

***Стратегия социально-экономического  
развития муниципального образования  
город Краснодар до 2030 года***

Решение городской Думы Краснодара от 19.11.2020 N 4 п.10  
(ред. от 26.06.2025)

## Раздел I

### ВВОДНАЯ ЧАСТЬ К РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД КРАСНОДАР

#### Подраздел 1.1. ПРИНЦИПЫ И ЛОГИКА РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования город Краснодар (далее - Стратегия) разработана с соблюдением требований нормативно-правовых актов Российской Федерации, Краснодарского края и муниципального образования город Краснодар (далее - город Краснодар).

Характерными особенностями Стратегии являются:

отражение всероссийских тенденций социально-экономического развития, в том числе в сфере стратегического планирования;

опора на методологии и идеи, определяемые Правительством Российской Федерации;

направленность на использование ресурсного потенциала федеральных и региональных отраслевых программ, а также взаимодействие с федеральными и региональными властями для реализации мероприятий, которые выходят за рамки компетенции органов местного самоуправления, но оказывают непосредственное влияние на городское развитие;

учет как опыта проведения комплексной трансформации городов, так и реализации отдельных проектов и направлений в этой сфере в России и за рубежом.

#### Подраздел 1.2. ВКЛАД ГОРОДА КРАСНОДАРА В РЕАЛИЗАЦИЮ ЦЕЛЕЙ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ ДО 2030 ГОДА

Главной целью Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года (далее - Стратегия Краснодарского края) является "становление региона как глобального устойчивого конкурентоспособного региона умных, здоровых и творческих людей, магнита для талантов и предпринимателей, лидера Южного полюса роста России".

Для достижения главной цели в Стратегии Краснодарского края определены следующие стратегические цели развития Краснодарского края в разрезе семи направлений конкуренции.

1. Рынки. Ключевые экономические комплексы края конкурентоспособны на российском рынке, лидеры - глобально конкурентоспособны. Сформированы сбалансированные кластеры - лидеры развития Южного полюса роста.

2. Институты. Край предпринимательства (на уровне крупного, среднего и малого бизнеса), конкурентоспособных кластеров и эффективного государственного управления на основе сбалансированной системы государственных, частных, государственно-частных и общественных институтов:

Краснодарский край - родина национальных предпринимателей-чемпионов;

в Краснодарском крае сформирован портфель конкурентоспособных кластеров умной экономики, сфокусированных на развитии национальных чемпионов;

эффективно работает государственное управление третьего поколения (Госуправление 3.0) Краснодарского края: система ориентированного на человека государственного управления, которая обеспечивает устойчивый рост качества жизни населения, сопоставимый со средним уровнем по странам Организации экономического сотрудничества и развития, и реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей;

созданы благоприятные условия для развития гражданского общества как основы устойчивости и конкурентоспособности региона.

**3. Человеческий капитал.** Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива - основы долгосрочной конкурентоспособности, обеспечивший лучшие условия для развития и самореализации жителей Краснодарского края - гостеприимных, открытых, мотивированных людей, умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного, ценящих здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающихся долголетием.

**4. Инновации и информация.** Территория умной экономики, ориентированной на реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающих глобальное технологическое лидерство России.

**5. Природные ресурсы и устойчивое развитие.** Регион, обладающий разнообразными (в т.ч. уникальными) природными системами, сберегаемыми для будущих поколений, и высоким уровнем экологической безопасности, эффективно использующий природные ресурсы на основе соблюдения принципов устойчивого развития для обеспечения высокого качества жизни населения края и воспроизводства человеческого потенциала России.

**6. Пространство и реальный капитал.** Лидер Южного полюса роста, территория, обладающая устойчивой системой расселения в парадигме "умных городов и сел", созданных для людей, сохраняющих и развивающих поликультурные традиции и природу Кубани и Азово-Черноморского побережья; рационально и эффективно используемое комфортное пространство жизнедеятельности населения и гостей региона с высоким качеством среды обитания.

**7. Инвестиции и финансовый капитал.** Краснодарский край является одним из наиболее привлекательных для инвестиций (в том числе иностранных) субъектов Российской Федерации, ключевые субъекты края инвестиционно привлекательны на мировом уровне, создана эффективная инвестиционная среда, консолидированный бюджет Краснодарского края сбалансирован и имеет низкую зависимость от федерального уровня.

Город Краснодар, как административный центр Краснодарского края, оказывает ключевое влияние на развитие региона в целом, достижение большинства стратегических целей. Стратегия Краснодарского края предполагает участие города Краснодара в региональных программах и реализацию стратегических проектов, которые окажут симбиотический эффект на развитие как региона, так и города.

При разработке Стратегии учтен принцип соответствия стратегических целей и направлений развития города приоритетам и целям, определенным Стратегией Краснодарского края.

Объединение усилий муниципального и регионального уровня, с одной стороны, необходимо в связи с отсутствием у города полномочий в реализации проектов и управлении определенными сферами жизни города, а с другой - требуется для сопровождения реализации региональных проектов на локальном уровне. Например, для города Краснодара содействие региональных властей необходимо для повышения качества медицинских услуг, строительства новых медицинских учреждений, обеспечения оборудованием и повышения уровня заработной платы

медицинских работников, так как развитие здравоохранения в городе относится к ведению региональных властей.

Для края содействие местного самоуправления необходимо, например, при реализации регионального проекта "Торгово-транспортно-логистический кластер "Южный экспортно-импортный хаб", предполагающего строительство аэропорта в городе Краснодаре, в части инфраструктурного обеспечения, выделения земель и прочего.

Синергетический эффект от совместной работы властей федерального, регионального и муниципального уровней способствует достижению целей, определенных Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года", Стратегией социально-экономического развития Краснодарского края и Стратегией социально-экономического развития муниципального образования город Краснодар.

## **Раздел II**

### **СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА ГОРОДА КРАСНОДАРА**

#### **Подраздел 2.1. ОБЩАЯ ЭКОНОМИКО-ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ГОРОДА КРАСНОДАРА**

Город Краснодар - административный, деловой, образовательный, научный и культурный центр Краснодарского края.

Город Краснодар расположен на Кубано-Приазовской (Прикубанской) низменности, на правом берегу реки Кубани, в 1353 км к югу от Москвы. На северо-востоке город Краснодар граничит с Динским, а на западе - с Красноармейским районами Краснодарского края, на юге, по акватории реки Кубани - с Тахтамукайским районом Республики Адыгея, на востоке - с Усть-Лабинским районом Краснодарского края. Рельеф местности - степной, климат - умеренно-континентальный.

В Южном федеральном округе город Краснодар занимает выгодное экономико-географическое положение и стоит на транспортных магистралях, связывающих центр России с портами Черного и Азовского морей, а также курортами Черноморского побережья Кавказа. В юго-восточной части города Краснодара расположено Кубанское водохранилище, построенное в 1973 году для обеспечения выполнения производственных и мелиоративных мероприятий.

Город Краснодар является крупным транспортным узлом, где есть воздушный, железнодорожный и речной транспорт, а также развитая сеть автобусов, троллейбусов и трамваев. Из аэропорта выполняются регулярные и чартерные рейсы в различные города России и других стран СНГ, а также в страны дальнего зарубежья, с полной нагрузкой работают 3 железнодорожных вокзала. Через город Краснодар проходят имеющие стратегическое значение автотрассы, которые связывают город с Азово-Черноморским побережьем, Ростовской областью и Ставропольским краем. По реке Кубани осуществляется движение речного транспорта в акваторию Азовского моря.

Территория в границах муниципального образования составляет 841,4 кв. км (1,1% территории Краснодарского края). Город разделен на четыре внутригородских округа - Западный, Карасунский, Прикубанский и Центральный. В границах округов находятся 5 сельских округов и 29 сельских населенных пунктов.

В 2017 году по официальным статистическим данным в муниципальном образовании город Краснодар проживало 990,2 тыс. чел., плотность населения - 1177 чел./кв. км. Число горожан увеличивается как за счет естественного (с 2009 года), так и за счет миграционного прироста (с 2006 года). Городское население составляет более 90%, сельское - 9,8%. Среднегодовая численность занятых в экономике города непрерывно растет - с 404,2 тыс. чел. в 2005 году до 623,9 тыс. чел. в 2017 году. Одной из основных причин привлекательности города Краснодара для трудовых ресурсов является конкурентный уровень оплаты труда: среднемесячная заработка по крупным и средним предприятиям в городе Краснодаре в 2017 году самая высокая в ЮФО - 42028 руб. Более 40% численности трудовых ресурсов населения города занято в торговле, строительстве и промышленности. Среднегодовой уровень регистрируемой безработицы в процентах от численности трудоспособного населения в трудоспособном возрасте за 2017 год - 0,3%, что является одним из самых низких показателей в России.

В базовых отраслях экономики наибольший удельный вес занимают розничная торговля (свыше 45%) и промышленность (порядка 40%). Наблюдается положительная динамика промышленного производства, значительный удельный вес в котором занимают обрабатывающие производства (75% в общем объеме отгруженной продукции).

В городе создана комфортная среда для ведения малого бизнеса - ежегодный оборот субъектов малого предпринимательства растет стабильными темпами.

На потребительском рынке края город Краснодар занимает лидирующие позиции, наблюдается ежегодный рост суммарного розничного и оптового товарооборота, оборота сети предприятий общественного питания. Внешнеторговый оборот также демонстрирует положительную динамику.

Активно ведется жилищное строительство - по показателю "объем ввода жилых домов" город лидирует не только среди субъектов Краснодарского края, но и в ЮФО. В городе Краснодаре обеспеченность общей площадью жилых помещений, приходящихся в среднем на одного жителя, превышает среднероссийский показатель.

В силу своего геополитического, природно-климатического и экономического потенциала город Краснодар занимает особое место среди муниципальных образований Краснодарского края и является одним из наиболее привлекательных городов в Южном федеральном округе (далее - ЮФО):

1. На основании данных Финансового университета при Правительстве РФ, полученных в рамках проекта по оценке качества жизни в крупных и средних городах России в 2017 году, по интегральному индексу качества жизни город Краснодар в период с 2014 по 2017 годы <1> входил в пятерку лучших городов России наравне с Москвой и Санкт-Петербургом.

---

<1> На основании результатов исследований Финансового университета при Правительстве РФ, представленных в открытом доступе: <http://www.fa.ru>.

2. Согласно исследованию журнала "Русский репортер" город Краснодар занимает второе место в рейтинге "Самые перспективные российские города 2017".

3. Второе место в рейтинге "Города ЮФО по условиям для ведения бизнеса 2018", проведенного агентством "Эксперт РА".

4. Город Краснодар входит в топ-10 рейтингов "Лучшие города России по уровню жизни" ("Вести"), "Привлекательные города для выпускников вузов 2018" (КБ "Стрелка"), "Города России по уровню качества жизни в 2017" ("Росгосстрах").

5. Международное рейтинговое агентство Moody's по итогам 2017 года подтвердило рейтинг кредитоспособности города Краснодара на уровне "B1", при этом краевой центр вошел в число 15 городов и регионов России, по которым прогноз экспертов улучшен с "негативного" до "стабильного".

Учитывая особое геополитическое положение Краснодарского края на Юге России, город Краснодар стал одним из наиболее значимых городов ЮФО. Согласно Стратегии Краснодарского края одним из основных направлений развития экономических зон края является создание Краснодарской агломерации, ядром которой будет город Краснодар, как активно растущий полис, транслирующий градостроительные и историко-культурные ценности в эпоху нового времени.

## **Подраздел 2.2. ДИАГНОСТИКА НАБОРА БАЗОВЫХ ИНДИКАТОРОВ В СРАВНЕНИИ СО СХОЖИМИ ПО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ ХАРАКТЕРИСТИКАМ РОССИЙСКИМИ И ЗАРУБЕЖНЫМИ ГОРОДАМИ**

Сравнительный анализ включал в себя три этапа:

1 этап. Рассмотрение 1063 российских и зарубежных города с численностью населения свыше 500 тыс. чел. с точки зрения соответствия определенным базовым признакам отбора, в результате чего сформирован перечень из 23 городов.

2 этап. Исследование отобранных 23 городов на предмет сопоставимости с городом Краснодаром по важнейшим социально-экономическим показателям и составление списка из 5 городов для последующего детального анализа.

3 этап. Детальный сравнительный анализ 5 сопоставимых городов с целью идентификации того, какие факторы стимулируют, а какие сдерживают развитие города Краснодара.

### **Многоступенчатый подход к формированию перечня городов для бенчмаркинга**

Рисунок 1 не приводится.

Критерий N 1. Динамика численности населения.

Анализ показал лидерство города Краснодара по темпам прироста населения как в относительном (+ 10,9%), так и в абсолютном выражении (97 тыс. чел.) за анализируемый период (2013 - 2017 годы). В то же время город уступает по численности населения всем городам, выбранным для детального анализа, за исключением Загреба.

### **Динамика численности населения**

Рисунок 2 не приводится.

Критерий N 2. Доходы бюджета.

В анализируемом периоде (2013 - 2017 годы) город Краснодар и город Ростов-на-Дону заняли лидирующие позиции среди рассматриваемых российских городов как по доходам бюджета на душу населения, так и по их совокупному приросту.

## **Динамика доходов бюджета на душу населения в сравнении с рассматриваемыми российскими городами**

Рисунок 3 не приводится.

В сравнении с зарубежными городами в городе Краснодаре прирост доходов бюджета на душу населения в анализируемом периоде сопоставим с городом Загребом и даже опережает город Тель-Авив, однако сами эти доходы в данных городах в 2017 году были выше в 2,7 и 5,0 раза соответственно.

## **Динамика доходов бюджета на душу населения в сравнении с рассматриваемыми зарубежными городами**

Рисунок 4 не приводится.

Критерий N 3. Инвестиции в основной капитал.

В 2017 году в городе Краснодаре объем инвестиций в основной капитал на душу населения по отношению к 2013 году сократился, что объясняется эффектом высокой базы. Аналогичный процесс наблюдается в городе Казани. В промышленных центрах: Ростове-на-Дону и Уфе отмечается прирост этого показателя в 2017 году по отношению к уровню 2013 года.

## **Динамика объема инвестиций на душу населения в сравнении с рассматриваемыми российскими городами**

Рисунок 5 не приводится.

Критерий N 4. Продолжительность жизни.

Продолжительность жизни жителей города Краснодара выше, чем в российских городах, отобранных для сравнительного анализа, но ниже, чем в зарубежных сопоставимых городах. Однако в перспективе этот положительный фактор может нести с собой и риски - стареющее население при низких показателях его воспроизводства увеличивает нагрузку на социальную сферу и снижает среднюю производительность труда.

## **Средняя продолжительность жизни**

Рисунок 6 не приводится.

В Краснодарском крае впервые за 20 лет достигнут исторический минимум по общей смертности, средняя продолжительность жизни местных жителей в 2018 году составила 73,85 года, а в 2019 году прогнозируется на уровне 74,2 года.

С 2010 года продолжительность жизни в Краснодарском крае выросла на 3 года - с 70,95 до 73,85. Это выше, чем в среднем по стране. Вместе с тем, перед Россией в целом и перед Кубанью в частности стоит задача к 2030 году войти в число стран, где продолжительность жизни составляет более 80 лет.

## **Продолжительность жизни населения Краснодарского края, лет**

Рисунок 7 не приводится.

Примечание: [www.krsdstat.gks.ru](http://www.krsdstat.gks.ru).

### Критерий N 5. Структурные доминанты.

Структура экономики города Краснодара не имеет аналогов среди анализируемых российских и зарубежных городов. По превышающей 45% совокупной доле в экономике сферы торговли и услуг город Краснодар ближе всего к Загребу, где этот показатель составляет более 50%. В Ростове-на-Дону и Казани преобладает промышленность.

### Критерий N 6. Индекс уровня жизни.

Проведенный анализ мнения жителей города Краснодара показал низкие оценки качества медицинского обслуживания, состояния дорог, работы ГИБДД и городских властей - по всем перечисленным показателям город уступает городам Казани и Уфе, но имеет преимущество перед Ростовом-на-Дону.

### Оценка качества жизни в 2017 году

Таблица N 1

N п/п	Наименование показателя	Краснодар	Казань	Ростов-на-Дону	Уфа
1.	Качество медицинского обслуживания	67	94	52	82
2.	Состояние дорог, дорожного хозяйства и работа ГИБДД	59	89	33	65
3.	Культура и образование	85	90	66	85
4.	Состояние жилого фонда, работа ЖКХ, жилищное строительство и благоустройство города	91	78	47	73
5.	Работа городских властей	46	54	33	51
6.	Миграционные настроения <2>	85	92	65	71
7.	Интегральный индекс	80	93	54	79

<2> Высокое значение индекса означает низкую готовность населения к миграции.

Примечание: данные Финансового университета при Правительстве РФ.

В мировом рейтинге лучших городов для жизни, составленном международной консалтинговой компанией Mercer в 2016 году, хорватский Загреб занимал 98 место из 230 городов <3>, израильский Тель-Авив - 104 место. Город Краснодар в глобальных рейтингах не представлен, поэтому произвести точный бенчмаркинг городов по данному критерию не представляется возможным. О более низкой предположительной позиции города Краснодара относительно зарубежных конкурентов можно судить по положению в данном рейтинге городов Москвы (167

место) и Санкт-Петербурга (174 место) - в соответствии с интегральным индексом качества жизни город Краснодар в период с 2014 по 2017 годы <4> входил в пятерку лучших городов России наравне с ними.

---

<3> Исследование учитывает 40 различных факторов, среди которых политическая стабильность, инфраструктура, здравоохранение, образование, преступность, индустрия отдыха, культура, окружающая среда.

<4> На основании результатов исследований Финансового университета при Правительстве РФ, представленных в открытом доступе. <http://www.fa.ru>.

Таким образом, в сравнении с сопоставимыми российскими городами доля промышленного производства в структуре экономики города Краснодара ниже (порядка 40%). Развитие промышленности города по модели города Ростова-на-Дону, демонстрирующего высокую долю промышленного производства (50%), ограничивается:

недостаточными инфраструктурными коммуникациями;  
сложностями эффективной организации логистики;  
отсутствием системы подготовки соответствующих кадров.

Это означает, что развитие промышленного кластера скорее возможно на территориях городской агломерации ввиду следующих факторов:

нет территориальных ограничений;  
наличие избыточной рабочей силы из агломерации;  
улучшение логистики за счет локализации предприятий вблизи федеральных и региональных транспортных магистралей;  
содействие реализации концепции поликентрического развития.

Доля торговли и услуг в экономике города Краснодара - свыше 45%, что близко к показателю Загреба (50%). С точки зрения использования опыта данного города для города Краснодара важным является интенсивное развитие туризма при сопоставимых климатических характеристиках и отсутствии выхода к морю. Загреб активно развивает один из сегментов событийного туризма - фестивальный туризм - и проводит порядка 10 крупных мероприятий ежегодно.

Интенсивно развивается туризм и в городе Казани (туристический поток в 2 раза превышает Краснодарский). Несмотря на несопоставимость объектов туристического показа, опыт Казани для города Краснодара можно использовать в части развития событийного туризма (спортивный, гастрономический, фестивальный), а также создания закольцованного экскурсионного веломаршрута.

Возможно создание по примеру городов Казани <5> и Тель-Авива <6> инновационного сектора экономики и формирование креативного кластера, основанных на интеллектуальной деятельности. Необходимое условие роста креативного капитала - высокое качество жизни в городе.

---

-----  
**<5> Проекты технопарков "Идея" и Иннополиса.**

**<6> Крупнейшие компании данного сектора сосредоточены в четырех городах: Сан-Франциско, Лондоне, Берлине и Тель-Авиве.**

В результате проведенного сравнительного анализа можно сделать вывод о высокой конкурентоспособности города Краснодара на национальном уровне и его большом потенциале на глобальном. Возможностью для укрепления позиций среди зарубежных городов является проект "Формирование и развитие Краснодарского транспортного узла Южного экспортно-импортного хаба".

