризуется преобладанием растениеводства над животноводством. На их долю приходится 74,4 и 25,6% соответственно.

В растениеводстве за последние годы хозяйства района осуществили реструктуризацию структуры посевных площадей сельскохозяйственных культур. При этом проявилась специализация района на производстве зерна. Произошла оптимизация площадей озимой пшеницы, существенно возросли посевные площади кукурузы на зерно.

В соответствии с выполнением задач ускоренного продовольственного импортозамещения в районе возрождается отрасль виноградарства. Осенью 2012 года ООО "СК "Октябрь" начата закладка саженцев винограда технических сортов. В настоящее время площадь виноградников в районе составляет 250 га, в том числе в ООО "СК "Октябрь" 235 га. Тенденция увеличения площадей виноградников в ближайшей перспективе будет сохранена. В 2017 году впервые в районе произведено 1204 тонны винограда. До этого объем производства винограда в районе был на уровне шестидесяти тонн.

Таблица 46 – Структура посевных площадей

Посевные площади, тыс. га	2000г	2010г	2011г	2012г	2013г	2014г	2015г	2016г	2017г
Зерновых культур	51,0	51,9	51,3	52,9	60,5	59,2	65,0	66,8	67,0
в т.ч. риса	11,7	12,5	13,6	13,5	12,5	13,1	13,9	13,6	12,8
кукурузы на зерно	4,7	5,6	8,6	14,9	11,7	9,3	12,0	11,4	13,6
Сахарной свеклы (фабричной)	1,8	2,1	1,4	0,7	0,1	0	0,5	1,1	1,5
Подсолнечника	7,9	10,6	10,2	10,8	11,4	12,4	11,6	11,3	10,3
Овощей	1,2	2,6	2,9	3,7	3,3	5,6	5,6	4,4	4,3
Винограда	0,01	0,004	0,004	0,008	0,009	0,191	0,191	0,193	0,197

Валовой сбор растениеводческой продукции и ее урожайность из года в год повышаются. Так, валовой сбор зерновых и зернобобовых культур последние три года стабильно превышают 400 тыс. тонн, независимо от погодных условий, что выше уровня 2000 года в 2,3 раза, или более на 242 тыс. тонн. Озимой пшеницы в 2017 году выращено 212,1 тыс. тонн, прирост к уровню 2000 года составил 138,3%. Значительно возрос валовой сбор кукурузы на зерно – в 3,5 раза по сравнению с 2000 годом. Валовой сбор риса в 2017 году составил 80,1 тыс. тонн, что выше уровня 2000 года в 2,2 раза, подсолнечника – 29,3 тыс. тонн, в 2,7 раза выше уровня 2000 года, овощей – 56,1 тыс. тонн, в 5,1 раза выше уровня 2000 года.

Таблица 47 - Валовые сборы основных сельскохозяйственных культур

Валовые сборы, тыс. тонн	2000г	2010г	2011г	2012г	2013г	2014г	2015г	2016г	2017г
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Зерновых культур	167,4	279,4	316,8	237,6	355,7	360,2	431,7	413,6	409,6
в т.ч. озимой пшеницы	92,9	146,2	144,3	82,6	179,4	183,9	237,9	222,0	212,1

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
риса	35,4	77,3	82,4	88,7	85,7	89	98,3	94,5	80,1
кукурузы на зерно	21,5	25,2	63,0	58,5	66,0	60,1	71,3	69,3	75,7
Сахарной свеклы (фабричной)	38,1	75,7	59,4	35,2	6,7	0	29,1	67,1	100,4
Подсолнечника	11,0	25,4	26,1	6,7	32,8	28,9	30,2	28,5	29,3
Сои	5,0	5,3	3,7	4,6	2,7	1,5	1,5	2,2	1,9
Овощей	11,0	33,0	46,4	36,8	40,2	57,6	67,7	46	56,1
Винограда	0,047	0,018	0,024	0,047	0,061	0,061	0,057	0,053	1,204

Рост объемов производства сельскохозяйственных культур по отдельным видам обусловлен увеличением посевных площадей, но в целом, повышением урожайности сельскохозяйственных культур. По всем основным сельскохозяйственным культурам (озимой пшенице, рису, кукурузе, подсолнечнику, сахарной свекле, картофелю) показатель урожайности выше среднекраевого значения.

Таблица 48 - Урожайность основных видов сельскохозяйственных культур в муниципальном образовании Калининский район (с 1 га посевной площади)

Урожайность, ц/га	2000г	2010г	2011г	2012г	2013г	2014г	2015г	2016г	2017г
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Зерновых культур	32,8	54,4	61,7	45,1	58,7	60,6	66,4	62,1	61,2
в т.ч. озимой пшеницы	35,9	53,7	59,5	38,3	56,6	58,3	68,1	61,5	63,9
риса	30,3	64,1	60,4	66,0	68,6	68,1	70,7	69,6	62,7
кукурузы на зерно	29,3	44,8	73,3	39,9	56,2	62,7	59,2	61,3	55,8
Сахарной свеклы (фабричной)	215,0	353,2	426,4	126,7	476,7	0	572,1	602,0	654,6

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Подсолнечника	14,0	24,0	26,0	31,5	30,5	81,6	26,1	25,6	28,4
Сои	13,3	20,4	14,7	13,9	15,4	14,3	14	18,9	24
Овощей	80	125,4	157,7	100,5	121,1	84,9	120,7	101,7	113,0
Винограда	51,8	60,7	53,3	72,2	100,2	93,5	95,7	88,8	112,6

В настоящее время в районе, как указывалось выше, оптимизирована структура посевных площадей, достигнут высокий уровень производства сельскохозяйственных культур и дальнейший рост объемов производства в растениеводстве возможен за счет дальнейшего восстановления плодородия почв, расширения площадей орошаемых земель, ускоренного обновления машинотракторного парка, внедрения в производство новых ресурсосберегающих адаптивных технологий возделывания и перспективных высокоурожайных гибридов сельскохозяйственных культур.

В последние годы наблюдается значительный рост капитальных вложений в обновление технических средств.

В 2008 – 2017 годах наблюдается значительное снижение расхода дизельного топлива при выполнении механизированных работ до 79 кг на 1 га пашни, что объясняется оптимизацией парка машин, внедрением в сельскохозяйственное производство энерго и ресурсосберегающих технологий.

В области животноводства на территории муниципального образования Калининский район кроме малых форм хозяйствования осуществляют деятельность 10 крупных и малых сельскохозяйственных предприятий, с направленностью: молочное скотоводство - 7 предприятий, мясное скотоводство – 1 предприятие, свиноводство – 2 предприятия. По состоянию на 1 мая 2018 года в сельскохозяйственных организациях численность крупного рогатого скота составила 14618 голов, в том числе коров 5343 головы, численность свиноголовья – 76190 голов.

На долю сельхозорганизаций приходится 95% молока и 90% мяса. Животноводческая отрасль в этой категории хозяйств стала набирать темпы, как количественно, так и качественно.

Калининский район среди 44 муниципалитетов края в производстве животноводческой продукции занимает по объемам производства молока – 7 место, мяса в живой массе – 15 место.

Таблица 49 - Производство продукции животноводства и поголовья животных

Наименование продукции	2000г	2010г	2011г	2012г	2013г	2014г	2015г	2016г	2017г
------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

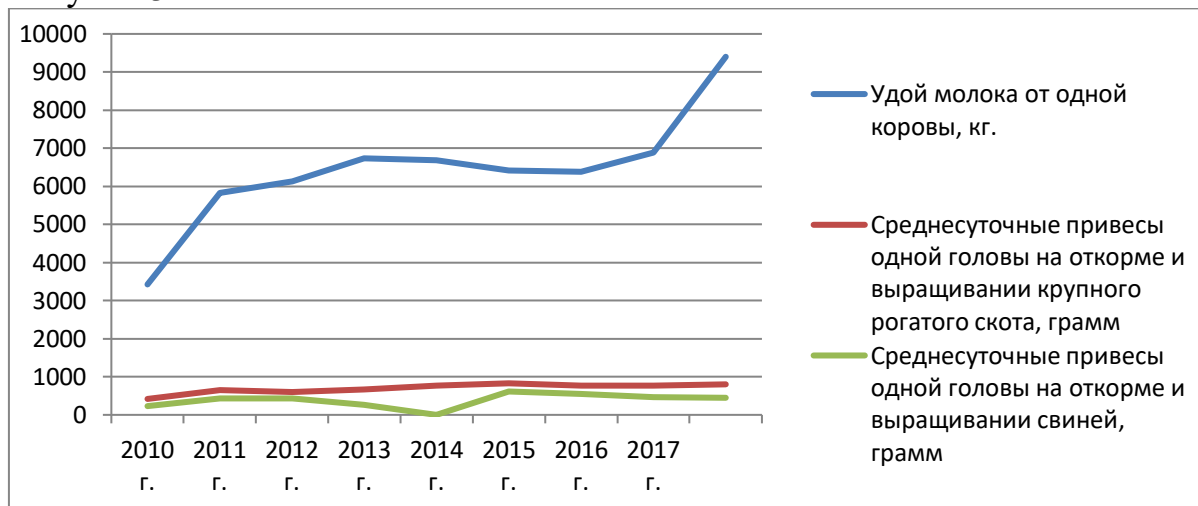
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Валовой надой молока всего, тыс. тонн	40,5	45,5	41,8	40,7	40,5	39,4	48,5	50,0	50,9
в т.ч. в сельхозоргани- зациях	31,5	35,8	32,3	32,8	34,3	33,9	43,8	44,9	46,2
Производство мяса в живой массе всего, тыс. тонн	7,6	10,1	11,8	13	6,1	9,9	12,9	10,7	12,6
в т.ч. в сельхозоргани- зациях	4,0	4,4	5,8	7,5	3,0	6,7	10,0	8,0	9,3
Производство яиц, млн.шт.	14,6	17,0	17,2	16,8	16,9	18,7	16,2	16,3	16,5
Поголовье животных на конец года, гол.									
Крупного рогатого скота	27647	21609	18801	17951	17392	16870	16277	17148	18650
в т.ч. коров	12079	7883	6714	5994	5986	5893	5778	6023	6103
Свиней	35337	17089	46239	0	5320	36116	36432	36727	69210

Качественные показатели отрасли животноводства за анализируемый период имели устойчивую тенденцию роста. В связи с выбраковкой коров низкой продуктивности, внедрением новых высокопродуктивных пород, увеличением объемов заготовки кормов и повышения их качества, обновлением технологии доения, содержания и кормления продуктивность сельскохозяйственных животных имеет тенденцию к росту.

За счет внедрения в производство новых технологий выращивания и систем содержания молодняка крупного рогатого скота за период 2010 – 2017 годы существенно выросли привесы на выращивании и откорме. Многие сельхозпредприятия выделили откорм молодняка КРС в отдельную отрасль, в связи с чем, улучшились условия содержания и кормления животных, что привело к росту среднесуточных привесов за анализируемый период в 1,9 раза с 418 граммов до 806 граммов.

Внедрение европейских технологий ведения свиноводства оказали позитивное влияние на рост качественных показателей в свиноводстве. Внедрение европейских технологий ведения свиноводства оказали позитивное влияние на рост качественных показателей в свиноводстве.

Рисунок 3



Среднесуточный прирост живой массы на выращивании и откорме за анализируемый период увеличился почти в 2 раза, на 89,8%.

В настоящее время все поголовье свиней и 75,7% крупного рогатого скота сосредоточено на двух свиноводческих и одном молочно-товарном комплексах, где создана принципиально новая технологическая база, используется современное технологическое оборудование, наращивается генетический потенциал продуктивности животных.

В рамках реализации приоритетного национального проекта «Развитие агропромышленного комплекса» в 2006-2007 гг. (начиная с 2008 года, приоритетный национальный проект «Развитие АПК» трансформировался в Государственную программу развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия) в район завезено племенное высокопродуктивное поголовье:

- ремонтных свинок в количестве 5319 голов;
- скота молочных и мясных пород 3127 голов.

За период 2010 – 2017 годы объемы производства продукции сельского хозяйства ежегодно увеличиваются.

В 2017 году объем продукции сельского хозяйства всех сельхозпроизводителей района в действующих ценах составил более 11,9 млрд. рублей при темпе роста к 2016 году 103,5%,

В сельском хозяйстве района обеспечен значительный рост оплаты труда. Среднемесячная заработная плата 1 работающего в 2017 году против 2016 года увеличилась на 15,9% и составила 29755 рублей. Если в 2016 года по этому показателю из 44 муниципалитетов район занимал 20 рейтинговое место, то в 2017 году 7 место.

Рисунок 4

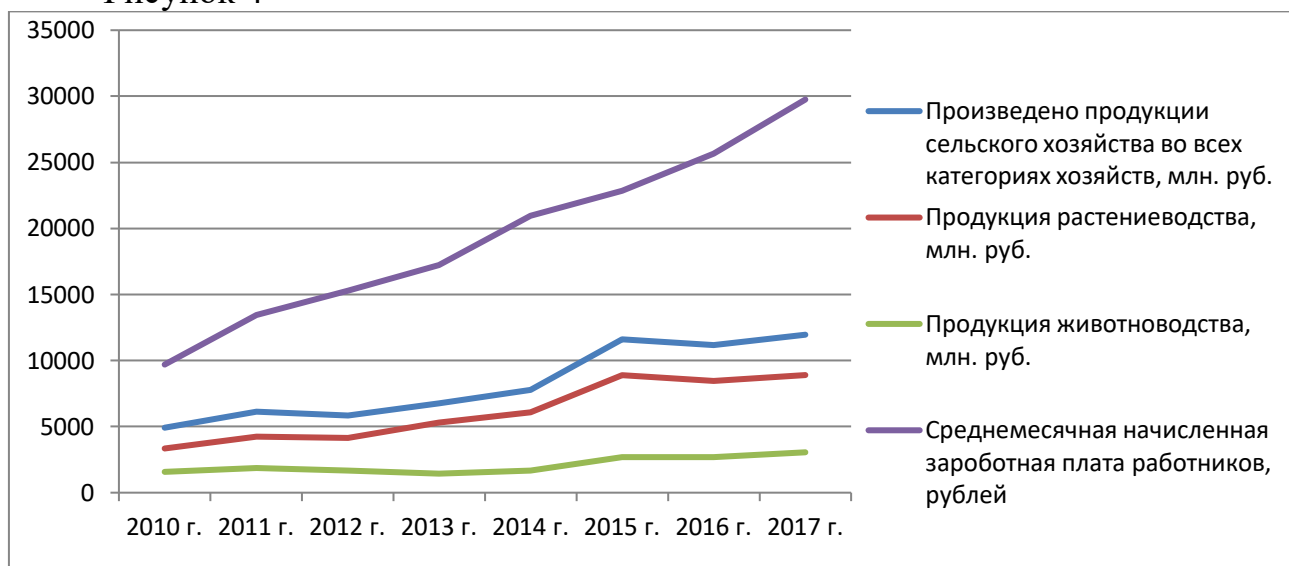


Таблица 50 - Объемы производства продукции сельского хозяйства

Наименование показателя	2010г	2011г	2012г	2013г	2014г	2015г	2016г	2017г
Произведено продукции сельского хозяйства во всех категориях хозяйств, млн. руб.	4915,9	6128,1	5831,6	6763,4	7755,4	11597,5	11160	11954,9
в том числе:								
продукция растениеводства, млн. руб.	3344,4	4242,6	4155,9	5322,8	6098,4	8898,2	8464,3	8900
продукция животноводства, млн. руб.	1571,5	1885,4	1675,7	1440,6	1657	2699,3	2695,8	3054,9
Темп роста к предыдущему году в действующих ценах, %	107,2	108,9	86,4	112,6	105,6	122,7	93,4	103,5
Среднемесячная начисленная заработная плата работников, рублей:	9696	13462	15298	17217	20947	22872	25662	29755

Таблица 51 - Финансовые результаты деятельности
сельскохозяйственного комплекса

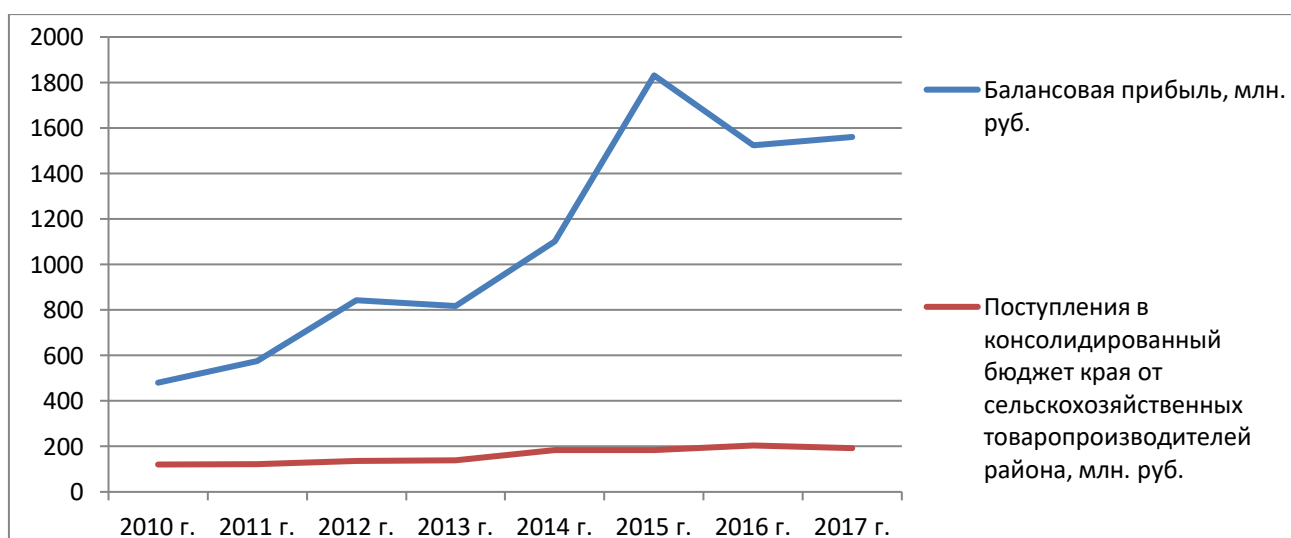
организаций

Наименование показателя	2010г	2011г	2012г	2013г	2014г	2015г	2016г	2017г
Балансовая прибыль, млн. руб.	480,1	575,9	841,7	816,3	1101,4	1831,2	1524,6	1559,7
Доля прибыльных сельскохозяйственных организаций, в общем их числе, %	83,3	100	88,9	88,9	94,7	83,3	100	100
Поступления в консолидированный бюджет края от сельскохозяйственных товаропроизводителей района, млн. руб.	120,3	122,1	135,3	138,5	182,7	184,0	204,1	191,5

По итогам 2017 года сальдированная сумма прибыли по предприятиям сельского хозяйства составила 1559,7 млн. рублей или 102,3% к 2016 году. В пересчете на душу населения финансовый результат деятельности сельхозпредприятий составил в 2017 году 30477 рублей.

За последние 4 года в 1,4 раза увеличились доходы консолидированного бюджета края по основным налогам по предприятиям сельскохозяйственного комплекса района со 138,5 млн. рублей в 2013г. до 191,5 млн. рублей в 2017г.

Рисунок 5



Климатические условия, плодородность почв и применение передовых технологий возделывания сельскохозяйственных культур позволяют району обеспечивать более высокую урожайность по основным сельскохозяйственным культурам по сравнению с другими районами и среднекраевыми показателями

Таблица 52 - Урожайность основных сельскохозяйственных культур в 2017 году, ц/га

Наименование субъекта	Зерновых и зернобобовых	Озимой пшеницы	Риса	Подсолнечника	Сахарной свеклы
Калининский район	61,2	63,9	62,7	28,4	654,6
Тимашевский район	61,0	66,7	х	25,2	465,4
Динской	57,9	62,4	х	27,0	554,0
Красноармейский	59,5	62,1	59,3	21,6	474,9
Славянский	59,4	57,3	61,8	21,4	Х
Краснодарский край	57,4	62,1	59,9	25,5	497,0

Занимая 2,6 процента (далее %) посевных площадей в крае, доля сельскохозяйственного комплекса муниципального образования Калининский район в крае составила: по производству зерновых и зернобобовых – 2,9%, в том числе риса – 11%, овощей – 6,4%, картофеля – 5,4%, подсолнечника – 2,7%.

Район один из лидеров в крае по продуктивности в животноводстве.

Таблица 53 – Рейтинг муниципальных образований

Наименование субъекта/ федерального округа	Надой молока в расчете на одну корову, кг	Среднесуточные привесы КРС, гр.	Среднесуточные привесы свиней на выращивании и откорме, гр.
Калининский район	9250	806	580
Тимашевский район	6576	803	Х
Динской	6064	695	Х
Красноармейский	6097	694	Х
Славянский	6922	730	Х
Краснодарский край	7037	719	712

Таблица 54 - SWOT-анализ агропромышленного комплекса

<p>Сильные стороны</p> <ul style="list-style-type: none"> - благоприятные почвенные условия; - биоклиматический потенциал района благоприятен для ведения орошаемого земледелия; -стабильность получения гарантированно высоких урожаев за счет преобладающей доли в производстве растениеводческой продукции сельскохозяйственных организаций; -наличие квалифицированных кадров в сельскохозяйственных организациях; - развитость транспортной инфраструктуры; - оказание государственной поддержки, в том числе через реализуемые в районе краевые целевые программы; - наличие разработанных научно обоснованных ресурсосберегающих технологий в земледелии. -ввод в эксплуатацию второй площадки свиноводческого комплекса с годовым оборотом стада 58 тыс. голов и производством мяса в живой массе более 6 тыс. тонн; -ввод в эксплуатацию молочно-товарного комплекса на 4800 голов дойного стада; - возможность обеспечения животных необходимой кормовой базой. 	<p>Слабые стороны</p> <ul style="list-style-type: none"> - рост цен на энергоносители, усиление диспаритета цен на продукцию промышленности и сельского хозяйства; - недостаточный технологический уровень большинства производств малого бизнеса (КФХ и ИП); - недостаток в малом бизнесе квалифицированных кадров, способных воспроизводить и осваивать новые технологии; - изношенность основных фондов и низкая конкурентоспособность производимой продукции; - недостаток водных ресурсов для орошения овощей и кормовых культур в ООО СК «Октябрь» и ООО «Кубанский комбикормовый завод». -высокие затраты на содержание животных; - низкие закупочные цены на животноводческую продукцию.
<p>Возможности</p> <ul style="list-style-type: none"> - внедрение современных технологий обработки почвы, позволяющих увеличить урожайность сельскохозяйственных культур; - внедрение достижений отечественной селекции в сельскохозяйственное производство; - использование сортов с ранними сроками вегетации для получения гарантированно высоких 	<p>Угрозы</p> <ul style="list-style-type: none"> - неблагоприятные природно-климатические факторы (возвратные весенние заморозки, град в весенний и ранний летний период, засуха); - дефицит финансовых ресурсов особенно для малого бизнеса; - резкие изменения цен на рынках

<p>урожаев;</p> <ul style="list-style-type: none"> - внедрение системы комплексного применения минеральных и органических удобрений, регуляторов роста и биопрепаратов на преобладающей части посевов; - увеличение площади орошаемых земель; - обеспечение благоприятного фитосанитарного состояния сельскохозяйственных земель; - сохранение почвенного плодородия на основе проведения комплекса агрономелиоративных мероприятий; - контроль состояния сельскохозяйственных угодий и методов ведения аграрного производства на основе мониторинга; - увеличение производства свинины и молока в результате завершения реализации проектов по строительству молочного и свиноводческих комплексов. 	<p>сырья;</p> <ul style="list-style-type: none"> - потеря почвенного плодородия в силу получения высоких урожаев, вынос из почвы микроэлементов превышает их внесение. - возможность возникновения АЧС, и других инфекционных заболеваний животных; - нестабильность закупочных цен на животноводческую продукцию.
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Туристический комплекс (ТК)

Отрасль туризма в муниципальном образовании Калининский район абсолютно неразвита. В муниципалитете нет современных рыболовных или охотничьих баз, неразвита сфера аграрного туризма. При этом, муниципалитет обладает определенным потенциалом для развития туризма.

Так, Калининский район богат водными ресурсами. Уникальную экосистему представляют плавни муниципального образования Калининский район. Самые большие из лиманов это Большой Кирпильский, Ханский, Большой Кучериевский. Камышовая растительность лиманов является кормовой базой для различных видов дикой утки, гуся, дикого кабана, зайца, лис. Естественной основной рекой района является река Понура, длина реки - 97 км, берега пологие, глубина достигает 4-х метров. Территория района изрезана большим количеством искусственных каналов, рисовых чеков, дренажных коммуникаций.

Географическое расположение района в сочетании с природными ресурсами создают условия для развития, рыбоводства, организации туризма, отдыха, охоты и рыбалки.

Также следует рассмотреть возможность создания межмуниципальных туристических маршрутов совместно с другими муниципальными образованиями Центральной экономической зоны.

Комплекс отраслей промышленности (КОП)

Данный комплекс не включает в себя направления промышленности, интегрированные в комплексы АПК, КСЖКХ и ТЭК. Рассматриваемая отрасль в муниципальном образовании Калининский район исторически развита слабо. Крупных и средних предприятий промышленности на территории района нет. Данная отрасль в районе представлена исключительно субъектами малого предпринимательства:

- ООО "Вираз" занимается производством полиэтиленовой пленки;
- ООО "Металлинжиниринг" специализируется на производстве металлоконструкций;
- ООО "МАПП" динамично развивающееся предприятие, которое осуществляет производство оборудования для пищевой промышленности: транспортеры, резки, дробилки, машины моечные, теплообменники;
- ИП Богатырь С.В. занимается производством чулочно-носочной продукции.

Топливо-энергетический комплекс (ТЭК)

Электроснабжение района обеспечивает Калининский участок Тимашевских электрических сетей ОАО "Кубаньэнерго".

Протяженность воздушных линий электропередач района 10 кВ -757 км. Воздушных линий 0,4 кВ – 858 км. Электроснабжение потребителей электроэнергии осуществляется от 51 трансформаторных подстанций и распределительных пунктов 110/35/10 кВ, 35/10 кВ.

Выполнены комплексные ремонтные работы на трех подстанциях.

Населенные пункты района обеспечены электроснабжением на 100 %.

Общее состояние объектов электрохозяйства можно охарактеризовать как удовлетворительное.

Таблица 55 - Существующие нагрузки

Потребители	Ед.изм	Население	Бюджетные организации	Прочие
Электроснабжение	млн.кв/час	29,9	6,6	20,0

Комплекс строительства и ЖКХ (КСЖКХ)

В строительной отрасли, аналогично с КОП, в основном заняты субъекты малого бизнеса. Наблюдаются стабильные темпы жилищного строительства. Промышленное строительство на территории района ведется в рамках реализации инвестиционных проектов: строительство предприятия по производству оборудования для пищевой промышленности, строительства комплекса по подработке семян риса и др.

По темпам роста ввода жилья Калининский район в 2015 и 2016 годах находился в первой десятке муниципальных образований края, в 2017 году по данному показателю муниципальное образование Калининский район находилось в первой двадцатке. Ежегодно ввод жилья составляет в пределах 13,0 тыс. кв. м. общей площади (в 2017 году – 12,4 тыс. кв. м.). Показатель

относительно небольшой, но это выше, чем в 9 районах края, среди которых Приморско-Ахтарский и Брюховецкий районы.

На территории района производятся такие строительные материалы, как металлоконструкции различной сложности, плитка тротуарная.

В сфере ЖКХ следует отметить следующее. Общая протяженность водопроводных сетей района составляет 519,6 км, Производительная мощность водозаборов 9348,4 тыс. куб. м/сут. Во всех населенных пунктах имеется водоснабжение. 51035 человек района обеспечены водоснабжением, что составляет 100%. В аварийном состоянии находится 80% водопроводных сетей. На единицу водопроводов в 2017 г. приходилось 3,4 аварии.

Водоснабжение Калининского, Старовеличковского, Джумайловского, Бойкопунурского, Гривенского, Гришковского сельских поселений осуществляет ООО «Водоканал», водоснабжение населения Новониколаевского и Куйбышевского сельских поселений осуществляют с 2007 г. муниципальные унитарные предприятия ЖКХ.

Износ водопроводных сетей составляет 80%, на выполнение их капитального ремонта требуются вложения инвестиций.

В 2017 г. объем подаваемой воды в сеть составил 3,2 тыс. куб.м.

Среднесуточный отпуск воды на одного жителя района в 2017 г. составил 247 литров.

Проблемы водоснабжения:

- изношенность водопроводных сетей района;
- низкое качество подаваемой воды.

В перспективе планируется выполнить строительство водозаборов с заменой водопроводных сетей в населенных пунктах Куйбышевского, Гривенского сельских поселений, замена башни Рожновского на центральном водозаборе ст. Новониколаевской, продолжить работу по замене водопроводных сетей.

Таблица 56 - Основные показатели водоснабжения

Наименование показателей	2017 г.
Число водопроводов, ед.	24
Число порывов, ед.	204
Одиночное протяжение на конец года, км	519,6
- уличной водопроводной сети:	
- в том числе, нуждающейся в замене, в % к общей протяженности уличной водопроводной сети	80
Установленная производственная мощность насосных станций 1 подъема, тыс.куб.м. в сутки	28
Подано воды в сеть, млн.куб.м.	3,1
Отпущено воды всем потребителям, млн.куб.м	3,1
в том числе населению, млн.руб.	1,7
Среднесуточный отпуск воды на одного жителя, литров	247

Протяженность канализационных сетей района составляет 33,2 км в т.ч. муниципальных 20,3 км. Обслуживающее предприятие – ООО "Водоканал".

Имеется 5 канализационных насосных станций, очистные сооружения и канализационные коллекторы, производительная мощность очистных сооружений 2400 м.куб./сутки. Обеспеченность населения канализацией составляет 1%.

Проблемы:

- необходима замена части самотечной напорной сети и сооружений – 20 %;
- износ насосного оборудования – 40 %;

Перспектива: 2020-2030 гг. замена канализационной сети ст. Калининской, ремонт канализационной сети ст. Гривенской Гривенского сельского поселения, реконструкция канализационных сетей ст. Старовеличковской.

Таблица 57 - Основные показатели водоотведения

Наименование показателей	2017 год
Число канализаций	2
Число отдельных канализационных сетей	2
Одиночное протяжение на конец года, км	33,2
Установленная пропускная способность очистных сооружений на конец года, тыс.куб.м в сутки	1,8
Пропуск сточных вод за год, тыс.куб.м.	0,8
в том числе через очистные сооружения	0,8
в % ко всему пропуску	100
Число аварий, ед.	-

Протяженность тепловых сетей района, в том числе муниципальных составляет 14,1 км, в т.ч. 1,5 км нуждается в замене.

В 2017 году имелось 35 муниципальных котельных суммарной мощностью 47,93 Гкал/час.

Отпущено тепловой энергии в 2017 году 12 123 Гкал. Процент обеспеченности населения центральным отоплением составляет 1 %.

Теплоснабжение объектов бюджетной сферы и жилого фонда осуществляет ООО "Тепловые сети".

Проблемы:

- износ сетей;
- необходима модернизация котельных.

Таблица 58 - Основные показатели теплоснабжения

Наименование показателей	2017 год
1	2
Число котельных, ед.	35

1	2
Суммарная мощность котельных, Гкал/час	47,93
Отпущено тепловой энергии, тыс. Гкал	12123
Протяженность тепловых и паровых сетей, км.	14,1
В том числе, нуждающихся в замене, км.	1,5

На территории муниципального образования имеются объекты альтернативной энергетики: гелиоустановка на котельной ЦРБ ст.Старовеличковской, которая позволяет осуществлять нагрев воды от солнечных лучей. Производительность установки 40 куб.м. воды в сутки.

Перспектива:

- Строительство газовых блочных котельных в п. Рогачевский и х. Греки с заменой тепловых сетей.

Комплекс социальных и инновационных услуг (КСИУ)

Комплекс социальных и инновационных услуг Калининского района объединяет трудоемкие виды деятельности (образование и здравоохранение, информационные технологии, услуги связи, сферу государственных, деловых, социальных и персональных услуг), от которых зависит качество жизни населения. Образование и здравоохранение должны в будущем быть драйверами роста.

Система образования района представлена 34 учреждениями, в том числе:

- 16-тью дошкольными образовательными учреждениями;
- 14-тью общеобразовательными учреждениями (из них 1 – вечерняя школа);
- 4-мя учреждениями дополнительного образования.

По форме собственности – все муниципальные.

Также на территории района находится государственное бюджетное специальное (коррекционное) образовательное учреждение для обучающихся, воспитанников с ограниченными возможностями здоровья общеобразовательная школа-интернат VIII вида.

В 14 школах района обучается 5114 учащихся. В школе-интернате – 169 учащихся. Дошкольные учреждения посещали 2778 ребенка. В учреждениях дополнительного образования занимаются 3995 воспитанников.

В сфере профессионального образования на территории Калининского района на базе отделения МБОУ-СОШ №5 ст. Старовеличковской располагается филиал Государственного автономного профессионального образовательного учреждения Краснодарского края "Брюховецкий многопрофильный техникум". В ГАПОУ КК БМТ осуществляется обучение по профессиям: мастер отделочных строительных работ, повар, кондитер, управляющий сельской усадьбой.

На начало 2018-2019 учебного года в учреждении обучается 114 студентов, из них 110 жителей Калининского района и 4 человека жители

других муниципальных образований (Динской, Красноармейский, Усть-Лабинский и Мостовской).

В системе образования Калининского района за последние годы произошли значительные позитивные изменения, обеспечивающие успешное развитие отрасли образования. Однако, существуют и проблемы, например, дефицит педагогических кадров. По состоянию на сентябрь 2018 года потребность образовательных учреждений в педагогических кадрах выглядит следующим образом: в СОШ №5 требуются учитель физики (9 часов) и учитель иностранного (английского) языка (18 часов), СОШ №10 требуется учитель иностранных (английского и немецкого) языков (27 часов).

Для устранения проблемы в обеспеченности образовательных учреждений педагогическими кадрами в школах района проводятся мероприятия по повышению престижа педагогической профессии, с 8 класса идет профориентационная подготовка учащихся, открыты профильные классы педагогической направленности в СОШ №1, 8, 9, 10, желающим выпускникам выдаются целевые направления.

В районе активно реализуются мероприятия по созданию новых мест в детских садах, с 2013 года реализуется поэтапная программа ("дорожная карта"), направленная на развитие системы дошкольного образования, обеспечение его доступности, расширение вариативности работы с детьми дошкольного возраста.

В 2015 году в районе полностью ликвидирована актуальная очередь, это дети от 3-х до 7 лет, в 2016 году удалось предоставить возможность получать дошкольное образование детям в возрасте от 1,5 лет.

Детские сады посещает 2778 воспитанников (в группах полного дня -2310, группа кратковременного пребывания - 436, группа семейного воспитания – 32). Охват детей дошкольным образованием в возрасте от 2 месяцев до 7 лет составил 90,8 %.

Охват детей дошкольным образованием с каждым годом увеличивается, но в разрезе сельских поселений он довольно сильно разнится. Лучший показатель в Бойкопунурском и Старовеличковском сельских поселениях (97,2% и 95,2%), а для Гришковского и Куйбышевского сельских поселений по ряду причин остаётся проблемой (50,7% и 66,8%), и основная из них - отсутствие детских садов в селе Гришковском, хуторах Могуковровка, Ангелинский, а также в виду большого количества неработающего женского населения в этих населенных пунктах.

Оказание муниципальной услуги по приёму заявлений, постановки на учет и зачисление детей в детские сады организовано в автоматизированной информационной системе (АИС) "Е - услуги. Образование". Это позволило осуществлять полное информирование граждан об очередности и комплектовании дошкольных образовательных учреждений, сократить количество личных обращений, а населению самостоятельно проводить оформление ребенка в дошкольные учреждения через Интернет.

Особое внимание уделяется качеству предоставляемых услуг и обеспечению одинаковых стартовых возможностей каждому ребенку при поступлении в школу независимо от места проживания и социального статуса.

Все детсады перешли в режим инновационного развития. Направления инновационной деятельности в учреждениях довольно разные, но все они направлены на совершенствование системы дошкольного образования. Направления инновационной деятельности – экологическое развитие (ДОУ № 2, 4, 5, 6, 7, 13, 15, 17) нравственно-патриотическое воспитание (ДОУ № 1, 8, 12), оздоровление и укрепление здоровья дошкольников (ДОУ № 9), развитие исследовательско-познавательных способностей детей (ДОУ № 3, 10, 11, 14).

В детских садах развивается инклюзивное воспитание. Дети с ограниченными возможностями здоровья и дети-инвалиды посещают общеразвивающие группы, или группы комбинированной направленности.

Увеличивать охват детей дошкольным образованием помогают также вариативные формы дошкольного образования. Наиболее эффективные на сегодняшний день – это группы кратковременного пребывания детей и группы семейного воспитания. Где родители имеют возможность получить от специалистов учреждения консультационную помощь, побывать вместе с детьми на занятиях, на основе диагностических исследований психо-физических способностей ребёнка построить вместе с педагогами маршрут его дальнейшего развития.

Особое внимание в развитии ребенка педагоги детских садов отводят физическому воспитанию. В настоящее время в детских садах есть все для оздоровления дошколят. Кроме того, весь режим дня построен таким образом, чтобы двигательная активность в каждой группе была максимальной.

Необходимостью современной системы дошкольного образования является разработка и использование прогрессивных педагогических технологий и инноваций. Это важно и для развития маленьких граждан и для повышения квалификационного уровня педагога.

Охват детей начальным общим, основным общим и средним общим образованием -100%. В 2018 году все муниципальные общеобразовательные учреждения продолжили обучение по Федеральным государственным образовательным стандартам (далее ФГОС) начального и основного общего образования.

В целях обеспечения современного качества образования система образования Калининского района стремится к организации комплексного подхода в создании условий для осмысления нового понимания образовательных результатов, подходов к их оцениванию, проектированию, реализации основной образовательной программы, функционирования образовательного процесса на основе системно-деятельностного подхода.

Управление образования администрации муниципального образования Калининский район и администрации образовательных учреждений постоянно работают над созданием современных условий обучения. В учебный процесс

активно внедряются информационно-коммуникационные технологии обучения. Все школы обеспечены необходимым оборудованием, в том числе интерактивным.

Удельный вес числа общеобразовательных организаций, имеющих скорость подключения к сети Интернет от 1 Мбит/с и выше, в общем числе общеобразовательных организаций, подключенных к сети Интернет в 2016 году составил 64,29 %.

Система образования демонстрирует начало реального качественного сдвига в своем отношении к проблематике здоровья учащихся. Ее работниками всё более полно осознается ответственность за здоровье детей и подростков как универсальную ценность, как важнейшее исходное условие их жизненной успешности.

Позитивный социальный эффект имеет введение инклюзивного обучения в школе детей-инвалидов (создание безбарьерной среды).

Необходимо выделить школу №5, которая является краевой инновационной площадкой по теме «Профориентационная работа агротехнологической направленности в рамках предпрофильной подготовки и профильного обучения школьников» и имеет на сегодняшний день лучшие результаты в данном направлении.

В 2017 году по результатам независимого анализа образовательных результатов, проводимого Московским центром непрерывного математического образования МБОУ – СОШ № 4 и МБОУ – СОШ № 5 ст. Старовеличковской вошли в ТОП-300 лучших сельских образовательных организаций России, обеспечивающих высокий уровень подготовки выпускников.

В целях формирования здорового образа жизни в каждой школе активно используются здоровьесберегающие технологии. В учебные программы школ по биологии, химии, ОБЖ, обществознанию, физической культуре и другим предметам включены темы занятий, позволяющие целенаправленно подготовить учащихся к деятельности по сохранению и укреплению здоровья, воспитать необходимость вести здоровый образ жизни. В учебные планы также включены факультативы и элективные курсы здоровьесберегающего направления.

В 2018 году деятельность образовательных учреждений по физическому воспитанию детей была направлена на популяризацию идеи здорового образа жизни через привлечение детей в систему спортивных, спортивно-оздоровительных и военно-спортивных мероприятий. Удельный вес числа организаций, имеющих физкультурные залы, в общем числе общеобразовательных организаций составляет 100%.

На базе школ функционируют 15 спортивных клубов, это 117 секций по волейболу, баскетболу, гандболу, футболу, настольному теннису, ОФП (общая физическая подготовка), пешеходному туризму. Количество детей, занимающихся в спортивных клубах района 2057 человек, а общее количество детей, занятых спортом в образовательных учреждениях составляет 3517. На базе общеобразовательных учреждениях находятся 9 футбольных полей 4 универсальные игровые площадки.

Стратегическая ориентация образовательной политики района на обеспечение социальных эффектов предполагает повышенное внимание к развитию системы воспитания и дополнительного образования детей. Дополнительное образование детей расширяет воспитательные возможности школы. Система дополнительного образования детей учитывает инициативу, интересы и потребности каждого ребенка, обладает открытостью и доступностью.

В районе функционирует сеть учреждений дополнительного образования. В муниципальном образовании Калининский район деятельностью 4 учреждений дополнительного образования охвачено 3 955 воспитанников. В общеобразовательных учреждениях дополнительное образование предоставляется через организацию работы спортивных клубов и занятий хореографией.

Медицинскую помощь населению Калининского района осуществляет ГБУЗ «ЦРБ МО Калининский район» включающих: 1 центральную районную больницу, 2 поликлиники, 4 сельских амбулатории и 10 фельдшерско-акушерских пунктов.

Служба медицинской профилактики Калининского района представлена отделением медицинской профилактики.

В муниципальном образовании Калининский район, на базе ЛПУ работают школы пациентов "Артериальная гипертония", "Профилактика йоддефицитных заболеваний", "Бронхиальная астма", "Болезни опорно-двигательного аппарата", "Сахарный диабет", "Школа беременных". Программы этих школ разработаны специалистами ГБУЗ "ЦРБ МО Калининский район".

Планируется увеличение числа школ пациентов за счет привлечения стационарных подразделений.

В Калининском районе с 2008 года в рамках губернаторской стратегии «Будьте здоровы!» проводятся "Дни здоровья". В рамках мероприятий проводятся "дни открытых дверей" в поликлиниках, разворачиваются "палатки здоровья" на центральных площадях и в парках. Врачи разных специальностей – терапевты, наркологи, дерматовенерологи, офтальмологи, психотерапевты, психологи и другие – на "постах здоровья" консультируют обратившихся и отвечают на их вопросы.

Помимо консультаций специалистов бесплатно предоставляются такие медицинские услуги как определение психического статуса, определение показателей артериального давления с помощью стационарного измерителя АД, ведется подсчет показателя индекса массы тела с помощью измерения роста-весовых показателей, осуществляется флюорография (с помощью передвижного флюорографа) и другие скрининговые методы обследования.

С целью приближения первичной специализированной медицинской помощи к жителям отдаленных населенных пунктов по графику, утвержденному главным врачом ЦРБ, осуществляются выезды передвижного флюорографа и бригады узких специалистов.

Скорая медицинская помощь ГБУЗ "ЦРБ МО Калининский район" населению района оказывается отделением скорой медицинской помощи, расположенным в ст. Калининской, оснащенным автоматизированной системой управления, приема и обработки вызовов. Отделение скорой медицинской помощи оснащено 15 автомобилями скорой помощи. Экстренная медицинская помощь жителям района одномоментно оказывается семью фельдшерскими бригадами, пять из которых осуществляют дежурство на базе участковых больниц.

Обеспеченность кадрами медицинских работников в районе ниже краевых показателей.

В последние годы отмечается отрицательная тенденция в уровне укомплектованности кадрами медицинских работников, 23% всех врачей и 18% средних медработников имеют пенсионный и предпенсионный возраст.

Решение задач развития здравоохранения на территории муниципального образования с 2006 года осуществлялось в формате выполнения принятого Президентом Российской Федерации и Правительством Российской Федерации решения о реализации приоритетного национального проекта "Здоровье", рассчитанного на среднесрочную перспективу. В настоящий момент, взамен данному приоритетному национальному проекту приходит национальный проект "Здравоохранение", который будет реализовываться с 2019 по 2024 год и, соответственно, в рамках которого и будут решаться задачи улучшения медицины на территории муниципального образования Калининский район.

Стратегическая цель реализации проекта на территории муниципального образования, как и в целом по стране – повышение качества и доступности медицинской помощи, обеспечение санитарно-эпидемиологического благополучия.

Важнейшим инструментом обеспечения управляемости здравоохранения является компьютеризация органов управления и учреждений системы здравоохранения.

В рамках реализации Программы модернизации здравоохранения начата работа по внедрению персонифицированного учета оказанных медицинских услуг, возможности ведения электронной медицинской карты гражданина, запись к врачу в электронном виде, обмен телемедицинскими данными, а так же внедрение систем электронного документооборота.

Единая компьютерная сеть здравоохранения Калининского района с краевыми лечебными учреждениями обеспечит также реализацию с 2013 года телемедицинских технологий, т.е. врачебные консультации сложных в лечебно-диагностическом плане больных, находящихся на излечении в наших учреждениях, со специалистами ведущих краевых, российских и зарубежных медицинских центров в режиме реального времени, не связанные с необходимостью выезда граждан за пределы постоянного места жительства. Создание единого информационного пространства в здравоохранении района, создаст качественно лучшие условия для своевременного принятия адекватных управленческих решений по совершенствованию медицинского обслуживания

населения района, обеспечения преемственности и эффективности в организации медицинской помощи на всех этапах ее оказания.

Для решения кадрового вопроса в районе ГБУЗ "ЦРБ МО Калининский район" участвует в краевых целевых программах: "Сельское здравоохранение" и "Врачебные кадры для сельского здравоохранения", посылая желающих учиться в Кубанский государственный медицинский университет, студенты после его окончания обязаны проработать в районном лечебном учреждении 7 лет.

В соответствии с Федеральным законом от 21.11.2011 N 323-ФЗ "Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации" молодым специалистам, пришедшим работать в сельскую местность с 01.01.2012 года выплачивается сумма в размере одного миллиона рублей. Данное мероприятие привлекло в наш район следующих специалистов: 21 врачей – терапевтов участковых и врачей общей практики, 10 врачей – педиатров, 61 узких специалистов.

Укрепление кадровой обеспеченности невозможно без содействия повышению уровня социально-экономической защищенности медицинских работников. Одной из мер социальной поддержки является оплата коммунальных услуг. Наиболее актуальным является вопрос обеспечения медицинских работников жильем. Обеспечение качественного возрастания социально-экономического престижа профессиональной деятельности в здравоохранении - повышение заработной платы, решение жилищной проблемы, решение иных проблем профессиональной и социальной защищенности медицинских работников, будет способствовать повышению укомплектованности ставок, повышению доступности и качества медицинского обслуживания населения.

1.5.2. G2. Институты

Муниципальное образование Калининский район обладает стабильной институциональной системой. Система муниципального управления Калининского района выстроена и является стабильной. Муниципальные институты власти делают упор на старые устоявшиеся традиционные ценности. Наблюдаются системные недостатки качества стратегического управления и низкий уровень внедрения современных институциональных мер, например, направленных на внедрение проектного управления. То есть, можно сделать вывод, что система муниципального управления в Калининском районе имеет консервативный характер. Документы муниципального развития не сфокусированы на новых приоритетах и направлениях, которые могли бы дать максимальный результат и более эффективно использовать сильные стороны, возможности территории. По существу, в большинстве программ предлагается донстроить существующую экономическую систему.

Необходимо повышать эффективность управления муниципальной собственностью, более активно вводить в хозяйственный оборот земельные

участки, повысить эффективность сети муниципальных бюджетных учреждений Калининского района, стимулировать развитие механизмов муниципально-частного партнерства.

В муниципальном образовании Калининский район наблюдается достаточная активность бизнеса – в меньшей мере среднего бизнеса и в большей мере малого бизнеса, при значительных возможностях дальнейшего развития.

На территории муниципального образования Калининский район по итогам 2017 года осуществляли деятельность 1638 субъектов малого и среднего предпринимательства, обеспечившие рабочими местами 3333 человека. Наибольшее количество субъектов малого и среднего бизнеса сосредоточено в потребительской сфере.

С отрицательной стороны необходимо отметить недостаток инфраструктуры поддержки предпринимательства. В настоящее время поддержка предпринимательства один из важнейших приоритетов. На территории муниципального образования Калининский район в рамках реализации подпрограммы "Поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства на территории муниципального образования Калининский район на 2015-2020 годы" муниципальной программы "Развитие экономики муниципального образования Калининский район на 2015-2020 годы" по направлению финансовой поддержки количество получателей поддержки составило 8, а сумма полученной поддержки составила почти 2 млн. руб.

Ежегодно в рамках конгрессно-выставочных мероприятий проводится комплексная рекламная кампания, направленная на продвижение образа Калининского района как экономически и инвестиционно привлекательной территории. Делегация муниципального образования Калининский район принимает участие в различных выставках и форумах: агропромышленной выставке "Кубанская ярмарка", "Российском инвестиционном форуме".

В муниципальном образовании Калининский район большое внимание уделяется духовно-нравственному воспитанию подрастающих поколений, поддерживается национальная толерантность и межконфессиональная терпимость. При этом большое внимание уделяется поддержанию и развитию традиций культуры и быта казачества.

Рассматривая основные проблемы в области развития предпринимательства, можно сделать вывод, что они связаны в первую очередь с низким уровнем взаимодействия бизнеса, власти и общества:

- несмотря на сравнительную развитость основных институтов, непосредственно и косвенно связанных с развитием предпринимательства, взаимодействие между ними пока оценивается как неэффективное;
- обладающий наибольшими ресурсами крупный и средний бизнес за редким исключением практически не участвует в решении вопросов и реализации проектов, связанных с развитием предпринимательства в муниципальном образовании;

- малое и среднее предпринимательство, на котором в существенной степени сосредоточена государственная поддержка бизнеса, находится в ситуации хронического дефицита ресурсов, необходимых для развития;
- общественный сектор и НКО недостаточно активны в формировании реальной повестки развития, плохо выполняют представительские функции, слабо вовлечены в социальное предпринимательство;
- неразвитость муниципально-частного партнерства;
- неразвитая кооперация бизнеса.

1.5.3. G3. Человеческий капитал

Муниципальное образование Калининский район обладает более чем пятидесятитысячным многонациональным толерантным населением, отличается относительной стабильностью численности населения. С точки зрения конкурентоспособности в рамках региона или, в целом, страны уровень развития человеческого капитала недостаточен (низкая производительность труда и инновационная эффективность, вовлеченность и востребованность интеллекта, средние жилищные условия, качество инфраструктуры здравоохранения).

С точки зрения демографии стоит отметить естественную убыль населения, так как коэффициент смертности превышал коэффициент рождаемости. При этом, количественный состав населения практически неизменен и даже немного увеличивается. Это происходит за счет миграционного прироста – явления в целом характерного для Кубани.

Система образования в районе достаточно развита, что отмечено в разделе G1. Рынки в пункте КСИУ настоящей стратегии.

Медицинскую помощь населению Калининского района осуществляет ГБУЗ "ЦРБ МО Калининский район" включающих: 1 центральную районную больницу, 2 поликлиники, 4 сельских амбулатории и 10 фельдшерско-акушерских пунктов. Выше была отражена проблема дефицита кадров системы здравоохранения Калининского района. Также остро система здравоохранения нуждается в обновлении материально-технической базы. Наиболее актуальна в ближайшей перспективе это:

- проведение капитального ремонта в инфекционного отделения ГБУЗ "ЦРБ МО Калининский район";
- проведение капитального ремонта поликлиники Новониколаевской участковой больницы.
- проведение текущего ремонта терапевтического отделения в ст. Калининской;
- проведение текущего ремонта рентгенкабинета.

В муниципалитете наблюдается относительно низкий уровень безработицы, но при этом численность занятых в экономике в последние годы сократилась. Такая ситуация объясняется наличием маятниковой миграции

трудоспособного населения Калининского района в город Краснодар. Ключевыми проблемами рынка труда являются высокий уровень неформальной занятости, дисбаланс спроса и предложения на рынке труда, несоответствие качества образования запросам работодателей.

Сфера культуры Калининского района характеризуется относительно развитой сетью культурно-досуговых учреждений, относительно доступной и качественной системой дополнительного образования в сфере культуры, развитой инфраструктурой концертно-выставочной деятельности. К проблемам данной сферы можно отнести дефицит кадров в образовательных организациях, необходимость укрепления материально-технической базы.

Ежегодно финансирование отрасли физическая культура и спорт увеличивается, развивается сеть спортивных сооружений, количество людей, систематически занимающихся различными видами спорта ежегодно растет.

Потребность населения в предоставлении качественных услуг в сфере физической культуры и спорта с каждым годом увеличивается, требования к организации данной работы, к ее эффективности постоянно повышаются.

Таким образом, перед сферой физической культуры и спорта стоят серьезные цели и задачи, решение которых требует планомерной, систематичной работы и современных подходов.