### **Подраздел 2.3. АНАЛИЗ ГЛОБАЛЬНЫХ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ-МИЛЛИОНИКОВ**

Вклад городов в мировой ВВП больше, чем доля их жителей в мировом населении - по оценкам и прогнозам ООН <7> в настоящий момент 55% населения планеты проживает в городах, производящих более 80% глобального ВВП <8>. Увеличение городского населения, как и численности городов, произойдет за счет урбанизации в Азии и Африке, тогда как городское население Европы будет сокращаться. Страны с доходом выше среднего имеют наибольший уровень урбанизации - 81,5%, страны с низким уровнем дохода - 40,6%. На данный момент наблюдаются следующие общемировые тенденции развития городов, в том числе городов-миллионников <9>.

-----  
**<7> <https://esa.un.org/unpd/wup/Publications/Files/WUP2018-KeyFacts.pdf>**

**<8> <http://wcr.unhabitat.org/wp-content/uploads/2017/02/WCR-2016-Full-Report.pdf>**

**<9> Города с численностью населения в пределах городской черты свыше 1 млн. чел.**

1. Увеличение количества городов-миллионников с одновременным увеличением их численности населения. Метрополизация.

В 2016 году по данным ООН насчитывалось 512 городов с численностью населения свыше 1 млн. чел. (23% мирового населения), к 2030 году прогнозируется рост их количества до 662 (27% мирового населения). Увеличение количества городов сопровождается разрастанием их территории с образованием агломераций и мегагородов (метрополизация).

#### **Прогноз роста количества городов, ед.**

Рисунок 8 не приводится.

Примечание: данные ООН (<http://www.un.org>).

#### **Прогноз роста численности населения в городах, млн. чел.**

Рисунок 9 не приводится.

Примечание: данные ООН (<http://www.un.org>).

## 2. Убывающие города. Поляризация городов.

По всему миру наблюдается тенденция потери населения и деградации экономики большинства средних городов, обуславливающая процесс поляризации - в перспективе к 2030 году останутся только малые города (менее 0,3 млн. чел.) и агломерации (свыше 1,5 млн. чел.).

## 3. Снижение плотности населения городов.

По данным ООН (доклад "О целях в области устойчивого развития, 2017 год" <10>), в период 2000 - 2015 годов во всех регионах мира увеличение площади городских земель опережало рост городского населения: по мере развития городов плотность населения в них снижается, при этом незапланированное разрастание городов негативно сказывается на их экологической устойчивости.

---

<10>

[https://unstats.un.org/sdgs/files/report/2017/TheSustainableDevelopmentGoalsReport2017\\_Russian.pdf](https://unstats.un.org/sdgs/files/report/2017/TheSustainableDevelopmentGoalsReport2017_Russian.pdf)

## 4. Гиперурбанизация.

По данным ООН (доклады "Города мира, 2016 год" и "Перспективы мировой урбанизации, 2018 год") наблюдается процесс неконтролируемой быстрой урбанизации, создающей проблемы при финансировании и создании инфраструктуры, планировании и управлении городом, а также функционировании транспортной сети и, как следствие, приводящей к социальному неравенству, загрязнению окружающей среды и формированию затратной модели перспективного развития города.

## 5. Снижение показателя зеленых насаждений на душу населения.

По данным ООН (доклад "Города мира, 2016 год") наблюдается сокращение площади зеленых насаждений на душу городского населения: из 280 анализируемых городов с населением свыше 1 млн. чел. данный показатель снизился в 242 городах - в среднем на 10% с 2000 по 2014 годы.

## 6. Сокращение выбросов парниковых газов и уровня загрязнения воздуха.

В то же время по данным ООН (доклад "Города мира, 2016 год") за период 2000 - 2008 годов отмечается сокращение выбросов парниковых газов в 206 из 280 городов в среднем на 10%. Показатели загрязнения воздуха с 2002 по 2011 годы улучшились в 254 из 280 городов в среднем на 30%.

## 7. Рост ВВП агломераций.

Наблюдается тенденция к увеличению доли крупнейших агломераций с населением свыше 1,5 млн. чел. в мировом ВВП - с 38% в 2016 году до 43% ВВП к 2030 году. Рост ВВП крупнейших агломераций за этот период будет достигнут на 60% за счет темпов роста населения и на 40% за счет роста производительности труда. Регионы-лидеры роста - Африка, Ближний Восток, Азия <11>.

---

<11> <https://www.pwc.ru/ru/assets/pdf/agglomerations-rus-full-new.pdf>

## 8. Деиндустриализация.

Промышленные зоны в конце XX века почти полностью покинули территорию большинства глобальных городов. В результате постиндустриального освоения старых промышленных объектов получили развитие креативные индустрии и сфера услуг <12>.

---

<12> <http://conflictmanagement.ru/dvenadcat-vazhnejshix-dlya-rossii-urbanisticheskix-trendov>

9. На смену традиционным моделям развития приходят новые подходы к планированию.

В дополнение к моделям планирования и строительства городов, как сервисов, основанных на удобстве и комфорте, внедряются новые прогрессивные модели развития <13>, которые подчеркивают приоритеты стратегического планирования. В 2016 году ООН приняла Новую программу развития городов <14>, предполагающую до 2030 года их устойчивое экологичное развитие на основе комплексного планирования с внедрением концепции умного города, компактности и полицентризма. По оценкам IHS Technology <15> в 2016 году концепция умного города реализована в 21 субъекте, прогнозируется увеличение их количества к 2025 году до 88 единиц.

---

<13> [http://spatial-economics.com/eng/images/spatial-economics/3\\_2016/SE.2016.3.151-171.Frolov.pdf](http://spatial-economics.com/eng/images/spatial-economics/3_2016/SE.2016.3.151-171.Frolov.pdf)

<14> <http://habitat3.org/wp-content/uploads/NUA-Russian.pdf>

<15> <https://tass.ru/pmef-2017/articles/4276906>

10. Децентрализация и новые механизмы управления.

По данным ООН (доклад "Города мира, 2016 год") власти на местах получают больше полномочий и ресурсов для решения экономических, социальных и экологических задач. Реализуется политика открытых данных. Инновационные способы сбора и анализа информации занимают место стандартных механизмов управления и обуславливают появление городов, управляемых большими данными (data driven city <16>, в 2016 году - 28 городов мира).

---

<16> Город, управляемый данными, характеризуется способностью муниципальных органов использовать технологии сбора, обработки и анализа информации для улучшения социальной, экономической и экологической ситуации, а также для повышения уровня жизни жителей.

11. Усиление конкуренции между городами за человеческий капитал и инвестиции. Маркетинг и брэндинг городов и территорий.

Отмечается усиление конкуренции между городами за таланты, инвестиции и фирмы. Способность конкурировать в большей степени зависит не только от наличия благоприятной нормативно-правовой и фискальной среды для привлечения внутренних инвестиций, но и от обеспечения высокого качества жизни, а также удобства сервисов и городских услуг <17>.

---

<17> <https://www.csr.ru/wp-content/uploads/2018/06/Report-Smart-Cities-WEB.pdf>

## 12. Появление новой прослойки населения и преобладание ее в городах (креативный класс).

В следующие 20 лет половина всех рабочих мест будет замещена с помощью технологий. Конкурентные преимущества экономики будущего формируются за счет креативного сектора - центров инноваций и экономического роста. Доля креативного класса в крупных городах может составлять 35 - 45%, а интенсивность мировой торговли креативными товарами выросла более чем в 2 раза с 2002 по 2012 годы <18>.

---

<18> <https://www.pwc.ru/ru/assets/pdf/agglomerations-rus-full-new.pdf>

## 13. Рост потребности в инфраструктурных инвестициях.

Текущий уровень развития инфраструктуры не способен в полном объеме удовлетворять растущие потребности общества и экономики. По оценкам McKinsey Global Institute <19> глобальный объем инвестиций в инфраструктуру в 2016 году составлял около 2,5 трлн долл. США в год, а к 2030 году этот показатель должен быть доведен до 3,3 трлн долл. США только для поддержки текущих темпов экономического роста.

---

<19> <https://www.un.org/pga/71/wp-content/uploads/sites/40/2017/06/Bridging-Global-Infrastructure-Gaps-Full-report-June-2016.pdf>

## 14. Экономика событий

Экономика событий стала основой развития многих городов Европы и США в постиндустриальный период и используется как драйвер развития многих территорий за счет привлечения инвестиций и туристического потока <20>.

---

<20> <http://conflictmanagement.ru/dvenadcat-vazhnejsix-dlya-rossii-urbanisticheskix-trendov>

Основываясь на глобальных тенденциях развития городов-миллионников, анализе структурного и социально-экономического развития сопоставимых российских городов, целесообразно определить следующие направления повышения конкурентоспособности города Краснодара в национальном и международном инвестиционном пространстве:

сохранение близкой к постиндустриальной структуре экономики города с доминантой торГОво-логистического и транспортного комплексов и сферы услуг;

необходимость диверсификации отраслевой структуры экономики города в направлении промышленного производства с размещением соответствующих объектов в агломерации;

стимулирование развития туристского комплекса в направлении событийного и транзитного туризма;

ускоренный рост доли креативных индустрий в экономике города, позволяющий максимально полно использовать преимущества экономико-географического положения; создание полноценного медико-реабилитационного кластера международного уровня, который позволит позиционировать город как центр медицинского туризма на национальном и международном рынках.

---

## **Подраздел 2.4. АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЛОЖИВШИХСЯ И ФОРМИРУЮЩИХСЯ ОТРАСЛЕВЫХ КОМПЛЕКСОВ В ЭКОНОМИКЕ ГОРОДА КРАСНОДАРА. МОНИТОРИНГ КЛЮЧЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ГОРОДА КРАСНОДАРА**

Город Краснодар имеет уже сложившуюся многоотраслевую экономику, отличную от других сопоставимых городов. В базовых отраслях наибольший удельный вес занимают розничная торговля (свыше 45%), промышленность (порядка 40%), строительство (порядка 8%) и транспорт (порядка 6%). Таким образом, лидером по ключевым экономическим характеристикам является торгово-транспортно-логистический комплекс (далее - ТТЛК).

### **Вклад отраслевых комплексов в экономику города Краснодара в 2017 году**

Рисунок 10 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Среднегодовая численность населения, занятого в экономике города Краснодара, непрерывно растет - с 404,2 тыс. чел. в 2005 году до 623,9 тыс. чел. в 2017 году. При этом на долю промышленного комплекса приходится 18,8% занятого в экономике населения, или 117,5 тыс. чел., на долю торговли - 21,7%, или 135,1 тыс. чел., строительства - 8% или 50,3 тыс. чел. Таким образом, данные отрасли аккумулируют половину занятого в экономике населения.

Наблюдаемый рост числа занятых в экономике в значительной степени обусловлен влиянием миграционных процессов. Город Краснодар привлекателен для жизни, как за счет своего географического положения, так и с точки зрения перспектив трудоустройства. Значительная часть рабочей силы прибывает из соседних регионов: Ростовской и Волгоградской областей, Ставропольского края, Адыгеи, а также из северных регионов Российской Федерации.

По результатам проведенного анализа структуры базовых отраслей экономики города Краснодара выделены следующие крупные отраслевые комплексы:

торгово-транспортно-логистический комплекс;

комплекс строительства и жилищно-коммунальной инфраструктуры;

промышленный комплекс;

сельское хозяйство;

курортно-туристский комплекс.

#### **2.4.1. Торгово-транспортно-логистический комплекс.**

Город Краснодар занимает лидирующие позиции на потребительском рынке края. В городе осуществляют деятельность свыше 25 тыс. ед. хозяйствующих субъектов сферы торговли и общественного питания, что составляет около 40% от общего их количества в крае.

### **Оборот предприятий потребительского рынка города Краснодара и Краснодарского края в 2017 году, млн. руб.**

Рисунок 11 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

В 2017 году в сравнении с крупнейшими городами России (Москвой и Санкт-Петербургом) город Краснодар занимал первое место по обороту розничной торговли на душу населения.

### **Оборот розничной торговли, тыс. руб. на душу населения (2017 год)**

Рисунок 12 не приводится.

Примечание: данные управления торговли и бытового обслуживания населения администрации муниципального образования город Краснодар.

Обеспеченность торговыми площадями на 1 тыс. жителей в городе Краснодаре в 2017 году составляла более 1362 кв. м, что почти в 2 раза превышает среднекраевой уровень и опережает соответствующие показатели административных центров других регионов России.

### **Обеспеченность торговыми площадями, кв. м на 1000 чел. населения (2017 год)**

Рисунок 13 не приводится.

Примечание: данные управления торговли и бытового обслуживания населения администрации муниципального образования город Краснодар.

На потребительском рынке города Краснодара активно функционируют как сетевые ритейлеры федерального уровня (О'кей, Лента, Магнит, Пятерочка, Перекресток, М-видео, Техносила, Бауцентр, Евросеть, Эльдорадо, Поиск, Техносклад, Спортмастер), так и крупнейшие международные сетевые компании (Auchan, Leroy Merlin, METRO Cash and Carry, OBI, Decathlon, Hoff).

В сравнении со столицами субъектов Российской Федерации, входящих в состав ЮФО, город Краснодар стабильно занимает лидирующие позиции также и по объему платных услуг населению.

В 2017 году город Краснодар занимал второе место в ЮФО по реализации продукции общественного питания на душу населения. Структуру сети составляют рестораны, кафе, бары, предприятия быстрого обслуживания, закусочные, столовые, магазины кулинарии и пр. (крупные сети: McDonald's, KFC, Subway, Sbarro, "Крошка-картошка", "Рис").

### **Оборот общественного питания, тыс. руб. на душу населения**

Рисунок 14 не приводится.

Примечание: данные управления торговли и бытового обслуживания населения администрации муниципального образования город Краснодар.

Розничная торговля. Динамика общего количества предприятий розничной торговли в городе Краснодаре является положительной.

## **Динамика количества предприятий розничной торговли в городе Краснодаре**

Рисунок 15 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

## **Структура сети розничной торговли города Краснодара**

Рисунок 16 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

В период 2015 - 2017 годов состав участников рынка ритейла в городе Краснодаре практически не менялся. Локальные торговые сети по-прежнему удерживают существенную долю рынка благодаря активной наступательной политике за счет открытия новых торговых точек, развития мультиформатности и расширения географии своего присутствия в крае.

## **Динамика розничного товарооборота и численности населения города Краснодара**

Рисунок 17 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Устойчивому развитию сферы розничной торговли способствовал миграционный приток населения: с ростом его численности закономерно увеличивался и розничный товарооборот. Столица Кубани является крупной торговой площадкой не только для жителей города, но и для его гостей (жители городов и станиц края, других регионов Юга России).

Оптовая торговля. Промежуточным звеном между производителями и предприятиями розничной торговли является сегмент оптовой торговли. В 2013 - 2017 годах оптовый товарооборот стабильно увеличивался.

Развитие этого сегмента потребительского рынка характеризуется появлением новых прогрессивных типов оптовых предприятий: центров оптовой торговли, сетевых и открытых распределительных центров, магазинов-складов по технологии "Кэш энд Керри", крупных логистических центров.

В городе Краснодаре осуществляют деятельность представители крупнейших оптовых предприятий: ООО "Метро Кэш энд Керри", ООО "Вим Билль Данн", группа компаний "Danon-Юнимилк", склад-магазин ООО "ЮГ-тойз" и пр. Здесь также расположены крупные распределительные центры компаний АО "Тандер" (РЦ "Магнит") и Ozon.

## **Динамика оптового товарооборота крупных и средних предприятий города Краснодара**

Рисунок 18 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

С целью развития и повышения эффективности оптовой торговли на территории города Краснодара возведены складские помещения класса А и В, построены логистические центры.

Согласно исследованиям международной консалтинговой компании Knight Frank, по состоянию на 2017 год город Краснодар стал лидером среди крупных российских городов (столиц субъектов РФ) по уровню обеспеченности складскими площадями на 1000 чел. населения.

### **Количество качественных складских помещений, кв. м на 1000 чел. населения**

Рисунок 19 не приводится.

Примечание: данные управления торговли и бытового обслуживания населения администрации муниципального образования город Краснодар.

Кроме того, по данным компании CBRE, доля свободных складских площадей класса А на конец 2017 года составила 1,1% от общего объема предложения (около 3500 кв. м), что свидетельствует о высоком уровне спроса.

Таким образом, оптовая торговля является активно развивающейся отраслью, о чем свидетельствует положительная динамика товарооборота, высокий уровень обеспеченности качественными складскими площадями и низкий уровень вакантности.

В целом сфера торговли в городе Краснодаре занимает значительную долю в структуре экономики города. При этом важным является тот факт, что именно сфера торговли помогла преодолеть негативные последствия кризисного периода 2008 года для местных жителей и представителей локального бизнеса. Таким образом, она способствует развитию города Краснодара и является сложившейся отраслевой доминантой, перспективные возможности которой необходимо использовать в дальнейшем.

Общественное питание. Общее количество предприятий общественного питания в городе Краснодаре в 2017 году - 1176 ед.

### **Динамика количества предприятий общественного питания в городе Краснодаре**

Рисунок 20 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

В структуре рынка общественного питания города Краснодара в 2017 году преобладал сегмент ресторанов, кафе и баров.

Подавляющее большинство предприятий в этом секторе являются малыми, удельный вес крупных и средних предприятий составлял около 3 - 4% на протяжении 2013 - 2017 годов. Вследствие роста доступности общественного питания и спроса как со стороны местных жителей, так и со стороны гостей города наблюдается устойчивое увеличение оборота этого сектора.

### **Структура рынка общественного питания города Краснодара**

Рисунок 21 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

## **Оборот общественного питания города Краснодара**

Рисунок 22 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Несмотря на устойчивый абсолютный прирост оборота и достаточно развитую сеть предприятий общественного питания, в городе Краснодаре не проводятся крупные мероприятия федерального масштаба. Они должны быть направлены на объединение участников рынка, улучшение результатов их деятельности, а также на развитие событийного и гастрономического туризма в целом.

Отсутствие объектов гастрономического туризма и мероприятий, способствующих развитию событийного туризма и привлечению в город транзитных туристов, сдерживают развитие сферы общественного питания.

Транспортный комплекс. Город Краснодар - центр территориального транспортного комплекса Краснодарского края и входит в первую десятку стратегических транспортных узлов, обслуживающих транзитные грузопотоки и пассажиропотоки, следующие в направлении южных морских портов России и курортную зону Черноморского побережья.

По территории муниципального образования проходит федеральная автомобильная дорога М-4 "Дон" и основные автомобильные дороги регионального значения Краснодар - Ейск, Краснодар - Темрюк - х. Белый, Западный подъезд к Краснодару и Краснодар - Кропоткин - граница Ставропольского края.

Транспортная отрасль города Краснодара помимо малых предприятий и частных предпринимателей представлена 59 крупными и средними предприятиями следующих видов транспорта:

железнодорожный: Краснодарское отделение структурное подразделение СКЖД - филиала ОАО "РЖД", ОАО "Краснодарпромжелдортранс", АО "Кубань Экспресс-пригород";

автомобильный: ООО "Транзит-Авто", ООО "Сельта", филиал ООО "ПЭК" в городе Краснодаре, ООО "Краснодараутотранс", ООО "Аврора", ОАО АФ "Кубаньпассажиравтосервис";

электрический: МУП "Краснодарское трамвайно-троллейбусное управление";

воздушный: ОАО "Международный аэропорт Краснодар", ОАО ПНК "ПАНХ";

внутренний водный: ОАО "Кубанское речное пароходство";

трубопроводный: ООО "Газпром трансгаз Краснодар".

Крупные и средние предприятия транспортного комплекса выполняют основной объем услуг (около 95%).

## **Объем выполненных услуг в транспортном секторе ТТЛК, млн. руб.**

Рисунок 23 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Резкое сокращение объема услуг в 2015 году объясняется особенностями статистического учета: с 01.01.2015 Управление Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея отражает объем услуг СКЖД - филиала ОАО "РЖД" в целом по Краснодарскому краю без разбивки по муниципальным образованиям.

Пассажирские перевозки на территории города Краснодара осуществляют 23 предприятия. Маршрутная сеть города Краснодара состоит из 15 трамвайных, 14 троллейбусных и 113 автобусных маршрутов регулярных перевозок. Совокупная протяженность сети муниципальных маршрутов регулярного сообщения - более 4500 км. Отличительной чертой города Краснодара по сравнению с другими муниципальными образованиями Краснодарского края является наличие электротранспорта.