Целью стратегии является создание условий, обеспечивающих возможность для населения муниципального образования вести здоровый образ жизни, систематически заниматься физической культурой и спортом, получить доступ к развитой спортивной инфраструктуре.

К числу основных задач, требующих решения для достижения поставленной цели, относятся:

1. Создание системы физкультурно-спортивного воспитания населения;
2. Совершенствования подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва;
3. Развитие инфраструктуры спортивных сооружений;
4. Совершенствования финансового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности;
5. Разработка и реализация комплекса мер по пропаганде физической культуры и спорта как важнейшей составляющей здорового образа жизни.

В целях увеличения числа систематически занимающихся физической культурой и спортом, а так же в связи с необходимостью развития видов спорта в муниципальном образовании необходимо продолжить строительство спортивных объектов.

Таблица 59 - Ключевые показатели конкурентоспособности по направлению конкуренции «Человеческий капитал»

Факторы конкуренции/ключевые показатели	Значение по району (среднее значение по краю)
-----------------------------------------	--------------------------------------------------

<i>Население</i>	
Численность экономически активного населения, тыс. чел.	15,74
Коэффициент естественного прироста населения	-2,8 (0,5)
<i>Жилищные условия</i>	
Общая площадь жилых помещений, приходящаяся на 1 жителя (без ветхого и аварийного жилья)	22,9 (25,7)
Обеспеченность водопроводом, %	100 (81,3)
Обеспеченность водоотведением (канализацией), %	1 (76,9)
Обеспеченность населения центральным отоплением, %	1 (77,5)
<i>Здоровье</i>	
Число больничных коек на 10 тыс. человек населения	37,8 (74,9)
Численность врачей на 10 тыс. человек населения	21,7 (42,8)
Мощность амбулаторно-поликлинических учреждений на 10 тыс. человек, посещений в смену	254,7 (234,5)
Общий коэффициент смертности на 1000 человек населения	12,7 (12,9)
Средняя продолжительность жизни, лет	73 (72,8)
<i>Экология</i>	
Площадь парков и зеленых насаждений на жителя, га	0,03 (0,005)
<i>Социальные услуги</i>	
Число библиотек на 10 тыс. жителей, ед.	3,32 (1,46)
Плоскостные спортивные сооружения на 10 тыс. жителей, ед.	17,8 (9,8)
Спортивные залы на 10 тыс. жителей, ед.	4,4 (3,9)
Плавательные бассейны на 10 тыс. жителей, ед.	0 (0,30)

<i>Образование</i>	
Охват детей в возрасте от 1 до 6 лет дошкольными образовательными учреждениями, %	71,7 (65,3)
Удельный вес обучающихся, занимающихся во вторую смену, %	1,1 (22,7)
<i>Доходы и занятость</i>	
Уровень регистрируемой безработицы, %	0,6 (0,4)
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, руб.	25106 (33427)

1.5.4. G4. Инновации и информация

Калининский район имеет развитую информационно-коммуникационную систему при значительных проблемах инновационной экосистемы и низком уровне разработки и внедрения инноваций бизнесом. Недостаточно внимания уделяется стимулированию создания и развития "умной экономики". Низкий уровень конкурентоспособности инновационной системы – одна из ключевых проблемных зон.

Как сильную сторону инновационной сферы района можно выделить лишь развитую инфраструктуру сектора "связь и информация".

Ключевыми проблемами развития в инновационной сфере являются: низкий спрос на инновации со стороны органов власти и бизнеса; абсолютная неразвитость сектора исследований и разработок; низкий уровень внутренних затрат на исследования и разработки; отсутствие инфраструктуры поддержки инновационной деятельности; отсутствие инновационных предпринимателей; сохранение общей невосприимчивости экономики к инновациям.

1.5.5. G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие

Калининский район обладают природными ресурсами, основной ценностью которых являются высокоплодородные черноземы, которые занимают 65% площади района, луговые почвы, плавневые зоны, водные ресурсы. Также Калининский район – это территория с умеренно-жарким климатом, где преобладает теплая солнечная погода.

В последние годы в районе наблюдается рост антропогенной нагрузки на природную среду, обуславливаемый увеличением масштабов хозяйственной деятельности, объемов транзитных грузовых и пассажирских перевозок. Дальнейшая активная экономическая деятельность может привести к дефициту земельных ресурсов, находящихся в хозяйственном обороте.

По направлению конкуренции "Природные ресурсы" Калининский район один из лидеров в регионе с точки зрения использования потенциала сельского хозяйства.

Таблица 60 - Ключевые показатели конкурентоспособности и их характеристики по направлению конкуренции "Природные ресурсы"

Факторы конкуренции/ключевые показатели	Значение по району (среднее значение по краю)
Природные ресурсы	
Земля (площадь территории), тыс. га	149,9
Ведение сельского хозяйства	
Урожайность зерновых и зернобобовых культур, ц/га	61,2 (56,6)
Урожайность овощных культур, ц/га	113,0 (119,7)
Площадь сельхозугодий, тыс. га	106,921
Количество гостиниц, ед.	3
Количество номеров в гостиницах, ед.	21

1.5.6. G6. Пространство и реальный капитал

Калининский район – муниципалитет северо-западной части Кубани, имеющий разветвленную внутрирайонную сеть автодорог с твердым покрытием, через территорию которого проходят автодороги "г. Тимашевск ст-ца Полтавская", "ст-ца Калининская – ст-ца Новотитаровская" и Северо-Кавказская железная дорога.

Муниципальное образование Калининский район отличается близостью к региональному центру. Расстояние до ближайшего аэропорта (г. Краснодар) 65 километров, морской порт города Новороссийска находится на расстоянии 140 километров. Калининский район граничит с Приморско-Ахтарским, Тимашевским, Красноармейским и Славянским районами, входящими в состав Центральной экономической зоны Краснодарского края. Кроме того, Калининский район граничит с Динским районом, входящим в состав Краснодарской агломерации.

В силу географического положения муниципальное образование Калининский район обладает определенным транзитным потенциалом, который

в первую очередь обеспечивается автомобильным и железнодорожным транспортом.

Уровень развития транспортной инфраструктуры района удовлетворительный, но темпы ее развития отстают от роста потребностей населения и экономики.

Внутрирайонная автодорожная сеть в состоянии выдерживать пиковые нагрузки. Плотность автомобильной сети Калининского района не ограничивает мобильность населения. Единственным проблемным участком с этой точки зрения является железнодорожный переезд в ст. Старовеличковской, через который в последнее время стало проходить все больше железнодорожного транспорта, что создает серьезные заторы на автомобильной дороге, соединяющей две крупнейшие станции муниципалитета – Калининскую и Старовеличковскую.

Элементы природного каркаса территории это пашни, плавневые зоны, водные ресурсы (реки Понура и Протока) Естественной основной рекой района является река Понура, длина реки - 97 км, берега пологие, глубина достигает 4-х метров. Территория района изрезана большим количеством искусственных каналов, рисовых чеков, дренажных коммуникаций.

Территория муниципального образования Калининский район подвержена возникновению чрезвычайных ситуаций природного характера – подтопление, пожары, выпадение осадков в виде крупного града.

Муниципалитет имеет стопроцентную обеспеченность документами территориального планирования и градостроительного зонирования. В целях повышения уровня подготовки решений в сфере градостроительства, архитектуры, благоустройства и художественного оформления сельских поселений района образован градостроительный совет при главе муниципального образования Калининский район.

В муниципальном образовании Калининский район наблюдается следующая система расселения – более 50 % населения района проживает в двух крупнейших сельских поселениях (Калининском и Старовеличковском), остальная часть населения проживает в 6 других сельских поселениях района: Бойкопонурском, Гришковском, Джумайловском, Куйбышквском, Новониколаевском, Гривенском. Такая система расселения сказывается, в первую очередь, на размещении объектов общественно-делового назначения.

На территории муниципалитета существует проблема дефицита электроэнергии. Не достигнута пока и полная газификация территории. Неудовлетворительно состояние системы водоотведения. Обостряются проблемы, связанные с утилизацией и переработкой бытовых отходов. Инженерно-энергетическая инфраструктура коммунального хозяйства муниципального образования Калининский район характеризуется очень высокой степенью износа.

Таблица 61 - Ключевые показатели конкурентоспособности и их характеристики по направлению конкуренции «Пространство и реальный капитал»

Факторы конкуренции/ключевые показатели	Значение по району (среднее значение по краю)
Стоимость основных фондов, млн. руб.	3107,0
Удельный вес автомобильных дорог с твердым покрытием, %	26 (78,3)
Грузооборот транспорта, млн. т-км	8,9
Фактический износ объектов коммунальной инфраструктуры, %	72,0

Стоит отметить неконкурентоспособность района в части удельного веса автомобильных дорог с твердым покрытием (чуть более четверти). Общая протяженность автомобильных дорог местного значения составляет 417,266 км, из них 109,29 км в асфальтобетонном исполнении, 186,735 км – в гравийном исполнении, 121,241 км – в грунтовом исполнении. Также неконкурентоспособные условия в районе коммунальной инфраструктуры, которые обусловлены высокой степенью ее износа.

1.5.7. G7. Инвестиции и финансовый капитал

Калининский район – это территория инвестиционно привлекательная традиционно для сферы сельского хозяйства, с наметившейся тенденцией привлечения инвестиций в иные сферы экономики, имеющий развитую кредитно-финансовую инфраструктуру.

Положение муниципального образования Калининский район в части привлечения инвестиций относительно других районов края подробно было рассмотрено в пункте 1.1. "Общая оценка уровня конкурентоспособности Калининского района в сравнении с другими муниципальными образованиями Краснодарского края" настоящей стратегии.

Существует определенный вакуум в сфере финансовой поддержки инвесторов со стороны муниципального образования – отсутствуют льготы по арендной плате за земельные участки, на которых идет реализация инвестиционных проектов; для инвесторов не установлены пониженные ставки по земельному налогу.

По поступлениям доходов в бюджет муниципального образования Калининский район при плане в 916 млн. руб. удалось достигнуть показателя 967,5 млн. руб. Однако уровень собственных доходов остается очень низким и составляет 27,2 %. Муниципальный долг составляет 10,8 млн. руб.

Муниципалитет не располагает достаточной собственной финансовой базой для решения основных социально-экономических задач, о чем красноречиво говорят цифры, приведенные выше.

С учетом огромного количества проблем, которые муниципалитету необходимо безотлагательно решать в ближайшие годы, при недостатке собственных финансовых ресурсов, Калининскому району требует оказание весомой поддержки со стороны регионального центра. Одним из инструментов такой поддержки должно стать максимально активное участие района в государственных программах Краснодарского края.

Имеющиеся ограничения инвестиционного развития муниципального образования Калининский район:

- отсутствие финансовой поддержки инвесторов со стороны муниципального образования;
- завышенная кадастровая стоимость земельных участков;
- малые запасы лимитов электрической энергии в ст. Калининской и ст. Старовеличковской, а в остальных муниципальных образованиях район ее лимиты практически исчерпаны.

1.5.7.1. Инвестиционный портфель муниципального образования Калининский район

Стратегическая цель инвестиционного развития района в соответствии с "Основными направлениями социально-экономического развития муниципального образования Калининский район до 2020 года" звучит следующим образом: создание на территории Калининского района конкурентоспособного и высокорентабельного агропромышленного комплекса, эффективно развивающегося за счет создания замкнутых циклов по производству, переработке и реализации сельскохозяйственной продукции в виде качественных и экологически чистых продуктов питания. К 2018 году в полной мере достигнуть поставленной цели не удалось из-за проблем в перерабатывающей промышленности.

За период реализации "Основных направлений социально-экономического развития муниципального образования Калининский район до 2020 года" Инвестиционный портфель муниципального образования Калининский район претерпел серьезные изменения.

Таблица 62 - Инвестиционный портфель муниципального образования
Калининский район

Наименование проекта	Отраслевая принадлежность	Потребность в инвестициях, млн. руб.	Площадь декларированная, кв.м.
Реконструкция предприятия по производству плодоовощной консервной продукции и соков на базе	Пищевая промышленность	510.76	76425.00

имущественного комплекса ООО "Балтимор-Краснодар"			
Строительство предприятия по выращиванию индеек.	Сельское хозяйство	224.00	99034.00

Таблица 63 - Инвестиционный портфель муниципального образования
Калининский район

Наименование площадки	Отраслевая принадлежность	Площадь декларированная, кв.м.	Категория земель
Строительство рынка оптовой торговли сельхозпродукции	Потребительская сфера	30000.00	Земли населенных пунктов
Строительство завода по производству плит ДСП из рисовой соломы	Промышленность	50000.00	Земли промышленного и иного специального назначения
Строительство производственного объекта	Промышленность	50000.00	Земли населенных пунктов
Строительство производственного объекта	Промышленность	50000.00	Земли населенных пунктов

Все эти изменения в структуре инвестиционных предложений объективны и, в первую очередь, направлены на увеличение диверсификации экономики района и снижение уровня ее зависимости почти на 100% от сельского хозяйства. Так, из 6 инвестиционных предложений только 16,7% отведено сельскому хозяйству, 50 % предложений в сфере промышленности. Также 16,7 % предложений отведены пищевой промышленности, 16,7% - потребительской сфере.

Анализируя инвестиционный портфель района, можно сделать вывод, что он представлен именно теми сферами, которые необходимы сейчас экономике муниципалитета для ее роста (промышленность) и теми сферами, которые имеют потенциал для развития на изучаемой территории (пищевая промышленность, потребительская сфера, туризм). Стоит отметить, что представленный сельскохозяйственный проект далеко не консервативен и отвечает современным тенденциям и предлагает альтернативный вид птицеводства.

2. Ценности и приоритеты муниципального образования Калининский район

2.1. Ценности и приоритеты

Стратегия развития Калининского района опирается на основы местного самоуправления, зафиксированные в Уставе муниципального образования Калининский район, определяющем правовые, экономические и финансовые основы местного самоуправления в муниципальном образовании Калининский район.

Человек – высшая ценность стратегии. Создание благоприятных условий для привлечения, удержания и развития человеческого капитала, применения талантов и компетенций каждого на общее благо Калининского района – ключевой приоритет стратегии.

Одним из основных приоритетов стратегии является обеспечение стабильного роста основных социально-экономических показателей, характеризующих развитость района.

Отдельно необходимо уделить внимание развитию промышленности в районе и росту промышленного производства, как альтернативе сельскохозяйственной отрасли, по сути, занимающей монопольное положение в экономике муниципалитета.

Сама же сельскохозяйственная отрасль должна обеспечить рост валовой продукции в сопоставимых ценах не менее чем в 1,5 раза (при оптимистическом сценарии развития). Одним из ключевых приоритетов в сфере развития агропромышленного комплекса будет обеспечение населения качественными продовольственными товарами отечественного производства, а также устойчивое развитие сельских территорий, повышение занятости и уровня жизни сельского населения.

Также в ближайшие годы необходимо наладить межмуниципальную кооперацию по самым разным направлениям: культуры, образования, сельского хозяйства, аграрного туризма и др.

Для реализации стратегии предприятия района должны ежегодно привлекать инвестиции в объемах, достаточных для модернизации производства и внедрения современных технологий, что позволит повысить производительность и обеспечить экологичность продукции. Объемы инвестиций, необходимых для реализации обозначенных целей будут зависеть от специфики той или иной отрасли и ее сложности. Оценочно, предприятиям района за 12 лет реализации стратегии необходимо будет привлечь не менее 6 млрд. рублей инвестиций.

Реализация стратегии должна обеспечить снижение уровня бедности: снижение доли населения с денежными доходами ниже прожиточного минимума до 10% к 2024 году и до 3,7% к 2030 году. В идеале, данный показатель должен стремительно идти к нулю.

Реализация стратегии должна обеспечить повышение производительности труда. Рост производительности труда должен обеспечить повышение среднего уровня размера заработной платы выше 50 тысяч рублей в месяц.

Увеличение среднегодовых объемов ввода жилья к 2030 году позволят обеспечить население района современным и качественным жильем, создаст прочную основу для реализации человеческого потенциала.

Итогом реализации стратегии развития должно стать удержание и привлечение человеческого капитала в район при увеличении уровня ожидаемой продолжительности жизни. Развитие аграрного туризма, возможно в виде создания межмуниципальных туристических маршрутов, будет стимулировать становление и развитие туристической отрасли в районе и привлечение в него туристов.

В соответствии со стратегий развития региона, в крае будут достигнуты значительные успехи в трансформации человеческого капитала, инновационной и институциональной. Муниципальное образование Калининский район также должно будет внести определенную лепту, уделив внимание развитию обозначенных аспектов стратегии.

Приоритеты и цели развития муниципального образования Калининский район соответствуют приоритетам и целям развития Кубани, отраженным в Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года.

Калининский район стремится к удержанию человеческого капитала, к созданию условий для реализации людьми своего потенциала и к привлечению талантов в самых различных сферах.

Одной из задач настоящей стратегии является повышение качества взаимодействия с соседними районами и усиления межмуниципальной кооперации.

Калининский район делает ставку на сбалансированное территориально-пространственное развитие сельских поселений.

2.2. Главная стратегическая цель

(ГСЦ) Главная стратегическая цель (видение целевого состояния):

ГСЦ Калининский район 2030 – устойчивый конкурентоспособный агропромышленный район с диверсифицированной экономикой, с комфортной средой для развития предпринимательства и реализации человеческого потенциала.

Таблица 64 - Показатели реализации главной стратегической цели:
оптимистический сценарий

Наименование показателя	Значение по годам реализации стратегии			
	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Рост промышленного производства (относительно уровня 2017г.)	1,35	1,65	2,0	2,37
Рост сельскохозяйственного производства (относительно уровня 2017г.)	1,35	1,6	1,9	2,25
Накопленные инвестиции в основной капитал с 2019 года, млрд. руб.	7,0	17,2	31,5	54,0
среднегодовые темпы роста CAGR (Compound Annual Growth Rate), %	-----			102,4
Собственные доходы бюджета муниципального образования Калининский район	280,4	300,0	331,5	375,4
Численность населения, человек	51200	51250	51305	51360
Уровень бедности (доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, %)	14,5	13,0	11,5	10,0
Ожидаемая продолжительность жизни, лет	75,5	77,5	79,5	81,5
Среднемесячная заработная плата в категории крупных и средних организаций, руб.	33000	41000	48000	55000

Таблица 65 - Показатели реализации главной стратегической цели:
базовый сценарий

Наименование показателя	Значение по годам реализации стратегии			
	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Рост промышленного производства (относительно уровня 2017г.)	1,28	1,54	1,84	2,2
Рост сельскохозяйственного производства (относительно уровня 2017г.)	1,3	1,53	1,8	2,15
Накопленные инвестиции в основной капитал с 2019 года, млрд. руб.	4,2	9,2	22,3	48,0
Собственные доходы бюджета муниципального образования Калининский район	260,4	284,0	310,7	337,7
Численность населения, человек	51131	51148	51170	51200
Уровень бедности (доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, %)	15,5	14,5	13,0	12,2
Ожидаемая продолжительность жизни, лет	74,5	76	77,5	80
Среднемесячная заработная плата, руб.	31895,7	38604,6	45300	52900

2.3. Стратегическое видение в разрезе семи направлений конкуренции

G1. Рынки. Ключевые экономические комплексы района конкурентоспособны как на региональном, так и на российском рынке.

- Один из районов-лидеров развития умного и экологизированного АПК в Краснодарском крае;

- Район с развитым аграрным туризмом, привлекательный для туристов, а также для любителей охоты и рыбалки;
- Муниципальное образование с увеличивающейся долей современной промышленности в общей структуре экономики;
- Муниципалитет обладающий эффективным топливно-энергетическим комплексом, обеспечивающим потребности экономики и человека;
- Муниципалитет, обладающий эффективно функционирующим жилищно-коммунальным хозяйством и строительной отраслью, способной обеспечить население района качественным жильем.
- Район, с развитой сферой культуры, образования и медицины, обеспечивающий высокое качество жизни населения.

G2. Институты. Район с сильным предпринимательством, эффективного муниципального управления на основе сбалансированной системы муниципальных, частных, муниципально-частных и общественных институтов.

G3. Человеческий капитал. Район, способный к накоплению человеческого капитала ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности, обеспечивший хорошие условия для развития и самореализации жителей Калининского район – гостеприимных, открытых, мотивированных людей, умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного, ценящих здоровье, семью и дружеское общение.

G4. Инновации и информация. Территория, ориентированная на реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей в сфере информации и инноваций.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие. Район, обладающий разнообразными природными ресурсами, сберегаемыми для будущих поколений. Муниципалитет с высоким уровнем экологической безопасности, эффективно использующий природные ресурсы на основе соблюдения принципов устойчивого развития для обеспечения высокого качества жизни жителей.

G6. Пространство и реальный капитал. Территория, обладающая устойчивой системой расселения, созданной для людей, сохраняющих и развивающих культурные традиции и природу муниципального образования; рационально и эффективно используемое комфортное пространство жизнедеятельности населения и гостей района с высоким качеством среды обитания.

G7. Инвестиции и финансовый капитал. Калининский район является инвестиционно привлекательной территорией; создана эффективная инвестиционная среда; бюджет муниципального образования Калининский район снижает свою зависимость от регионального бюджета.

3. Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации стратегии

3.1. Социально экономическая политика

Социально-экономическая политика развития – совокупность мер, реализуемых администрацией муниципального образования Калининский район и направленных на достижение экономического роста, повышение конкурентоспособности экономики и качества жизни населения Калининского район путем модернизации современной экономики, социальной сферы и стимулировании создания новой человекоцентричной среды.

Совокупность направлений и мер социально-экономической политики можно структурировать следующим образом:

G1. Основные направления экономического развития – развитие отраслей экономики.

G2. Основные направления развития институциональной среды.

- Развитие предпринимательства;
- Реформирование муниципального управления в части активного использования основ проектного управления при решении тех или иных задач, стоящих перед органами местного самоуправления.

G3. Основные направления развития социальной сферы – развитие человеческого капитала.

G4. Основные направления развития научно-инновационной сферы – стимулирование развития инноваций.

G5. Основные направления рационального природопользования и обеспечения экологической безопасности – устойчивое развитие.

G6. Основные направления пространственного и инфраструктурного развития.

G7. Основные направления инвестиционного развития (инвестиционная политика).

Данная система мер должна быть сфокусированной в рамках ключевых приоритетов и сбалансированной с точки зрения необходимых ресурсов и достигаемых результатов.

3.2. Развитие Калининского района в разрезе ключевых направлений конкуренции.

3.2.1. G1. Основные направления экономического развития – развитие отраслей экономики

Стратегическая цель:

СЦ-1 Ключевые отрасли экономики района конкурентоспособны как на уровне Центральной экономической зоны Краснодарского края, так и на региональном рынке.

В стратегии социально-экономического развития муниципального образования Калининский район принята следующая структура отраслей экономики:

- Торгово-транспортно-логистический комплекс (ТТЛК);
- Агропромышленный комплекс (АПК);
- Туристический комплекс (ТК);
- Комплекс отраслей промышленности (КОП);
- Топливо-энергетический комплекс (ТЭК);
- Комплекс строительства и жилищно-коммунального хозяйства (КСЖКХ);
- Комплекс социальных и инновационных услуг (КСИУ).

Стратегическая цель направления конкуренции «G1. Рынки» коррелирует со стратегическими целями развития отраслей экономики:

СЦ-8 (ТТЛК) Муниципалитет с развитой сетью качественных автомобильных дорог, с современным потребительским рынком, удовлетворяющим потребности населения района и его гостей.

СЦ-9 (АПК) Один из районов-лидеров развития умного и экологизированного АПК в Краснодарском крае.

СЦ-10 (ТК) Район с развитым аграрным туризмом, привлекательный для туристов, а также для любителей охоты и рыбалки.

СЦ-11 (КОП) Муниципальное образование с увеличивающейся долей современной промышленности в общей структуре экономики.

СЦ-12 (ТЭК) Муниципалитет с обладающий эффективным топливно-энергетическим комплексом, обеспечивающим потребности экономики и человека.

СЦ-13 (КСЖКХ) Муниципалитет, обладающий эффективно функционирующим жилищно-коммунальным хозяйством и строительной отраслью, способной обеспечить население района качественным жильем.

СЦ-14 (КСИУ) Район, с развитой сферой культуры, образования и медицины, обеспечивающий высокое качество жизни населения.

Таблица 66 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-1

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Рост промышленного производства (относительно уровня 2017г.)				
инерционный	1,2	1,35	1,6	1,87
базовый	1,28	1,54	1,84	2,2
оптимистический	1,35	1,65	2,0	2,37
Рост сельскохозяйственного производства (относительно уровня 2017г.)				

инерционный	1,15	1,3	1,5	1,75
базовый	1,3	1,53	1,8	2,15
оптимистический	1,35	1,6	1,9	2,25
Оборот розничной торговли, млн. руб.				
инерционный	5000,0	5400,0	6050,0	6740,0
базовый	5286,5	5940,9	6700,0	7580,0
оптимистический	5400,0	6200,0	7270,0	8400,0
Место в региональном рейтинге в сфере обеспечения условий для содействия развитию конкуренции, не ниже				
инерционный	26	25	24	24
базовый	25	24	22	20
оптимистический	22	18	14	10

Для достижения стратегической цели по направлению G1 и решения соответствующих задач муниципальному образованию Калининский район необходимо будет принимать участие, в том числе, в региональных проектах «Системные меры по повышению производительности труда» и «Адресная поддержка производительности труда на предприятиях», реализующихся в рамках национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости», в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».

3.2.2. G2. Основные направления развития институциональной среды

Стратегическая цель:

СЦ-2 Район с сильным предпринимательством, эффективного муниципального управления на основе сбалансированной системы муниципальных, частных, муниципально-частных и общественных институтов.

Развитие предпринимательства. Социально-экономическое развитие зависит от наличия в обществе стимулов к продуктивной деятельности и людей, готовых взять на себя риски, проявив лидерство и талант. Лидеры бизнеса, наряду с инноваторами и креативным классом, – главные драйверы социально-экономического развития. Создание благоприятных условий для их самореализации, победа в конкуренции с другими территориями за их привлечение, удержание и развитие – важнейший вызов.

Калининский район должен быть открыт для предпринимателей и предприятий из других муниципальных образований и даже из других регионов. Привлечение извне в бизнес-среду муниципалитета сильных бизнесменов и фирм позволит предпринимателям Калининского района включиться в межмуниципальное и межрегиональное разделение труда.

В будущем муниципалитет должен придавать импульс экономической активности населения и динамичному развитию предпринимательства, стимулировать предпринимателей к достижению более высоких позиций и достижению большей значимости в системе межмуниципального и межрегионального разделения труда.

Основные глобальные возможности сегодня открываются в сфере услуг, которая пока привлекает только малый бизнес. Анализ отраслевой специализации ведущих мировых компаний показывает формирующиеся новые рыночные ниши: финансовые и профессиональные услуги, телекоммуникации, фармацевтика, информационные технологии, а также производство электрооборудования.

В первой десятке крупнейших компаний Краснодарского края две – сеть «Магнит» и «Агрокомплекс им. Н.Ткачева» – прошли путь от малого бизнеса до крупнейших компаний в своих отраслях, но такие примеры остаются единичными. А в муниципальном образовании Калининский район, в частности, вовсе нет таких примеров. Все крупные и средние организации района являются наследниками советской экономики и не создавались в условиях рыночной экономики с нуля. Вместе с тем, мировые списки крупнейших компаний сегодня возглавляют компании-лидеры, созданные с нуля молодыми талантливыми предпринимателями. Так, в тройке лидеров рейтинга Fortune Global 500 две компании – Walmart и Apple – прошли путь от малого бизнеса до крупнейших в своих отраслях. В числе мировых лидеров по стоимости бизнеса также можно выделить: Alphabet (Google), Facebook, Amazon, Microsoft. Именно такие компании определяют сегодня конкурентоспособность экономики.

При этом, среди 300 крупнейших компаний мира, ключевая специализация – это производство, которое и далее будет развиваться, поскольку доступность информации порождает новые потребности, стимулирующие расширение инноваций, что создает спрос на новые производства. Новая производственная модель будет выстроена на основе более дискретных производственных сетей, с максимальным сближением производства готовой продукции и мест потребления.

По доле выручки ТОП-300 мировых компаний первое место занимает машиностроение (48,3 %), доли ТЭК, АПК и торговли незначительны. В ТОП-300 России наибольшую долю занимает ТЭК (42,5%), доля машиностроения – 14,6 %, АПК – 3,2 %. В ТОП-300 Краснодарского края доминирующее положение занимает торговля (53,9%).

Развитие предпринимательства – одна из ключевых целей и центральный элемент совершенствования институциональной среды района.

Экономическая политика повышения конкурентоспособности призвана создавать как благоприятные условия для всех видов бизнеса, так и стимулы для развития в определенных направлениях и отраслях. Рациональное сочетание либеральных и административных схем может быть выработано при вовлеченности всех предпринимателей: малых, средних и крупных, согласовании интересов всего предпринимательского сообщества.

Задачи:

- повышение конкурентоспособности предпринимателей района в рамках приоритетных направлений развития края;

- развитие конкуренции на локальных рынках;

- создание максимально комфортных условий ведения бизнеса, взаимодействия предпринимателей (МСП, крупный бизнес – МСП, предприниматели и "третий сектор"), муниципально-частного партнерства, низких административных барьеров для предпринимателей, качественного сотрудничества и координации в сфере поддержки бизнеса и предпринимательства:

- а) стимулирование развития предпринимательства через рост вовлеченности населения в предпринимательство, стимулирование создания новых бизнесов и повышение качества оказания муниципальных услуг субъектам предпринимательства,

- б) стимулирование повышения качества взаимодействия в среде МСП,

- в) обеспечение развития партнерства муниципалитета и предпринимателей, в т.ч. в форме муниципально-частного партнерства,

- г) создание вертикальных связей МСП и крупного бизнеса,

- д) стимулирование роста взаимодействия бизнеса и общества ("третьего" сектора);

- стимулирование повышения кадрового потенциала субъектов предпринимательства на основе роста предпринимательской инициативы и качества доступа предпринимателей к человеческому капиталу:

- а) развитие в учебных заведениях района передовых образовательных программ в области предпринимательства и лидерства,

- б) стимулирование роста кадрового потенциала;

- развитие инновационного предпринимательства;

- обеспечение равного доступа к природным ресурсам для предпринимателей (включая субъекты МСП) и равное соблюдение ими принципов устойчивого развития:

- а) обеспечение равного доступа, стабильности и прозрачности правил обращения с природными ресурсами для предпринимателей (включая субъекты МСП),

- б) Обеспечение равного исполнения принципов устойчивого развития предпринимателями (включая субъекты МСП);

- обеспечение качества и доступности инфраструктуры для предпринимателей (включая субъекты МСП):

- а) обеспечение доступности инфраструктуры для предпринимателей (включая субъекты МСП);

- б) стимулирование обновления основных фондов предпринимателями (включая субъекты МСП).

Кластерная активация. В современном мире наиболее эффективным механизмом стимулирования роста конкурентоспособности признан кластерный подход: сегодня в развитых странах в рамках кластеров развивается более 50%

экономики и концентрируется более 40% занятых. Это дает основания сделать стержнем экономической политики муниципального образования Калининский район кластерную активацию, под которой понимается акцентированная и концентрированная политика стимулирования создания и развития кластеров со стороны власти (муниципальной), бизнеса с целью ускорения социально-экономического развития и повышения конкурентоспособности территории, осуществляемая посредством оформленного набора мер и механизмов прямого стимулирования.

Кластерная активация предполагает:

- концентрацию на приоритетных направлениях, способных обеспечить экономический рост и высокую конкурентоспособность на региональном рынке и на межрегиональных рынках;
- новые акценты политики создания экосистем предпринимательства и инноваций, инвестиционной политики;
- переход к кластерной политике, с использованием активных методов стимулирующего вмешательства власти в социально-экономическое развитие;
- помощь власти в продвижении местных товаров на локальном и межрегиональном рынках;
- межмуниципальную интеграцию в процессе разработки кластерной политики и образование межмуниципальных кластеров;
- «подтягивание» отсталых сельских поселений посредством формирования с их участием экономических кластеров;
- стимулирование реализации проектов, несущих максимальный эффект для экономики района.

Политика кластерной активации позволяет по-новому взглянуть на развитие предпринимательства. Конкурентоспособный кластер – это взаимосвязанные крупный, средний и малый бизнес. При этом роль МСП очень велика, особенно в развитии инновационных направлений и комплекса услуг, в том числе финансовых и профессиональных, туристско-рекреационных, а также услуг в области здравоохранения, образования, социальных и бытовых сервисов, направленных на удовлетворение потребностей человека.

Наиболее перспективной и эффективной формой МСП в рамках кластеров являются профессиональные сервисные и малые производственные компании, поскольку им свойственны: высокая предпринимательская культура, использование проектного управления, командные принципы работы, непрерывное образование и самосовершенствование сотрудников, гибкие формы занятости, персонификация продуктов и услуг, инновационность, умение взаимодействовать с партнерами и конкурентами. Увеличение доли и роли профессиональных сервисных и малых производственных компаний в экономике Краснодарского края – одно из приоритетных направлений развития. Для таких компаний, как и для бизнеса в целом, нужен благоприятный хозяйственный климат, экосистема предпринимательства.

Развитие инновационно-инвестиционной инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства в районе должно осуществляться не

только за счет бюджетного финансирования, но и за счет крупного бизнеса – потенциально крупнейшего потребителя товаров и услуг малых предприятий. Это позволит повысить адаптивность крупных компаний к потребностям рынка и создать действенную систему субконтрактных отношений с малым и средним бизнесом и, самое главное, вовлечь малый бизнес в сферу производства.

Ключевыми кластерами экономики должны стать:

- кластер экологизированного агропромышленного комплекса с глубокой умной переработкой;
- туристско-рекреационный кластер;
- торгово-транспортно-логистический кластер;
- кластер промышленности;
- кластер социальных и креативных индустрий.

Данная система кластеров сложилась на основе реализации действующих приоритетов (развитие агропромышленного комплекса) и дальнейшего раскрытия новых приоритетов развития: развитие промышленности, развитие сферы социальных услуг, развитие туризма.

Создание кластера экологизированного агропромышленного комплекса с глубокой умной переработкой планируется создать, в том числе, за счет реализации флагманского проекта стратегии – "Восстановление и развитие комплекса перерабатывающей промышленности на базе имущественных комплексов ЗАО "Сыркомбинат «Калининский» и ООО "Балтимор-Краснодар".

Развитие экономики будет осуществляться через стимулирование предпринимательской инициативы и государственной поддержки, направленных на создание современных бизнесов и проектов, использующих сочетание принципиально новых технологий и традиционных преимуществ экономики муниципального образования Калининский район. Кластеры экономики призваны аккумулировать научный и производственный потенциал различных субъектов для создания цепочек выпуска инновационной продукции как на базе традиционных связей и ресурсов, так и на основе применения сверхновых технологических достижений. Важным условием успеха является способность ключевых субъектов кластера включиться в межмуниципальное разделение труда, привлечь технологических партнеров, а также финансовых и стратегических инвесторов.

Кластерная активация предполагает расширение возможностей для бизнеса участвовать в разработке и реализации важнейших направлений экономической политики района, получать государственную поддержку (административную, инфраструктурную, налоговую, финансовую). Обязательным условием участия бизнеса в кластерной активации является его максимальная открытость и вовлеченность.

Задачи:

- развитие конкурентоспособных клиентоориентированных кластеров экономики муниципального образования Калининский район:
 - а) выявление портфеля потенциальных конкурентоспособных кластеров,

б) определение портфеля конкурентоспособных продуктов кластеров;

- достижение высокого качества институционального развития кластеров, низких административных барьеров, высокого качества и конкурентоспособности ключевых участников кластеров и институтов развития кластеров:

а) выявление и поддержка лидеров-генераторов кластерного развития; определение ключевых участников кластеров,

б) создание/определение институтов развития кластеров (центр поддержки предпринимательства),

в) стимулирование участников кластеров к включению в межуниципальное разделение труда, привлечение бизнес- и технологических партнеров;

- обеспечение кластеров кадровыми ресурсами:

а) создание рыночных механизмов поиска, привлечения, совершенствования и удержания лидеров и ключевых специалистов кластеров;

- обеспечение эффективного и устойчивого использования природных ресурсов в рамках кластеров;

- создание высококачественной инфраструктуры кластеров.

Государственное (муниципальное) управление третьего поколения (Госуправление 3.0). (далее по тексту госуправление = муниципальное управление). В теории и практике государственного управления сформировались три базисные модели:

1) модель классического государства («рациональной бюрократии»), предполагающая исполнение приказов и поручений, четкое выполнение правил и процедур;

2) проектно-целевая модель, ориентированная на повышение эффективности и достижение целевых показателей, в том числе путем заимствования инструментов из бизнеса (проектное управление, аутсорсинг, привлечение внешней экспертизы);

3) общественно-сетевая модель, включающая и партнерство власти с бизнесом и обществом, активное использование механизмов обратной связи, учет мнений стейкхолдеров при постановке и достижении целей.

Исторически проектно-целевая и общественно-сетевая модели не отменяли модель классического государства, а надстраивались над ней, порождая "Государственное управление второго поколения" (интеграция двух моделей), а затем – "Государственное управление третьего поколения" (интеграция трех моделей).

Исходя из комплексного характера стратегических вызовов, новая модель государственного управления для Калининского района должна использовать инструменты трех базисных моделей государственного управления в зависимости от характера преодолеваемых вызовов и решаемых задач.

Мультимодальная система "Госуправление 3.0" должна строиться на основе партнерского взаимодействия классического государства ("рациональной бюрократии") с бизнесом (эффективность) и обществом (вовлечение и участие).

Для выработки непротиворечивых требований к процедурам Госуправления 3.0 необходимо использовать основанную на процессном подходе модель "управленческого цикла", в которой устройство процесса государственного управления независимо от содержательного характера целей и задач рассматривается как циклически повторяющаяся последовательность четырех фаз (стадий):

1. Анализ ситуации и планирование.
2. Принятие решений (определение политики, нормотворчество).
3. Реализация политики, применение норм.
4. Контроль, оценка и на ее основе коррекция (осуществление обратной связи и переход к следующему шагу "цикла").

Переход к системе "Госуправление 3.0" основан на следующих принципах:

1. Выбор инструментов из разных моделей зависит от характера решаемых задач – которые, в свою очередь, различаются на разных фазах управленческого цикла и для разных типов органов управления (отраслевых, контрольных, оказывающих муниципальные услуги), уровней управления, а также отраслей или комплексов (экономических, социальных, инфраструктурных).

2. Переход к использованию новых инструментов, особенно из других моделей, не должен нарушать стабильности функционирования действующей системы – поэтому такого рода изменения предпочтительнее осуществлять с опорой на параллельно действующие институты развития (в случае отсутствия их необходимо создавать).

3. Новые инструменты (особенно из проектно-целевой и общественно-сетевой моделей) требуют новых компетенций – поэтому трансформация системы госуправления должна обеспечиваться эффективными механизмами повышения квалификации, подготовки и переподготовки кадров.

Задачи:

- повышение привлекательности муниципального нормотворчества для предпринимателей:

- а) устранение административных ограничений (барьеров) экономического роста, в том числе предпринимательской деятельности;

- повышение эффективности системы муниципального управления (трансформация системы муниципального управления):

- а) преобразование системы муниципальной власти, в том числе совершенствование механизмов межведомственной и межуровневой координации в системе муниципального управления,

- б) развитие системы проектного управления,

- в) развитие системы стратегического управления (реализация модели разработки-мониторинга-корректировки-актуализации-обновления документов

стратегического планирования на основе принципа увязки "стратегия – муниципальные программы – бюджет"),

г) поддержание работы постоянно действующих стратегических проектных площадок как механизмов стратегического взаимодействия стейкхолдеров в процессе выработки и реализации стратегических решений,

д) эффективное взаимодействие муниципальной власти с Центром поддержки сопровождения инвестиционных проектов Краснодарского края,

е) развитие отношений с общественными объединениями предпринимателей, поддержка программ по улучшению делового и инвестиционного климата;

- стимулирование повышения качества человеческого капитала (и его конвертация в источник экономического роста), в том числе среди муниципальных служащих:

а) принятие управленческих мер муниципальными властями, ориентированных на человека, в том числе удовлетворение его потребностей и реализации потенциала,

б) развитие системы непрерывного обучения и повышения квалификации муниципальных служащих, создание кадрового резерва;

- обеспечение достаточности и качества инфраструктуры для реализации муниципальных функций и полномочий:

а) реализация схем территориального планирования и генеральных планов поселений в соответствии со стратегией социально-экономического развития,

б) создание и поддержание необходимой для реализации муниципальных функций и полномочий инфраструктуры;

- создание конкурентоспособного инвестиционного климата в муниципальном образовании Калининский район.

Развитие гражданского общества. Развитое гражданское общество – это основа конкурентоспособности и устойчивости муниципалитета.

Задачи:

- развитие социального предпринимательства;

- развитие институтов гражданского общества, создание условий для повышения социальной ответственности бизнеса;

- активизация взаимодействия районной власти и субъектов гражданского общества;

- повышение качества человеческого капитала через механизмы гражданского общества, а также непосредственно в среде субъектов гражданского общества:

а) развитие волонтерского движения,

б) укрепление гражданского единства и гармонизация межнациональных отношений на территории муниципального образования Калининский район,

в) содействие в культурном, физическом, патриотическом воспитании молодежи, сохранении и развитии самобытной культуры и духовных ценностей;

- стимулирование повышения устойчивости среды и общества:

- а) стимулирование общественного принятия и повсеместного внедрение принципов устойчивого развития,
- б) развитие общественных экологических инициатив;
- развитие инфраструктуры социального предпринимательства и гражданского взаимодействия

Таблица 67 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-2

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Оборот субъектов малого и среднего предпринимательства, млн. руб.				
инерционный	20000	23500	28000	34000
базовый	22623,4	27474,2	34000	40000
оптимистический	24000	29000	35500	41700
Среднесписочная численность работников малых и средних предприятий (юридических лиц), человек				
инерционный	2550	2640	2750	2870
базовый	2662	2743	2840	2985
оптимистический	2700	2800	2920	3050
Отношение среднесписочной численности работников малых и средних предприятий к численности населения, %				
инерционный	4,99	5,16	5,38	5,61
базовый	5,21	5,36	5,55	5,83
оптимистический	5,27	5,46	5,69	5,94
Место в региональном рейтинге в сфере обеспечения условия для благоприятного инвестиционного климата, не ниже				
инерционный	22	22	21	20
базовый	21	20	19	18
оптимистический	18	16	14	10

Для достижения стратегической цели по направлению G2 и решения соответствующих задач муниципальному образованию Калининский район, необходимо будет принимать участие, в том числе, в региональных проектах "Информационная инфраструктур" и "Информационное государственное управление", реализующихся в рамках национального проекта "Цифровая

экономика", в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года". Кроме того, для достижения поставленных целей по рассматриваемому направлению развития района, необходимо участие муниципалитета в региональных проектах – "Улучшение условий ведения предпринимательской деятельности", "Расширение доступа субъектов МСП к финансовой поддержке, в том числе к льготному финансированию", "Создание системы поддержки фермерства и развитие сельскохозяйственной кооперации", "Акселерация субъектов МСП" и "Популяризация предпринимательства", реализующихся в рамках национального проекта "Цифровая экономика", в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года".

3.2.3. G3. Основные направления развития социальной сферы – развитие человеческого капитала

Стратегическая цель:

СЦ-3 Район, способный к накоплению человеческого капитала ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности, обеспечивший хорошие условия для развития и самореализации жителей Калининского района – гостеприимных, открытых, мотивированных людей, умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного, ценящих здоровье, семью и дружеское общение.

Задачи:

- обеспечение прироста населения:

а) создание условий для роста экономической активности молодых людей,

б) повышение качества жизни для людей старшего возраста,

- повышение качества профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей района, защита здоровья матери и ребенка, поддержка активного долголетия и здорового образа жизни:

а) развитие системы профилактики заболеваний, обеспечение доступности высокотехнологичной медицинской помощи,

б) пропаганда и создание условий для ведения здорового образа жизни,

в) внедрение здоровьесберегающих технологий труда на предприятиях всех форм собственности и сфер деятельности;

- предоставление возможности каждому человеку на протяжении всей жизни самостоятельно выбирать и приобретать необходимые компетенции, создавать индивидуальную траекторию обучения, развивать и реализовывать свой потенциал:

а) удовлетворение потребностей жителей в качественном непрерывном образовании,

б) распространение лучших образовательных практик,

в) создание системы поддержки молодых талантов и предпринимателей;

- развитие системы социальной поддержки, характеризующейся адресностью и персонализированностью социальных услуг при активном участии бизнеса и общества:

а) повышение доступности, расширение ассортимента социальных услуг в соответствии с потребностями населения;

- создание сбалансированного и гибкого рынка труда, учитывающего потребности современной экономики, с развитой системой трудовой мобильности и трудовой адаптации персонала на основе тесного взаимодействия ключевых участников рынка:

а) повышение эффективности функционирования Центров занятости в целях расширения территориальной и информационной доступности предоставляемых услуг в сфере занятости населения,

б) повышение адресности мер социальной поддержки безработных граждан,

в) развитие системы профессиональной ориентации и профессиональной адаптации граждан;

- создание единого культурного пространства, обеспечивающего высокое качество досуга и творческой самореализации людей:

а) создание комфортной среды для творческой самореализации людей,

б) обеспечение высокого качества культурно-досуговых услуг для жителей и гостей района;

- создание условий для воспитания поколения молодых лидеров, имеющих активную гражданскую позицию, реализующих свои способности и составляющих основу конкурентоспособности района:

а) создание условий для самореализации молодежи, вовлечение в социальную и профессиональную практику,

б) развитие предпринимательских способностей молодежи, поддержка молодежного предпринимательства, в том числе в социальной сфере;

- создание комфортной среды для людей старшего поколения:

а) повышение доступности и адаптация социальных и персональных услуг к возрастным особенностям старшего поколения,

б) развитие системы досуга и социализации для людей старшего возраста;

- повышение уровня производительности труда на предприятиях и в организациях Калининского района.

Таблица 68 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-3

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Численность населения, человек				
инерционный	51115	51135	51160	51190
базовый	51134	51148	51170	51200
оптимистический	51200	51250	51305	51360

Численность занятых в экономике, человек				
инерционный	16000	16130	16300	16440
базовый	16398	16500	16630	16800
оптимистический	16500	16650	16815	16970
Уровень безработицы, %				
инерционный	0,9	0,9	0,8	0,8
базовый	0,8	0,8	0,7	0,7
оптимистический	0,7	0,7	0,6	0,6
Ожидаемая продолжительность жизни, лет				
инерционный	73,5	74	75	76
базовый	74,5	76	77,5	80
оптимистический	75,5	77,5	79,5	81,5
Среднемесячная заработная плата в категории крупных и средних организаций, руб.				
инерционный	29950	34000	39200	45000
базовый	31895,7	38604,6	45300	52900
оптимистический	33000	41000	48000	55000
Коэффициент рождаемости				
инерционный	10,0	9,6	9,9	10,2
базовый	10,4	9,9	10,2	10,5
оптимистический	10,8	10,2	10,7	11,0
Доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, %				
инерционный	16,0	15,3	14,4	12,2
базовый	15,5	14,5	13,0	11,0
оптимистический	14,5	13,0	11,0	9,0
Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на 1 жителя, кв. м.				
инерционный	23,4	24,0	24,9	26,0
базовый	23,9	24,7	25,8	27,0
оптимистический	24,5	25,5	26,7	28,0

Для достижения стратегической цели по направлению G3 и решения соответствующих задач муниципальному образованию Калининский район необходимо будет принимать участие, в том числе, в региональных проектах "Формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек", "Содействие занятости женщин – создание условий дошкольного образования для детей в

возрасте до 3 лет" и "Спорт – норма жизни", реализующихся в рамках национального проекта "Демография", в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года". Кроме того, для достижения поставленных целей по рассматриваемому направлению развития района, необходимо участие муниципалитета в региональных проектах – "Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями", "Борьба с онкологическими заболеваниями", "Детское здравоохранение Краснодарского края", "Медицинские кадры Краснодарского края" и "Цифровой контур здравоохранения", реализующихся в рамках национального проекта "Здравоохранение", в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года". Также для достижения задач по направлению G3 актуально участие муниципального образования Калининский район в следующих региональных проектах – "Современная школа", "Успех каждого ребенка", "Поддержка семей, имеющих детей", "Учитель будущего", "Новые возможности для каждого", реализующихся в рамках национального проекта "Образование", в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года". Также возможно участие в региональных проектах "Творческие люди" и "Культурная среда", реализующихся в рамках национального проекта «Культура», в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года".

3.2.4. G4. Основные направления развития научно-инновационной сферы – стимулирование развития инноваций

Стратегическая цель:

СЦ-4 Территория, ориентированная на реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей в сфере информации и инноваций.

Задачи:

- Привлечение, удержание, развитие и реализация потенциала талантливой молодежи и технологических предпринимателей:

а) реализация программ дополнительного, в том числе технического, образования детей,

б) проведение олимпиад и конкурсов технологической инициативы среди детей и молодежи,

в) создание детских технологических и инновационных секций при учреждениях дополнительного образования детей, центров молодежного инновационного творчества и иных инфраструктурных проектов, способствующих популяризации и доступности научно-технологической и инновационной деятельности.

Таблица 69 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-4

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Численность детей и молодежи, регулярно занимающихся в технологических и инновационных секциях, человек				
инерционный	330	350	370	394
базовый	343	367	390	415
оптимистический	350	380	415	450
Количество проведенных олимпиад и конкурсов технологической инициативы среди детей и молодежи, единиц				
инерционный	1	1	1	1
базовый	2	2	2	2
оптимистический	3	3	3	3

3.2.5. G5. Основные направления рационального природопользования и обеспечения экологической безопасности – устойчивое развитие

Стратегическая цель:

СЦ-5 Район, обладающий разнообразными природными ресурсами, сберегаемыми для будущих поколений. Муниципалитет с высоким уровнем экологической безопасности, эффективно использующий природные ресурсы на основе соблюдения принципов устойчивого развития для обеспечения высокого качества жизни жителей.

Задачи:

- обеспечение охраны окружающей среды и повышения уровня экологической безопасности:

- а) предупреждение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду,

- б) защита населения и территории Калининского района от чрезвычайных ситуаций природного характера;

- обеспечение изучения, сохранения, воспроизводства и рационального использования биологических ресурсов Калининского района:

- а) обеспечение сохранения, воспроизводства и рационального использования объектов животного мира;

- обеспечение защиты населения и объектов экономики от негативного воздействия вод, обеспечение рационального использования водных ресурсов:

- а) обеспечение развития и эффективного функционирования системы гидротехнических сооружений,

- б) обеспечение охраны водных объектов,

- в) обеспечение рационального использования водных ресурсов;

- обеспечение изучения, сохранения, воспроизводства и рационального использования почвенных ресурсов Калининского района:

а) предотвращение деградации почв (ухудшения агрохимических характеристик сельскохозяйственных угодий);

- внедрение принципов "зеленой" экономики, использование природосберегающих технологий, соблюдение экологических стандартов:

а) обеспечение внедрения принципов "зеленой" экономики в муниципальном образовании Калининский район,

б) обеспечение внедрения и использования природосберегающих технологий, соблюдения экологических стандартов,

в) обеспечение применения современных технологий раздельного сбора, утилизации и переработки отходов.

Таблица 70 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-5 (взяты на основании среднекраевых данных)

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу (на 1 жителя), кг				
инерционный	48	50	53	55
базовый	42	42	41	40
оптимистический	41	39	37	35
Сброс загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты (на 1 жителя), куб.м.				
инерционный	157	158	159	160
базовый	132	118	104	90
оптимистический	121	101	80	60

На территории муниципального образования Калининский район создана рабочая группа по вопросам сохранения зеленого фонда, выявления и пресечения правонарушений в сфере строительства на территориях, занятыми зелеными насаждениями, и вблизи водных объектов на территории муниципального образования Калининский район. В рамках данной рабочей группы рассматриваются вопросы развития системы особо охраняемых природных территорий Краснодарского края, в частности, особо охраняемых природных территорий местного значения, согласно Закону Краснодарского края № 656-КЗ "Об особо охраняемых природных территориях".

Особо охраняемые природные территории:

"На территории муниципального образования Калининский район расположен государственный природный комплексный заказник регионального значения "Лотос", а также планируемый к организации лиманно-плавниевый комплекс регионального значения "Ахтарские лиманы", сведения о котором внесены в Схему территориального планирования Краснодарского края,

утвержденную постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 10 мая 2011 г. № 438 и Схему развития и размещения особо охраняемых природных территорий Краснодарского края, утвержденную постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 21 июля 2017 г. № 549.

3.2.6. Г6. Основные направления пространственного и инфраструктурного развития

Стратегическая цель:

СЦ-6 Территория, обладающая устойчивой системой расселения, созданной для людей, сохраняющих и развивающих культурные традиции и природу муниципального образования; рационально и эффективно используемое комфортное пространство жизнедеятельности населения и гостей района с высоким качеством среды обитания.