На территории города Краснодара расположены 3 автовокзала:

Автовокзал "Краснодар 1";

Автостанция "Краснодар 2";

Автовокзал "Южный".

Общее количество имеющегося подвижного состава, используемого для обслуживания муниципальных маршрутов регулярных перевозок в границах муниципального образования город Краснодар, составляет 1665 ед., в том числе автобусов - 1214 ед., троллейбусов - 183 ед., трамваев - 268 ед.

Из них приспособлены к перевозке отдельных групп инвалидов: автобусов - 582 ед., троллейбусов - 148 ед., трамваев - 266 ед., в том числе низкопольный подвижной состав по видам транспорта: автобус - 197 ед., троллейбус - 41 ед., трамвай - 27 ед. Из них приспособлено к перевозке всех групп инвалидов (включая инвалидов-колясочников): автобусов - 158 ед., троллейбусов - 10 ед., трамваев - 27 ед.

Согласно статье 9 Закона Краснодарского края от 27.03.2007 N 1217-КЗ "Об организации транспортного обслуживания населения легковыми такси в Краснодарском крае" в городе Краснодаре организована 41 стоянка легкового такси.

Внутригородской электротранспорт города Краснодара является основным перевозчиком для населения. Монополистом по предоставлению данного вида услуг является МУП "Краснодарское трамвайно-троллейбусное управление". Доля пассажиров, использующих в качестве средства передвижения автомобиль, составляет 1/3 от всего пассажиропотока в год.

## **Динамика перевозок пассажиров транспортом общего пользования и автомобильным транспортом**

Рисунок 24 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Трамвайное сообщение является главным видом общественного транспорта в городе Краснодаре - его услугами пользуются 75 млн. пассажиров ежегодно. При этом срок эксплуатации 156 трамвайных вагонов (60% от общего парка) истек. Поэтапную замену трамвайного парка МУП "Краснодарское трамвайно-троллейбусное управление" планируется осуществить в период с 2019 по 2021 годы, запланировано приобретение 87 трамвайных вагонов. Объем финансирования из консолидированного бюджета края составит 3 млрд. руб.

Перевалка грузов через транспортно-логистические мощности и таможню города Краснодара. На территории города Краснодара зарегистрировано более 1500 транспортных компаний. Основная часть грузоперевозок приходится на транзитные перевозки.

### **Структура транспортного сектора города Краснодара**

Рисунок 25 не приводится.

Примечание: [www.krd.ru](http://www.krd.ru)

Количество грузов, перевезенных автомобильным транспортом организаций всех видов экономической деятельности, увеличилось по отношению к 2016 году на 6,6%. Общий грузооборот автомобильного транспорта вырос почти в 3,3 раза (с 990 до 3240 млн. т/км).

### **Динамика перевозки грузов автомобильным транспортом, млн. т**

Рисунок 26 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея

На территории города Краснодара расположены терминалы таких транспортных компаний, как CRAFTER, ГК "Деловые линии", ТК "ПЭК", ТК "Байкал Сервис", ТК "КИТ", ТК "ДА-ТРАНС", ГК "ТЭС", ТЭК "ЖелДорЭкспедиция", ТК "Мейджик Транс", "Ратэк" и др.

Согласно отчету CBRE перечень компаний, предоставляющих складские помещения класса А на территории города Краснодара, представлен в таблице N 2.

### **Перечень предлагаемых складских помещений класса А в городе Краснодаре**

Таблица N 2

N п/п	Объект	Класс	Общая площадь кв. м	Арендопригодная площадь, кв. м	Год ввода
1.	МЛЦ "ЕврАЗЭС-Краснодар"	A	30000	28600	2012
2.	ООО "Адва логистик"	A	61000	54900	2013
3.	Логоцентр "Кубань"	A	80000 -	76200	2014

		существующий 100000 - проект		
Итого		171000	159700	

Примечание: отчет "Рынок промышленно-складской недвижимости", CBRE, 2017 год.

К числу крупных логистических центров города Краснодара относятся:

логистический центр ЗАО "ЕврАЗЭС-Краснодар" класса А расположен в Прикубанском внутригородском округе города Краснодара (Западный обход);

логистический комплекс ООО "Адва Логистик" класса А расположен на развязке крупных транспортных направлений (Ростов-на-Дону - Краснодар - Сочи);

логоцентр "Кубань" класса А расположен в п. Индустримальном на первой линии трассы М4 "Дон";

плодоовощной логистический центр "Дары Кубани" расположен в х. Ленина. Общая площадь складских помещений - 36000 кв. м, емкость единовременного хранения продукции - до 40 тыс. т;

логистический центр немецкой компании STIHL расположен на Западном обходе города Краснодара. Общая площадь складских помещений - 4000 кв. м.

Объемы транспортирования по трубопроводам составляют около 60% от объемов услуг предприятий, занятых транспортировкой и хранением, и превышают 38 млрд. руб. ежегодно.

Внешнеторговую деятельность по данным Краснодарской таможни осуществляют порядка 2500 участников. Весовые объемы задекларированных товаров демонстрируют положительную динамику на протяжении анализируемого периода и к концу 2017 года составили 21 млн. т общей стоимостью 6 млрд. долл. США.

### **Весовые объемы задекларированных товаров и их стоимость**

Таблица N 3

N п/п	Наименование показателя	2010	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Объем, млн. т	9	10	10	16	16	21
2.	Стоимость, млрд. долл. США	7	6	6	6	5	6

Примечание: данные Южного таможенного управления Федеральной таможенной службы.

Выгодное и в значительной степени уникальное экономико-географическое положение города Краснодара объективно создает привлекательные условия для инвестирования в ускоренное развитие транспортно-логистического комплекса. Исторически сложившееся размещение объектов транспортной инфраструктуры и имеющиеся пространственные возможности для дальнейшего развития позволяют реализовать потенциал мультимодальности на локальной территории, что является безусловным конкурентным преимуществом. Тем более важно исходить из ведущей роли транспортно-логистического комплекса в структурном развитии города в связи с расширением

международных экономических связей региона и нарастающей конкуренцией со стороны инвестиционных проектов города Ростова-на-Дону.

К числу факторов, способствующих развитию ТТЛК города Краснодара, относятся:

лидерующие позиции города Краснодара в России и ЮФО по обороту розничной торговли и объему платных услуг на душу населения, высокая обеспеченность торговыми и складскими площадями;

развитая сеть и высокий уровень конкуренции в сфере торговли и общественного питания;

проведение мероприятий по оптимизации мест размещения нестационарных торговых объектов (НТО) и содействию развития мелкорозничной сети организованной торговли;

повышение культуры обслуживания, рост качества и ассортимента товаров в результате развития цивилизованных форм торговли и услуг;

рост объемов товаров, задекларированных Краснодарской таможней;

строительство и функционирование крупнейших на Юге России современных оптовых логистических, складских и распределительных комплексов;

многообразие транспортных каналов, проходящих через территорию города.

Слабые стороны ТТЛК города Краснодара следующие:

отсутствие крупных мероприятий федерального масштаба, способствующих развитию событийного и гастрономического туризма в городе;

большое количество оказывающих услуги самозанятых граждан, не зарегистрированных в установленном порядке в налоговых органах;

низкая пропускная способность.

К числу возможностей для развития ТТЛК относятся:

строительство транспортного хаба в восточной части города Краснодара, которое будет способствовать расширению рынка сбыта продукции, товаров, а также созданию новых производств, ориентированных на обслуживание созданной структуры;

повышение конкурентоспособности продукции местных производителей через участие предприятий в различных презентационных и выставочных мероприятиях, в том числе в международных выставках и форумах.

К угрозам развития следует отнести:

дальнейшее увеличение доли ТТЛК в структуре экономики города и усугубление диспропорции между ключевыми отраслями;

снижение реальных доходов населения.

**2.4.2. Комплекс строительства и жилищно-коммунальной инфраструктуры города Краснодара.**

**1. Строительство и жилищная сфера.**

Строительный комплекс города Краснодара включает более 8 тысяч предприятий и организаций, осуществляющих строительство жилой недвижимости, производственных зданий, непроизводственных зданий и помещений. Удельный вес комплекса в базовых отраслях экономики города - порядка 8%.

**Объем работ, выполненных по виду деятельности  
"строительство" в городе Краснодаре, млн. руб.**

Рисунок 27 не приводится.

Примечание: данные департамента строительства Краснодарского края.

На долю малых предприятий приходится основная часть работ - 60%. Резкий спад объемов в строительной сфере в 2014 - 2015 годах обусловлен завершением объектов XXII Олимпийских зимних игр в городе Сочи, в 2016 году наметилась тенденция к стабилизации ситуации.

Жилищная сфера. Одним из индикаторов развития строительного комплекса города Краснодара является общая ситуация на рынке жилищного строительства.

Общая площадь жилых помещений, приходящихся в среднем на одного жителя города Краснодара, стабильно растет и на конец 2017 года составила 33,1 кв. м, что на 7,9 кв. м выше, чем средний показатель по РФ, равный 25,2 кв. м.

**Жилищный фонд (на конец года)**

Таблица N 4

N п/п	Наименование показателя	2005	2010	2015	2016	2017
1.	Жилищный фонд, тыс. кв. м общей площади жилых помещений	16713	21367	28226	30362	32822
	в городской местности	15403	19646	26251	28349	30773
	в сельской местности	1310	1721	1974	2013	2049
2.	Число жилых квартир, тыс. ед.	302	348	493	530	565
	в городской местности	280	323	465	502	535
	в сельской местности	22	25	28	28	30
3.	Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя, кв. м	21,4	25,6	29,9	31,2	33,1
	в городской местности	21,7	26,3	30,7	32,2	34,2
	в сельской местности	18,9	19,6	21,9	22,0	22,6

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

На протяжении анализируемого периода наблюдается положительная динамика по вводу жилых домов в эксплуатацию, при этом многоквартирные дома преобладают: в 2017 году их доля в общем объеме составляла 87%, а индивидуальных жилых домов - лишь 13%.

**Ввод жилых домов за счет всех источников финансирования  
в городе Краснодаре**

Таблица N 5

N п/п	Наименование показателя	2005	2007	2010	2013
1.	Ввод жилых домов за счет всех источников финансирования - всего, тыс. кв. м	625	1174	1013	1304
2.	Темп роста к предыдущему периоду, %	113	136	123	83
	в том числе:				
	многоквартирные жилые дома, тыс. кв. м	392	552	879	1073
	температура роста к предыдущему периоду, %	146	115	169	80
	индивидуальные жилые дома, тыс. кв. м	233	622	134	231
	температура роста к предыдущему периоду, %	88	163	44	103

Продолжение - Ввод жилых домов за счет всех источников финансирования в городе Краснодаре

N п/п	Наименование показателя	2014	2015	2016	2017
1.	Ввод жилых домов за счет всех источников финансирования - всего, тыс. кв. м	1719	2010	2128	2451
2.	По отношению к предыдущему периоду, %	132	117	106	115
	в том числе:				
	многоквартирные жилые дома, тыс. кв. м	1367	1819	1934	2154
	по отношению к предыдущему периоду, %	128	133	106	111
	индивидуальные жилые дома, тыс. кв. м	352	191	194	297

по отношению к предыдущему периоду, %	152	54	101	154
---------------------------------------	-----	----	-----	-----

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Доля города Краснодара в общем объеме вводимого жилья в крае стремительно растет, что обусловлено его инвестиционной привлекательностью.

### **Доля Краснодара в общем объеме вводимого в Краснодарском крае жилья, %**

Рисунок 28 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Снижение покупательной способности граждан и рост цен на жилье привели к сокращению общего числа сделок в 2017 году на 9,1% по сравнению с 2016 годом. При этом структура сделок в разрезе классов практически не изменилась: 50% всего спроса приходилось на объекты среднего класса, еще 44% - на класс "эконом".

### **Общее количество сделок на первичном рынке МЖС в городе Краснодаре, ед.**

Рисунок 29 не приводится.

Примечание: данные консалтинговой компании MACON.

Большие объемы строительства и высокий уровень конкуренции обеспечили относительно низкий уровень стоимости 1 кв. м на рынке жилищного строительства города Краснодара в сравнении с другими городами и регионами России.

### **Сравнение удельной средней цены 1 кв. м на первичном рынке жилья по итогам I квартала 2017 года, тыс. руб.**

Рисунок 30 не приводится.

Примечание: данные консалтинговой компании MACON.

### **Динамика средневзвешенной стоимости 1 кв. м на первичном рынке города Краснодара, тыс. руб.**

Рисунок 31 не приводится.

Примечание: данные консалтинговой компании MACON.

Росту стоимости квадратного метра на первичном рынке жилья способствовали:  
возросшая себестоимость строительства;

удорожание процесса строительства за счет необходимости комплексного освоения территории;

снижение объемов предложения;

программа субсидирования ипотечного кредитования поддерживает спрос в условиях невысокой покупательной способности.

Ключевые факторы, повлиявшие на развитие жилищного строительства в городе Краснодаре:

1. Экономический рост.

2. Спрос в результате увеличения миграционного потока.

3. Программный подход к развитию жилищного строительства: создавались региональные программы, призванные повысить число граждан, способных приобрести жилье.

4. Предоставление застройщикам участков земли Федеральным фондом содействия развитию жилищного строительства.

5. Местные девелоперы в больших объемах строили недорогое социальное жилье и жилье эконом-класса, снижали стоимость квартир на начальной стадии строительства.

Сильные стороны развития строительной отрасли города Краснодара:

действие программ субсидирования ипотечного кредитования;

миграционный прирост и благоприятная демографическая ситуация, стимулирующие спрос на рынке жилья.

К числу слабых сторон и факторов, сдерживающих развитие строительной сферы, следует отнести:

существование точечной застройки;

дефицит свободных земельных участков;

нехватку мощностей инженерной инфраструктуры.

Возможностями для развития строительной отрасли города могут стать:

ужесточение градостроительной политики и упорядочение девелоперской деятельности;

внесение поправок в Федеральный закон от 30.12.2004 N 214-ФЗ;

снижение ставок ипотечного кредитования.

К угрозам развития строительства в городе Краснодаре относятся:

снижение покупательной способности населения;

резкий рост цен на строительные материалы.

2. Жилищно-коммунальное хозяйство.

На территории города Краснодара осуществляют деятельность более 300 хозяйствующих субъектов коммунального комплекса.

**Хозяйствующие субъекты коммунального комплекса  
города Краснодара, ед.**

Таблица N 6

N п/п	Наименование показателя	2015	2016	2017
1.	Управление многоквартирными домами	131	166	177
2.	Водоснабжение, водоотведение и очистка сточных вод	35	43	47
3.	Электроснабжение	2	27	24
4.	Теплоснабжение	39	34	35
5.	Газоснабжение	1	2	2
6.	Утилизация (захоронение) твердых бытовых отходов	1	1	1
7.	Содержание и текущий ремонт общего имущества в многоквартирных домах	X	19	21

Примечание: данные департамента городского хозяйства и топливно-энергетического комплекса администрации муниципального образования город Краснодар.

В городе Краснодаре на площади 25276,8 тыс. кв. м расположено 7946 жилых многоквартирных домов, из них:

в управлении 177 управляющих компаний находятся 67,5% домов;

под управлением ТСЖ и ЖСК - 10,4% домов;

в непосредственном управлении собственников помещений - 22,1% домов.

На территории города с 2006 года признаны аварийными и подлежащими сносу 390 многоквартирных жилых домов. За счет средств федерального бюджета в рамках реализации Федерального закона от 21.07.2007 N 185-ФЗ "О Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства" с 2006 по 2017 годы расселены 311 домов.

В результате действия адресной краевой программы по переселению граждан из аварийного жилищного фонда в 2017 году количество семей, стоящих на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях по причине ветхого и аварийного состояния жилфонда, сократилось на 67,4% (с 43 до 14 семей).

Теплоснабжение. Теплоснабжение города Краснодара осуществляется от 3 источников комбинированной выработки тепла - Краснодарской ТЭЦ ООО "ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго", ТЭЦ АО "МЖК "Краснодарский", ТЭЦ ОАО "Краснодарское военно-энергетическое предприятие" филиала "РА-МО-М", а также 6 котельных установленной мощностью более 50 Гкал/ч каждая и около 200 котельных установленной мощностью менее 50 Гкал/ч каждая.

**Суммарная установленная тепловая мощность в**

## городе Краснодаре, Гкал/ч

Рисунок 32 не приводится.

Примечание: данные департамента городского хозяйства и топливно-энергетического комплекса администрации муниципального образования город Краснодар.

Крупнейшим поставщиком тепла в городе Краснодаре является компания "Краснодартеплоэнерго" филиал ОАО "Автономная теплоэнергетическая компания" (АТЭК). В структуру компании входит 148 котельных суммарной установленной тепловой мощностью 1094 Гкал/ч, 139 ЦТП (центральных тепловых пунктов) и тепловые сети общей протяженностью 572 км. В городе Краснодаре производителем тепловой энергии для нужд общественного и жилищного фонда также выступает ОАО "Краснодартеплосеть" - 10 котельных суммарной установленной тепловой мощностью 315 Гкал/ч, которые обеспечивают теплоснабжение потребителей в юго-восточной, центральной и северной частях города.

Кроме вышеперечисленных компаний в городе Краснодаре производителями тепловой энергии являются 25 котельных ООО "Южное теплоэнергетическое предприятие" (ЮТЭП) суммарной установленной мощностью 27 Гкал/ч и 5 котельных АО "Региональная теплосетевая компания" (РТСК) суммарной установленной мощностью 16 Гкал/ч.

Положительной тенденцией в сфере теплоснабжения города является снижение протяжения тепловых и паровых сетей, которые нуждаются в замене, на 21% в двухтрубном исчислении.

### Основные показатели системы теплоснабжения города Краснодара

Таблица N 7

N п/п	Наименование показателя	2007	2010	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Число источников теплоснабжения, ед.	246	261	243	241	240	240	240
2.	Протяжение тепловых и паровых сетей в двухтрубном исчислении, тыс. м	764	764	830	804	804	788	788
3.	Протяжение нуждающихся в замене тепловых и паровых сетей в двухтрубном исчислении, тыс. м	65	53	40	19	42	11	8
4.	Протяженность тепловых и паровых сетей, которые были заменены и отремонтированы за отчетный год, тыс. м	10	17	9	6	5	4	3

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Согласно схеме теплоснабжения города Краснодара до 2031 года требуется реконструкция морально и физически устаревшего оборудования на ряде тепловых пунктов ОАО "Краснодартеплосеть" и "Краснодартеплоэнерго" (филиал АТЭК). В северной части города (зона действия котельных N 2 и N 19 ОАО "Краснодартеплосеть") сохраняется существенный дефицит тепловой мощности. С учетом указанного дефицита и перспектив развития Восточно-Кругликовского и Солнечного микрорайонов в плане размещения массовой жилой застройки эти районы не могут быть обеспечены тепловой мощностью без ввода новых теплогенерирующих мощностей.

В зонах действия котельных "Краснодартеплоэнерго" (филиал АТЭК) с дефицитами тепловой мощности также имеются существенные проблемы по подключению перспективных потребителей.

#### Проблемы теплоснабжения города Краснодара:

1. Доля протяженности трубопроводов, имеющих срок службы более 25 лет, по данным администрации муниципального образования город Краснодар (далее - Администрация) составляет около 60%, что приводит к возникновению аварийных ситуаций.

2. В связи с большими объемами жилищного строительства пропускная способность ряда трубопроводов не позволяет обеспечить нормативную подачу тепла.

**Электроснабжение.** Электроснабжение на территории города осуществляется 39 независимыми понизительными подстанциями, которые обслуживаются подразделениями и службами Краснодарских электрических сетей ПАО "Кубаньэнерго". Энергоснабжение, ремонт и техническое обслуживание сетей города в основном осуществляют филиал АО "НЭСК-электросети" "Краснодарэлектросеть".

На сегодняшний день ПАО "Кубаньэнерго" проводит модернизацию мощностей, что должно повысить надежность электроснабжения потребителей города Краснодара и удовлетворить растущие потребности жителей в дополнительных энергомощностях.