Муниципальное образование Калининский район, в соответствии со Стратегией социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года, входит в состав Центральной экономической зоны региона.

Калининский район должен представлять собой устойчиво развивающееся привлекательное для жизни пространство с высоким качеством среды, находящееся в тесном взаимодействии с другими территориями Центральной экономической зоны, имеющее высокий потенциал для социально-экономического развития.

Задачи:

- устойчивое развитие системы расселения:

а) активизация органов местного самоуправления в части межмуниципального сотрудничества для совместного развития инвестиционных, инфраструктурных объектов и территорий,

б) выявление и формирование инвестиционных площадок под развитие потенциальных мест приложения труда;

- обеспечение района современной инженерной инфраструктурой:

а) развитие инженерной инфраструктуры под инвестиционные площадки,

б) продвижение консолидированного подхода с участием естественных монополий к развитию инженерной инфраструктуры в Центральной экономической зоне;

- развитие транспортной сети:

а) создание сети автомобильных дорог высокого качества,

б) развитие сети междугороднего автобусного транспорта,

в) развитие сети внутрирайонных автобусных маршрутов;

- сохранение устойчивости экосистем и сбалансированного землепользования вне зависимости от интенсификации экономической деятельности:

а) переход к системе рационального землепользования,

б) сохранение устойчивости территорий при интенсификации использования природных ресурсов;

- обеспечение высокого уровня природной, техногенной и социальной безопасности в муниципальном образовании;
- создание благоприятных условий среды проживания, способствующих самореализации и преумножению человеческого капитала:
 - а) обеспечение градостроительной безопасности населенных пунктов;
 - качественное управление развитием территории района, включающее использование открытых данных, информационных технологий, всех видов взаимодействия власти, бизнеса и населения:
 - а) синхронизация действующих документов стратегического, территориального, отраслевого планирования всех уровней,
 - б) подготовка и привлечение профессиональных кадров в сфере территориального планирования и градостроительства.

В муниципальном образовании Калининский район наблюдается следующая система расселения – более 50 % населения района проживает в двух крупнейших сельских поселениях (Калининском и Старовеличковском), остальная часть населения проживает в 6 других сельских поселениях района: Бойкопунурском, Гришковском, Джумайловском, Куйбышевском, Новониколаевском, Гривенском.

Такая система расселения сказывается, в первую очередь, на размещении объектов общественно-делового назначения и на развитие данных территорий. То есть, две наиболее развитые территории и имеющие огромный потенциал к дальнейшему опережающему развитию в сравнении с другими сельскими поселениями – это ст. Калининская и ст. Старовеличковская – территории драйверы. Задачи пространственного развития района, обозначенные выше, должны достигаться с учетом особенностей района и, в первую очередь, должна решаться задача устойчивого развития системы расселения района. В данном случае необходимо сохранить имеющуюся структуру расселения по территории района, не дать значительно сократиться численности населения в шести, наиболее маленьких, сельских поселениях.

Таким образом, пространственная политика района до 2030 года должна быть дифференцирована по отношению к каждому сельскому поселению и должна учитывать преимущества и недостатки каждого сельского поселения в отдельности.

Так, территории драйверы имеют определенный потенциал для развития нескольких отраслей экономики – промышленности, АПК, потребительской сферы. Именно этот фактор обуславливает содержание представленного в настоящей стратегии инвестиционного портфеля. На развитие каждой из обозначенных отраслей на территории ст. Калининской и ст. Старовеличковой должны быть направлены основные усилия.

Джумайловское сельское поселение является основным производителем картофеля, развивается выращивание овощей в закрытом грунте. Пространственная политика района должна быть направлена на создание благоприятных условий для развития обозначенных направлений деятельности.

Гришковское сельское поселение имеет потенциал для развития овощеводства. Так, администрацией района заключено соглашение с ООО «Кубанский комбикормовый завод» о взаимодействии в сфере реализации инвестиционного проекта по строительству оросительной системы с насосными станциями, рассчитанной на 3000 га под овощами. В дальнейшем, выращенная продукция должна будет направляться на переработку в ст. Старовеличковскую на ООО «Кубанский консервный комбинат». Таким образом, Джумайловское и Гришковское сельские поселения имеют возможность кооперироваться с территориями драйверами Калининского района в части переработки сельскохозяйственной продукции.

Бойкопунурское сельское поселение должно развиваться в сельскохозяйственном направлении, причем, как в растениеводстве, так и в животноводстве (ООО "Джумайловское" и ООО "Племзавод "Дружба").

Куйбышевское и Новониколаевское сельские поселения специализируются на сельскохозяйственном производстве. Однако на данных территориях имеется огромный потенциал развития потребительской сферы за счет появления объектов придорожного сервиса. Это обусловлено тем, что среди туристов со всей России, с открытием Крымского моста, стал пользоваться популярностью маршрут по автомобильным дорогам, идущим через эти два сельских поселения. Таким образом, документы территориального планирования должны быть сформированы таким образом, который позволит размещать объекты потребительской сферы вдоль обозначенных автомобильных дорог (в случае необходимости, увеличение количества и площадей территориально-функциональной зоны ОД-3).

Гривенское сельское поселение, за счет природных условий, имеет потенциал развития сферы сельского (аграрного) туризма.

Для создания комфортной среды проживания во всех сельских поселениях, кроме создания потенциальных мест приложения труда, также необходимо решать проблемы износа, а в некоторых случаях, вообще, отсутствия инженерной инфраструктуры (например, отсутствие газоснабжения в хуторе Ангелинском Новониколаевского сельского поселения). Необходимо создание развитой транспортной сети, в том числе внутрирайонных автобусных маршрутов.

Таблица 71 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-6

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Количество сельских поселений, входящих в состав района, единиц				
инерционный	8	8	8	8
базовый	8	8	8	8
Оптимистический	8	8	8	8
Количество сельских поселений с численность населения менее 4000				

человек, единиц				
инерционный	2	2	2	2
базовый	2	2	2	2
оптимистический	2	2	2	2

Для достижения стратегической цели по направлению Гб и решения соответствующих задач муниципальному образованию Калининский район необходимо будет принимать участие, в том числе, в региональных проектах "Формирование городской среды" и "Дорожная сеть", реализующихся в рамках национальных проектов "Жилье и городская среда" и "Безопасные и качественные автомобильные дороги", в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года".

3.2.7. G7. Основные направления инвестиционного развития

В 2017 году по итогам оценки деятельности муниципальных образований Краснодарского края, направленной на обеспечение условий для благоприятного инвестиционного климата, Калининский район занимал 22 место. За последние годы в районе наблюдалась нестабильная ситуация в части привлечения инвестиций в экономику муниципалитета. Основными субъектами инвестиционного процесса на территории района являются Комиссия по улучшению инвестиционного климата и управление экономики администрации муниципального образования Калининский район.

Стратегическая цель:

СЦ-7 Калининский район является инвестиционно привлекательной территорией; создана эффективная инвестиционная среда; бюджет муниципального образования Калининский район снижает свою зависимость от регионального бюджета.

Задачи:

- обеспечение регулярной диагностики инвестиционного развития и потенциала:

- а) ежеквартальная диагностика инвестиционного развития и потенциала Калининского района (с формированием ежеквартального отчета, направляемого в департамент инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края);

- развитие институтов стимулирования повышения инвестиционной привлекательности Калининского района и его субъектов; сопровождение инвестиционного продвижения муниципалитета в целом и портфеля приоритетных проектов; сопровождение привлечения инвестиций:

- а) обеспечение эффективного функционирования и взаимодействия органов местного самоуправления муниципального образования Калининский район и иных субъектов инвестиционной деятельности в ходе инвестиционного процесса,

- б) обеспечение качественного взаимодействия управления экономики администрации муниципального образования Калининский район и инвесторов с краевым центром сопровождения инвестиционных проектов,
- в) устранение административных барьеров в инвестиционной сфере,
- г) участие в мероприятиях по продвижению инвестиционного потенциала муниципального образования Калининский район;
- развитие инвестиционной грамотности бизнеса и населения;
 - повышение эффективности налоговой и бюджетной политики.

Таблица 72 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-7

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Объем инвестиций в основной капитал по полному кругу предприятий района, млн.руб.				
инерционный	1400,0	1600,0	1830,0	2080,0
базовый	1482,4	1730,9	2050,0	2430,0
оптимистический	1610,0	1770,0	2120,0	2530,0
Доходы консолидированного бюджета района, млн. руб.				
инерционный	1001,2	1090,5	1200,0	1285,0
базовый	1051,2	1150,0	1253,0	1365,0
оптимистический	1101,2	1205,0	1313,0	1430,0

3.3. Развитие экономических комплексов

3.3.1. Торгово-транспортно-логистический комплекс

Целевое видение торгово-транспортно-логистического комплекса в 2030 г. включает следующие характеристики.

Стратегическая цель:

СЦ-8 Муниципалитет с развитой сетью качественных автомобильных дорог, с современным потребительским рынком, удовлетворяющим потребности населения района и его гостей.

Стратегическая цель развернута в две цели второго уровня:

Ц-8.1 Район с развитой системой торговли, сочетающей современные (передовые) и традиционные формы торговли, удовлетворяющей потребности населения в качественных и безопасных товарах по доступным ценам.

Ц-8.2 Район с устойчиво развивающейся транспортно-логистической сетью.

Указанные цели описывают целевое видение будущего торгово-транспортно-логистического комплекса Калининского района в контексте развития его составных частей (торговля, транспорт, логистика).

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межмуниципальной конкуренции:

- G1. Повышение конкурентоспособности торговой и транспортно-логистической системы;
- G2. Создание эффективно работающей системы институтов, обеспечивающей функционирование ТТЛК:
 - а) развитие межмуниципального сотрудничества,
 - б) повышение транспортной безопасности;
- G3. Повышение уровня подготовки и эффективности удержания лучших специалистов в ТТЛК:
 - а) формирование системы привлечения, подготовки и удержания востребованных специалистов в ТТЛК;
- G4. Повышение уровня технологической обеспеченности торговой и транспортно-логистической деятельности;
- G5. Повышение уровня экологичности и устойчивости развития ТТЛК;
- G6. Развитие интегрированной эффективной торговли и транспортно-логистической инфраструктуры;
- G7. Создание эффективной системы привлечения инвестиций в ТТЛК.

Задачи по развитию транспортно-логистической и торговой сети будут выполняться за счет:

- ввода в эксплуатацию новых объектов транспортной инфраструктуры,
- создания логистических центров,
- повышение качества сервиса на рынке услуг.

Цели и ключевые задачи развития комплекса в проекции двух базовых секторов:

Ц-8.1 Район с развитой системой торговли, сочетающей современные (передовые) и традиционные формы торговли, удовлетворяющей потребности населения в качественных и безопасных товарах по доступным ценам.

Задачи:

- повышение качества и культуры в торговле и сервисе;
- развитие современных форм торговли;
- развитие конкуренции в сфере торговли;
- формирование эффективной торговой политики, направленной на максимально полное удовлетворение потребностей населения в услугах торговли;
- формирование комфортной потребительской среды через развитие торговой инфраструктуры.

Ц-8.2 Район с устойчиво развивающейся транспортно-логистической сетью.

Задачи:

- развитие эффективной системы обслуживания дорожно-транспортной сети;
- развитие общественного транспорта;
- синхронизация документов территориального планирования и отраслевых документов в сфере развития транспортной инфраструктуры со Стратегией;
- снижение негативного влияния транспорта на экологию;
- развитие автодорожной сети.

Таблица 73 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-8

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Рост оборота розничной торговли относительно 2019 года, %				
инерционный	105,0	115,0	134,0	150,0
базовый	107,7	121,1	141,0	165,0
оптимистический	110,0	125,0	150,0	180,0
Удельный вес автомобильных дорог с твердым покрытием, %				
инерционный	26,3	26,7	27,2	27,5
базовый	27	28	29	30
оптимистический	28	29,5	30,7	31,5

3.3.2. Агропромышленный комплекс

Целевое видение агропромышленного комплекса в 2030 г. включает следующие характеристики.

Стратегическая цель:

СЦ-9 Один из районов-лидеров развития умного и экологизированного АПК в Краснодарском крае.

Стратегическая цель развернута в две цели второго уровня в проекции двух подотраслей агропромышленного комплекса:

СЦ-9.1 Район эффективного, рационального, диверсифицированного сельскохозяйственного производства, основанного на принципах устойчивого развития и использования инновационных технологий, обеспечивающего потребности населения, предприятий перерабатывающей промышленности в основных видах сельскохозяйственной продукции.

СЦ-9.2 Район-производитель экологически чистых, высококачественных продуктов питания и продуктов переработки сельскохозяйственной продукции.

Указанные цели описывают целевое видение будущего агропромышленного комплекса Калининского района в контексте развития следующих направлений сельскохозяйственной деятельности:

- сельское хозяйство (растениеводство и животноводство),
- перерабатывающая и пищевая промышленность.

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межмуниципальной конкуренции:

- G1: Повышение конкурентоспособности продукции комплекса на основе развития высоких технологий и инноваций:

- а) расширение переработки сельскохозяйственной продукции и ее реализация в виде готовой продукции, а не сельскохозяйственного сырья;

- б) расширение рынков сбыта продукции пищевой и перерабатывающей промышленности;

- в) производство продукции пищевой и перерабатывающей промышленности для экспорта (в частности, масла растительного, а в перспективе, молочной продукции) в страны ближнего зарубежья.

- G2: Создание конкурентоспособного кластера АПК с глубокой и умной переработкой, ориентированного на высокое качество продукции и генерацию добавленной стоимости через развитие:

- а) «экологизированного» сельского хозяйства;

- б) отрасли пищевой перерабатывающей промышленности.

- G3: Обучение специалистов в области АПК, повышение уровня привлекательности специальностей АПК;

- G4: Развитие и внедрение современных технологий во все процессы производства и сбыта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания:

- а) обеспечение научно-технического развития АПК и достижения высокого уровня экологизации всех производственных процессов,

- б) освоение новых перспективных технологий производства, переработки сельхозпродукции, в том числе современных технологий земледелия, методов защиты растений, противоэпизоотических мероприятий и диагностических исследований, а также глубокой переработки сельскохозяйственного сырья и биотехнологий, повышение доступности новых технологий для среднего и малого бизнеса, фермерских хозяйств и индивидуальных производителей, выравнивание технологического уровня оснащенности крупных и средних производств;

- G5: Обеспечение эффективного и бережливого использования природных ресурсов в агропромышленном производстве, создание условий для устойчивого развития сельских территорий;

- G6: Обеспечение потребностей предприятий АПК и сельского населения Краснодарского края в современной инженерной, дорожной и жилищной инфраструктуре;

- G7: Повышение инвестиционной привлекательности АПК Калининского района в целях осуществления технического перевооружения, реконструкции предприятий комплекса, строительства новых предприятий на основе применения инновационных технологий и ресурсосберегающего оборудования.

Ключевое комплексное направление развития АПК: обеспечение прироста производства экологичной продукции с высокой добавленной

стоимостью за счет увеличения доли и степени переработки сельскохозяйственного сырья на территории Калининского района:

- диверсификация производства и изменение специализации комплекса с производства и вывоза сельскохозяйственного сырья на выпуск готовой продукции с высокой добавленной стоимостью, в том числе:

- а) развитие производства сельскохозяйственного сырья и увеличение качественных показателей производимого сельскохозяйственного сырья для обеспечения загрузки имеющихся и вводимых в эксплуатацию новых производственных мощностей в зависимости от потребностей предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности, в том числе увеличение степени товарности молока, переориентация на новые сорта зерновых с высоким содержанием клейковины и белка и прочее;

- б) развитие приоритетных направлений производства сельскохозяйственного сырья: молочное и мясное животноводство, производство плодовоовощной продукции, интенсивное садоводство и овощеводство открытого и закрытого грунта, рисоводство, развитие виноградарства;

- в) увеличение доли переработанной продукции в основных отраслях, развитие безотходных производств через внедрение технологий переработки отходов производства;

- г) расширение мощностей перерабатывающей и пищевой промышленности;

- д) увеличение современных мощностей по хранению и первичной переработке сельскохозяйственной продукции.

Цели и ключевые задачи развития комплекса в проекции двух базовых секторов:

Ц-9.1 Район эффективного, рационального, диверсифицированного сельскохозяйственного производства, основанного на принципах устойчивого развития и использования инновационных технологий, обеспечивающего потребности населения, предприятий перерабатывающей промышленности в основных видах сельскохозяйственной продукции.

Задачи:

- увеличение объемов производства и улучшение качества продукции животноводства и растениеводства для обеспечения полной загрузки существующих и вводимых в эксплуатацию новых производственных мощностей предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности;

- переход от повсеместного производства низкозатратных культур, на производство высокомаржинальных сельскохозяйственных культур;

- концентрация на производстве экологически чистой продукции животноводства, основанной на применении безотходного производства и ресурсосберегающего оборудования. Повышение доли животноводства в выпуске комплекса;

- стимулирование интеграционных процессов (в том числе и межмуниципальных) между сельскохозяйственными товаропроизводителями;

- обеспечение освоения интенсивных технологий, базирующихся на применении нового поколения сельскохозяйственных машин и технологического оборудования и дальнейшей модернизации машинно-тракторного парка сельскохозяйственных предприятий;
- обеспечение эффективного землепользования и повышения естественного уровня плодородия почв и содержания гумуса в землях сельскохозяйственного назначения (на 1-2%);
- стимулирование создания высокотехнологичной инженерной, дорожной инфраструктуры, непосредственно обслуживающей сельскохозяйственное производство, а также современных и высокотехнологичных основных фондов;
- улучшение качества благоустройства сельских территорий;
- увеличение площадей под интенсивным садоводством и овощеводством закрытого и открытого грунта, площадей мелиорируемых земель под прочими сельскохозяйственными культурами.

Ц-9.2 Район-производитель экологически чистых, высококачественных продуктов питания и продуктов переработки сельскохозяйственной продукции.

Задачи:

- обеспечение тесного взаимодействия между предприятиями пищевой и перерабатывающей промышленности Калининского района и сельскохозяйственными товаропроизводителями различных форм хозяйствования, а также формирование устойчивых связей между участниками сельскохозяйственного производства соседних районов;
- обеспечение потребностей предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности в квалифицированном персонале, в том числе в области применения инновационных технологий и технологий глубокой переработки продукции;
- минимизация экологического ущерба, наносимого предприятиями пищевой промышленности, полное использование отходов, образованных при переработке сельскохозяйственной продукции;
- обеспечение модернизации существующих производств, а также создание новых мощностей;
- увеличение притока инвестиций в области пищевой и перерабатывающей промышленности.

Таблица 74 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-9

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Темп роста стоимости валовой продукции в сопоставимых ценах (среднегодовой за период), %				
инерционный	100,8	101,6	100,8	101,0
базовый	102,4	102,7	101,8	101,5
оптимистический	102,6	104,3	102,7	102,2
Среднегодовая				

численность занятых в АПК, человек				
инерционный	6900	6925	6990	7090
базовый	6914	7000	7100	7250
оптимистический	6985	7070	7190	7310
Зерновые и зернобобовые, тыс. тонн				
инерционный	418,6	422,5	426,3	430,2
базовый	424,9	434,0	435,3	436,6
оптимистический	430,1	434,1	443,2	452,4
Рис, тыс. тонн				
инерционный	91,4	95,6	101,7	107
базовый	93,1	97,5	103,2	108,4
оптимистический	93,2	98,0	104,1	112,3
Овощи, тыс. тонн				
инерционный	44,5	46,8	50,0	51,5
базовый	45,2	47,7	51,0	53,0
оптимистический	46,0	49,9	54,3	57,1
Молоко, тыс. тонн				
инерционный	52,5	57,2	65,0	75,4
базовый	56,7	64,3	74,3	90,8
оптимистический	59,9	70,2	91,1	115,0
Производство мяса в живой массе всего, тыс. тонн				
инерционный	19,0	20,8	24,1	28,7
базовый	21,9	23,4	28,4	35,7
оптимистический	22,2	25,4	29,7	36,5
Виноград, тыс. тонн				
инерционный	2,920	3,100	3,200	3,300
базовый	2,930	3,300	3,500	3,700
оптимистический	3,100	3,500	3,700	3,800
Темп роста производства пищевой промышленности в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)				
инерционный	100,6	100,9	101,2	101,6
базовый	101,0	101,3	101,7	102,1
оптимистический	101,5	102,1	102,9	103,7
Масла растительные, тыс. тонн				
инерционный	1,8	2,0	2,1	2,3
базовый	2,0	2,2	2,4	2,6
оптимистический	2,1	2,35	2,6	2,8
Молоко кроме сырого, тыс. тонн				
инерционный	6,0	7,5	10,0	12,5
базовый	9,0	12,0	15,5	20,0

оптимистический	12,0	15,0	20,0	26,5
Крупы, тыс. тонн				
инерционный	43,59	44,3	45,8	47,1
базовый	44,91	46,51	48,3	50,2
оптимистический	46,0	47,7	49,6	51,8
Комбикорма, тыс. тонн				
инерционный	59,5	62,0	65,2	68,7
базовый	61,5	66,5	71,0	76,1
оптимистический	63,0	68,0	73,4	79,0
Объем экспорта произведенного масла растительного, тыс. тонн				
инерционный	0,1	0,2	0,3	0,4
базовый	0,3	0,35	0,4	0,5
оптимистический	0,33	0,4	0,46	0,57
Объем экспорта крупяной отрасли, тыс. тонн				
инерционный	3,5	3,7	4,0	4,5
базовый	4,0	4,4	4,9	5,5
оптимистический	4,5	5,0	5,6	6,4

Основное производство продукции перерабатывающей промышленности сосредоточено следующих предприятиях: ООО "Калининский маслозавод", ООО "Маслодел", ООО "Ювикс-Кубань", ООО "Старовеличковский хлеб", ООО "Кубанский консервный комбинат", ООО "Кубанский комбикормовый завод". Сырьевые ресурсы для производства обозначенных предприятий в основном сосредоточены непосредственно в муниципальном образовании Калининский район – средние годовые показатели - подсолнечник 24,7 тыс. тонн, рис 83,4 тыс. тонн. ООО "Кубанский консервный комбинат" обеспечивается овощами, производимыми ООО "Кубанский комбикормовый завод" (43,7 тыс. тонн в год). Также источниками сырья выступают предприятия других районов Центральной экономической зоны, что логично, учитывая аграрную специфику развития практически всех районов, входящих в Центральную экономическую зону. Рынки сбыта для производимой продукции следующие: Центральная экономическая Краснодарского края, другие муниципалитеты региона, субъекты Южного федерального округа и иные субъекты Российской Федерации. Кроме того, планируется экспортировать часть производимой продукции в страны ближнего зарубежья (таблица 74).

Если говорить о перспективах создания новой продукции, то в первую очередь необходимо приложить усилия для восстановления производства молочной продукции, а также соков. Ассортимент продукции, выпускаемой ранее на мощностях ЗАО "Сыркомбинат "Калининский", насчитывал более 70 наименований: молоко различной жирности, кисломолочные продукты, сметана, творог и творожные изделия, твердые, мягкие и плавленые сыры, сливочное масло. Только сыров насчитывалось около десятка наименований – это и классические для нашего потребителя твердые сыры. А на производственных

мощностях предприятия ООО "Балтимор-Краснодар" производились: майонез, уксус столовый, консервы плодоовощные, соки.

Предприятиями переработки, согласно прогноза социально-экономического развития муниципального образования Калининский район, планируется ежегодный рост объемов инвестиций, направляемых на улучшение материально-технической базы и модернизацию производства. Так, ООО "Калининский маслозавод" планирует ежегодные инвестиционные вложения в объеме не менее 10 млн. руб., ООО "Кубанский комбикормовый завод" начал реализацию инвестиционного проекта по строительству оросительной системы на 3000 га стоимостью 440,32 млн. руб., ООО "Маслодел", ООО "Старовеличковский хлеб" и ООО "Кубанский консервный комбинат" также планируют обновление основных фондов за счет инвестиций, размер которых будет зависеть от результатов их финансово-хозяйственной деятельности.

В ближайшее время планируются серьезные инвестиционные вливания в имущественный комплекс ООО "ТД «Балтимор». Данный имущественный комплекс в рамках процедуры банкротства был приобретен ООО "Тарус" (г. Санкт-Петербург, стоимость сделки 114,8 млн. руб.), учредители которого зарегистрировали на территории нашего региона ООО "Фруктис" для реализации обозначенного инвестиционного проекта. То есть, можно говорить о том, что начался процесс восстановления одного из бывших флагманов экономики муниципального образования Калининский район.

Касательно производственного комплекса ЗАО "Сыркомбинат "Калининский", ситуация следующая. В настоящий момент учредителями предприятия не планируется производственная деятельность на мощностях сыркомбината, соответственно, производственная площадка предприятия будет выставлена на продажу. В процессе продажи приоритет будет отдан тем инвесторам, которые готовы приобрести имущественный комплекс полностью для организации на нем производственной деятельности. Администрацией муниципального образования Калининский район совместно с руководством ЗАО "Сыркомбинат "Калининский" ведется работа по поиску инвестора. Сырье, в случае восстановления деятельности предприятия, может быть обеспечено за счет производителей молока Калининского района – более 60 тыс. тонн молока в год по полному кругу предприятий.

Для достижения стратегической цели по направлению G1 и решения соответствующих задач муниципальному образованию Калининский район необходимо рассмотреть возможность участия, в том числе, в региональном проекте "Экспорт продукции агропромышленного комплекса", реализующегося в рамках национального проекта "Международная кооперация и экспорт", в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года".

3.3.3. Туристический

комплекс

Целевое видение туристского комплекса района в 2030 году включает следующие характеристики.

Стратегическая цель:

СЦ-10 Район с развитым аграрным туризмом, привлекательный для туристов, а также для любителей охоты и рыбалки.

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межмуниципальной конкуренции:

- G1: Формирование конкурентоспособного продукта сельского (аграрного) туризма, в том числе и в виде создания межмуниципальных туристских маршрутов Центральной экономической зоны Краснодарского края;

- G2: Формирование эффективной институциональной системы развития сельского (аграрного) туризма;

- G3: Обеспечение высокого качества обслуживания гостей – потребителей продукта сельского (аграрного) туризма, формирование высокого уровня гостеприимства социума в Калининском районе;

- G4: Внедрение новых, технологичных форматов обслуживания гостей - потребителей продукта сельского (аграрного) туризма;

- G5: Повышение экономической эффективности использования природных рекреационных ресурсов с соблюдением принципов устойчивого развития;

- G6: Комплексное развитие, высокий уровень благоустройства и высокая транспортная доступность объектов сельского (аграрного) туризма;

- G7: Привлечение инвестиций в развитие сельского (аграрного) туризма в Калининском районе.

Ключевое комплексное направление развития: обеспечение развития туристской отрасли в муниципальном образовании Калининский район.

Задачи:

- разработка и продвижение конкурентоспособных продуктов сельского (аграрного) туризма;

- повышение качества услуг, оказываемых объектами сельского (аграрного) туризма;

- развитие межмуниципального сотрудничества и взаимодействия в сфере сельского (аграрного) туризма;

- активное вовлечение сельских жителей в процесс развития сектора сельского (аграрного) туризма, расширение сферы занятости сельского населения и создание новых рабочих мест;

- создание и развитие материальной базы (инфраструктуры) сельского (аграрного) туризма.

Таблица 75 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-10

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
	* - учитывая тот факт, что на начальном этапе реализации			

Количество потребителей продукта сельского (аграрного) туризма Калининского района, человек*	настоящей стратегии необходимо сформировать практически с нуля конкурентоспособную отрасль сельского (аграрного) туризма, наиболее целесообразным видится факт установления ключевых индикаторов по данному направлению развития района по истечении определенного времени, которое позволит давать объективные оценки востребованности отрасли			
инерционный	-	-	-	-
базовый	-	-	-	-
оптимистический	-	-	-	-

3.3.4. Комплекс отраслей промышленности

Целевое видение комплекса отраслей промышленности в 2030 году включает следующие характеристики:

Стратегическая цель:

СЦ-11. Муниципальной образование с увеличивающейся долей современной промышленности в общей структуре экономики.

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межмуниципальной конкуренции:

- G1: Формирование конкурентоспособной отрасли промышленности Калининского района (производство металлических конструкций, производство удобрений, производство оборудования для пищевой промышленности, легкая промышленность):

- а) продвижение продукции,

- б) обеспечение расширения ассортимента за счет продукции с высокой долей добавочной стоимости,

- в) увеличение доли продукции, направляемой в другие регионы Российской Федерации.

- G2: Обеспечение развития кооперации, интеграционных связей промышленных предприятий район с ключевыми секторами экономики;

- G3: Развитие системы подготовки и переподготовки кадров, ориентированной на запросы бизнеса, создание возможностей для профессионального роста и реализации предпринимательской инициативы;

- G4: Создание системы инновационного развития промышленности;

- G5: Использование «зелёных» технологий, ресурсосбережение на основе глубокой переработки, воспроизводства и рециклирования, следование передовым экологическим стандартам;

- G6: Модернизация промышленных предприятий, инфраструктурное обеспечение развития (логистика, транспорт, энергетика и пр.):

- а) создание условий для размещения новых производств и создания новых высокопроизводительных рабочих мест,

- б) обеспечение повышения конкурентоспособности продукции за счет обновления основных производственных фондов,

- в) обеспечение снижения энергоемкости продукции.

- G7: Привлечение инвестиций в отрасль, поиск новых возможностей и новых инвестиционных площадок для повышения инвестиционной привлекательности.

Ключевое комплексное направление развития: обеспечение развитие промышленной отрасли в муниципальном образовании Калининский район.

Задачи:

- обеспечение расширения ассортимента за счет продукции с высокой долей добавочной стоимости;
- разработка мероприятий в области переработки отходов производственного процесса для обеспечения экологической безопасности и минимизации загрязнения окружающей среды;
- увеличение темпов обновления применяемых технологий и технологического оборудования;
- обеспечение высокого уровня загрузки производственных мощностей;
- проведение модернизации и внедрение современных технологий на предприятиях промышленности.

Таблица 76 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-11

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Темп роста производства промышленной продукции в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)				
инерционный	102,5	104,0	105,7	107,5
базовый	105,9	106,8	107,7	108,9
оптимистический	106,5	107,5	108,4	109,7

3.3.5. Топливо-энергетический комплекс

Целевое видение топливо-энергетического комплекса в 2030 г. включает следующие характеристики.

Стратегическая цель:

СЦ-12 Муниципалитет с обладающий эффективным топливо-энергетическим комплексом, обеспечивающим потребности экономики и человека.

Стратегическая цель развернута в три цели второго уровня:

Ц-12.1 Район с высоким уровнем газификации населенных пунктов, обеспечивающий полное удовлетворение потребностей населения и предприятий в природном газе;

Ц-12.2 Район, обладающий высокотехнологичной и современной электроэнергетической инфраструктурой и резервами электроэнергетических

мощностей, достаточными для обеспечения реализации программ развития экономики муниципалитета;

Ц-12.3 Район, обладающий надежными и энергоэффективными системами теплоснабжения, построенными на основе прогрессивных технологий.

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межмуниципальной конкуренции:

- G1: Повышение конкурентоспособности ТЭК, качественное удовлетворение потребностей района в топливно-энергетической продукции:

- а) модернизация и повышение эффективности и конкурентоспособности в отраслях ТЭК,

- б) удовлетворение растущего спроса населения муниципального образования на электроэнергию, газ, тепло,

- в) повышение качества и надежности систем электро- и теплоснабжения;

- G2: Формирование эффективно работающей нормативной базы и системы институтов, обеспечивающей развитие ТЭК за счет возможностей и инструментов муниципально-частного партнерства:

- а) активное взаимодействие бизнеса и органов власти в решении проблем развития отрасли;

- G3: Обеспечение топливно-энергетического комплекса высококвалифицированными кадрами за счет формирования эффективной системы привлечения, подготовки и удержания лучших специалистов:

- а) создание конкурентных с другими комплексами условий труда и стимулирования на предприятиях ТЭК;

- G4: Инновационное развитие ТЭК, обеспечивающее конкурентоспособность комплекса:

- а) автоматизация производственных процессов, снижение потерь и энергоемкости и иные меры для повышения экономической эффективности генерации и сетей;

- G5: Повышение экологической безопасности топливно-энергетического комплекса:

- а) сокращение выбросов вредных веществ в окружающую среду,

- б) бережное использование природных ресурсов;

- G6: Формирование в районе развитой современной энергетической инфраструктуры, обеспечивающей развитие экономики и удовлетворение потребностей населения в доступной энергии:

- а) обновление основных фондов в электро- и теплоэнергетике (основного оборудования источников электрической и тепловой энергии, сетей),

- G7: Привлечение профильных инвесторов для реализации задач развития топливно-энергетического комплекса.

Цели и ключевые задачи развития комплекса в проекции трех целей второго уровня:

Ц-12.1 Район с высоким уровнем газификации населенных пунктов, обеспечивающий полное удовлетворение потребностей населения и предприятий в природном газе.

Задачи:

- достижение к 2030 г. уровня газификации в 95%;
- обеспечение активного взаимодействия газораспределительных организаций и органов местного самоуправления по решению проблемы газификации населенных пунктов и обеспечения газом инвестиционных площадок;
- обеспечение информационной поддержкой проектов газификации населенных пунктов с целью своевременного информирования граждан о проводимых работах;
- обеспечение бережного отношения к природе муниципалитета при проведении работ по прокладке газовых трубопроводов и распределительных сетей.

Ц-12.2 Район, обладающий высокотехнологичной и современной электроэнергетической инфраструктурой и резервами электроэнергетических мощностей, достаточными для обеспечения реализации программ развития экономики муниципалитета.

Задачи:

- создание резервов электроэнергетических мощностей для реализации перспективных программ развития экономики района;
- обеспечение потребностей в электроэнергии (в том числе, за счет повышения качества и надежности сетей);
- обеспечение обновления и развития основных средств объектов электроэнергетики.

Ц-12.3 Район, обладающий надежными и энергоэффективными системами теплоснабжения, построенными на основе прогрессивных технологий.

Задачи:

- обеспечение сокращения потерь в тепловых сетях и котельных за счет оптимизации производства и внедрения современных технологий;
- отработка взаимодействия органов местного самоуправления и инвесторов на объектах теплового хозяйства для запуска механизмов муниципально-частного партнерства, и механизмов передачи объектов теплоснабжения в эксплуатацию инвесторам посредством заключения концессионных соглашений;
- привлечение специалистов высокой квалификации для проведения замены устаревшего оборудования и внедрения новых технологий в тепловом хозяйстве;
- использование современных средств диагностики и работы на объектах теплоэнергетики;
- обеспечение теплотрасс и оборудования средствами дистанционного контроля состояния;

- обеспечение бережного отношения к природе при строительстве, модернизации и эксплуатации объектов теплового хозяйства;
- обеспечение обновления основных фондов в теплоэнергетике.

Таблица 77 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-12

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Среднегодовая численность работников, занятых в ТЭК, человек				
инерционный	90	96	102	110
базовый	100	105	110	120
Оптимистический	110	116	122	133
Уровень газификации населения, %				
инерционный	90,3	91	91,8	92,8
базовый	91	92	93,5	95
оптимистический	92	93	94	95,5
Перспективные выдерживаемые нагрузки для обеспечения нужд населения экономики района в электроэнергии, млн. кВт/час				
инерционный	61,0	62,5	63,5	65,0
базовый	63,0	64,5	66,3	68,0
оптимистический	64,0	65,5	67,0	69,0
Суммарная мощность котельных, Гкал/час				
инерционный	48,0	48,7	50,0	50,5
базовый	49,0	51,0	52,5	54,0
оптимистический	50,0	52,0	53,5	55,7

3.3.6. Комплекс строительства и жилищно-коммунального хозяйства

Целевое видение комплекса строительства и жилищно-коммунального хозяйства (КСЖКХ) в 2030 г., включает следующие характеристики.

Стратегическая цель:

СЦ-13 Муниципалитет, обладающий эффективно функционирующим жилищно-коммунальным хозяйством и строительной отраслью, способной обеспечить население района качественным жильем.

Стратегическая цель развернута в две цели второго уровня в проекции отраслей:

Ц-13.1 Строительная деятельность в муниципальном образовании Калининский район – экономически эффективная, конкурентоспособная и востребованная отрасль.

Ц-13.2 Жилищно-коммунальное хозяйство в Калининском районе – отрасль, качественно и надежно предоставляющая жилищно-коммунальные услуги, а также создающая благоприятную среду для жизнедеятельности населения.

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межмуниципальной конкуренции:

- G1: Повышение конкурентоспособности КСЖКХ, качественное удовлетворение потребностей района в жилье и жилищно-коммунальных услугах:

- а) модернизация и повышение эффективности и конкурентоспособности в отраслях КСЖКХ,

- б) повышение качества жилищного обеспечения населения;

- G2: Формирование эффективно работающей системы институтов и нормативной базы, обеспечивающей развитие КСЖКХ за счет возможностей и инструментов муниципально-частного партнерства:

- а) снижение административных барьеров,

- б) применение системного и комплексного подхода к формированию рынка доступного и комфортного жилья;

- G3: Обеспечение КСЖКХ высококвалифицированными кадрами за счет формирования эффективной системы привлечения, подготовки и удержания лучших специалистов;

- G4: Инновационное развитие КСЖКХ, обеспечивающее конкурентоспособность комплекса;

- G5: Повышение экологической безопасности КСЖКХ;

- G6: Обеспечение потребностей предприятий КСЖКХ и населения Калининского района в современной инженерной, дорожной и жилищной инфраструктуре:

- а) приведение в соответствие градостроительной документации муниципального уровня с документами территориального и отраслевого планирования регионального и федерального уровней,

- б) повышение энергоэффективности строительства, эффективности функционирования коммунальной инфраструктуры,

- в) обновление основных фондов КСЖКХ;

- G7: Создание благоприятного инвестиционного климата в целях привлечения инвестиций в КСЖКХ.

Цели и ключевые задачи развития комплекса в проекции двух целей второго уровня:

Ц-13.1 Строительная деятельность в муниципальном образовании Калининский район – экономически эффективная, конкурентоспособная и востребованная отрасль.

Задачи:

- обеспечение качества и внедрения современных технологий строительства;

- обеспечение развития массового строительства жилья, в том числе жилья эконом-класса;
- снижение административных барьеров;
- обеспечение роста эффективности производства за счет автоматизации процессов; внедрения передовых технологий;
- повышение обеспеченности квалифицированными кадрами в сфере строительства;
- повышение инновационной активности предприятий отрасли;
- повышение энергоэффективности строительной деятельности;
- повышение экологической безопасности строительства;
- обновление основных фондов строительных компаний.

Ц-13.2 Жилищно-коммунальное хозяйство в Калининском районе – отрасль, качественно и надежно предоставляющая жилищно-коммунальные услуги, а также создающая благоприятную среду для жизнедеятельности населения.

Задачи:

- развитие практики муниципально-частного партнерства;
- снижение административных барьеров в отрасли;
- обеспечение безопасного функционирования ЖКХ;
- обеспечение роста эффективности предприятий ЖКХ за счет автоматизации процессов, внедрения передовых технологий;
- повышение обеспеченности квалифицированными кадрами в сфере ЖКХ;
- автоматизация процессов управления и внедрение информационных технологий в управление жилищно-коммунальным хозяйством;
- повышение уровня использования инновационных и композитных материалов (продуктов);
- повышение экологической безопасности в сфере обращения с отходами производства и потребления;
- модернизация коммунального хозяйства;
- повышение качества и комфортности жилищного фонда;
- повышение энергоэффективности функционирования коммунальной инфраструктуры;
- стимулирование создания благоприятного инвестиционного климата в целях привлечения инвестиций в сферу ЖКХ.

Таблица 78 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-13

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Темп роста объемов выполненных строительных работ в сопоставимых ценах (среднегодовой за период), %				
инерционный	103,0	105,5	107,8	110,0

базовый	106,9	109,9	112,5	114,0
оптимистический	108,0	110,6	113,4	115,3
Среднегодовая численность работников, занятых в строительстве, человек				
инерционный	410	425	445	470
базовый	444	460	475	500
оптимистический	465	490	510	535
Ввод жилья, тыс. кв.м.				
инерционный	12,8	13,5	14,3	15,4
базовый	13,6	15,0	16,5	18,4
оптимистический	15,0	17,0	19,2	22,0
Среднегодовая численность работников, занятых в ЖКХ, человек				
инерционный	65	73	83	95
базовый	73	80	90	105
оптимистический	80	90	105	115

3.3.7. Комплекс социальных и инновационных услуг

Целевое видение комплекса социальных и инновационных услуг в 2030 г. включает следующие характеристики.

Стратегическая цель:

СЦ-14 Район, с развитой сферой культуры, образования и медицины, обеспечивающий высокое качество жизни населения.

Стратегическая цель развернута в пять целей второго уровня:

Ц-14.1 Район с сильным здравоохранением, обеспечивающим высокое качество профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей района, защищающим здоровье матери и ребенка, поддерживающим долголетие и ценности здорового образа жизни.

Ц-14.2 Район обладающий сильной системой образования, отвечающей современным тенденциям, способной сформировать поколение молодых талантов и предпринимателей, которая способна развиваться по инновационному пути.

Ц-14.3 Район с развитой сферой культуры, характеризующейся разнообразием, доступностью и служащей основой для свободы самовыражения и самореализации креативных людей.

Ц-14.4 Район с рациональной системой социальной поддержки, характеризующейся адресностью и персонализированностью социальных услуг при активном участии бизнеса и общества.

Ц-14.5 Район, характеризующийся высоким качеством системы муниципального управления, способной решать стратегические и тактические задачи развития муниципалитета, быстро и качественно предоставлять широкий спектр услуг населению.

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межмуниципальной конкуренции:

- G1: Повышение доступности и качества услуг в сфере здравоохранения, образования, культуры;
- G2: Повышение уровня управленческой культуры, обеспечивающей эффективность управления развитием всех сфер комплекса услуг:
 - а) формирование эффективной институциональной системы развития комплекса;
- G3: Создание условий для личного и профессионального роста жителей района:
 - а) обеспечение комплекса квалифицированными, мотивированными кадрами;
- G4: Обеспечение высокого уровня производительности труда на основе реализованного инновационного потенциала:
 - а) стимулирование инновационной активности во всех сферах комплекса;
- G5: Повышение экономической эффективности использования природных рекреационных ресурсов с соблюдением принципов устойчивого развития;
- G6: Модернизация инфраструктуры, адаптация под запросы населения:
 - а) модернизация и развитие социальной инфраструктуры;
- G7: Повышение инвестиционной привлекательности и экономической эффективности социальной инфраструктуры.

Цели и ключевые задачи развития комплекса в проекции пяти целей второго уровня:

Ц-14.1 Район с сильным здравоохранением, обеспечивающим высокое качество профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей района, защищающим здоровье матери и ребенка, поддерживающим долголетие и ценности здорового образа жизни.

Задачи:

- повышение доступности, расширение ассортимента лечебно-оздоровительных и медицинских услуг, отвечающих мировым стандартам качества;
- обеспечение системы здравоохранения высококвалифицированными, конкурентоспособными и мотивированными медицинскими кадрами;
- инновационная активность в сфере здравоохранения, в т.ч. развитие высокотехнологичной медицинской помощи;
- развитие и оптимизация сети медицинских организаций, модернизация материально-технической базы.

Ц-14.2 Район, обладающий сильной системой образования, отвечающей современным тенденциям, способной сформировать поколение молодых талантов и предпринимателей, которая способна развиваться по инновационному пути.

Ц-14.2а Дошкольное образование – доступная система всестороннего развития детей, формирующая задатки технологических лидеров будущего.

Задачи:

- создание доступной качественной системы сопровождения всестороннего раннего развития детей в организациях дошкольного образования и в семьях;
- создание доступной системы сопровождения детей с ограниченными возможностями здоровья;
- обеспечение системы дошкольного образования квалифицированными педагогическими кадрами;
- инновационная активность в дошкольных образовательных организациях, внедрение современных мультимедийных технологий;
- повышение качества образовательной инфраструктуры в соответствии с запросами и потребностями населения;

Ц-14.2б Общее образование – качественная, доступная, практикоориентированная система образования, обеспеченная дифференцированной высокотехнологичной сетью образовательных организаций.

Задачи:

- достижение высокого качества общего образования;
- устойчивое достижение образовательных результатов по направлениям: основы предпринимательства, математическое, научно-технологическое, эколого-биологическое, историко-культурное, спортивное и творческое направления;
- организация профессиональной ориентации в общеобразовательных организациях на основе реальной экономической ситуации;
- обеспечение системы образования высококвалифицированными конкурентоспособными педагогическими кадрами, несущих высокую социальную ответственность за качество результатов образования, гибко управляющих образовательными траекториями обучающихся;
- обеспечение инклюзивного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья;
- развитие информационных технологий и дистанционного обучения;
- создание условий для консолидации образовательной и инновационной деятельности;
- развитие сети и повышение качества инфраструктуры образовательных организаций, обеспечивающих доступ населения Калининского район к качественным услугам общего образования.

Ц-14.2в Профессиональное образование – конкурентоспособная система образования, отвечающая актуальным потребностям экономики и общества.

Задачи:

- достижение высокого конкурентоспособного качества системы профессионального образования района;

- создание доступной среды для взаимодействия профессиональных образовательных организаций и бизнеса;
- обеспечение системы образования квалифицированными конкурентоспособными педагогическими кадрами, несущими высокую социальную ответственность за качество результатов образования, гибко управляющими образовательными траекториями обучающихся;
- разработка и интеграция в образовательный процесс инновационных образовательных технологий, лучших мировых практик;
- повышение качества инфраструктуры профессионального образования, обеспечивающей условия для подготовки квалифицированных кадров;
- создание условий для привлечения государственных и частных инвестиций на основе механизмов ГЧП.

Ц-14.2г Дополнительное образование – доступная, качественная, индивидуализированная система образования, удовлетворяющая потребности жителей в непрерывном образовании, развивающая интеллектуальный, творческий и предпринимательский потенциал детей и молодежи как основу конкурентоспособности района.

Задачи:

- обеспечение доступности и высокого качества системы дополнительного образования, дифференцирование образовательных продуктов;
- увеличение предпринимательской активности в сфере дополнительного образования;
- создание условий для консолидации образовательной и инновационной деятельности;
- обеспечение системы дополнительного образования высококвалифицированными педагогическими кадрами, гибко управляющими образовательными траекториями обучающихся;
- модернизация и развитие инфраструктуры дополнительного образования.

Ц-14.3 Район с развитой сферой культуры, характеризующейся разнообразием, доступностью и служащей основой для свободы самовыражения и самореализации креативных людей.

Задачи:

- стимулирование развития творческих индустрий, удовлетворяющих потребности в культурно-досуговых услугах;
- сохранение и развитие культурного наследия района. Обеспечение информирования жителей и гостей района о культурном и историческом наследии;
- развитие сети организаций дополнительного образования в сфере культуры, в том числе – в коммерческом формате;
- обеспечение организаций сферы культуры квалифицированным и мотивированным персоналом;

- обеспечение внедрения и развития современных информационных технологий в культурном пространстве района;
- модернизация и оптимизация материально-технической базы организаций образования в сфере культуры.

Ц-14.4 Район с рациональной системой социальной поддержки, характеризующейся адресностью и персонифицированностью социальных услуг при активном участии бизнеса и общества.

Задачи:

- повышение доступности, расширение ассортимента социальных услуг в соответствии с потребностями населения;
- обеспечение системы социального обслуживания населения квалифицированными, мотивированными кадрами;
- повышение адресности социальной поддержки населения;
- развитие и оптимизация сети организаций социального обслуживания.

14.5 Район, характеризующийся высоким качеством системы муниципального управления, способной решать стратегические и тактические задачи развития муниципалитета, быстро и качественно предоставлять широкий спектр услуг населению.

Задачи:

- повышение эффективности работы органов местного самоуправления, органов территориального общественного самоуправления муниципального образования Калининский район по решению вопросов местного значения, развитию и укреплению экономического потенциала муниципальных образований, развитие экономического взаимодействия между районами Центральной экономической зоны Краснодарского края и иными муниципалитетами региона;
- внедрение проектного подхода в деятельность органов муниципального управления;
- качественное усиление кадрового потенциала системы муниципального управления;
- содействие этнокультурному многообразию народов Краснодарского края, реализация мероприятий, направленных на распространение знаний о народах России на территории Краснодарского края, укрепление традиционных духовных и нравственных ценностей, профилактику экстремизма, ксенофобии и нетерпимости

Таблица 79 - Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-14

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Суммарная среднегодовая численность работников, занятых в образовании, культуре и медицине, человек				
инерционный	2710	2785	2860	2950

базовый	2765	2850	2950	3090
оптимистический	2800	2890	3100	3200
Ожидаемая продолжительность жизни, лет				
инерционный	73,5	74	75	76
базовый	74,5	76	77,5	80
оптимистический	75,5	77,5	79,5	81,5
Общий коэффициент смертности, число умерших на 1000 человек населения				
инерционный	12,0	11,8	11,6	11,4
базовый	11,8	11,6	11,4	11,1
оптимистический	11,6	11,4	11,2	10,9
Доля учреждений здравоохранения, использующих технологию ведения электронной истории болезни, %				
инерционный	100	100	100	100
базовый	100	100	100	100
оптимистический	100	100	100	100
Обеспеченность врачами (на 10 тыс. населения), человек				
инерционный	21,7	21,7	21,9	22,0
базовый	21,9	21,9	22,3	22,5
оптимистический	22,1	22,3	22,6	23,0
Численность детей, приходящихся на 100 мест в дошкольных образовательных учреждениях, человек				
инерционный	128,5	128,5	129,1	129,1
базовый	129,1	129,1	130,2	130,7
оптимистический	129,5	129,5	130,4	130,9
Удельный вес численности обучающихся, занимающихся в одну смену, в общей численности обучающихся в общеобразовательных организациях, %				
инерционный	98,0	98,0	98,5	98,5
базовый	98,9	98,9	99,0	99,0
оптимистический	99,0	99,0	99,2	99,2

Доля детей, охваченных образовательными программами дополнительного образования детей в возрасте от 5 до 18 лет, %				
инерционный	85,7	86,0	86,3	87,0
базовый	86,0	86,5	86,7	87,9
оптимистический	86,5	87,0	87,5	88,2
Доля библиотек, имеющих доступ в Интернет, в общем количестве публичных библиотек, %				
инерционный	100	100	100	100
базовый	100	100	100	100
оптимистический	100	100	100	100
Суммарное количество детей, занимающихся в детских школах искусств и в детских музыкальных школах, человек				
инерционный	435	442	450	455
базовый	448	455	460	465
оптимистический	455	465	480	495
Доля граждан, использующих механизм получения государственных и муниципальных услуг в электронной форме, %				
инерционный	57,0	60,0	65,0	70,0
базовый	63,7	69,6	73,1	75,0
оптимистический	64,0	70,0	75,0	80,0

3.4. Развитие Калининского района в составе Центральной экономической зоны Краснодарского края

Наряду с традиционными единицами административно-территориального деления – муниципальными районами – краевая Стратегия развития до 2030 года предусматривает экономические зоны региона. Экономические зоны выделяются исходя из общности целей и задач развития, возможностей рациональной организации территории, базирующейся на экономической специализации и организующей инфраструктуре с учетом природных факторов и специфики землепользования. Краснодарский край условно разделен на семь

экономических зон. Калининский район, наряду еще с десятью муниципалитетами входит в состав Центральной экономической зоны.

Краткая характеристика Центральной экономической зоны.

Центральная экономическая зона включает активно развивающиеся аграрно-промышленные районы вокруг города Краснодара, тяготеющие к региональному центру - Красноармейский, Калининский, Брюховецкий, Тимашевский, Кореновский, Выселковский, Усть-Лабинский. Зона насыщена транспортными коридорами и транспортно-пересадочными узлами. Рекреационный потенциал Приморско-Ахтарского и Славянского районов, имеющих выходы к Азовскому морю, позволяет диверсифицировать экономику Центральной зоны.

Крымский и Абинский районы, расположенные на левобережье реки Кубань и обладающие одновременно свойствами Предгорной, Черноморской и Центральной зон в части хозяйственной деятельности и природных характеристик, выделены в подзону IIa.

Города Крымск, Славянск-на-Кубани, Тимашевск, Кореновск, Усть-Лабинск, каждый с населением порядка 50 тыс. чел., являются ядрами первого и второго порядка – региональными транспортными узлами, формирующими внешний пояс Краснодарской агломерации. Располагаясь в полутора – двухчасовой транспортной доступности от регионального центра, данные узлы перераспределяют транспортные потоки, разгружая Краснодар от транзитного грузового и пассажирского транспорта. В свою очередь, сами ядра являются центрами притяжения для населенных пунктов в радиусе получасовой транспортной доступности.

Малодоступный Приморско-Ахтарский район, богатый лиманами (Ахтарские, Бейсугский), обладает уникальными природными характеристиками – климатическими и гидрологическими. Водно-болотные угодья являются особо охраняемыми природными территориями регионального значения. Прибрежные территории Приморско-Ахтарского и Славянского районов являются потенциальной активной зоной развития для курортной и рекреационной функций.