Своевременные переключения нагрузок позволяют не допускать сбои энергосистем и дают компании возможность сократить количество аварийных ситуаций, которые происходят по вине ПАО "Кубаньэнерго", со 134 до 3 случаев за год.

#### Причинами аварийных ситуаций в энергосистеме города являются:

1. Износ электрических сетей, который по данным АО "НЭСК-электросети" составляет 80%. Темпы замены и модернизации электросетей не соответствуют темпам роста нагрузки.

2. Высокая загрузка подстанций. Рост численности населения города и строительство новых микрорайонов приводит к дополнительной нагрузке на электросети. Критическая ситуация сложилась на подстанциях ФМР "Дальняя" и "Тургеневская".

3. Низкая пропускная способность электрических сетей приводит к невозможности подключения новых потребителей без ухудшения условий электроснабжения существующих.

На решение данных проблем направлена производственная и инвестиционная программа ПАО "Кубаньэнерго", в рамках которой более 4 млрд. руб. выделено на увеличение мощности крупнейших центров - подстанций "Калинино", "Юго-Западной", "Тургеневской", "Северной" и "Лорис". Их суммарная мощность увеличится с 325 до 500 мВт. Реализуется также два масштабных проекта - строительство подстанций "Ангарская" и "Мост".

Водоснабжение и водоотведение. Водоснабжение жителей города Краснодара обеспечивают 33 организации полного цикла (подъем, водоподготовка, отпуск в сеть, транспортировка), 4 организации, оказывающие услуги в сфере транспортировки питьевой воды (не имеют источника), и 3 организации, отпускающие техническую воду.

На территории Краснодара 93% населения обслуживается ООО "Краснодар Водоканал". Из-за геологического расположения города добыча воды ведется только из артезианских скважин глубиной от 80 до 800 метров, что защищает воду от бактериологического и химического загрязнения.

Городская система водоснабжения состоит из 10 водозаборов подземных вод, дополнительно используется вода правобережной дренажной завесы Краснодарского водохранилища.

В технологическом процессе города Краснодара имеется 143 резервуара чистой воды общей емкостью 166,5 тыс. куб. м. Данные регулирующие и запасные емкости в полной мере обеспечивают хранение объема чистой воды, поданного насосной станцией первого подъема.

В 2017 году одиночное протяжение уличной водопроводной сети, нуждающейся в замене, составило 799 тыс. м или 48% от ее общей протяженности, при этом протяженность замененной и отремонтированной сети в том же периоде составляет 2%. Несмотря на высокую степень износа, по данным ООО "Краснодар Водоканал", с 2012 года наблюдается сокращение числа аварий на 1 км водопроводной сети на 13,2% в год.

### **Основные показатели системы водоснабжения Краснодара**

Таблица N 8

N п/п	Наименование показателя	2007	2010	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Одиночное протяжение уличной водопроводной сети, тыс. м	1148	1513	1568	1719	948	1718	1652
2.	Одиночное протяжение уличной водопроводной сети, нуждающейся в замене, тыс. м	164	901	923	881	492	799	799
3.	Одиночное протяжение уличной водопроводной сети, которая заменена и отремонтирована за отчетный год, тыс. м	13	8	9	10	7	16	29

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Организацию водоотведения в городе Краснодаре осуществляют ООО "Краснодар Водоканал", ООО "КЭСК", АО "Краснодарское", МУП совхоз "Прогресс", ГБУЗ СПБ N 7, племзавод учебно-опытного хозяйства "Краснодарское" Кубанского государственного аграрного университета.

Сточные воды города Краснодара проходят биологическую очистку и обеззараживание на двух комплексах очистных сооружений канализации, находящихся на выезде из города по Елизаветинскому шоссе и ОСК-2. Сброс очищенных сточных вод осуществляется в реку Кубань. Транспортировкой сточных вод занимаются ООО "ККЗБ", МУП ВКХ "Водоканал", АО "Международный аэропорт Краснодар" и др.

### Основные показатели системы водоотведения Краснодара

Таблица N 9

Н п/п	Наименование показателя	2007	2010	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Одиночная протяженность уличной канализационной сети, тыс. м	833	975	1049	1113	1113	1113	1037
2.	Одиночная протяженность уличной канализационной сети, нуждающейся в замене, тыс. м	453	500	615	226	247	557	557
3.	Одиночная протяженность уличной канализационной сети, которая заменена и отремонтирована за отчетный год, м	840	468	581	1571	1100	18000	29400

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Значительно увеличилась протяженность уличной канализационной сети, которая заменена или отремонтирована. Одновременно с этим, показатель протяженности канализационной сети, нуждающейся в замене, вырос в 2,5 раза с 2014 года. Это свидетельствует о том, что транспортирующие стоки основных коллекторов города уже выработали нормативный срок эксплуатации и нуждаются в реконструкции или замене.

Функционирующие сегодня объекты, подключенные в сети водоотведения, построены в основном в 1960 - 80-х годах для существующих микрорайонов (Гидрострой, Комсомольский, Черемушки, Фестивальный). Головные коллекторы находятся от районов интенсивной застройки на расстоянии более 10 км. По данным департамента строительства администрации муниципального образования город Краснодар, Главный фекальный коллектор, Головатовский и Буденновский коллекторы не способны принимать дополнительные объемы от этих районов с перспективной нагрузкой до 138500 куб. м/сут. В центральной части города функционирует общеславная канализация, через которую неочищенные фекальные и ливневые стоки также сбрасываются в реку Кубань.

В 2017 году в городе Краснодаре в рамках реализации инвестиционной программы ООО "Краснодар Водоканал" осуществлена реконструкция главного канализационного коллектора без

остановки его работы. Выполнена частичная реконструкция очистных сооружений канализации N 1 и N 2, что позволило увеличить прием стоков и поддерживать благоприятную экологическую обстановку в реке Кубани.

Осуществить поэтапную модернизацию ОСК-2 (в районе ст. Елизаветинской) планируется в течение 6 лет, результатом станет двукратное увеличение мощности и качества очистки сточных вод, а общая стоимость реконструкции составит 3,6 млрд. руб. Совокупные затраты на строительство и модернизацию ливневой канализации города Краснодара могут достигнуть 80 млрд. руб.

**Газоснабжение.** Газоснабжение города Краснодара осуществляется через разветвленную сеть газопроводов (4,9 тыс. км). В состав системы газоснабжения входят также газораспределительные пункты, средства электрохимической защиты газопроводов, отключающие устройства и другое технологическое оборудование. Вопросами газоснабжения населения и объектов капитального строительства города занимается ОАО "Краснодаргогаз".

### Основные показатели газоснабжения города Краснодара

Таблица N 10

N п/п	Наименование показателя	2007	2010	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Одиночное протяжение уличной газовой сети, тыс. м	3835	4122	4468	4582	4735	4829	4936
2.	Заменено и отремонтировано уличной газовой сети за отчетный год, м	2400	3530	1530	2425	1600	900	X
3.	Количество негазифицированных населенных пунктов, ед.	15	12	12	10	10	10	10

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

В настоящее время в городе Краснодаре общий процент газификации (по существующей застройке) составляет 99%, при этом процент износа имеющихся газовых сетей составляет 1% <21>. Количество негазифицированных населенных пунктов не уменьшалось с 2014 года. Проблемой для города Краснодара остается и газификация садоводческих товариществ: газ проведен только в 61 из 215 таких организаций.

---

<21> Паспорт программы "Комплексное развитие систем коммунальной инфраструктуры муниципального образования город Краснодар на 2017 - 2027 годы".

Положительными для развития коммунальной инфраструктуры города Краснодара факторами являются:

устойчивое функционирование жилищно-коммунального комплекса;

развитая сеть услуг жилищно-коммунальных предприятий;

высокий уровень оснащенности общедомовыми приборами учета коммунальных услуг в многоквартирных домах;

высокий уровень газификации.

К негативным с точки зрения развития коммунальной инфраструктуры города факторам относятся:

высокий износ коммуникаций (теплотрасс - 60%, канализации - 63%, водопроводов - 60%, электрических сетей - 80%);

значительная перегрузка электросети;

низкая пропускная способность электрических сетей в Прикубанском внутригородском округе;

существенный дефицит тепловой мощности в новых жилых домах в северной части города (зона действия котельных N 2 и N 19 ОАО "Краснодартеплосеть");

недостаточный приток инвестиций в коммунальную сферу;

неразвитая сеть ливневой канализации.

Возможностями для развития коммунальной сферы города Краснодара могут стать:

расширение конкуренции в жилищно-коммунальной сфере за счет привлечения на основе конкурсных процедур эффективных частных операторов к управлению муниципальной инфраструктурой;

масштабная модернизация мощностей ПАО "Кубаньэнерго", которая поможет обеспечить растущие потребности города в дополнительных энергомощностях.

К угрозам для развития коммунальной сферы Краснодара относятся:

повышение вероятности возникновения аварий на объектах жилищно-коммунального хозяйства, связанное с нарастающим износом основных фондов;

увеличение нагрузки в условиях недостаточной мощности основных фондов.

#### 2.4.3. Промышленный комплекс.

В промышленном комплексе города Краснодара выделяют четыре крупных сектора: добыча полезных ископаемых; обрабатывающие производства; обеспечение электрической энергией, газом и паром, кондиционирование воздуха; водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений. Основным объемным показателем их деятельности является "объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных собственными силами работ и услуг".

#### **Динамика роста объема отгруженной продукции промышленного производства**

Таблица N 11

N п/п	Наименование показателя	2005	2007	2010	2013
1.	Объем отгруженных товаров собственного производства и выполненных собственными силами работ и услуг по полному кругу предприятий, млн. руб.	64990,7	82460,0	129007,3	277158,7
2.	Индекс производства, %	110,0	130,3	123,2	103,6
3.	Объем отгруженных товаров собственного производства и выполненных собственными силами работ и услуг по крупным и средним предприятиям, млн. руб.	57276,6	66338,6	115285,4	243722,8
4.	Индекс производства, %	108,0	116,4	126,2	103,9

Продолжение - Динамика роста объема отгруженной продукции промышленного производства

N п/п	Наименование показателя	2014	2015	2016	2017
1.	Объем отгруженных товаров собственного производства и выполненных собственными силами работ и услуг по полному кругу предприятий, млн. руб.	325603,1	372634,3	380156,1	422330,9
2.	Индекс производства, %	114,3	103,5	94,95	101,9
3.	Объем отгруженных товаров собственного производства и выполненных собственными силами работ и услуг по крупным и средним предприятиям, млн. руб.	289040,3	326146,0	326293,7	347295,3
4.	Индекс производства, %	116,6	102,1	93,1	96,5

За последние 10 лет объем отгруженной продукции вырос с 82,5 млрд. руб. (2007 год) до 422,3 млрд. руб. (2017 год), на долю крупных и средних предприятий приходится 82,2% от этого показателя. Положительная динамика сложилась, в основном, за счет роста объемов отгруженной продукции по предприятиям, занятым в сфере обрабатывающего производства, доля которых составляет 75% от общего объема отгруженной продукции.

## **Структура промышленного производства в разрезе основных видов промышленной деятельности**

Рисунок 33 не приводится.

Новой тенденцией для города Краснодара является развитие на территории города консолидированной инфраструктуры для размещения различных производственных и перерабатывающих предприятий - индустриальных (промышленных) парков.

Получил развитие сегмент технопарков: на базе ведущих вузов Краснодара функционируют четыре таких объекта с присвоенным статусом и государственной формой собственности: учебно-опытное хозяйство "Кубань" (КубГАУ), учебно-опытное хозяйство "Краснодарское" (КубГАУ), технопарк "Университет" (КубГУ), ООО "Краснодарский технопарк" (ул. Солнечная, 10). Общее количество резидентов технопарков города Краснодара - 81 ед., в рамках действующих технопарков создано более 700 рабочих мест.

Начато развитие сегмента детских центров и технопарков, которые способствуют росту интереса молодого поколения к новым направлениям бизнеса и появлению новых компаний в будущем:

открыт детский технопарк "Кванториум", оснащенный высокотехнологичным оборудованием, нацеленным на подготовку новых высококвалифицированных инженерных кадров, разработку, тестирование и внедрение инновационных технологий и идей;

работает Центр молодежного инновационного творчества "Станция" - площадка для подготовки квалифицированных кадров новых специальностей: операторов станков с ЧПУ, операторов 3D-принтеров, 3D-модельеров миров дополненной и виртуальной реальности, разработчиков симуляторов и тренажеров.

### **Основные показатели индустриальных парков (государственных и частных) на территории города Краснодара**

Таблица N 12

N п/п	Наименование парка, адрес	Количество резидентов	Площадь размещения, га	Специализация	Тип/форма	Статус
1.	Индустриальный парк "Краснодар" (1 очередь), г. Краснодар, п. Дорожный	5 (планируется всего 14)	236,6	Пищевое производство, бытовая химия, сельхозпроизводство	Greenfield/для размещения собственных производств	Создаваемый/д ействующий (имеет официальный статус индустриально го парка)
2.	Индустриальный парк на территории аэропорта	-	320	ИТ-сектор, легкая промышленность, логистика, медицинская промышленность	Greenfield/для размещения собственных производств	Планируемый
3.	Индустриальный парк "ККЗБ", г. Краснодар	10 - 20	23	Машиностроение и металлообработка	Brownfield	Действующий
4.	Индустриальный парк "Восточная промышленная зона" (1-я очередь), г. Краснодар, ул. Тихорецкая (государственный )	Предварительные договоренности с 7 резидентами	66 (в перспективе до 330)	Логистика, обрабатывающая промышленность, сельхозмашиностроение, медицинская промышленность, легкая промышленность, деревообработка	Greenfield/про дажа земельных участков	Создаваемый

Примечание: данные ЕY и инвестиционного сайта Краснодарского края [www.investkuban.ru](http://www.investkuban.ru).

**Основные показатели технопарков (государственных и частных),  
осуществляющих деятельность на территории города Краснодара**

Таблица N 13

N п/п	Наименование организации	Количество регистраторов/ра бочих мест	Площадь размещения	Специализация	Форма/тип	Статус технопарка
1.	Учебно-опытное хозяйство "Кубань" (КубГАУ)	9/140	6,5 тыс. га	Научно-исследовательские работы, апробации научных разработок, производство и реализация элитных сортов семян, племенного скота, прогрессивных технологий	Государственная/ АПК	Агротехнопарк
2.	Учебно-опытное хозяйство "Краснодарское" (КубГАУ)	10/155	5,0 тыс. га	Разработка и апробация эффективных технологий в племенном животноводстве и производстве кормов	Государственная/ АПК	Агротехнопарк
3.	Технопарк "Университет" (КубГУ)	5/27	1,2 тыс. кв. м	Нанотехнологии и новые материалы, биотехнологии, технологии обработки информации, эколого- аналитические технологии	Государственная/ высокие технологии	Технопарк при вузе
4.	ООО "Краснодарский технопарк" (ул. Солнечная, 10)	19/156	8 тыс. кв. м	Разработка и производство промышленной инновационной продукции	Частная	Не присваивался

Примечание: данные ЕУ.

Обрабатывающая промышленность. Наибольший удельный вес в структуре промышленного производства города Краснодара занимает обрабатывающая промышленность (75%), в которой в зависимости от вида экономической деятельности можно выделить группы предприятий, занятые в следующих основных областях:

- производство кокса, нефтепродуктов и ядерных материалов;
- производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака;
- производство машин и оборудования;
- металлургическое производство и производство готовых металлических изделий.

**Динамика объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по крупным и средним предприятиям обрабатывающей промышленности, млн. руб.**

Рисунок 34 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

**Структура обрабатывающей промышленности (крупные и средние предприятия), %**

Рисунок 35 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Производство кокса и нефтепродуктов. На долю данного вида деятельности приходится более 70% объема отгруженных товаров, работ, услуг по итогам 2017 года.

**Объемы отгруженной продукции крупными и средними предприятиями по виду деятельности "Производство кокса и нефтепродуктов", млн. руб.**

Рисунок 36 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака. На долю данного направления приходится около 9% от объема отгруженных товаров, который по итогам 2017 года показал снижение на 1/3. Это связано с приостановкой в течение года деятельности предприятия, занятого в производстве табака, в связи с проведением работ по модернизации производственного оборудования и профилактических работ.

**Объемы отгруженной продукции крупными и средними предприятиями по виду деятельности "Производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака", млн. руб.**

Рисунок 37 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Снижение объема отгруженных товаров по данному направлению оказало влияние и на сектор обрабатывающей промышленности в целом. Объем производства табачных изделий в натуральном выражении сократился по итогам 2017 года более чем на 50%, в денежном - практически на 70%.

Производство машин и оборудования. Это направление в обрабатывающей промышленности занимает около 5%. По итогам 2017 года наблюдается снижение объемов отгруженных товаров крупными и средними предприятиями на 13,4%.

**Объемы отгруженной продукции крупными и средними предприятиями по виду деятельности "Производство машин и оборудования", млн. руб.**

Рисунок 38 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Практически все предприятия данного направления показали сокращение объемов по итогам 2017 года, за исключением компании CLAAS, у которой они выросли более чем на 60%, при этом налоговые поступления в бюджеты всех уровней по сравнению с прошлым годом увеличились в 3 раза, а численность работников стала больше на 25%.

Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий. На долю данного вида деятельности приходится менее 5% объемов отгруженной продукции предприятий, занятых в обрабатывающих производствах. По итогам 2017 года наблюдался рост практически на 15% по сравнению с 2016 годом. С 2005 года данный вид деятельности постепенно развивался и увеличил оборот отгруженных товаров по итогам 2017 года практически в 10 раз.

Индекс производства металлургии и готовых металлических изделий показал по итогам 2017 года рост на 7,5%.

**Объемы отгруженной продукции крупными и средними предприятиями по виду деятельности "Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий", млн. руб.**

Рисунок 39 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Ключевыми позитивными тенденциями с точки зрения развития промышленной отрасли города являются:

положительная динамика объемов отгруженных товаров собственного производства и выполненных собственными силами работ и услуг как в целом, так и по крупным и средним организациям;

тенденция к выносу промышленных предприятий в периферийные зоны города;

новое направление развития отрасли - появление индустриальных парков и технопарков, которые привлекут дополнительные инвестиции в экономику города за счет прихода крупных инвесторов.

Негативным для развития отрасли является следующий фактор:

низкая доля таких направлений обрабатывающей промышленности, как химическая промышленность, производство прочих неметаллических минеральных продуктов, производство резиновых и пластмассовых изделий, производство транспортных средств и оборудования, целлюлозно-бумажное производство, издательская и полиграфическая деятельность, на долю которых приходится менее 1,5% от объема отгруженных товаров, а также таких направлений, как производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования, текстильное и швейное производство, на долю которых приходится менее 0,5% от объема отгруженных товаров.

**Сельское хозяйство.** Сельское хозяйство города Краснодара, представленное растениеводством и животноводством, занимает незначительную долю в структуре базовых отраслей экономики города - 0,7%.

По данным управления Федерального агентства кадастра объектов недвижимости по Краснодарскому краю, на конец 2017 года в административных границах муниципального образования город Краснодар находилось 46,2 тыс. га земель сельскохозяйственного назначения, из них 40,2 тыс. га сельхозугодий, включающих 32,5 тыс. га пашни, 5,2 тыс. га многолетних насаждений, 2,5 тыс. га пастбищ.

Основная доля производства сельскохозяйственной продукции в АПК города приходится на 17 сельскохозяйственных предприятий различных форм собственности. Кроме того, на территории города Краснодара зарегистрировано 519 крестьянских (фермерских) хозяйств, более 15 тыс. семей ведут личное подсобное хозяйство. На предприятиях и в организациях АПК города Краснодара работают более 11 тыс. человек.

В городе Краснодаре сосредоточено подавляющее большинство научно-исследовательских институтов, селекционных центров, центров переработки сельскохозяйственной продукции Краснодарского края. На полях пригородов города Краснодара проходят международные конференции, дни поля, мастер-классы по внедрению новых технологий производства сельскохозяйственной продукции и содержания животных.