Таблица 80 - Центральная экономическая зона

Экономическая зона/показатель	Численность населения, человек*	Плотность населения, чел/км ²	Динамика населения, тыс. чел.		МО
			Естественный прирост	Миграционный прирост	
Центральная	996,5	53,59	-1,35	+2,23	Приморско-Ахтарский, Славянский, Калининский, Красноармейский, Крымский, Абинский,

					Тимашевский, Брюховецкий, Выселковский районы
--	--	--	--	--	--------------------------------------------------------

В соответствии с краевой Стратегией, главная стратегическая цель Центральной экономической зоны следующая:

Центральная экономическая зона – территория высокой транспортной доступности и комфортной среды проживания с развитым агропромышленным комплексом с многоступенчатой переработкой сельскохозяйственной продукции в рамках межмуниципальной кооперации, образующая транспортно-логистическую и экономическую основу "Краснодарского пояса"; активно развивающаяся санаторно-курортная зона Приазовья.

Главная стратегическая цель развития Калининского района соответствуют основной цели всей экономической зоны. Индекс производительности труда в муниципальном образовании Калининский район к завершению реализации настоящей стратегии должен составить 102,7-104,3 %.

Задачи, которые необходимо решать в Центральной экономической зоне и, соответственно в Калининском районе, в региональной Стратегии социально-экономического развития до 2030 года определены следующим образом:

- обеспечение устойчивого сельскохозяйственного землепользования на территории Центральной экономической зоны, обеспечивающего разнообразие продуктов агропромышленного комплекса:

- а) сохранение баланса урбанизированных (застраиваемых) территорий и земель сельскохозяйственного назначения, диверсификация продуктовой линейки, координация структуры хозяйственной деятельности,

- б) усиление позиций зоны через хозяйственные, технологические и рыночные взаимодействия путем кооперации в создании промышленных парков, торгово-логистических центров;

- достижение нового качества среды сельских поселений – драйверов развития Центральной экономической зоны, привлекательных для постоянного проживания населения:

- а) сохранение идентичности сельских населенных пунктов;

- б) развитие социальной и досуговой инфраструктуры;

- в) оптимизация системы расселения экономической зоны;

- обеспечение транспортной мобильности и безопасности населения в городах, расположенных зонах влияния транзитных транспортных коридоров:

- а) создание благоприятных условий для обучения и самореализации в узловых городах Центральной зоны для сокращения маятниковой миграции в региональный центр;

- б) создание многофункциональных пространств (коворкингов) с возможностью аренды малых площадей и кооперации малого бизнеса;

- в) интегрированное управление природными ресурсами Азовского побережья;

г) развитие санаторно-курортного комплекса, привлечение туристов на приазовское побережье;

д) сохранение биологического разнообразия и окружающей среды при интенсификации хозяйственной деятельности;

е) обеспечение транспортной доступности к санаторно-курортным комплексам.

В настоящий момент создан Совет Центральной экономической зоны в состав, которого вошли и руководители Калининского района. Данный Совет является постоянно действующим совещательным и координационным органом муниципальных образований Краснодарского края, входящих в состав Центральной экономической зоны. Основные направления деятельности Совета следующие:

- координация взаимодействия органов местного самоуправления по вопросам социально-экономического развития, затрагивающим права и законные интересы муниципальных образований Центральной экономической зоны;

- подготовка согласованных предложений, направленных на повышение эффективности взаимодействия муниципальных образований Центральной экономической зоны в вопросах стратегического планирования и социально-экономического развития Краснодарского края и Центральной экономической зоны;

- обсуждение основных направлений социально-экономического развития и инвестиционной политики Центральной экономической зоны и выработка предложений по реализации Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края и стратегий социально-экономического развития муниципальных образований Центральной экономической зоны на период до 2030 года;

- содействие установлению, сохранению и расширению торгово-экономических связей между хозяйствующими субъектами, расположенными на территории муниципальных образований Центральной экономической зоны;

- разработка и реализация совместных проектов, в том числе организационных и инфраструктурных, направленных на социально-экономическое развитие Краснодарского края и Центральной экономической зоны;

- организация работы по обмену экономической информацией, сведениями о потребностях в продукции (работах, услугах), по участию в проводимых выставках, ярмарках, а также в различных форумах, семинарах, конференциях и иных мероприятиях;

- содействие развитию отношений в сфере разработки, освоения и развития инновационных производств и технологий, наиболее перспективных направлений и совместных научных тем, имеющих практическое значение;

- инициирование предложений по внесению изменений в действующее законодательство Российской Федерации и Краснодарского края, нормативные

правовые акты Краснодарского края, затрагивающие вопросы социально-экономического развития муниципальных образований Краснодарского края.

Кроме того, в рамках развития Центральной экономической зоны главами всех муниципальных образований, входящих в ее состав заключено соглашение о межмуниципальном сотрудничестве и взаимодействии.

Муниципальными образованиями Центральной экономической зоны определен перечень приоритетных проектов, реализация которых должна будет положительно сказаться на экономическом состоянии муниципальных образований и возыметь социальный эффект.

Отраслевые приоритеты Центральной экономической зоны выстроены следующим образом:

1. АПК;
2. ТТЛК;
3. КОП;
4. ТЭК;
5. КСИУ;
6. СКТС и КСЖКХ.

Основные приоритеты Калининского района до 2030 года выстроены идентично обозначенному ранжированию отраслевых приоритетов всей Центральной экономической зоны.

Таблица 81

ПЕРЕЧЕНЬ
паспортов проектов, предлагаемых для включения в реестр проектов для развития Центральной экономической зоны

№№	Наименование проекта	Цель проекта	Срок реализации проекта	Куратор проекта	Показатель портфеля проектов, на который оказывает влияние проект и примечания
Муниципальное образование Абинский район					
1	Абинский индустриальный (промышленный) парк	Повышение инвестиционной привлекательности Абинского района, развитие малого и среднего предпринимательства, создание на существующих земельных участках комплекса (кластера) по выпуску новых высоко маржинальных видов продукции, и как следствие увеличение числа рабочих мест, увеличение налогооблагаемой базы увеличение доли импортозамещения в Краснодарском крае, а также обеспечение предприятий края продукцией металлопроката.	2020-2022	ООО «АЭМЗ», администрация МО Абинский район	Объем финансирования проекта – 1,0 млрд. рублей; Количество новых рабочих мест – 400; Ежегодные налоговые поступления в бюджеты всех уровней – 2,5 млн. руб.
Муниципальное образование Брюховецкий район					
2	Строительство второй очереди свинокомплекса ООО «Дымов.Юг»	Увеличение производства мяса в целях импортозамещения, создание сырьевой базы для перерабатывающих предприятий ЦЭЗ	2019-2023 годы	Заместитель главы муниципального образования Брюховецкий район А.В. Куприн	1. Увеличение производства мяса до 7 тыс. тонн в год, увеличение поголовья свиней с 25 тыс. до 50 тыс. (с перспективой увеличения производства до 12-15 тыс. тонн мяса в

					год, увеличение поголовья свиней до 100 тыс. голов). 2. Создание около 100 новых рабочих мест 3. Увеличение поступления налогов в бюджет примерно на 10 млн. рублей в год
	Муниципальное образование Выселковский район				
3	Строительство завода по производству сыров, сливочного масла и комплексной переработки сыворотки	Обеспечение потребителей Краснодарского края и других регионов России качественной молочной продукцией	2019	Заместитель главы муниципального образования Выселковский район Коробова Т.П.	Объем инвестиций - 9595 млн. рублей, мощность завода по объему приемки и переработки молока - 600 тонн/сутки, по выпуску сыров - 51 тонна в сутки, сливочного масла – до 7 тонн/сутки, сухой деминерализованной сыворотки - до 33 тонн/сутки
	Муниципальное образование Калининский район				
4	Восстановление и развитие комплекса перерабатывающей промышленности на базе имущественных комплексов ЗАО «Сыркомбинат «Калининский» и ООО «Балтимор-Краснодар	1. Развитие переработки сельскохозяйственного сырья, 2. Создание в Центральной экономической зоне 500 новых рабочих мест, 3. Решение проблемы маятниковой миграции населения из районов в столицу Кубани, которая была обозначена в проекте Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года, 4. Межмуниципальное сотрудничество в части	2019-2022	Администрация муниципального образования Калининский район	1. Развитие отрасли перерабатывающей промышленности. 2. Объем инвестиций – 890 млн. руб., 3. Количество создаваемых рабочих мест - 500, 4. Годовой объем производства продукции составит: - более 65 тысяч тонн плодоовощной консервной продукции и соков, - более 7 800 тонн молочной продукции, в том числе: пастеризованного молока в объеме 2000 тонн; сметаны в объеме 1000 тонн; сыра в объеме 1800 тонн; творога в объеме 1000 тонн; масла сливочного в объеме 1000 тонн; кефира в объеме

		реализации сельскохозяйственной продукции, производимой в границах Центральной экономической зоны, на производственный комплекс для дальнейшей его переработки			1000 тонн. 5. Имеются земельные участки общей площадью 14,5 га, здания, строения, сооружения, часть технологического оборудования, а также зарезервированные лимиты электроэнергии и газа в объемах: - электричество - 2,4 МВт; - газ - 1,4 млн.куб. м. 6. Валовая выручка,: - Сыркомбинат 970 млн. руб. в год; - Балтимор 3 357 млн. руб. в год; ИТОГО: 4 327 млн. руб. в год 7. - На ЗАО «Сыркомбинат «Калининский» имеется потенциальный инвестор; - ООО «Балтимор-Краснодар» -поиск инвестора
	Муниципальное образование Кореновский район				
5	Строительство фруктохранилища	Фруктохранилище мощностью 10,0 тыс. тонн, вдоль федеральной трассы М4 «Дон» для круглогодичного хранения фруктов	3 года	Инвестор ООО «Бетагран Кубань», юридический адрес: г. Кореновск, ул. Ленина 131	Объем инвестиционных вложений 900 млн. рублей, количество рабочих мест – 80 чел., сумма поступлений НДФЛ - 3,1 млн. рублей в год. Создание на территории Кореновского района торгово-транспортно-логистического центра сельскохозяйственной продукции
	Муниципальное образование Крымский район				
6	Закладка сада интенсивного типа в Крымском районе	Закладка сада интенсивного типа с использованием шпалерной технологии, оросительной и противогородовых систем на	3 года	Заместитель главы муниципального образования Крымский район	Объём инвестиций 600 млн.рублей. Число новых рабочих мест - 150. Реализация стратегической цели Стратегии инвестиционного развития

		территории Мерчанского сельского поселения		С.В.Чиркова	муниципального образования Крымский район до 2020 года «Обеспечить условия для устойчивого развития на территории муниципального образования Крымский район агропромышленного комплекса: садоводство, виноградарство»
	Муниципальное образование Красноармейский район				
7	Строительство завода по переработке электротехнического алюминия, меди, алюминиевых сплавов и производство кабельно-проводниковой продукции	Создание завода, выпускающего современную кабельно — проводниковую продукцию энергетического назначения с самой современной технологией производства.	8 лет	Администрация муниципального образования Красноармейский район	Запланировано создание 424 рабочих места. Проект предполагает строительство предприятия по переработке проката электротехнического алюминия, меди, алюминиевых сплавов для изготовления проволоки или скрученных проволок для электротехнических целей (жила, ядро) и производства кабельно — проводниковой продукции энергетического назначения нового поколения (сечением до 2500 кв.мм и напряжением до 500 kv).
	Муниципальное образование Славянский район				
8	Создание курортно-туристического кластера «Курорт «Кучугуры», включающего: – агротуристический комплекс «Кубанская усадьба»; – курортно-туристический комплекс «Эль».	Развитие аграрного и курортного туризма в Центральной экономической зоне, развитие побережья Азовского моря.	2017-2022	Первый заместитель главы муниципального образования Славянский район (вопросы экономического развития) Колдомасов Евгений Валерьевич	Общая стоимость проекта: 290 млн.руб. Количество новых рабочих мест: 175 ед. Сумма налоговых поступлений: 91,8 млн.руб. ежегодно, в т.ч. 48,5 млн.руб. в консолидированный бюджет Краснодарского края, в том числе: «Кубанская усадьба» – 170 млн.руб., новые рабочие места – 100 ед., налоговые поступления – 51,9 млн.руб ежегодно, в т.ч. 21 млн.руб. в консолидированный бюджет края.

					«Эль» – 120 млн.руб., новые рабочие места – 75 ед., налоговые поступления – 39,9 млн.руб. ежегодно, в т.ч. 27,5 млн.руб. в консолидированный бюджет Краснодарского края.
	Муниципальное образование Тимашевский район				
9	Строительство завода по производству соевых изолятов мощностью 7500 тонн в год	Создание производственного предприятия, предлагающего потребителям продукты переработки сои – изолированный соевый белок (соевый изолят) различных модификаций.	2 года	Заместитель главы муниципального образования Тимашевский район, начальник управления сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности В.В. Сухомлинов	Объем инвестиционных вложений 22 млн.Евро. Площадь под размещение производства - до 1 га, количество рабочих мест – 90 чел., сумма поступлений НДС - 4,1 млн. рублей в год. Данный проект одобрен министерством сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края. Ассортимент соевой продукции, предлагаемой в проекте, является новым направлением в масложировом производстве Краснодарского края. Необходима проработка вопросов в части обеспечения сырьем – межмуниципальное сотрудничество в вопросах выращивания сои (экономические связи сельхозпроизводителей, в том числе на «давальческих условиях»).
10	Строительство завода по производству пектина	Завод по производству пектина	2,5 года	Заместитель главы муниципального образования Тимашевский район, начальник управления	Объем инвестиционных вложений 2240 млн. рублей, количество рабочих мест-171 чел., сумма поступлений НДС - 7,7 млн. рублей в год. Технология производства пектина

				сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности В.В. Сухомлинов	заключается в выделении пектина из растительной клетки без применения сильных минеральных кислот и спиртов, широко используемых в настоящее время за рубежом для получения пектинов. Ввиду отсутствия в технологическом процессе сильных минеральных кислот, заводу не требуются дорогостоящие технологические очистные сооружения, без которых невозможно получение пектина по кислотной технологии. Для производства пектина ориентировочно (предварительный расчет) потребуется 30,4 тыс. тонн сухого яблочного или свекловичного жома или 122 500 тн мокрой выжимки яблок или свеклы. Актуален вопрос развития межмуниципального сотрудничества в целях обеспечения сырьем (яблочные выжимки и свекловичный жом), которые возможно поставлять из близлежащих районов Центральной экономической зоны.
	Муниципальное образование Приморско-Ахтарский район				
11	Восстановление судоремонтной отрасли	создание в бассейне Азовского и Черного морей конкурентоспособного бизнеса по строительству и ремонту маломерных и среднетоннажных судов	2021	Администрация муниципального образования Приморско-Ахтарский район	Объем инвестиций – 709 млн.руб.; Срок окупаемости – 4 года; Количество рабочих мест – 200 человек. Площадь земельного участка -65 900 м ² ; За счет развития судоремонтной отрасли:

					<ul style="list-style-type: none"> -увеличатся налоговые поступления в бюджеты всех уровней; - обеспечит занятость населения; - создадутся условия для организации профессионально-технической подготовки по различным, в т.ч. редким специальностям (сварщиков, мотористов, механиков, крановщиков, стропальщиков, специалистов по электрооборудованию, шкиперов, докеров и тд.) - развитие железнодорожного сообщения; -экономический рост района в целом
	Муниципальное образование Усть-Лабинский район				
12	Образовательная организация Усть-Лабинский лицей	<p>Экономика Центральной экономической зоны Краснодарского края моноструктурна и в основном представлена отраслью «Сельское хозяйство». Социально-экономическое, духовное и культурное возрождение села невозможно без перевода сельскохозяйственного производства на современную научную основу. Это в свою очередь и определяет задачу - формирование нового поколения аграриев, умеющих с большей пользой для общества и себя применять на практике полученные знания и</p>	2017 - 2020 гг	Заместитель главы муниципального образования Усть-Лабинский район, инвестиционный уполномоченный Завалевская С.И.	<p>Социальная сфера</p> <p>Стоимость проекта – 1 920 тыс.руб. Количество новых рабочих мест – 60 Ежегодные налоговые отчисления – 14,7 млн.руб. Проектная мощность:</p> <ul style="list-style-type: none"> - площадь территории – 4,02 га; - общая площадь всех зданий – 27,1 тыс.кв.м.; - учебный корпус на 475 учеников; - кампус на 150 человек; - физкультурно-оздоровительный корпус с бассейном

		<p>приобретенные умения, рачительных хозяйств. Начиная со школьной скамьи необходимо подготовить глубоко мотивированного абитуриента и высококвалифицированного работника.</p> <p>Основным средством решения данной задачи является реализация проекта «Образовательная организация Усть-Лабинский лицей». Направление Усть-Лабинского лицея направлено на обучение на начальном этапе одаренных детей 7-11 классов, как с территории Краснодарского края, так и ЮФО, СКФО и других федеральных округов России с углубленным изучением химии, биологии, физики, математики, для начальной подготовки специалистов в аграрной сфере.</p>			
13	Индустриальный (промышленный) парк «Кубань»	<p>Создание производственных площадей с подведенной инженерной инфраструктурой для организации резидентами на территории промышленного парка различных видов современной производственной деятельности и оказания услуг. Географическое расположение промпарка обусловлено возможностью более широкого охвата муниципальных образований края, производства</p>	2015 - 2026	Заместитель главы муниципального образования Усть-Лабинский район, инвестиционный уполномоченный Завалевская С.И.	<p>Сфера промышленности</p> <p>Стоимость проекта – 1 248 тыс.руб. Количество новых рабочих мест – 2300 Ежегодные налоговые отчисления – 2 190,7 млн.руб. Проектная мощность: - площадь территории – 780 га; - возможно размещение до 15 крупных производств; - собственная энергогенерация (мини-</p>

		<p>которых станут основными поставщиками ресурсов для промышленных предприятий расположенных на территории парка, и разовьют кооперацию с родственными и поддерживающими отраслями Индустриального парка «Кубань»</p> <p>Основные ориентиры:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Производство строительных материалов и изделий; - Агропромышленный комплекс и биотехнологии; - Торгово-логистический комплекс 			<p>ТЭЦ мощностью 4,4 МВт с перспективой развития до 100 МВт)</p> <p>- в целях предоставления резидентам промпарка налоговых преференций до конца 2018 года планируется включение Индустриального парка «Кубань» в Реестр промышленных парков при Министерстве промышленности и торговли РФ</p>
14	Строительство складского терминала по перевалке грузов «Порт Пенай»	Строительство контейнерного/авто терминала с железнодорожной инфраструктурой.	3 года	Заместитель главы муниципального образования Крымский район С.В.Чиркова	<p>Объём инвестиций 2 млрд.рублей.</p> <p>Число новых рабочих мест -400-800.</p> <p>Реализация стратегической цели Стратегии инвестиционного развития муниципального образования Крымский район до 2020 года «Развитие муниципального образования Крымский район как ключевого транспортного Центра Юго-запада Краснодарского края»</p>
15	Восстановление рыбоперерабатывающей отрасли	Создание полнофункционального рыбоперерабатывающего завода	2020	Администрация муниципального образования Приморско-Ахтарский район	<p>Объем инвестиций – 100,6 млн. руб.;</p> <p>Срок окупаемости – 4 года;</p> <p>Количество рабочих мест – 85 человек;</p> <p>Годовой выпуск (банок) – 6,0 млн.ед.</p> <p>За счет развития рыбоперерабатывающей отрасли:</p> <ul style="list-style-type: none"> -увеличатся налоговые поступления в бюджеты всех уровней; - создание рабочих мест для местного населения.

4. Флагманские проекты

Проводя параллель со Стратегией развития Краснодарского края до 2030 года, следует обозначить то, что ключевым механизмом реализации региональной Стратегии являются 7 флагманских проектов, среди которых и флагманский проект "Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой".

Калининский район имеет серьезный потенциал для того, чтобы сыграть важную роль в реализации данного флагманского проекта. Во-первых, имеется сырьевая база для развития переработки как в муниципалитете, в частности, так и в других районах Центральной экономической зоны, в общем. Во-вторых, на территории Калининского района имеется инвестиционная площадка общей площадью 14,5 га, на которой имеются лимиты мощностей электроэнергии и газа, производственные помещения, хранилища, некоторое производственное оборудование – то есть все то, что позволит создать сильный комплекс пищевой промышленности.

Калининский район должен внести свою лепту в воплощение в жизнь флагманского проекта "Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой" за счет реализации проекта "Восстановление и развитие комплекса перерабатывающей промышленности на базе имущественных комплексов ЗАО "Сыркомбинат "Калининский" и ООО "Балтимор-Краснодар".

Флагманский проект "Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой" направлен на развитие кооперации и интеграции между сельскохозяйственными товаропроизводителями и переработчиками, а также на обеспечение реализации приоритетных инвестиционных проектов в целях создания в Краснодарском крае конкурентоспособного диверсифицированного сельскохозяйственного производства, расширения не сырьевой составляющей экспорта и повышения доли продукции с высоким уровнем передела.

В рамках флагманского проекта предполагается реализация приоритетных инвестиционных проектов, а также активное развитие основных приоритетных научно-технических направлений в области АПК, позволяющих в среднесрочной перспективе увеличить объемы и повысить эффективность производства сельскохозяйственной продукции, обеспечить устойчивое развитие комплекса, а в долгосрочной – обеспечить его инновационное развитие.

В составе Кластера экологизированного АПК с глубокой умной переработкой предполагается выделить субкластеры, среди которых для Калининского района наиболее актуальными являются:

- субкластер "Экологизированное" сельское хозяйство" (интенсивное растениеводство, применение высоких технологий, хранение и заготовка,

диверсификация посевных земель, безотходное интенсивное животноводство, селекция, семеноводство, племенное дело, собственные сорта и гибриды, чистые линии высокопродуктивных пород животных)*;

- Агропищевой субкластер – "Умная переработка" (производство современных продуктов питания)*.

*- Источник: Результаты стратегических сессий проекта "Кубань-2030", LC-AV.

Кроме того, из представленных флагманских проектов в краевой стратегии для муниципального образования Калининский район имеют актуальность: субкластер сельского (аграрного туризма), субкластер химической промышленности (производство минеральных удобрений ООО "ЕвроХим Трейдинг Рус" в ст. Старовеличковской, производство оборудования для предприятий пищевой промышленности ООО "МАПП").

В рамках субкластера социальных и креативных индустрий важную роль в развитии Калининского района должны сыграть:

- приоритетная программа "Обучение через всю жизнь": создание доступной и качественной системы образования, предоставляющей возможность каждому человеку на протяжении всей жизни самостоятельно выбирать и приобретать нужные ему компетенции, создавать индивидуальную траекторию обучения, развивать и реализовывать свой потенциал, формирующей поколение молодых талантов и предпринимателей. То есть, районная система образования должна быть встроена в региональную систему образования будущего, которая будет меняться в соответствии с современными тенденциями и потребностями человека в самореализации;

- приоритетная программа "Здоровье и долголетие": создание эффективной пациентоцентричной системы здравоохранения, обеспечивающей высокое качество профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защищающей здоровье матери и ребенка, поддерживающей активное долголетие и ценности здорового образа жизни. Аналогично предыдущему пункту – система здравоохранения района должна функционировать и развиваться в такт с региональной медицинской системой;

- приоритетная программа "Культура Кубани – развитие творческих индустрий": развитие сферы культуры, характеризующейся разнообразием, доступностью и служащей основой для свободы самовыражения и самореализации креативных людей;

- приоритетная программа "Кадровое обеспечение отраслей экономики" (реализуется в рамках всех кластеров): создание в крае условий для обеспечения приоритетных направлений социально-экономического развития квалифицированными и мотивированными кадрами на основе интеграции бизнеса, государства и системы образования.

В рамках реализации флагманского проекта "Умная Кубань – Лидеры будущего" наиболее актуальным видится участие муниципального образования Калининский район в таких программах, как:

- приоритетная программа "Госуправление третьего поколения" ("Госуправление 3.0"): создание эффективной системы муниципального управления, ориентированного на человека и обеспечивающего устойчивый рост качества жизни населения;
- приоритетная программа "Развитие предпринимательства": создание условий для появления и становления сильных предпринимателей.

5. Сценарии и этапы реализации стратегии

Стратегия определена на 12 лет (2019-2030 гг.) и предполагает три этапа (стартовый двухлетний и 2 пятилетних). При этом, при необходимости, будет проходить корректировка, а раз в пять лет в конце второго и третьего этапов – обновление стратегии. Этапы реализации различаются по условиям, факторам, рискам социально-экономического развития и приоритетам экономической политики Калининского района.

Первый этап (стартовый, 2019-2020 гг.) – обусловлен завершением подавляющего большинства муниципальных программ Калининского района на 2015-2020гг. Первый этап базируется на реализации и расширении тех конкурентных преимуществ, которыми обладает экономика района с целью повышения эффективности и управляемости экономики, роста качества человеческого капитала и формирования предпосылок значительного роста конкурентоспособности. На данном этапе необходимо будет структурировать систему муниципальных программ, с формированием программы развития ключевых экономических направлений, проработать набор приоритетных проектов развития. Темпы роста будут низкими в силу ряда глобальных и российских факторов. Реализация первого этапа стратегии в условиях продолжающегося геополитического кризиса, сохранения международных санкций в отношении ряда российских граждан, компаний и банков, усиления ограничений на международных рынках капитала в совокупности с низкой ценой на нефть, а также вызванного указанными факторами ухудшения экономической ситуации и возможного продолжения спада российской экономики сопряжена с существенными рисками недостижения целевых значений показателей реализации стратегии на данном этапе и обуславливает вероятность существенных корректировок системы стратегических документов муниципального образования Калининский район.

Второй этап (2021-2025 гг.) – обусловлен принятием портфеля новых муниципальных программ Калининского района. Данный этап реализации стратегии базируется на модели роста конкурентоспособности. Будут создаваться институциональные условия и технологические заделы развития. В этот период должна ускориться модернизация экономики, реализация программ развития молодых талантов, стартуют проекты межмуниципальной интеграции. Внешняя конъюнктура улучшится, темпы роста повысятся. Все это должно обеспечить заметный рост

конкурентоспособности экономики и социальной сферы Калининского района, на основе перехода муниципалитета на новую сбалансированную модель развития, значительного улучшения качества человеческого потенциала и социального пространства, углубления структурной модернизации современной экономики, значительного развития новой "умной экономики", превращения инноваций в ведущий фактор экономического роста.

Третий этап (2026-2030 гг. и далее) – обусловлен новой волной принятия муниципальных программ на пятилетний период. Должен произойти рывок в повышении конкурентоспособности экономики, будут созданы условия достижения конкурентоспособности Калининского района в рамках ряда ключевых направлений.

Неопределенность прогноза внешних условий обуславливает необходимость использования сценарных вариантов реализации Стратегии. Предложено три сценария: инерционный (сценарий жестких ресурсных ограничений); базовый (сценарий умеренных ресурсных ограничений) и оптимистический (сценарий мягких ресурсных ограничений).

Инерционный сценарий. Данный сценарий не предполагает значительного ускорения темпов экономического роста (возможно временное ухудшение положения в зависимости от влияния внешних факторов, для этих условий будет рассматриваться инерционный пессимистический сценарий), развитие идет по «стандартным» инерционным трендам, ресурсные ограничения не преодолеваются. С учетом ресурсных ограничений реализуются только наиболее приоритетные и наименее ресурсоемкие проекты (возможно смещение сроков реализации проектов на более поздний срок). Основные параметры сценария:

- закрепление и расширение конкурентных преимуществ в традиционных сферах с целью формирования устойчивой модели развития;
- небольшой рост человеческого капитала;
- реализация ограниченного количества приоритетных проектов и программ, реализующих сравнительные преимущества экономики и социальной сферы;
- небольшой рост инвестиционной привлекательности;
- формирование условий пространственного развития;
- развитие институциональной среды, способствующей сбалансированному устойчивому развитию;
- стабильный уровень безопасности.

Базовый сценарий. Данный сценарий предполагает, что будут осуществлены необходимые меры, направленные на преодоление ресурсных ограничений. Преимущественно реализуются проекты с низким риском реализации в прогнозируемые сроки и ряд ключевых крупных проектов, сопряженных с повышенными рисками. Основные параметры сценария:

- высокая степень реализации потенциала развития района;

- закрепление и расширение конкурентных преимуществ в традиционных сферах (в том числе на базе повышения технологического уровня и роста производительности труда во основных отраслях экономики и социальной сферы);

- развитие человеческого потенциала с акцентом на развитие привлечения и удержания молодых талантов на базе высокого благосостояния, социального благополучия, согласия и безопасности через глубокую модернизацию социальной сферы;

- осуществление большинства долгосрочных приоритетных проектов и программ, реализующих сравнительные преимущества экономики;

- существенное улучшение инвестиционного климата;

- сбалансированное пространственное развитие и значительная интеграция в межмуниципальное пространство;

- создание институциональной среды, способствующей устойчивому развитию.

Оптимистический сценарий. Предполагает полное раскрытие потенциала развития, достижение высокого уровня конкурентоспособности. Полностью модернизируется экономика, создается сектор «умной экономики». Большинство намеченных проектов реализуется в плановые сроки. Создается сектор новой экономики, способный успешно производить новые продукты.

6. Ключевые показатели реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования Калининский район

6.1. Прогноз ключевых индикаторов

Таблица 82 – Сценарные прогнозы

Индикатор	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Рост промышленного производства (относительно уровня 2017г.)				
инерционный	1,2	1,35	1,6	1,87
базовый	1,28	1,54	1,84	2,2
оптимистический	1,35	1,65	2,0	2,37
Рост сельскохозяйственного производства (относительно уровня 2017г.)				
инерционный	1,15	1,3	1,5	1,75
базовый	1,3	1,53	1,8	2,15
оптимистический	1,35	1,6	1,9	2,25

Накопленные инвестиции в основной капитал с 2019 года, млрд. руб.				
инерционный	3,6	7,9	16,0	30,0
базовый	4,2	9,2	22,3	48,0
оптимистический	7,0	17,2	31,5	54,0
Собственные доходы бюджета муниципального образования Калининский район, млн. руб.				
инерционный	250,5	270,0	292,0	315,7
базовый	260,4	284,0	310,7	337,7
оптимистический	280,4	300,0	331,5	375,4
Численность населения, человек				
инерционный	51115	51135	51160	51190
базовый	51134	51148	51170	51200
оптимистический	51200	51250	51305	51360
Уровень бедности (доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, %)				
инерционный	16,0	15,3	14,4	12,2
базовый	15,5	14,5	13,0	11,0
оптимистический	14,5	13,0	11,0	9,0
Ожидаемая продолжительность жизни, лет				
инерционный	73,5	74	75	76
базовый	74,5	76	77,5	80
оптимистический	75,5	77,5	79,5	81,5
Среднемесячная заработная плата в категории крупных и средних организаций, руб.				
инерционный	29950	34000	39200	45000
базовый	31895,7	38604,6	45300	52900
оптимистический	33000	41000	48000	55000
Численность занятых в экономике, человек				
инерционный	16000	16130	16300	16440
базовый	16398	16500	16630	16800
оптимистический	16500	16650	16815	16970
Уровень безработицы, %				

инерционный	0,9	0,9	0,8	0,8
базовый	0,8	0,8	0,7	0,7
оптимистический	0,7	0,7	0,6	0,6
Ввод жилья, тыс. кв.м				
инерционный	12,8	13,5	14,3	15,4
базовый	13,6	15,0	16,5	18,4
оптимистический	15,0	17,0	19,2	22,0
Отношение среднесписочной численности работников малых и средних предприятий к численности населения, %				
инерционный	4,99	5,16	5,38	5,61
базовый	5,21	5,36	5,55	5,83
оптимистический	5,27	5,46	5,69	5,94

6.2. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации стратегии

Таблица 83 – оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации стратегии

Индикатор/комплексы	2021 г.	2024 г.	2027 г.	2030 г.
Прогноз потребности в инвестициях, необходимых для реализации стратегии, млн. руб.				
Агропромышленный комплекс	1100,0	1250,0	1400,1	1500,1
Комплекс отраслей промышленности	150,4	201,3	301,3	481,3
Комплекс строительства и ЖКХ	132,0	159,6	198,6	248,6
Торгово-транспортно-логистический комплекс	100,0	120,0	150,0	200,0
Прогноз доходов и расходов бюджета, млн. руб.*				
Доходы, всего, млн. руб.	1051,2	1150,0	1253,0	1365,0
Собственные налоговые доходы,	231,8	252,2	274,5	298,7
Собственные неналоговые доходы,	28,6	31,8	36,2	39,0

Расходы, млн. руб.	1054,9	1150,0	1253,0	1365,0
Общегосударственные вопросы	112,2	122	133	145
Национальная оборона	0	0	0	0
Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	10,7	12	13	14
Национальная экономика	9,2	11	12	13
ЖКХ	7,5	8	8,5	9
Охрана окружающей среды	0	0	0	0
Образование	688,9	770,5	840	916,5
Культура, кинематография	17,7	19	21	23
Здравоохранение	59,9	65	71	77
Социальная политика	115,2	125	136	148
ФК и спорт	15,3	17	18	19
СМИ	0	0	0	0
Обслуживание государственного и муниципального долга	0,6	0,5	0,5	0,5
Прочие расходы	17,7	0	0	0

* Прогноз доходов и расходов бюджета представляет собой оценку потенциала изменения соответствующих статей бюджета, в привязке к реализации базового сценария, и не является бюджетным прогнозом.

7. Инструменты реализации, мониторинг стратегии

Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации" и Закон Краснодарского края от 6 ноября 2015 г. № 3267-КЗ "О стратегическом планировании и индикативных планах социально-экономического развития в Краснодарском крае"

определили основные инструменты реализации – документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках планирования и программирования. К ним относятся:

1. План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Калининский район (далее – план мероприятий).
2. Муниципальные программы Калининского района.
3. Схема территориального планирования муниципального образования Калининский район.

Основные направления действий по реализации стратегии и флагманские проекты будут детализированы в плане мероприятий с указанием ответственных исполнителей и ожидаемых результатов реализации. В свою очередь, на основе плана мероприятий будут внесены изменения в существующие муниципальные программы (при необходимости), а также, при необходимости, разработаны новые муниципальные программы Калининского района, в которых будут определены конкретные мероприятия с указанием объемов и источников финансирования. Таким образом, основная работа по обеспечению выполнения положений стратегии будет связана с контролем реализации плана мероприятий и муниципальных программ. При этом должны быть обеспечены взаимосвязь и регулярные скоординированные обновления стратегии, плана мероприятий и муниципальных программ.

Процедуры актуализации, корректировки и обновления будут проводиться при наличии их необходимости. Мониторинг реализации стратегии будет осуществляться в соответствии с порядком разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития МО Калининский район и плана по ее реализации, утвержденным постановлением администрации муниципального образования Калининский район от 30.10.2015г. №. 702.

Основным видом оперативной отчетности по реализации отдельных мероприятий стратегии будут являться отчеты отраслевых (функциональных) органов администрации муниципального образования Калининский район. Руководители отраслевых (функциональных) органов администрации муниципального образования Калининский район будут ежегодно отчитываться о результатах и основных направлениях деятельности по реализации стратегии.

8. Система стратегического управления развитием Калининского района

Достижение предусмотренных стратегией амбициозных задач повышения конкурентоспособности Калининского района обуславливает потребность внедрения проактивного – "живого" управления,

ориентированного на повышение эффективности (через достижение запланированных долгосрочных результатов на основе проектного подхода) и устойчивости (обеспечения гарантированно высокого качества работы системы управления за счет использования передовых методов).

Одной из проблем развития Калининского района, выявленной в ходе стратегической диагностики, является инертность сложившейся институциональной системы.

В ходе разработки стратегии сформулировано стратегическое видение муниципального образования Калининский район в 2030 г. в направлении конкуренции "G2. Институты": район с сильным предпринимательством, эффективного муниципального управления на основе сбалансированной системы муниципальных, частных, муниципально-частных и общественных институтов.

Обозначены следующие основные ценности и приоритеты в направлении развития институциональной среды:

1. Рост уровня доверия в обществе.
2. Низкие барьеры для карьерного роста, предпринимательства, инвестиций.
3. Баланс интересов всех жителей района, толерантность.
4. Развитие предпринимательства (на уровне крупного, среднего и малого бизнеса).
5. Управляемая модернизация.
6. Равенство конфессий.
7. Взаимовыгодное сотрудничество с другими муниципальными образованиями и краевым центром.
8. Системное решение вопросов, связанных с коррупцией, значительное сокращение "теневой экономики".
9. Внедрение принципов проектного управления, управления "на результат" и муниципально-частного партнерства.

В рамках реализации стратегии часть мероприятий узкой специализации будет реализовываться в традиционном формате управления, сложившемся в администрации муниципального образования Калининский район. А именно, руководить процессом реализации стратегических мероприятий будет непосредственно глава муниципального образования Калининский район, а курировать данные стратегические мероприятия будет соответствующий заместитель главы муниципального образования Калининский район. Исполнителем мероприятий будет определенное структурное подразделение администрации. Данная система управления отражена в структуре администрации МО Калининский район***

Однако, очень важно выстроить такую систему стратегического управления развитием Калининского района, которая по максимуму будет использовать методы проектного управления и отличаться гибкостью и нацеленностью на результат и должна обеспечить взаимодействие

различных уровней власти, общественных организаций, частных компаний в выполнении следующих функций:

- определение стратегических приоритетов развития Калининского района;
- обеспечение вовлеченности власти, бизнеса и общества в решение вопросов развития муниципального образования;
- синхронизация механизмов отраслевого и территориального планирования;
- внедрение в управление развитием механизмов муниципально-частного партнерства и повышение эффективности расходов муниципального бюджета на государственное управление;
- мониторинг и актуализация стратегии.

Роль проектного офиса будет выполнять управление экономики администрации муниципального образования Калининский район, которое будет заниматься координацией и мониторингом реализации стратегии, координацией и мониторингом флагманских проектов реализации стратегии.

9. Перечень муниципальных программ Калининского района

Таблица 84

№ п/п	Наименование действующих муниципальных программ Калининского района	Срок реализации утвержденных муниципальных программ	Координатор муниципальной программы	Период действия по этапам реализации стратегии		
				2019-2020 гг.	2021-2025 гг.	2026-2030 гг.
1.	Развитие экономики муниципального образования Калининский район	2015-2020 гг.	Управление экономики администрации муниципального образования Калининский район	+	-	-
2.	Развитие образования в Калининском районе на 2015- 2020 годы	2015-2020 гг.	Управление образования администрации муниципального образования Калининский район	+	-	-
3.	Обеспечение деятельности администрации муниципального образования Калининский район и подведомственных учреждений администрации муниципального образования Калининский район на 2015- 2020 годы	2015-2020 гг.	Администрация муниципального образования Калининский район	+	-	-

4.	Развитие имущественных отношений, сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2015-2020 годы	2015-2020 гг.	Управление сельского хозяйства администрации муниципального образования Калининский район	+	-	-
5.	Дети Кубани на 2015-2020 годы	2015-2020 гг.	Отдел по вопросам семьи и детства администрации муниципального образования Калининский район	+	-	-
6.	Управление муниципальными финансами муниципального образования Калининский район	2015-2020 гг.	Финансовое управление администрации муниципального образования Калининский район	+	-	-
7.	Развитие культуры Калининского района на 2015-2020 годы	2015-2020 гг.	Управление культуры администрации муниципального образования Калининский район	+	-	-
8.	Молодежь Калининского района на 2015-2020 годы	2015-2020 гг.	Отдел молодежи администрации муниципального образования Калининский	+	-	-

			район			
9.	Комплексное и устойчивое развитие муниципального образования Калининский район в сфере строительства, архитектуры и дорожного хозяйства на 2015-2020 годы	2015-2020 гг.	Управление градостроительства и благоустройства администрации муниципального образования Калининский район	+	-	-
10.	Развитие жилищно-коммунального хозяйства муниципального образования Калининский район на 2015-2020 годы	2015-2020 гг.	Управление градостроительства и благоустройства администрации муниципального образования Калининский район	+	-	-
11.	Обеспечение безопасности населения в муниципальном образовании Калининский район на 2015-2020 годы	2015-2020 гг.	Отдел по делам гражданской обороны и чрезвычайным ситуациям администрации муниципального образования Калининский район	+	-	-
12.	Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании Калининский район на 2015-2020 годы	2015-2020 гг.	Отдел по физической культуре и спорту администрации муниципального образования Калининский	+	-	-

			район			
13.	Противодействие незаконному обороту наркотиков в муниципальном образовании Калининский район на 2015-2020 годы	2015-2020 гг.	Отдел по взаимодействию с правоохранительными органами и казачеством администрации муниципального образования Калининский район	+	-	-
14.	Сохранение и развитие традиций Кубанского казачества в муниципальном образовании Калининский район на 2015-2020 годы	2015-2020 гг.	Отдел по взаимодействию с правоохранительными органами и казачеством администрации муниципального образования Калининский район	+	-	-
15.	Социальная поддержка граждан муниципального образования Калининский район на 2015-2020 годы	2015-2020 гг.	Администрация муниципального образования Калининский район	+	-	-
16.	Повышение безопасности дорожного движения в муниципальном образовании Калининский район на 2015-2020 годы	2015-2020 гг.	Управление градостроительства и благоустройства администрации муниципального образования Калининский	+	-	-

			район			
17.	Доступная среда для инвалидов и других маломобильных групп населения на 2016-2021 годы	2016-2021 гг.	Администрация муниципального образования Калининский район	+	+	-
18.	Пожарная безопасность муниципальных лечебных учреждений Калининского района на 2016-2021 годы	2016-2021 гг.	Администрация муниципального образования Калининский район	+	+	-
19.	Энергосбережение и повышение энергетической эффективности муниципального образования Калининский район на 2016-2021 годы	2016-2021 гг.	Управление градостроительства и благоустройства администрации муниципального образования Калининский район	+	+	-
20.	Обеспечение жильем молодых семей на 2016-2021 годы	2016-2021 гг.	Управление градостроительства и благоустройства администрации муниципального образования Калининский район	+	+	-
21.	Развитие здравоохранения на 2017 – 2022 годы	2017 – 2022 гг.	Муниципальное бюджетное учреждение	+	+	-

			здравоохранения «Центральная районная больница муниципального образования Калининский район			
22.	Обеспечение малоимущих граждан жилыми помещениями по договорам социального найма в муниципальном образовании Калининский район на 2018-2023 годы	2018-2023 гг.	Управление градостроительства и благоустройства администрации муниципального образования Калининский район	+	+	-

10. Система стратегических целей социально-экономического развития муниципального образования Калининский район до 2030 года

Главная стратегическая цель

ГСЦ Калининский район 2030 – устойчивый конкурентоспособный агропромышленный район с диверсифицированной экономикой, с комфортной средой для развития предпринимательства и реализации человеческого потенциала.

Стратегические цели развития по семи направлениям конкуренции

G1. Рынки:

СЦ-1 Ключевые отрасли экономики района конкурентоспособны как на уровне Центральной экономической зоны Краснодарского края, так и на региональном рынке.

G2. Институты:

СЦ-2 Район с сильным предпринимательством, эффективного муниципального управления на основе сбалансированной системы муниципальных, частных, муниципально-частных и общественных институтов.

G3. Человеческий капитал:

СЦ-3 Район, способный к накоплению человеческого капитала - ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности, обеспечивший хорошие условия для развития и самореализации жителей Калининского район – гостеприимных, открытых, мотивированных людей, умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного, ценящих здоровье, семью и дружеское общение.

G4. Инновации и информация:

СЦ-4 Территория, ориентированная на реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей в сфере информации и инноваций.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие:

СЦ-5 Район, обладающий разнообразными природными ресурсами, сберегаемыми для будущих поколений. Муниципалитет с высоким уровнем экологической безопасности, эффективно использующий природные ресурсы на основе соблюдения принципов устойчивого развития для обеспечения высокого качества жизни жителей.

G6. Пространство и реальный капитал:

СЦ-6 Территория, обладающая устойчивой системой расселения, созданной для людей, сохраняющих и развивающих культурные традиции и природу муниципального образования; рационально и эффективно используемое комфортное пространство жизнедеятельности населения и гостей района с высоким качеством среды обитания.

G7. Инвестиции и финансовый капитал:

СЦ-7 Калининский район является инвестиционно привлекательной территорией; создана эффективная инвестиционная среда; бюджет муниципального образования Калининский район снижает свою зависимость от регионального бюджета.

Стратегические цели развития семи экономических комплексов

Торгово-транспортно-логистический комплекс:

СЦ-8 Муниципалитет с развитой сетью качественных автомобильных дорог, с современным потребительским рынком, удовлетворяющим потребности населения района и его гостей.

Ц-8.1 Район с развитой системой торговли, сочетающей современные (передовые) и традиционные формы торговли, удовлетворяющей потребности населения в качественных и безопасных товарах по доступным ценам.

Ц-8.2 Район с устойчиво развивающейся транспортно-логистической сетью.

Агропромышленный комплекс

СЦ-9 Один из районов-лидеров развития умного и экологизированного АПК в Краснодарском крае.

СЦ-9.1 Район эффективного, рационального, диверсифицированного сельскохозяйственного производства, основанного на принципах устойчивого развития и использования инновационных технологий, обеспечивающего потребности населения, предприятий перерабатывающей промышленности в основных видах сельскохозяйственной продукции.

СЦ-9.2 Район-производитель экологически чистых, высококачественных продуктов питания и продуктов переработки сельскохозяйственной продукции.

Туристический комплекс

СЦ-10 Район с развитым аграрным туризмом, привлекательный для туристов, а также для любителей охоты и рыбалки.

Комплекс отраслей промышленности

СЦ-11 Муниципальное образование с увеличивающейся долей современной промышленности в общей структуре экономики.

Топливо-энергетический комплекс

СЦ-12 Муниципалитет с обладающий эффективным топливо-энергетическим комплексом, обеспечивающим потребности экономики и человека.

Ц-12.1 Район с высоким уровнем газификации населенных пунктов, обеспечивающий полное удовлетворение потребностей населения и предприятий в природном газе;

Ц-12.2 Район, обладающий высокотехнологичной и современной электроэнергетической инфраструктурой и резервами электроэнергетических мощностей, достаточными для обеспечения реализации программ развития экономики муниципалитета;

Ц-12.3 Район, обладающий надежными и энергоэффективными системами теплоснабжения, построенными на основе прогрессивных технологий.

Комплекс строительства и жилищно-коммунального хозяйства:

СЦ-13 Муниципалитет, обладающий эффективно функционирующим жилищно-коммунальным хозяйством и строительной отраслью, способной обеспечить население района качественным жильем.

Ц-13.1 Строительная деятельность в муниципальном образовании Калининский район – экономически эффективная, конкурентоспособная и востребованная отрасль.

Ц-13.2 Жилищно-коммунальное хозяйство в Калининском районе – отрасль, качественно и надежно предоставляющая жилищно-коммунальные услуги, а также создающая благоприятную среду для жизнедеятельности населения.

Комплекс социальных и инновационных услуг

СЦ-14 Район, с развитой сферой культуры, образования и медицины, обеспечивающий высокое качество жизни населения.

Ц-14.1 Район с сильным здравоохранением, обеспечивающем высокое качество профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей района, защищающим здоровье матери и ребенка, поддерживающим долголетие и ценности здорового образа жизни.

Ц-14.2 Район обладающий сильной системой образования, отвечающей современным тенденциям, способной сформировать поколение молодых талантов и предпринимателей, которая способна развиваться по инновационному пути.

Ц-14.3 Район с развитой сферой культуры, характеризующейся разнообразием, доступностью и служащей основой для свободы самовыражения и самореализации креативных людей.

Ц-14.4 Район с рациональной системой социальной поддержки, характеризующейся адресностью и персонифицированностью социальных услуг при активном участии бизнеса и общества.

Ц-14.5 Район, характеризующийся высоким качеством системы муниципального управления, способной решать стратегические и тактические задачи развития муниципалитета, быстро и качественно предоставлять широкий спектр услуг населению.

Стратегическая цель развития Центральной экономической зоны

Центральная экономическая зона – территория высокой транспортной доступности и комфортной среды проживания с развитым агропромышленным комплексом с многоступенчатой переработкой сельскохозяйственной продукции в рамках межмуниципальной кооперации, образующая транспортно-логистическую и экономическую основу «Краснодарского пояса»; активно развивающаяся санаторно-курортная зона Приазовья.

11. Пояснения к некоторым терминам и названиям, используемым в стратегии социально экономического развития муниципального образования Калининский район до 2030 года

Экономическая зона – часть территории региона, включающая одно или несколько муниципальных образований, сформированная с учетом естественных природных и административных границ, обладающая социально-экономической и пространственной спецификой, относительно отличающейся от других зон. Границы зон совпадают с границами муниципальных образований.

Технологический уклад – несколько взаимосвязанных и последовательно сменяющих друг друга поколений техники, эволюционно реализующих общий технологический принцип (Ю.В. Яковец). Смена технологических укладов предопределяет неравномерный ход научно-технического прогресса.

Кластер – территориально сконцентрированная группа взаимосвязанных экономических субъектов, взаимодополняющих и усиливающих конкурентные преимущества друг друга и кластера в целом.

Человеческий капитал – накопленный уровень знаний, уровень образования и опыт работы (навыки, квалификация, профессиональный опыт), воплощенные в индивидах и используемые в течение определенного периода времени в целях производства товаров и услуг. Человеческий – потому, что воплощен в личности человека, капитал – потому, что является источником будущих доходов, или будущих удовлетворений, или того и другого вместе.

Человеческий потенциал – интегральная форма многообразных явных и скрытых свойств населения страны/региона/муниципального образования, отражающая уровень и возможности развития граждан при определенных природно-экологических и социально-экономических условиях.

Человеческий потенциал служит основой для формирования человеческого капитала. Условия, в которых осуществляется образовательная и производственная деятельность человека, могут способствовать или препятствовать этой трансформации.

Когнитивные технологии – информационные технологии, специально ориентированные на развитие интеллектуальных способностей человека.

Креативные индустрии – тип социально-культурных практик, интегрирующей доминантой которых является творческая компонента, зачастую граничащая с экспериментом, новаторством и поэтому не всегда преследующая коммерческие цели.

Пространственное развитие – целенаправленная деятельность, характеризующаяся организацией расселения жителей на территории, размещением хозяйственных объектов – мест приложения труда, линейных и иных объектов транспортной и инженерной инфраструктуры при учете особенностей природной среды, наличия полезных ископаемых, а также

объектов культурного и природного наследия (Градостроительная доктрина Российской Федерации, РААСН, 2014).

Устойчивое развитие – развитие, которое удовлетворяет потребности нынешнего поколения без ущерба способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности.

Агломерация – компактное скопление населенных пунктов, главным образом городских, местами срастающихся, объединенных интенсивными производственными, транспортными и культурными связями. Близость населенных пунктов дает так называемый агломерационный эффект – экономическую и социальную выгоду за счет снижения издержек от пространственной концентрации производств и других экономических объектов в городских агломерациях. В агломерации выделяются: центральные муниципальные образования, пояс агломерации и пояс формирующего влияния городских агломераций.

Полюс роста – регион или группа взаимосвязанных соседствующих регионов, растущих ускоренными темпами за счет развивающихся и расширяющихся отраслей, способных вызывать дальнейшее развитие экономической деятельности во всей зоне своего влияния. При этом в границах полюса роста выделяются несколько ядер развития.

Ядро развития – территория, пространство или объект, которые обладают внутренним потенциалом развития (экономическим, научным, культурным), имеющим перспективы реализации в силу наличия благоприятных внешних условий, и создают предпосылки для развития окружающих территорий.

Приоритеты социально-экономического развития района – наиболее значимые цели и задачи социально-экономического развития района.

Система стратегического управления развитием – комплексная гармоничная система управления, нацеленная на устойчивое развитие, на создание условий повышения конкурентоспособности экономики и качества жизни, способная оперативно реагировать на изменения в конкурентной среде, используя гибкий механизм взаимодействия власти, бизнеса и общества в рамках постоянно действующих проектных площадок и рабочих групп, диагностирующих внутреннюю и внешнюю среду и разрабатывающих, актуализирующих и контролирующих набор синхронизированных стратегических инструментов.

Целевое видение – качественное и/или количественное описание будущего состояния системы/объекта, являющегося целью управления развитием данной системы/объекта.

Флагманский проект – масштабный комплексный проект, оказывающий значительное влияние на развитие региона и обеспечивающий, как правило, продвижение по нескольким целевым направлениям.

Стейкхолдер – человек или организация, чьи интересы тесно связаны с данной территорией и чьи финансовые, интеллектуальные,

административные и прочие ресурсы позволяют оказывать существенное влияние на её развитие. Стейкхолдерами могут быть эксперты, представители различных ветвей и уровней власти, бизнеса и общества.