Основной тенденцией сельскохозяйственной отрасли города Краснодара является сокращение посевных площадей, составившее 12% за период 2012 - 2017 годов. Данная ситуация обусловлена ежегодным выводом из сельхозоборота и изъятием для градостроительных нужд земель сельхозназначения, что приводит к уменьшению объемов производства продукции сельского хозяйства. Прогнозируется сохранение наметившейся тенденции. При этом доля посевных площадей города Краснодара в общем объеме Краснодарского края является незначительной - менее 1%.

### **Динамика сокращения посевных площадей города Краснодара, тыс. га**

Рисунок 40 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Снижение доли продукции сельского хозяйства в отраслевой структуре города - объективная тенденция, обусловленная ростом городской застройки. Однако, в рамках агломерации, доля сельского хозяйства будет стабилизирована в первую очередь за счет интенсификации использования посевных площадей и стабильного спроса со стороны пищевой промышленности, размещение предприятий которой тяготеет к местам концентрированного потребления.

В границах города Краснодара существуют территории, на которых возможно осуществление охоты, зарегистрирована и действует Краснодарская краевая общественная организация охотников и рыболовов. При формировании и реализации флагманских проектов и направлений развития в Стратегии учитываются интересы населения и возможные ограничения по их реализации в целях обеспечения комфортной и качественной жизни населения.

Министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края и муниципальное образование город Краснодар заключили соглашение о взаимодействии по реализации стратегических целей социально-экономического развития в сфере агропромышленного комплекса Краснодарского края от 23.07.2019 N 128/19, согласно которому определены стратегические цели развития агропромышленного комплекса Краснодарского края, мероприятия по обеспечению их достижения, а также порядок и условия сотрудничества.

### **Основные показатели развития агропромышленного комплекса города Краснодара до 2030 года**

Таблица N 14

N п/п	Индикатор	2021	2024	2027	2030
1.	Доля сельхозугодий, соответствующих стандарту экологизированного АПК, %	5	15	35	60
2.	Зерновые и зернобобовые, тыс. тонн	96,9	99,1	99,3	99,8
3.	Плоды и ягоды, тыс. тонн	27,5	30,2	35,3	40,6
4.	КРС, тыс. тонн	1,1	1,2	1,4	1,6
5.	Свинина, тыс. тонн	0,8	0,9	1	1
6.	Птица, тыс. тонн	15	16,9	18,4	19,8
7.	Молоко, тыс. тонн	21,6	21,9	25,8	29,5
8.	Масла и жиры, кроме остатков (осадков), рафинированные, тыс. тонн	140	145	150	155
9.	Молоко, кроме сырого, тыс. тонн	6,2	7,1	8,1	9,7
10.	Мука, крупы, тыс. тонн	18	22	27	33
11.	Безалкогольные напитки, тыс. дал	3255	3810	4365	4920
12.	Вино, тыс. дал	315,1	336,4	357,7	379,1

#### 2.4.4. Курортно-туристский комплекс.

Анализ предложения средств коллективного размещения. На гостиничном рынке города Краснодара за 7 лет (2010 - 2017 годы) количество гостиниц увеличилось в 4 раза, номерной фонд - в 2,6 раза. Растет число качественных объектов уровня 4\* и 5\*: в 2010 году - 9 ед., а в 2017 году - 25 ед., т.е. в 2,7 раза больше.

К чемпионату мира по футболу FIFA 2018 в городе Краснодаре практически не осталось гостиниц, не прошедших обязательную классификацию средств размещения <22>, - по состоянию на 01.01.2018 - 5 из 264.

<22> Присвоение категории осуществляется на основании следующих нормативно-правовых актов: приказ Министерства культуры РФ от 11.07.2014 N 1215 "Об утверждении порядка классификации объектов туристской индустрии, включающих гостиницы и иные средства размещения, горнолыжные трассы и пляжи, осуществляемой аккредитованными организациями", приказ Министерства культуры РФ от 29.04.2015 N 1340 "Об утверждении порядка аккредитации организаций, осуществляющих классификацию объектов туристской индустрии, включающих гостиницы и иные средства размещения, горнолыжные трассы и пляжи", постановление Правительства РФ от 09.10.2015 N 1085 "Об утверждении правил предоставления гостиничных услуг в Российской Федерации".

Помимо гостиниц в городе расположено 4 детских санатория, 4 базы отдыха и 1 бальнеолечебница.

### **Динамика и численность коллективных средств размещения, ед.**

Таблица 15

N п/п	Наименование показателя	2010	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Гостиницы, в том числе:	67	165	186	241	239	264
	5 звезд	1	3	3	3	3	3
	4 звезды	8	7	6	10	18	22
	3 звезды	X	11	13	19	38	44
	2 звезды	X	7	8	10	12	17
	1 звезда	X	X	5	1	1	1
	без звезд	X	22	22	22	107	172
	не прошли классификацию	58	115	129	176	60	5
	Совокупный номерной фонд	2295	4458	4975	5739	5690	6067
	Количество койко-мест	X	8916	9950	11478	11380	12134
2.	Санатории	X	4	4	4	4	4
	Количество койко-мест	576	614	495	464	564	605

3.	Лечебно-профилактические учреждения, ед.	X	1	1	1	1	1
	Количество койко-мест, ед.	X	24	24	24	24	24
4.	Базы отдыха	X	X	X	X	4	4
	Количество койко-мест, ед.	X	X	X	X	68	68

Примечание: данные департамента экономического развития, инвестиций и внешних связей администрации муниципального образования город Краснодар <23>, GVA Sawyer <24>, <25>.

-----

<23> [https://krd.ru/departament-ekonomiceskogo-razvitiya-investitsiy-i-vneshnikh-svyazey/elektronnyy-e-k/ekonomiceskoe-r-p/social\\_ekonom\\_razvitiye/](https://krd.ru/departament-ekonomiceskogo-razvitiya-investitsiy-i-vneshnikh-svyazey/elektronnyy-e-k/ekonomiceskoe-r-p/social_ekonom_razvitiye/)

<24> <http://www.gvasawyer.ru/ImgResearch/19-08-10.pdf>

<25> <http://www.gvasawyer.ru/ImgResearch/KrasnodarHotels1Q201.pdf>

Наиболее значимые инвестиционные проекты, реализуемые в гостиничной отрасли:

строительство отеля Marriott категории 5\* на 262 номера;

строительство отеля Four Points by Sheraton категории 5\* на 202 номера на территории событийного центра города Краснодара "Экспоград ЮГ";

строительство отеля комфорта-класса President категории 4\* с собственной внутренней инфраструктурой на 307 апартаментов (происходит обновление концепции объекта).

Таким образом, ожидается увеличение совокупного номерного фонда категории 5\* на 464 номера или на 7,7%.

Анализ спроса. В период 2010 - 2017 годов туристический поток увеличился в 4,7 раза до 624,3 тыс. чел. Совокупная численность организованных и неорганизованных туристов растет и оценивается на уровне 1260 тыс. чел. <26>. При этом 87% от общего потока (1100 тыс. чел.) - это бизнес-туристы <27>, доля рекреационного туризма - 13%, что свидетельствует о невысоком уровне развития данного сегмента.

-----

<26> <https://www.dg-yug.ru/arhive/86266.html>

<http://krasnodar-magazine.ru/obyazatelnaya-klassifikatsiya-krasnodar-prisvaivaet-zvezdy/>

<26> Вместо понятия "бизнес-туризм" получил распространение английский термин-аббревиатура MICE: M - meetings (встречи), I - incentives (стимулирующие или поощрительные поездки), C - congresses (конгрессы) и E - exhibitions (выставки).

В отсутствие крупных мероприятий наблюдается снижение уровня загрузки гостиниц до 40% (2013 и 2016 годы), что обусловлено насыщением рынка новыми гостиничными объектами.

Рост туристического потока обеспечивается, в основном, за счет внутреннего туризма. География туристов:

российские: ЮФО, СКФО, Урал, Подмосковье;

иностранные: Германия, Франция, Турция, Италия, Китай.

В 2017 году город Краснодар занял 9 место в рейтинге популярности городов для бизнес-туризма, составленного аналитиками сервиса бронирований проживания OneTwoTrip for Business, став единственным городом Южного федерального округа среди крупнейших деловых центров <28>.

---

<28> <https://www.kubantv.ru/details/v-reytinge-po-biznes-turizmu-krasnodar-okazalsya-nade-vyatom-meste/>

По данным Аналитического центра НАФИ <29> в 2016 году город Краснодар занимал 5 место среди российских городов, популярных у иностранных туристов в летний период (изменение спроса составило + 25%).

---

<29> [https://www.marketing.spb.ru/mr/travel/tourism\\_industry.pdf](https://www.marketing.spb.ru/mr/travel/tourism_industry.pdf)

Основные точки притяжения <30>:

---

<30> 1) <http://krasnodar-magazine.ru/13429-obyazatelnaya-klassifikatsiya-krasnodar-prisvaivaet-zvezdy/>

2) <https://www.dg-yug.ru/arhive/82407.html>

3) <http://ki-news.ru/2018/09/22/vladislav-amerkhanov-krasnodar-tsentr-prityazheniya/>

4) <http://kuban24.tv/item/v-krasnodare-otkroetsya-interaktivnyj-muzej-rossiya-moya-istoriya-211639>

5) <http://tourism.krd.ru/sights/>

крупнейший на Юге России выставочный центр "Экспоград Юг" (ул. Конгрессная, 1, р-н Красной Площади) и ВЦ "КубаньЭкспоцентр" (ЗИП);

стадион "Краснодар" (ул. им. Разведчика Леонова, 1, р-он ул. Восточно-Кругликовской);

музейно-выставочный комплекс "Россия - моя история" <31> (район "Экспоград Юг"), целевая аудитория - школьники городских и краевых общеобразовательных организаций, посетители выставок ВЦ "Экспоград-Юг", гости города.

---

<31> Масштабный экспозиционный комплекс, входящий в систему исторических мультимедийных парков России.

---

По количеству выставочных площадей город Краснодар является лидером Юга России. Краснодарские специализированные выставочные площадки занимают почти 7% всех закрытых площадей России, что является существенным показателем по сравнению с другими крупными городами ЮФО. На выставочных площадках краевого центра проводятся крупнейшие международные выставки: "Югагро" (сельскохозяйственная), YugBuild (строительная), UMIDS (мебельная) и Shoesstar (одежда и обувь).

Анализ обеспеченности Краснодара инфраструктурными объектами турпоказа и событийного туризма на основе данных Туристско-информационного центра Краснодара <32> показал отсутствие объектов в сегменте гастрономического туризма, являющегося драйвером развития сферы общественного питания, и объектов агротуризма.

---

<32> <http://tourism.krd.ru/sights/?cat=89>

По данным Национального рейтинга развития событийного <33> туризма в России <34> Краснодарский край занял 30 место из 83 регионов и считается "территорией высокого потенциала". Конкуренты города Краснодара в сегменте делового и событийного туризма в регионе - Сочи, Анапа, Геленджик и Туапсинский район <35>.

---

<33> Событийный туризм - поездка с целью посещения какого-либо мероприятия: национальные фестивали и праздники, театрализованные шоу, фестивали кино и театра, гастрономические фестивали, фестивали и выставки цветов, модные показы, аукционы, фестивали музыки и музыкальные конкурсы, спортивные события. По масштабу различают события национального и международного уровней. Целевая аудитория событийного туризма - туристы с доходом выше среднего, а также компании, состоящие из нескольких пар.

<http://ggf.tsu.ru/content/faculty/structure/chair/tourism/Фотогалерея/Бабкин>

<34> <http://eventrating.2r.ru/>. Рейтинг составлен по итогам 2016 года без учета Москвы и Санкт-Петербурга.

<35> <https://www.krasnodarmedia.su/news/605531/>

Объем курортно-туристических услуг. В сегменте гостиничных объектов положительная динамика. В целом за 2010 - 2017 годы доходы предприятий в сегменте гостиниц и аналогичных средств размещения выросли в 4,7 раза.

### **Динамика доходов предприятий курортно-туристского комплекса (по полному кругу предприятий)**

Таблица N 16

N п/п	Наименование показателя	2010	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Доходы предприятий курортно-туристского комплекса (с учетом доходов малых	508,3	1596,0	1490,2	1717,2	2378,2	2276,5

	предприятий и физических лиц), млн. руб.						
	из них:						
а)	гостиницы и аналогичные средства размещения	443,0	1439,3	1616,7	1616,7	2231,2	2078,1
б)	санаторно-курортные учреждения	21,5	70,9	100,5	100,5	136,1	121,5

В совокупном объеме доходов всех предприятий курортно-туристского комплекса доля гостиниц и аналогичных средств размещения составляет 91%, санаторно-курортных учреждений - 5%, а оставшиеся 4% приходятся на прочих участников рынка курортно-туристических услуг.

Анализ распределения объемов курортно-туристических услуг (крупные и средние организации) в стоимостном выражении в течение календарного года (2014 - 2016 годы) показал следующее:

высокий сезон для гостиничного сегмента - II квартал (апрель - июнь) и IV квартал (октябрь - декабрь), низкий - I квартал (январь - март);

высокий сезон для санаторно-курортных учреждений - III квартал (июль - сентябрь), низкий - I и IV кварталы (октябрь - март);

для туристических агентств высокий сезон - IV квартал (октябрь - декабрь), низкий - I квартал (январь - март).

К числу сильных сторон курортно-туристского комплекса относятся следующие факторы:

высокий уровень развития делового туризма и наличие конгрессно-выставочной инфраструктуры, позволяющей проводить международные и крупные национальные мероприятия;

наличие прочей инфраструктуры событийного туризма: спортивные объекты, объекты сегмента культуры;

город Краснодар расположен на пересечении 6 автотрасс, на территории города располагаются аэропорт, ж/д и автовокзалы;

проводится обязательная классификация гостиничных объектов;

рынок является высококонкурентным;

развитый сегмент качественной гостиничной недвижимости (сегменты 4\* и 5\*);

создание организаций, координирующих работу различных направлений курортно-туристского комплекса - МБУ "Туристско-информационный центр".

К числу слабых сторон относятся следующие факторы:

архаичная транспортная система и низкое качество дорожного покрытия внутригородских дорог;

недостаточное количество объектов туристического показа;

низкий уровень развития событийного туризма;

недостаток прямых авиарейсов <36> - трудности транзитных перелетов снижают привлекательность города для бизнес-туризма <37>.

---

<36> Регулярное прямое авиасообщение с Москвой и Санкт-Петербургом и 12 городами ближнего и дальнего зарубежья.  
[www.kuban.aif.ru/dosug/turizm\\_bez\\_peresadok\\_12\\_gorodov\\_mira\\_kuda\\_iz\\_krasnodara\\_est\\_pryamye\\_reysy](http://www.kuban.aif.ru/dosug/turizm_bez_peresadok_12_gorodov_mira_kuda_iz_krasnodara_est_pryamye_reysy)

<36> <https://www.dg-yug.ru/arhive/86266.html>

Угрозы для развития комплекса:

насыщение рынка новыми высококлассными гостиничными объектами и снижение среднего чека в отсутствие стимулирующих мер для привлечения дополнительных потоков туристов;

сокращение количества участников выездных мероприятий, продолжительности командировок, сокращение расходов на дополнительные услуги в свете изменения экономических условий;

конкуренция для делового туризма со стороны крупных городов Черноморского побережья и Республики Крым <38>.

---

<38> <https://www.kommersant.ru/doc/3559460>

Возможности для развития курортно-туристского комплекса:

развитие и внедрение бренда города <39>;

---

<39> В конце 2015 года британская Высшая школа дизайна разработала стратегию бренда Краснодара, результатом которой стало предложение о следующих вариантах его позиционирования: "Лучший город для жизни, работы и отдыха" и "Эксперт в эффективных технологиях для агроотрасли", позиционирующий слоган - "Краснодар: жизнь со вкусом".  
<http://expertsouth.ru/specproekty/goroda-yuga/krasnodar-poluchil-brend-na-vyrost.html>,  
<http://www.microgorod.ru/m/news/gid1258/>

строительство нового аэровокзала;

увеличение качественного номерного фонда, выход на рынок новых международных операторов будет способствовать привлечению высокодоходных групп потребителей;

развитие MICE-сегмента для нивелирования фактора сезонности, стимулирования дальнейшего развития обслуживающей инфраструктуры города для делового туризма, роста туристического потока в данном сегменте;

---

развитие событийного туризма, в частности, гастрономического сегмента и сегмента сельского туризма (агротуризм);

лечебно-оздоровительный (медицинский) туризм;

туристско-рекреационный кластер - создание единой платформы сервисов для отдыхающих и туристов в рамках Стратегии Краснодарского края до 2030 года.

2.4.5. Основные выводы по результатам анализа ключевых показателей сложившихся и формирующихся отраслевых комплексов в экономике города Краснодара.

Подводя итог анализа ключевых показателей отраслевых комплексов в экономике города Краснодара, следует отметить, что сильными сторонами являются:

достаточная степень диверсификации отраслей экономики;

развитая транспортная инфраструктура;

научно-образовательная база сложившихся отраслей;

постоянная модернизация и обновление оборудования ведущими предприятиями города;

экономико-географическое положение региона и, как следствие, высокая привлекательность для трудовых ресурсов, выделяющая Краснодар на фоне крупных региональных центров;

наличие предприятий крупных иностранных и российских компаний, способствующих развитию как отраслевых комплексов, так и созданию дополнительных поддерживающих отраслей.

Наиболее слабыми сторонами для развития отраслевых комплексов являются:

низкая пропускная способность дорожно-уличной сети;

деградация инженерной инфраструктуры и значительные ограничения по подключениюм предприятий к инженерным коммуникациям;

серезные диспропорции в подготовке кадров различного уровня квалификации организациями среднего и высшего профессионального образования, что создает структурный дефицит специалистов, особенно для производственных и высокотехнологичных компаний.

К числу возможностей для развития отраслевых комплексов относятся:

строительство транспортного хаба в восточной части города Краснодара, который будет способствовать расширению рынка сбыта имеющихся производств, а также созданию новых, ориентированных на обслуживание созданной структуры;

повышение конкурентоспособности продукции местных производителей через участие предприятий в различных презентационных и выставочных мероприятиях, в том числе в международных выставках и форумах;

развитие на территории муниципального образования инновационного и высокотехнологичного бизнеса, ориентированного на создание высокой добавленной стоимости;

использование ранее действующих производственных помещений и площадок для создания новых индустриальных и технопарков;

развитие детских центров и технопарков, способствующее росту интереса молодого поколения к новым направлениям бизнеса и появлению новых компаний в будущем.

К угрозам для развития отраслевых комплексов следует отнести:

текущую политику естественных монополий по реконструкции и наращиванию инженерных сетей, в первую очередь энергетических, и высокую стоимость технологического присоединения;

низкую связность территории как ограничитель трудовой мобильности;

экологические ограничения, связанные с близостью курортно-рекреационных территорий;

высокую конкуренцию со стороны города Ростов-на-Дону как исторически сложившегося промышленного центра южного региона.

## **Подраздел 2.5. ОЦЕНКА ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СФЕРЫ ГОРОДА КРАСНОДАРА. ИДЕНТИФИКАЦИЯ ДРАЙВЕРОВ И ПРЕГРАД ДЛЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ГОРОДЕ**

Комфортная среда для ведения бизнеса является одним из преимуществ города. Эффективная работа властей по снижению административных барьеров, поддержка предпринимательской активности, развитая и доступная банковская система - все эти факторы усиливают конкурентные позиции города Краснодара в глазах предпринимателей, выбирающих город для ведения бизнеса. Основной задачей диагностики институциональной сферы является оценка созданных условий для ведения деятельности субъектов предпринимательства, привлекательности города для бизнеса и реализации проектов.

### **2.5.1. Оценка институциональной сферы.**

**Анализ регуляторной среды.** Показателями эффективности оказания государственных и муниципальных услуг для бизнеса являются такие параметры, как время прохождения и количество процедур, а также удовлетворенность предпринимателей типовыми административными процедурами.

Представители бизнеса достаточно высоко оценивают деятельность ответственных органов, эффективность процедур - средний балл 4,47 из 5 возможных (минимальный - 4,29 (удовлетворенность процедурой постановки на кадастровый учет), максимальный - 4,62 (удовлетворенность деятельностью по государственной регистрации прав юридических лиц и ИП на недвижимое имущество и сделок с ним)).

### **Динамика сокращения сроков по отдельным пунктам показателей Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации (Краснодарский край) по итогам 2015 - 2017 годов**

Рисунок 41 не приводится.

Примечание: Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации (Краснодарский край). Результаты применимы для города Краснодара, т.к. доля респондентов из этого города превышала 75%.

По ряду параметров, характеризующих эффективность оказания государственных услуг, наблюдается сокращение сроков и снижение количества требуемых процедур, что положительно влияет на развитие предпринимательства и инвестиционную активность в городе Краснодаре.

Контрольно-надзорная деятельность. С 2014 года на территории города Краснодара и Краснодарского края происходит сокращение числа планируемых проверок в отношении юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. Снижение на 42% отмечалось в 2016 году по сравнению с 2015 годом в связи с принятием Федерального закона от 13.07.2015 N 246-ФЗ, отменяющего плановые неналоговые проверки малых предпринимателей на три календарных года с начала 2016 года до конца 2018 года.

При одновременном сокращении плановых проверок количество внеплановых возросло в 2016 и 2017 годах в 3,1 и 3,4 раза соответственно.

### **Структура проведенных контролирующими органами проверок хозяйствующих субъектов, ед.**

Рисунок 42 не приводится.

Примечание: данные прокуратуры Краснодарского края.

Несмотря на сокращающееся число плановых проверок, количество внеплановых кратно превышает запланированные. Контрольно-надзорная деятельность в таком случае снижает предпринимательскую активность, являясь фактором дополнительных издержек и рисков для бизнеса.

Оценка активности бизнес-сообществ города Краснодара. На территории города Краснодара осуществляют деятельность следующие некоммерческие организации, объединяющие предпринимателей города и края:

представительство Ассоциации европейского бизнеса;

союз "Торгово-промышленная палата Краснодарского края";

Краснодарское региональное отделение Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП);

Краснодарское отделение общероссийской общественной организации "Деловая Россия";

Краснодарское краевое отделение общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства "Опора России".

Основная цель объединений - улучшение деловой среды, поддержание диалога между властью, бизнесом и обществом, защита интересов предпринимателей.

В краевом центре находится одно из двух российских представительств Ассоциации европейского бизнеса в России, которое осуществляет свою деятельность через работу с экономическими комитетами и общественными палатами. Представительство выступает инициатором выездных презентаций инвестиционного потенциала региона, оказывает поддержку властям в работе с иностранными инвесторами.

Союз "Торгово-промышленная палата Краснодарского края" с головным офисом в городе Краснодаре имеет самую многочисленную сеть в ЮФО - 32 палаты и 6 представительств по Краснодарскому краю, количество участников - более 1000. Взаимодействие с бизнес-сообществом осуществляется посредством отраслевых комитетов.

Краснодарское региональное отделение Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) объединяет более 70 предприятий крупнейших секторов экономики не

только города Краснодара, но и Краснодарского края. Отделение активно отстаивает интересы бизнеса перед органами власти всех уровней посредством организации регулярных заседаний, встреч, конференций и мероприятий.

К сильным сторонам институциональной сферы города Краснодара следует отнести активную позицию Администрации города Краснодара по снижению административных барьеров и улучшению инвестиционного климата для предпринимателей, а также наличие активно вовлеченных деловых объединений города, играющих важнейшую роль в формировании консолидированной позиции бизнеса, местного самоуправления и общественности по основным направлениям экономической и социальной политики.

К слабым сторонам институциональной сферы города Краснодара, сдерживающим развитие предпринимательства в городе, является рост дополнительных издержек и рисков для бизнеса из-за все большей неопределенности, связанной с деятельностью контрольно-надзорных органов.

#### 2.5.2. Показатели развития малого и среднего предпринимательства.

По итогам 2017 года на территории города осуществляли деятельность 63966 <40> субъектов МСП, что составляло более 1/3 субъектов МСП Краснодарского края.

<40> По данным единого реестра субъектов МСП

#### **Показатели развития малого и среднего предпринимательства**

Таблица N 17

N п/п	Наименование показателя	2015	2016	2017
1.	Количество субъектов МСП, ед.	44013	53014	63966
2.	Численность населения, занятого в МСП, всего, тыс. чел.	197,6	190	200,6
3.	Оборот субъектов МСП, млн. руб.	831480,5	878310,2	1216567,4

Примечание: данные Федеральной налоговой службы России, Управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

#### **Структура субъектов МСП по видам экономической деятельности, 2017 год**

Рисунок 43 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Численность работников, занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей, составляет более 200 тыс. чел. Лидером по численности занятых, обороту остается торговля.

Положительная динамика наблюдается по обороту малых предприятий и объему выручки индивидуальных предпринимателей: темп прироста в 2017 году составил около 38,5%.

Поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства, а также формирования конкурентной среды в Краснодаре осуществляется в рамках муниципальной программы "Содействие развитию малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании город Краснодар".

### **Структура финансирования муниципальных программ развития субъектов МСП в 2015 - 2017 годах**

Рисунок 44 не приводится.

Примечание: на основе данных подпрограмм "Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании город Краснодар", "Развитие малых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе муниципального образования город Краснодар".

На территории города поддержку субъектам МСП осуществляют Фонд развития бизнеса Краснодарского края (Центр поддержки предпринимательства с коворкингом, Региональный инжиниринговый центр и Центр сопровождения инвестиционных проектов) и Фонд микрофинансирования Краснодарского края. Взаимодействие с предпринимателями осуществляют Центр поддержки предпринимательства Краснодарского края, на который приходится более 95% всех их обращений за поддержкой (в виде консультаций и организации мероприятий). Среди видов поддержки субъектов МСП растет востребованность поручительств Фонда развития бизнеса Краснодарского края.

В 2017 году количество субъектов МСП, получивших поддержку, увеличилось почти в 5 раз, при этом объем средств в форме субсидий, льготных займов и кредитов вырос только на 1/3, что свидетельствует о сокращении объема поддержки в денежном выражении в расчете на одного субъекта МСП. Доля субъектов малого и среднего бизнеса, получивших поддержку от различных фондов, составляет около 11% от количества действующих на территории города Краснодара субъектов.

Все большую популярность набирают специализированные выставки и форумы, где представители малого и среднего бизнеса могут продемонстрировать широкой публике свою продукцию.

**2.5.3. Идентификация драйверов и препятствий для развития малого и среднего предпринимательства в городе Краснодаре.**

Факторы, являющиеся драйверами развития предпринимательства в городе Краснодаре:

наличие активных бизнес-сообществ, способных организовать диалог между обществом, бизнесом и властью;

развитая выставочная инфраструктура, которая может помочь предпринимателям в продвижении бизнеса и расширении рынков сбыта;

меры, принимаемые Администрацией по улучшению инвестиционного климата в регионе и упрощению процедур ведения бизнеса.

Основными факторами, сдерживающими развитие малого и среднего предпринимательства в Краснодаре, являются:

недостаточная развитость инфраструктуры поддержки новых направлений бизнеса, дефицит новых форматов пространств коллективной работы, где начинающие предприниматели могли бы делиться своим опытом и результатами деятельности, а также прорабатывать новые модели развития;

нацеленность системы поддержки предпринимательства на основные, уже сложившиеся экономические комплексы, отсутствие специальных мер и инфраструктуры поддержки технологического бизнеса;

дефицит акселерационных программ для бизнеса.

## **Подраздел 2.6. АНАЛИЗ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ, ОЦЕНКА КАЧЕСТВЕННЫХ И КОЛИЧЕСТВЕННЫХ ПАРАМЕТРОВ УРОВНЯ И ДИНАМИКИ РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА ГОРОДА КРАСНОДАРА**

### 2.6.1. Анализ демографической ситуации в городе Краснодаре.

По данным управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея по состоянию на 01.01.2018 в городе Краснодаре сосредоточено около 17,7% населения Краснодарского края и 6% населения ЮФО.

#### **Численность населения города Краснодара, тыс. чел.**

Рисунок 45 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Численность горожан непрерывно растет, при этом в анализируемом периоде снижается доля населения города Краснодара трудоспособного возраста.

#### **Численность населения Краснодара по статусу трудоспособности**

Таблица N 18

N п/п	Наименование показателя	2005	2007	2010	2013	2014	2015	2016
1.	Численность населения моложе трудоспособного возраста, тыс. чел.	111,6	110,5	119,6	139,6	149,6	161,7	173,6
	Удельный вес населения моложе трудоспособного возраста, %	14,3	14,2	14,4	15,6	16,3	17,0	17,8
2.	Численность населения в трудоспособном возрасте, тыс. чел.	495,3	492,4	523,7	550,8	559,4	567,1	578,0
	Удельный вес населения в трудоспособном возрасте, %	63,5	63,1	62,9	61,7	60,9	60,1	59,4

3.	Численность населения старше трудоспособного возраста, тыс. чел.	172,8	177,7	188,7	202,9	208,9	215,0	221,3
	Удельный вес населения старше трудоспособного возраста, %	22,2	22,8	22,7	22,7	22,8	23,0	22,8

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея (информация за 2017 год на момент составления данного раздела отсутствовала).

Доля населения в трудоспособном возрасте в городе Краснодаре на протяжении всего исследуемого периода была выше среднероссийского и среднекраевого уровней, в последние годы она даже превысила показатели городов Москвы и Санкт-Петербурга. Позитивным моментом также является увеличение доли молодого населения: в перспективе группу трудоспособного населения ожидает численное увеличение.

Рост численности населения имеет два источника: естественный (с 2009 года) и миграционный прирост (с 2006 года).

### **Естественное движение населения города Краснодара**

Рисунок 46 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Город Краснодар в 2017 году стал лидером по числу новорожденных на 1000 жителей среди муниципалитетов Краснодарского края: Краснодар - 15,8, Сочи - 15,3, Анапа - 13,6, Белореченский район - 12,7, Успенский район - 12,3. Показатель младенческой смертности в городе является одним из самых низких по стране.

В городе Краснодаре чистое сальдо по миграционным потокам остается положительным с 2006 года, при этом в 2017 году оно составляло порядка 5,7% от общероссийского сальдо миграции.

Большая часть миграции в город Краснодар приходится на внутрироссийскую миграцию, в основном в пределах региона. Среди других регионов, из которых идет миграционный поток в город Краснодар, в первую очередь следует выделить Сибирь и Урал. В большинстве своем мигрируют люди трудоспособного возраста.

### **Миграционное движение населения города Краснодара**

Рисунок 47 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Как и за ряд предшествующих лет, в 2017 году коэффициент миграционного прироста на 10000 человек населения в городе Краснодаре находился примерно на одном уровне с городами Москвой и Санкт-Петербургом и являлся одним из самых высоких в стране, превышая общероссийский показатель в 8,8 раза.

В анализируемом периоде в городе Краснодаре наблюдалось увеличение коэффициента демографической нагрузки, однако, данный показатель в муниципальном образовании существенно ниже, чем среднероссийский.

В результате проведенного анализа можно сделать вывод о том, что город Краснодар входит в десятку лучших городов России по уровню жизни, что подтверждается исследованиями, основанными на статистических данных и социальных опросах населения.

Среди позитивных для демографической ситуации в городе Краснодаре тенденций можно выделить следующие:

сохранение миграционного и естественного прироста населения;

лидерующие позиции города по доли трудоспособного населения в сравнении с общероссийским и региональным уровнем;

лидерующие позиции города Краснодара по качеству жизни и доступности благ: стабильное положение города в первой десятке национальных рейтингов качества жизни и конкурентоспособной городской среды.

Среди негативных для демографической ситуации в городе Краснодаре тенденций можно выделить следующие:

сравнительно низкие темпы роста трудоспособного населения в сопоставлении с темпами роста численности населения младше и старше трудоспособного возраста;

увеличение коэффициента демографической нагрузки.

#### 2.6.2. Анализ рынка труда города Краснодара.

Город Краснодар является основным рынком труда в Краснодарском крае, среднегодовая численность занятых в экономике города составляет 623,9 тыс. чел. Увеличение трудовых ресурсов происходит как за счет улучшения демографической ситуации, так и за счет миграционного притока населения в город. Основными причинами привлекательности города Краснодара являются: конкурентный уровень оплаты труда по сравнению с другими региональными центрами ЮФО; комфортные климатические условия; высокий уровень развития транспортной инфраструктуры; развитая сфера услуг.

Несмотря на значительный приток населения, емкость рынка труда остается высокой, что оказывает дополнительное стимулирующее влияние на экономику города.

Структура занятых в экономике характеризуется высокой долей работников, занятых в промышленности и торговле, - 40% (117,5 и 135,1 тыс. чел. соответственно), значительная часть населения трудоустроена в сферах здравоохранения (7,1% или 44 тыс. чел.) и образования (7,2% или 44,7 тыс. чел.).

Уровень регистрируемой безработицы в городе Краснодаре на протяжении всего анализируемого периода был ниже среднекраевого уровня.

#### **Среднегодовой уровень регистрируемой безработицы, %**

Таблица N 19

N п/п	Территория	2014	2015	2016	2017
1.	Краснодарский край	0,7	0,7	0,7	0,5
2.	Город Краснодар	0,2	0,3	0,3	0,3

Примечание: данные министерства труда и социального развития Краснодарского края.

Рост среднегодового числа заявленных работодателями вакансий (с учетом сезонности) свидетельствует о нарастании диспропорций на рынке труда: на фоне роста трудоспособного населения города за счет миграционного притока увеличение количества незанятых вакансий приводит к структурным деформациям рынка. В средне- и долгосрочной перспективе такая ситуация становится сдерживающим фактором для социально-экономического развития города и требует принятия структурных решений для достижения баланса.

По данным службы труда и занятости населения министерства труда и социального развития Краснодарского края, в общем числе вакансий города Краснодара в 2018 году наибольшая доля принадлежала рабочим профессиям - 52,6%, должности специалистов и служащих составляли 47,4%.

### **Ситуация на регистрируемом рынке труда города Краснодара**

Таблица N 20

N п/п	Наименование показателя	2007	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Количество вакансий на одного незанятого человека, вакансий, ед. (в среднем за год)	6,6	2,9	5,1	4,7	5,9	1,7	1,7	2,8

Примечание: данные министерства труда и социального развития Краснодарского края.

По оценкам аналитиков в городе Краснодаре наблюдается дефицит высокопроизводительных рабочих мест, что приводит к притоку рабочей силы нижнего квалификационного сегмента. Данная ситуация также затрагивает выпускников вузов, для которых отсутствуют места для приложения своих сил и раскрытия своего потенциала.

Среди проблем рынка труда выделяются проблемы, связанные с повышением качества человеческого капитала в городе и привлечением новых кадров: несоответствие ожиданиям, а также разочарование уровнем развития городской среды приводит к оттоку перспективных специалистов в город Москву и за рубеж.

На рынке труда в городе Краснодаре существует небольшой дисбаланс по инженерным специальностям, гуманитарным наукам и специальностям сегмента культуры. Значительный дисбаланс сложился в сегментах здравоохранения и образования. Наблюдается избыток выпускников, специализирующихся в области экономики и права, что приводит к вынужденной миграции и непрофильному трудуоустройству.

В результате растет диспропорция между объемом спроса со стороны работодателей и фактическим объемом предложения квалифицированных специалистов.

Исторически сложившаяся структура подготовки кадров различных уровней профессионального образования приводит к квалификационному дисбалансу: высокооплачиваемые рабочие вакансии часто замещаются специалистами из других городов, в то время как невостребованные выпускники краснодарских вузов или занимают рабочие места, не соответствующие их профессиональным возможностям, или вынуждены искать работу в других городах страны. Данный дисбаланс может быть решен структурными изменениями в системе подготовки кадров в городе, которая должна соответствовать квалификационным требованиям перспективной отраслевой структуры экономики города. "Целевые" жители в этом контексте рассматриваются как наиболее перспективные по квалификационному составу, возрастному, экономическому и креативному потенциалу с точки зрения сбалансированности рынка труда и развития человеческого капитала.

Среди позитивных тенденций, сложившихся на рынке труда города Краснодара, можно выделить следующие:

высокая вероятность трудоустройства для основной части населения и, как следствие, низкий уровень безработицы;

конкурентный уровень заработной платы.

К числу негативных тенденций, сложившихся на рынке труда города Краснодара, относятся следующие:

проблемы закрепления и привлечения "целевых" жителей;

недостаток высокопроизводительных рабочих мест;

приток рабочей силы нижнего квалификационного сегмента;

дисбаланс между структурой спроса на труд и профессиональной подготовкой со стороны системы образования.

### 2.6.3. Анализ развития социальной сферы города Краснодара.

#### Система образования Краснодара

В краевом центре по состоянию на конец 2017 года находилось 289 муниципальных образовательных организаций, в том числе:

170 дошкольных образовательных организаций;

92 общеобразовательные организации (одна общеобразовательная организация реализует также программы дошкольного образования);

27 организаций дополнительного образования детей.

Доля расходов местного бюджета (бюджета муниципального образования город Краснодар) (далее - местный бюджет) на сферу образования составляет в среднем около 45%.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

#### **Расходы на образование, млн. руб.**

Рисунок 48 не приводится.

Примечание: данные отчетов об исполнении местного бюджета (бюджета муниципального образования город Краснодар) за 2005 - 2017 годы.

Финансирование образования осуществляется по программно-целевому методу. Несмотря на то, что доля расходов на сферу образования в городе Краснодаре превалирует над другими сегментами социальной сферы, деятельность образовательных организаций ведется в условиях напряженного формирования бюджета.

Анализ сегмента дошкольных образовательных организаций (ДОО) показал, что в силу текущих демографических и миграционных процессов количество детей, стоящих в очереди на получение места в ДОО, увеличивается: с 2013 по 2017 годы этот показатель вырос на 65%. Количество детей, состоящих на учете на получение места в ДОО, составляет в среднем около 40% от общего количества детей, нуждающихся в местах в ДОО. Расчетная обеспеченность местами в ДОО составляет в среднем 60%. Несмотря на активные меры по сокращению дефицита мест в детских садах (с 2013 года их количество увеличилось на 18878 ед.), на учете в качестве нуждающихся в предоставлении места на 01.01.2019 состоит 45961 ребенок в возрасте от 0 до 7 лет, из них 34715 детей в возрасте от 0 до 3 лет и 11246 - в возрасте от 3 до 7 лет.

Для решения обозначенной проблемы с 2013 года принят и реализуется план мероприятий ("дорожная карта") "Изменения в дошкольном и общем образовании, направленные на повышение эффективности и качества услуг в сфере образования". Сокращение очереди на зачисление детей в ДОО планируется достичь за счет ввода новых мест.

### **Количество дошкольных учреждений всех форм собственности в городе Краснодаре, ед.**

Рисунок 49 не приводится.

Примечание: данные департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар.

### **Динамика ввода новых мест в ДОО**

Таблица N 21

N п/п	Направления	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Введено новых мест за год	3111	1790	10037	2260	1680
2.	Количество воспитанников в дошкольных образовательных организациях	45200	48700	58600	60900	63200
3.	Количество детей, состоящих на учете на получение места в детских образовательных организациях	24874	41254	45234	31737	41321

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

За 3 года (с 2015 по 2017 годы) удельный вес негосударственных детских образовательных организаций увеличился с 10% до 18%, общее количество частных ДОО возросло в 2 раза.

Сегмент дополнительного образования детей в городе представлен 45 учреждениями, в их числе 14 детских многопрофильных учреждений (центры и дома творчества), 10 учреждений спортивной направленности, 19 детских школ искусств, 2 детские художественные школы.

В 2017 году удельный вес числа детей, занимающихся в учреждениях дополнительного образования, в общей численности населения от 5 до 18 лет составляет почти 86%, что является высоким показателем.

Стоит отметить, что при интенсивном приросте детского населения школьного возраста в городе Краснодаре количество учреждений дополнительного образования и их вместимость не увеличивается. Конкурс на место в детские художественные школы и школы искусств может составлять от 2 до 10 человек на место (по данным управления культуры администрации муниципального образования город Краснодар). Основной причиной недостаточного охвата детей образованием в сфере культуры и искусств является недостаток финансовых ресурсов.

Количество общеобразовательных организаций за последние 5 лет значительно не менялось (в 2016, 2017 годах в городе было 92 школы), при этом создавались новые общеобразовательные организации, которые переходили в управление существующих школ без присвоения отдельного номера.

Количество учащихся ежегодно увеличивается в среднем на 10%. Самыми высокими темпами этот показатель растет в районах комплексной застройки.

### **Количество мест и учащихся в общеобразовательных организациях города Краснодара**

Рисунок 50 не приводится.

Примечание:

1. Данные департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар.

2. Информация об удельном весе обучающихся во 2 смену за 2005 - 2010 годы отсутствует.

По состоянию на 01.01.2019 в дневных муниципальных общеобразовательных школах в две смены обучается 139899 учеников, из них во вторую смену - 52561 школьник. Проектная наполняемость муниципальных школ составляет 69028 мест в одну смену. Дефицит мест в общеобразовательных школах города при условии обучения школьников в одну смену составляет 70871 человек. Перейти полностью на односменный режим работы необходимо до 2025 года, с этой целью согласно расчетным данным в городе необходимо построить еще 53 школы.

Для решения данной задачи арендуются и вводятся в эксплуатацию дополнительные помещения и модули для общеобразовательных учреждений, ведется строительство новых школ, проводится капитальный ремонт и перепрофилирование помещений в учебные кабинеты. Здания школ, находящиеся в аварийном состоянии, отсутствуют.

Все общеобразовательные учреждения города снабжены системами видеонаблюдения. Об уровне информатизации и технологичности свидетельствует оснащенность 100% школ компьютерными классами, мультимедийными интерактивными досками, 99% учащихся имеют

доступ к медиатеке. С 2010 года все школы подключены к Интернету. Также в 100% школ ведутся электронные журналы и дневники.

С 2014 года, когда барьеры для входа в систему высшего образования стали более высокими в силу увеличения проходных баллов и роста дифференциации по ЕГЭ (ЕГЭ по профильным предметам), значительная часть абитуриентов поступает в организации среднего профессионального образования. Об этом свидетельствует динамика численности обучающихся в учреждениях среднего профессионального образования.

Согласно данным официального сайта министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края в 2017 году в городе Краснодаре функционировало 35 учреждений среднего профессионального образования, в том числе 23 государственных.

**Численность студентов СПО, подведомственных министерству образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, чел.**

Рисунок 51 не приводится.

Примечание: данные министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края.

Система высшего образования в городе Краснодаре представлена 24 <41> организациями и учреждениями (в том числе 6 филиалами иногородних вузов). За анализируемый период их количество значительно не менялось, свою деятельность продолжают ключевые вузы города: КубГУ, КубГТУ, КубГАУ, Краснодарский университет МВД России, Краснодарский государственный институт культуры, КубГМУ Минздрава России и пр.

---

<41> С учетом религиозной организации - Кубанского евангельского христианского университета.

Динамика численности студентов вузов города Краснодара свидетельствует о ежегодном снижении этого показателя.

**Численность студентов вузов города Краснодара, чел.**

Рисунок 52 не приводится.

Примечание: данные министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края.

Причиной ежегодного снижения численности студентов в вузах города Краснодара является неполная востребованность данных образовательных учреждений среди абитуриентов. Согласно исследованию лаборатории "Развитие университетов" Института образования НИУ ВШЭ "Где учиться и где работать: межрегиональная мобильность студентов и выпускников университетов" за 2017 год для Краснодарского края показатель востребованности региональной системы высшего образования составлял 0,86. Это означает, что регион привлекал на 14% меньше студентов, чем система среднего общего образования их выпускала. Соответственно, для города Краснодара как для центра, в котором расположено большинство ключевых вузов региона, применима аналогичная тенденция - наблюдается отток абитуриентов.

В то же время показатель послевузовской миграции выпускников вузов является для Краснодарского края и, соответственно, для города Краснодара довольно низким - 0,26 (26% выпускников высших учебных заведений трудоустраиваются в другом регионе).

Такие значения показателя востребованности вузов (< 1) и послевузовской миграции (< 0,33), согласно методике НИУ ВШЭ, свидетельствуют о том, что Краснодар является центром "замкнутого" региона - вузы работают на локальный рынок труда.

Данные мониторинга эффективности деятельности образовательных организаций высшего образования за 2017 год свидетельствуют о несбалансированном распределении приведенного контингента студентов.

### **Распределение приведенного контингента студентов <42> по отраслям наук в городе Краснодаре, чел.**

Рисунок 53 не приводится.

---

<42> Приведенный контингент студентов рассчитывается по формуле  $a + (b \times 0,25) + ((c + d) \times 0,1)$ , где: а - численность студентов очной формы обучения; б - численность студентов очно-заочной (вечерней) формы обучения; с - численность студентов заочной формы обучения, д - численность студентов экстерната.

Примечание:

1. В мониторинге не были учтены образовательные организации федеральных государственных органов, осуществляющих подготовку кадров в интересах обороны и безопасности государства, обеспечения законности и правопорядка, а также организаций, не представивших сведения в рамках мониторинга.

2. Источник: информационно-аналитические материалы по результатам проведения мониторинга эффективности деятельности образовательных организаций высшего образования 2017 года, [http://indicators.miccedu.ru/monitoring/\\_vpo/material.php?type=2&id=10701](http://indicators.miccedu.ru/monitoring/_vpo/material.php?type=2&id=10701)

Так, число обучающихся по направлению "Науки об обществе" (экономические и юридические специальности) превышает второе по популярности направление "Инженерное дело, технологии и технические науки" более чем в 2 раза, а наименее востребованную сферу "Искусство и культура" - более чем в 11 раз.

Важно отметить, что согласно данным, актуальным на момент проведения анализа, новый статус инновационного и технологического центра региона - опорного вуза - приобрел Кубанский государственный университет. Однако, поскольку действие программы для этого вуза стартовало совсем недавно, позитивные сдвиги еще не являются заметными.

Таким образом, говоря о сфере образования города Краснодара в целом, следует отметить, что положительными тенденциями для ее развития являются:

высокий спрос на услуги организаций дополнительного образования;

реализация инициатив умного города: наличие во всех общеобразовательных учреждениях города системы видеонаблюдения, компьютерных классов, мультимедийных интерактивных досок, подключения к Интернету, электронных журналов и дневников;

оснащенность всех общеобразовательных учреждений пандусами для детей с ограниченными возможностями (26% общеобразовательных учреждений полностью отвечают требованиям доступности школ);

удовлетворительный уровень подготовки школьников: средние баллы ОГЭ и ЕГЭ по русскому языку и математике в городе Краснодаре выше общероссийских значений;

расширение сотрудничества общеобразовательных учреждений и краснодарских вузов в формате модульной системы сетевого взаимодействия "школа-вуз";

высокий уровень привлекательности города Краснодара для выпускников вузов: он входит в число городов-лидеров и занимает 5 позицию;

развитие системы среднего профессионального образования: с 2014 года, когда барьеры входа в систему высшего образования стали выше, значительная часть абитуриентов поступает в организации среднего профессионального образования;

приобретение Кубанским государственным университетом статуса инновационного и технологического центра региона - опорного вуза.

К числу негативных для развития системы образования города Краснодара тенденций относятся:

недостаточно благоприятные финансовые условия труда сотрудников образовательных учреждений: несмотря на рост средней заработной платы в динамике, ее величина ниже среднемесячной заработной платы в городе;

нехватка финансовых ресурсов для размещения муниципальных организаций дополнительного образования детей;

высокая нагрузка на общеобразовательные учреждения в районах комплексной застройки;

существенная диспропорция в количестве выпускаемых специалистов по профильным направлениям;

ежегодное снижение численности студентов, получающих высшее образование в городе Краснодаре;

дисбаланс в распределении приведенного контингента студентов города Краснодара: превалирование обучающихся по гуманитарному направлению "Науки об обществе" (экономические, юридические и пр. специальности) над всеми остальными;

недостаточный уровень межвузовского взаимодействия и участия студенческого и преподавательско-профессорского состава вузов в научно-исследовательских работах, полезных городу;

отставание в обеспечении местами детей в дошкольных образовательных и общеобразовательных учреждениях;

физический износ основных фондов образовательных учреждений, необходимость проведения капитального ремонта и обновления основных средств и оборудования.

Система здравоохранения города Краснодара.

Анализ системы здравоохранения города Краснодара показал, что количество больничных организаций в 2017 году по сравнению с 2005 годом уменьшилось на 1/3, в абсолютном выражении - на 4 ед. Число врачебных амбулаторно-поликлинических организаций также сократилось. Это объясняется реорганизацией системы здравоохранения, которая подразумевает объединение больниц. По состоянию на 01.01.2018 система здравоохранения города Краснодара насчитывала: 8 муниципальных больничных учреждений, 34 врачебные амбулаторно-поликлинические организации, 10 подстанций скорой медицинской помощи.

Негативными моментами являются продолжающееся снижение мощности амбулаторно-поликлинических учреждений (посещений в смену на 1000 чел. населения) и несоответствие минимально допустимому уровню обеспеченности амбулаторно-поликлиническими учреждениями - 18,15 посещений в смену на 1000 чел. населения.

### **Мощность амбулаторно-поликлинических учреждений и обеспеченность койками на 1000 чел. населения**

Рисунок 54 не приводится.

Примечание: данные управления здравоохранения администрации муниципального образования город Краснодар.

Снижение мощности амбулаторно-поликлинических учреждений, вызванное в основном миграционным приростом населения и отсутствием новых учреждений, свидетельствует о значительном дефиците государственных врачебных амбулаторно-поликлинических организаций. Это, в свою очередь, влияет и на снижающийся показатель обеспеченности койками, и на возрастающую нагрузку на медицинских работников.

Город Краснодар в сравнении с общероссийским уровнем, ЮФО и Краснодарским краем характеризуется высокими коэффициентами рождаемости и естественного прироста населения и низким коэффициентом смертности.

В целом динамика основных медико-демографических показателей города Краснодара за 2005 - 2017 годы оценивается положительно.

### **Общий коэффициент рождаемости, число родившихся на 1000 чел. населения**

Рисунок 55 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

### **Общий коэффициент смертности, число умерших на 1000 чел. населения**

Рисунок 56 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

### **Коэффициент естественного прироста, убыли (-) на 1000 чел. населения**

Рисунок 57 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Согласно ежегодному докладу министерства здравоохранения Краснодарского края причиной положительной динамики коэффициента рождаемости за последние 5 - 6 лет стало применение мер демографической политики, как на федеральном, так и на краевом уровне. При этом спад рождаемости в 2017 году объясняется наличием демографической волны (провала в возрасте 15 - 29 лет среди женского населения) и старением возрастной модели рождаемости.

Существенное влияние на динамику перечисленных ранее показателей оказывают миграционные процессы. С целью более точного анализа эффективности работы учреждений здравоохранения города Краснодара используются показатели здоровья населения.

Так, первичная и общая заболеваемость взрослого населения с 2013 года непрерывно снижается в среднем на 1 - 2% в год.

### **Первичная и общая заболеваемость взрослого населения в городе Краснодаре**

Рисунок 58 не приводится.

Примечание: данные управления здравоохранения администрации муниципального образования город Краснодар.

Первичная заболеваемость детского населения имеет аналогичную тенденцию, однако скорость снижения больше - в среднем на 5 - 6% в год. Темпы снижения общей заболеваемости детского населения снизились лишь в 2016 году из-за роста числа болезней органов дыхания.

Следует отметить, что заболеваемость отражает не только распространенность той или иной патологии в популяции, но и доступность медицинской помощи населению, в том числе и в сельских поселениях муниципального образования. Поэтому, в случае если снижение заболеваемости сопровождается снижением смертности и увеличением рождаемости, как произошло в анализируемом периоде, наблюдаемую ситуацию можно оценивать положительно.

Позитивные для развития отрасли здравоохранения Краснодара тенденции следующие:

положительная динамика основных медико-демографических показателей;

снижение первичной и общей заболеваемости детского и взрослого населения при одновременном снижении смертности и увеличении рождаемости;

рост выявляемости злокачественных новообразований среди населения и повышение выживаемости онкологических больных (снижение показателя смертности);

наличие крупных медицинских учреждений федерального значения на территории Краснодара;

присутствие на территории города крупных федеральных сетей частных медицинских учреждений.

К негативным для развития отрасли здравоохранения Краснодара тенденциям относятся:

значительный дефицит мощностей муниципальных врачебных амбулаторно-поликлинических организаций (несоответствие показателя на 1000 чел. населения минимально допустимому уровню обеспеченности амбулаторно-поликлиническими учреждениями);

существенный дефицит бюджетных учреждений, оказывающих паллиативную помощь, - хосписы;

стабильный рост заболеваемости органов дыхания населения, двукратное увеличение показателя заболеваемости системы кровообращения;

нехватка сотрудников государственных медицинских учреждений.

К числу угроз следует отнести:

недостаточную эффективность мер, направленных на привлечение молодых специалистов в число сотрудников муниципальных медицинских учреждений;

дальнейший рост дефицита мощностей муниципальных врачебных амбулаторно-поликлинических организаций в свете положительных тенденций увеличения численности населения;

материальный и моральный износ основных фондов муниципальных медицинских учреждений.

Сфера культуры города Краснодара.

В настоящее время культурную среду в городе Краснодаре образует следующая система муниципальных учреждений:

14 культурно-досуговых учреждений;

18 организаций дополнительного образования (16 детских школ искусств, 2 детских художественных школы);

37 муниципальных библиотек, являющихся структурными подразделениями муниципального учреждения культуры муниципального образования город Краснодар "Централизованная библиотечная система города Краснодара";

6 парковых территорий: "Солнечный остров", "Чистяковская роща", "Городской сад", "Рождественский", Парк им. 30-летия Победы и "Старая Кубань", входящие в состав муниципального бюджетного учреждения культуры "Парки культуры и отдыха города Краснодара" муниципального образования город Краснодар;

Краснодарское муниципальное творческое объединение "Премьера", в состав которого входит 4 сценических площадки в Краснодаре: Молодежный театр, Новый театр кукол, Муниципальный концертный зал и Дворец искусств.

К сегменту учреждений культуры, располагающихся на территории города Краснодара, также относится ряд государственных учреждений, находящихся в ведении министерства культуры Краснодарского края: 2 концертные организации, 3 театра, 3 музея, 4 библиотеки, кинотеатр ГАУК КК "Кубанькино", филиал ФКП "Российская государственная цирковая компания" "Краснодарский государственный цирк".

Несмотря на довольно развитую сеть культурно-досуговых объектов в Краснодаре наблюдается неравномерное распределение учреждений данного сегмента по территории города.

На фоне активного строительства новых жилых районов количество учреждений культуры увеличивается значительно меньшими темпами, что усложняет доступ к ним для населения. В динамике с 2010 года количество объектов увеличилось на 6 ед. В текущем составе система учреждений культурной сферы существует с 2013 - 2014 годов и на протяжении последних 5 лет не меняется.

Положительной тенденцией является увеличение количества театрально-концертных и крупных культурных мероприятий общегородского значения. Все чаще для проведения культурно-досуговых мероприятий организаторы выбирают парки или другие зеленые зоны города.

Увеличение интереса жителей и гостей Краснодара к культурным мероприятиям города характеризует, прежде всего, рост их посещаемости.

### **Количество и посещаемость культурных и театрально-концертных мероприятий**

Таблица N 22

N п/п	Наименование показателя	2005	2007	2010	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Количество крупных культурных мероприятий общегородского значения, ед.	4	5	6	9	9	9	8	8
2.	Посещаемость крупных культурных мероприятий, тыс. чел.	39,5	45,0	50,0	57,0	60,5	62,0	66,0	66,0
3.	Количество театрально-концертных мероприятий, чел.	731	770	853	850	811	861	886	866
4.	Посещаемость театрально-концертных мероприятий, тыс. чел.	170,0	199,0	244,5	261,8	270,4	280,8	285,0	296,1

Примечание: данные управления культуры администрации муниципального образования город Краснодар.

За последние 4 - 5 лет на территории города проводятся культурно-досуговые мероприятия и проекты нового формата, которые пользуются довольно большой популярностью среди жителей и гостей города Краснодара: фестиваль технологий, наук и искусств Geek Picnic, фестиваль еды и музыки "Стереопикник", летний фестиваль "О, да! Еда!", посвященный движению Slow Food,

фестиваль дворовых игр, фестиваль "Добрый Краснодар", серия спектаклей-променадов "Голос города" и пр.

Тем не менее сдерживающим развитие культурной сферы города Краснодара фактором является недостаточное количество уникальных и масштабных мероприятий, привлекающих внимание жителей не только города, но и соседних регионов, а также отсутствие культурного центра достаточной вместимости для проведения крупных городских мероприятий. Развитие культурной среды в данном направлении будет способствовать развитию событийного туризма.

К числу сильных сторон сферы культуры города Краснодара относятся:

наличие в сельских населенных пунктах библиотек-клубов, сочетающих функции библиотеки и клубного учреждения;

увеличение количества театрально-концертных и крупных культурных мероприятий общегородского значения при одновременном росте их посещаемости; проведение культурно-досуговых городских мероприятий в новых форматах.

К слабым сторонам сферы культуры следует отнести:

недостаточный уровень предложения услуг и неравномерное распределение объектов культуры по территории города вследствие постоянно растущей численности населения и активного строительства новых жилых районов;

нехватка финансовых ресурсов для размещения муниципальных организаций культурно-досугового сегмента;

отсутствие городского культурного центра достаточной вместимости для проведения крупных городских мероприятий.

Одной из ключевых возможностей для развития сферы культуры может стать активное сотрудничество муниципального сектора с бизнес-сообществом, развитие государственно-частного и муниципально-частного партнерства.

Сфера физической культуры и спорта Краснодара.

Для вовлечения граждан в регулярные занятия физической культурой и спортом в городе создается и расширяется материальная база: по состоянию на 01.01.2018 она насчитывала 1394 спортивных сооружения, из которых 940 (67%) являлись муниципальными. К числу наиболее крупных спортивных объектов города относятся муниципальный дворец спорта, многофункциональная спортивная аренда "Баскет-холл", 5 стадионов, 2 легкоатлетических манежа, 14 футбольных манежей, 31 плавательный бассейн. Информация о структуре спортивных сооружений различных видов представлена ниже на диаграмме.

#### **Структура спортивных сооружений по видам в городе Краснодаре по состоянию на 2017 год**

Рисунок 59 не приводится.

Примечание: данные управления по физической культуре и спорту администрации муниципального образования город Краснодар.

За 2007 - 2017 годы количество спортивных сооружений увеличилось почти на 40% - в основном за счет роста числа плоскостных сооружений и спортзалов в рамках реализации

мероприятий муниципальной программы "Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Краснодар".

Единовременная пропускная способность всех спортивных сооружений города Краснодара по состоянию на 2017 год - 58,9 тыс. чел., что превышает целевые показатели подпрограммы "Развитие спортивных сооружений в муниципальном образовании город Краснодар" на 85%.

Помимо строительства новых сооружений важным элементом пропаганды здорового образа жизни является проведение спортивных мероприятий. Согласно имеющимся данным посещаемость всех спортивных мероприятий за 2016 - 2017 годы увеличилась на 17%.

Кроме того, результаты процессов расширения материальной базы для занятий физической культурой и спортом, пропаганды здорового образа жизни, проведения спортивных мероприятий находят отражение в положительной динамике численности населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом.

### **Численность населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, тыс. чел.**

Рисунок 60 не приводится.

Примечание: данные управления по физической культуре и спорту администрации муниципального образования город Краснодар.

Треть из общей численности населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, - это дети в возрасте от 3 до 18 лет. В городе Краснодаре представлен достаточно широкий спектр спортивных отделений - более 200.

Рост численности населения, систематически занимающегося спортом, следовало бы оценивать положительно, однако город Краснодар находится на 41 месте среди 44 районов и городских округов Краснодарского края по привлечению населения к занятиям физической культурой и спортом (по данным министерства физической культуры и спорта Краснодарского края). Это говорит о необходимости повышения эффективности проводимых мероприятий, использования и распределения ресурсов для развития сферы физической культуры и спорта в городе Краснодаре.

Кроме того, развитие как детско-юношеского спорта, так и массового спорта в целом сдерживает дефицит кадров: штатных работников физической культуры и спорта, а также сотрудников Центра физкультурно-массовой работы (ЦФМР), организующих физкультурно-массовую работу по месту жительства.

Подводя итоги, к числу положительных для развития сферы спортивной культуры и спорта тенденций следует отнести:

ежегодное увеличение количества спортивных сооружений;

положительную динамику численности населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом;

рост посещаемости спортивных мероприятий.

К числу негативных относятся следующие тенденции:

низкий процент охвата населения в части привлечения к занятиям физической культурой и спортом;

отсутствие постоянной позитивной динамики численности детского населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом (3 - 18 лет);

дефицит квалифицированных физкультурно-спортивных кадров;

материальный и моральный износ спортивной материально-технической базы учреждений спорта.

Сфера социальной защиты, социальной поддержки, труда и занятости населения города Краснодара.

Основными направлениями деятельности федеральных и региональных органов власти в сфере трудовых отношений и социального развития являются функции по реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию вопросов демографии, труда, уровня жизни и доходов, оплаты труда, пенсионного обеспечения, социального страхования, условий и охраны труда, социального партнерства и трудовых отношений, занятости и безработицы, трудовой миграции, альтернативной гражданской службы, государственной гражданской службы, социальной защиты и социального обслуживания населения, в том числе социальной защиты семьи, женщин и детей, опеки и попечительства в отношении совершеннолетних недееспособных или не полностью дееспособных граждан, оказания протезно-ортопедической помощи, реабилитации инвалидов и проведения медико-социальной экспертизы и оказанию государственных услуг в установленной сфере деятельности.

Для осуществления указанных функций на территории города Краснодара осуществляют свою деятельность:

1. Федеральные структуры:

Отделение Пенсионного фонда РФ по Краснодарскому краю через управления во внутригородских округах города Краснодара;

Краснодарское региональное отделение Фонда социального страхования РФ через филиалы во внутригородских округах города Краснодара;

Главное бюро медико-социальной экспертизы по Краснодарскому краю через территориальные и специализированные бюро в городе Краснодаре;

Государственная инспекция труда в Краснодарском крае.

2. Региональные структуры:

министрство труда и социального развития Краснодарского края через:

4 управления социальной защиты населения во внутригородских округах города Краснодара;

10 государственных казенных учреждений социального обслуживания;

государственное казенное учреждение "Центр занятости населения города Краснодара";

государственное унитарное предприятие "Карьера".

3. Муниципальные структуры:

а) для реализации отдельных государственных полномочий Российской Федерации и Краснодарского края на территории города Краснодара свою деятельность и координацию работы в рамках государственных программ Краснодарского края "Социальная поддержка граждан" и "Дети Кубани" осуществляет управление по вопросам семьи и детства администрации муниципального образования город Краснодар;

б) для оказания социальной помощи гражданам, особо нуждающимся в социальной поддержке, решения социальных проблем, координации работы с федеральными, краевыми и муниципальными структурами для улучшения качества жизни горожан, включая муниципальные программы свою деятельность осуществляет управление по социальным вопросам администрации муниципального образования город Краснодар.

Основными направлениями деятельности управления по социальным вопросам администрации муниципального образования город Краснодар являются:

социальная работа с населением, обращая особое внимание на граждан, попавших в тяжелые жизненные ситуации, таких как инвалиды, лица без определенного места жительства, вынужденные переселенцы, реабилитированные граждане и их наследники, граждане, лишившиеся жилья в связи с техногенными происшествиями и др.;

организация и финансовое обеспечение выплат за счет средств местного бюджета дополнительных мер социальной поддержки отдельным категориям граждан;

улучшение условий и охраны труда;

обеспечение занятости населения;

защита прав потребителей;

защита прав несовершеннолетних.

Для реализации социальной поддержки жителей города Краснодара постановлением администрации муниципального образования город Краснодар от 15.10.2014 N 7484 "Об утверждении муниципальной программы муниципального образования город Краснодар "Социальная поддержка граждан муниципального образования город Краснодар" определены меры социальной поддержки жителей города Краснодара.

Приоритетные направления - меры социальной поддержки граждан старшего поколения, включая ветеранов Великой Отечественной войны, студентов и учащихся, а также наиболее социально незащищенных категорий граждан, таких как малоимущие многодетные семьи, дети из семей, нуждающихся в особой заботе государства, включая детей-сирот и детей, оставшиеся без попечения родителей, и др.

Для реализации комплекса мер по созданию условий для полноценной интеграции инвалидов в общество в соответствии с постановлением администрации муниципального образования город Краснодар от 09.09.2014 N 6474 в городе на условиях софинансирования с краевым бюджетом реализуется муниципальная программа "Доступная среда".

В целях снижения напряженности на рынке труда, оказания помощи социально незащищенным гражданам, профилактики безработицы постановлением администрации муниципального образования город Краснодар от 17.10.2014 N 7592 утверждена и реализуется муниципальная программа муниципального образования город Краснодар "Содействие занятости населения муниципального образования город Краснодар".

Приоритетные направления - улучшение ситуации в сфере занятости населения, создание дополнительных форм временной занятости для безработных граждан, оказание дополнительной социальной поддержки несовершеннолетних в возрасте от 14 до 18 лет в свободное от учебы время, формирование трудовых навыков у подростков, профилактика правонарушений и безнадзорности.

В рамках Программы ежегодно проводится общегородской отраслевой конкурс "Лучший специалист города Краснодара".

В соответствии с полномочиями обеспечивается:

содействие в реализации прав многодетных семей в рамках работы Совета при главе муниципального образования город Краснодар;

проводятся мероприятия по квотированию рабочих мест для социально незащищенных слоев населения, а также общегородские и специализированные ярмарки вакансий рабочих и учебных мест;

реализуется краевая и городская Программы по улучшению условий и охраны труда;

организуется контроль выполнения Краснодарского городского трехстороннего соглашения между администрацией города, городским советом отраслевых профсоюзов, городским объединением работодателей на 2020 - 2022 годы;

ведется работа по снижению неформальной занятости, для чего заключено свыше 10000 трудовых договоров;

внедряется единая государственная информационная система социального обеспечения (ЕГИССО) <43>, которая позволит улучшить эффективность государственного управления в области оказания социальной помощи и поддержки, повысить уровень информированности граждан о правах на социальное обеспечение и доступность тех или иных мер социальной поддержки.

---

<43> ЕГИССО - это инновационная информационная система, позволяющая гражданам и органам власти получать актуальную информацию о мерах социальной поддержки, финансируемых из бюджетов всех уровней, как в отношении отдельно взятого человека, так и в целом по стране, а также получать сведения, необходимые органам власти для реализации мер социальной поддержки.

#### 2.6.4. Сфера общественной безопасности города Краснодара.

Основной задачей диагностики сферы общественной безопасности муниципального образования является оценка криминогенной обстановки и эффективности принимаемых мер по обеспечению безопасности граждан.

Важно отметить, что Краснодарский край с 2014 года занимает 3, 4 места в общероссийском рейтинге по количеству зарегистрированных преступлений, однако, если рассматривать данный показатель в разрезе на 100 тыс. чел. населения, то ситуация выглядит иначе - регион занимает 52 - 55 строчки.

---

Тем не менее, каждое четвертое преступление в крае совершается в городе Краснодаре. На долю краевого центра приходится 22 - 24% зарегистрированных преступлений за период 2013 - 2017 годов.

Общественную безопасность города Краснодара в 2017 году обеспечивают 3309 сотрудников полиции. В динамике с 2005 года общая численность сотрудников полиции увеличилась почти на 40%, что связано в том числе и с ростом численности населения города.

### **Динамика количества сотрудников полиции и численности населения города Краснодара**

Рисунок 61 не приводится.

Примечание: данные Управления МВД России по городу Краснодару.

Рассматривая показатель численности населения города на 1 полицейского, следует отметить, что его значение существенно меняется при использовании данных о численности населения официальной статистики и Управления МВД России по городу Краснодару.

### **Численность населения на 1 сотрудника полиции в городе Краснодаре, чел.**

Рисунок 62 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея ([krsdstat.gks.ru](http://krsdstat.gks.ru)), данные Управления МВД России по городу Краснодару.

Очевидно, что реальная нагрузка на одного сотрудника полиции в городе Краснодаре значительно выше общероссийского уровня (220 чел.), уровня Краснодарского края (228 чел.) и Ростовской области (293 чел. <44>).

---

<44> Из интервью главы МВД Ростовской области О.П. Агаркова порталу [www.donnews.ru](http://www.donnews.ru).

В этой связи в 2017 году актуальной остается проблема уличной преступности. Ее доля в общем количестве зарегистрированных преступлений составляет около 40%.

### **Количество преступлений, совершенных в общественных местах, в общем количестве зарегистрированных в городе Краснодаре преступлений, ед.**

Рисунок 63 не приводится.

Примечание: данные Управления МВД России по городу Краснодару.

Растет процент раскрываемости уличных преступлений. Данному факту способствовало проведение мер профилактического характера, например, еженедельного мероприятия "Улица", а также использование аппаратно-программного комплекса "Безопасный город". На текущий момент в городе Краснодаре установлено 814 камер наблюдения.

Следует отметить, что на фоне роста общего числа зарегистрированных преступлений их количество на 10000 чел. населения в период 2015 - 2017 годов снижается.

### **Число зарегистрированных преступлений, ед.**

Рисунок 64 не приводится.

Примечание: данные Управления МВД России по городу Краснодару.

Одним из наиболее проблемных направлений деятельности сотрудников Управления МВД России по городу Краснодару является противодействие дистанционному мошенничеству: в структуре данного вида преступлений треть - это мошенничества, совершенные с использованием средств мобильной связи. Принимаемые меры не повлияли на стабилизацию оперативной обстановки по данным преступлениям.

Важным направлением работы является борьба с преступлениями, связанными с наркотиками, так как в анализируемом периоде стабильно положительной динамики не наблюдается. В отчетном периоде велась целенаправленная работа по противодействию преступлениям, связанным с незаконным оборотом и сбытом наркотиков. Всего зарегистрировано 2447 наркопреступлений, 807 фактов сбыта наркотиков, изъято более 31 кг наркотических средств.

Результативность мер по борьбе с распространением наркотиков, незаконным оборотом алкоголя и пр. можно косвенно оценить по количеству больных наркоманией и алкоголизмом.

### **Число больных, страдающих алкоголизмом и наркоманией, чел.**

Рисунок 65 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Согласно данным, представленным выше, отмечается ежегодное снижение числа как страдающих алкогольным психозом и хроническим алкоголизмом, так и больных наркоманией и токсикоманией.

Важно отметить, что в связи с ростом численности населения увеличилось и количество зарегистрированных фактов незаконной миграции - в 6 раз за период 2016 - 2017 годов.

Особое внимание уделяется обеспечению безопасности дорожного движения. Применяемые меры являются результативными - заметна тенденция к снижению количества транспортных происшествий. В 2017 году число зарегистрированных ДТП со смертельным исходом было на 7,5% меньше, чем в 2016 году, и на 12% меньше, чем в 2015 году.

Об эффективности мер общественной защиты свидетельствует факт недопущения за анализируемый период проявлений экстремистского характера, противоправных действий и провокаций, перехода в активную фазу и возникновения конфликтных ситуаций, способных спровоцировать групповые хулиганские действия и массовые беспорядки.

Основная негативная тенденция - высокая позиция города Краснодара в общероссийском рейтинге по количеству зарегистрированных преступлений.

#### **2.6.5. Анализ креативного капитала города Краснодара, потенциал его дальнейшего развития.**

Индекс креативного капитала - система оценки реализованного и скрытого потенциала городов в сфере новой экономики. Это первый индекс, который оценивает развитие новой экономики не только столичных городов, но и региональных центров. Кроме этого, индекс не ограничивается официальной статистикой, которая не всегда отражает действительное положение дел.

Под креативным капиталом создатели индекса понимают особенности социального климата, культурного и образовательного ландшафта, институциональной инфраструктуры, информационного пространства, способствующие привлечению представителей креативных профессий и реализации их потенциала с учетом как глобальных трендов, так и региональной специфики. В фокусе индекса находятся креативные индустрии, а также их взаимосвязь со сферой технологических инноваций, что позволяет говорить о едином инновационно-креативном секторе.

Индекс Calvert 22 делится на пять структурных блоков.

1. Люди. Определяет характеристики креативного сообщества города и включает в себя как показатели, оценивающие его социально-демографические параметры, так и показатели, отражающие характер взаимодействия внутри общества (открытость, толерантность, социальная и культурная активность).

2. Город. Определяет характеристики городской среды и включает в себя следующие показатели: экономическое положение (положение креативного класса, общий уровень жизни), оценка культурной жизни (качество культурного контента, плотность культурной инфраструктуры), городское окружение (инфраструктура жилья и удобств, зеленый город), образовательная среда (качество высшего образования, подготовка креативных специалистов).

3. Власть. Включает в себя показатели, отражающие степень заинтересованности местных властей в развитии креативных индустрий, а также уровень их открытости.

4. Бизнес. Определяет возможности коммерциализации талантов представителей креативного сообщества с позиции наличия соответствующей инфраструктуры и ее доступности.

5. Бренды. Иллюстрирует восприятие города во внешней среде и основывается на экспертных опросах.

Каждый блок состоит из 2 - 4 подгрупп, которые включают в себя от 3 до 5 индикаторов. Составители индекса условно поделили все индикаторы на 2 типа: качественные и количественные. К количественным отнесли все данные, полученные из органов официальной статистики, профессиональных обзоров и интернет-сервисов, а к качественным - данные анкетирования местных креативных специалистов о том или ином аспекте развития города. На каждый блок в среднем приходится по 10 - 20 количественных индикаторов и 1 - 2 качественных. В совокупности индекс насчитывает более 200 индикаторов.

По мнению составителей, такая структура позволяет не только корректно оценить текущее состояние новой экономики, но и обозначить потенциальные источники роста городов. Каждому из российских городов свойственно свое соотношение пяти блоков индекса. Используя свои сильные и слабые стороны, город может значительно повысить уровень развития креативной среды и темпы экономического роста.

В качестве основных источников используются данные Росстата, отдельных министерств, муниципальных и региональных органов власти, статистические сборники и аналитические отчеты профильных ассоциаций, консалтинговых компаний и рейтинги, подготовленные российскими и зарубежными аналитическими агентствами. Индекс дополняется данными популярных

геолокационных, краудфандинговых, видео- и фотосервисов, которые позволяют измерить креативную активность, не фиксируемую официальной статистикой.

Индекс 2017 года включал в себя анализ креативного капитала пятнадцати российских городов (Великого Новгорода, Владивостока, Воронежа, Екатеринбурга, Казани, Калининграда, Краснодара, Москвы, Нижнего Новгорода, Новосибирска, Омска, Перми, Санкт-Петербурга, Тюмени и Уфы), среди которых город Краснодар занял 7 место.

### **Индекс креативного капитала Calvert 22 в 2017 году**

Рисунок 66 не приводится.

Примечание: [www.creativecapitalindex.com](http://www.creativecapitalindex.com).

Индекс в разрезе блоков.

#### **Блок "Город" (\*0,311)**

Таблица N 23

N п/п	Город	Экономиче ское положение	Культурна я жизнь	Городское окружение	Образов ательная среда	Средний балл по блоку "Город"
1.	Москва	77,54	60,58	68,18	45,81	64,21
2.	Санкт-Петербург	71,10	68,36	65,52	45,88	63,98
3.	Казань	65,50	49,91	55,17	54,10	56,15
4.	Екатеринбург	66,41	55,63	61,02	48,50	58,53
5.	Новосибирск	63,70	47,017	49,05	45,04	51,48
6.	Тюмень	67,84	41,79	56,15	54,68	54,90
7.	Краснодар	63,83	50,44	64,66	41,06	56,04
8.	Владивосток	55,63	49,87	60,05	51,48	54,49
9.	Калининград	55,18	58,24	57,70	52,04	56,13
10.	Пермь	67,69	43,83	52,79	33,82	50,51
11.	Нижний Новгород	58,61	49,34	47,73	48,04	51,00
12.	Воронеж	57,30	46,26	67,43	47,78	55,28
13.	Великий Новгород	50,71	72,60	58,34	46,01	57,97
14.	Уфа	54,46	44,40	56,38	47,65	50,93
15.	Омск	53,07	43,84	40,25	40,14	44,48

Примечание: [www.creativecapitalindex.com](http://www.creativecapitalindex.com).

По уровню развитости городской инфраструктуры город Краснодар занимает лидирующие позиции за счет высоких показателей экономического положения, доступности жилья, благоприятной экологической ситуации и развитой сети общественного питания (аутентичных ресторанов и кафе), в нижних строчках рейтинга в сравнении с другими городами - оценка культурной жизни и образовательной среды.

### Блок "Люди" (\*0,248)

Таблица N 24

N п/п	Город	Образов анность	Активно сть	Креативно сть	Открытость	Средний балл по блоку "Люди"
1.	Москва	77,66	71,54	50,76	55,98	63,99
2.	Санкт-Петербург	74,50	64,62	79,03	48,59	65,93
3.	Казань	82,94	53,12	46,58	44,25	56,72
4.	Екатеринбург	54,12	56,25	49,81	44,18	51,09
5.	Новосибирск	70,28	49,72	41,16	38,39	49,89
6.	Тюмень	31,67	53,77	44,81	44,12	43,59
7.	Краснодар	38,37	52,79	53,61	47,45	48,05
8.	Владивосток	38,08	44,56	46,89	57,40	46,73
9.	Калининград	24,84	48,13	36,97	43,74	38,42
10.	Пермь	49,79	46,78	42,53	34,84	43,48
11.	Нижний Новгород	43,89	44,93	37,76	31,81	39,60
12.	Воронеж	37,69	46,06	38,08	38,37	40,05
13.	Великий Новгород	26,18	36,51	47,92	42,76	38,34
14.	Уфа	37,29	40,64	37,77	48,65	41,09
15.	Омск	35,17	38,91	35,44	37,86	36,84

Примечание: [www.creativecapitalindex.com](http://www.creativecapitalindex.com).

Краснодар лидирует по числу фрилансеров, что можно объяснить изменением модели найма со стороны краевых работодателей, которые на 90% увеличили предложение удаленных вакансий. На низком уровне показатели образованности - 38,37 (Новосибирск - 70,28) и открытости - 47,45. Активность и креативность - на среднем уровне (52,79 и 53,61 соответственно), как и креативные ресурсы (52,76) и масштаб креативной экономики (59,01).

**Блок "Бизнес" (\*0,142)**

Таблица N 25

N п/п	Город	Креативные ресурсы	Масштаб креативной экономики	Средний балл по блоку "Бизнес"
1.	Москва	71,88	88,15	80,02
2.	Санкт-Петербург	68,89	74,46	71,68
3.	Казань	54,72	54,11	54,42
4.	Екатеринбург	71,24	60,86	66,05
5.	Новосибирск	56,36	57,79	55,57
6.	Тюмень	42,65	51,44	47,05
8.	Краснодар	52,76	59,01	55,88
9.	Владивосток	54,20	51,21	52,70
10.	Калининград	38,45	64,60	51,53
11.	Пермь	39,74	50,83	45,29
12.	Нижний Новгород	47,04	49,99	48,51
13.	Воронеж	38,72	43,83	39,77
14.	Великий Новгород	28,41	40,81	34,61
15.	Уфа	45,72	39,84	42,78
16.	Омск	30,55	40,71	35,63

Примечание: [www.creativecapitalindex.com](http://www.creativecapitalindex.com).

Структура креативного сектора анализируемых городов неоднородна, в каждом из них доминирует своя область, но в среднем наибольшая доля приходится на сегмент "Дизайн и архитектура" - порядка 39% от объема добавленной стоимости креативного сектора.

Сегмент культуры и искусства пока не является значимым для креативного сектора большинства городов (4%). Исключением стали Свердловская область (17%) и Краснодарский край (9%).

Сфера цифровых технологий составляет в среднем 31% от объема креативного сектора всех городов.

**Блок "Власть" (\*0,194)**

Таблица N 26

N п/п	Город	Открытость власти	Поддержка бизнеса	Поддержка бюджетных сфер	Средний балл по блоку "Власть"
1.	Москва	56,47	72,04	57,25	61,92
2.	Санкт-Петербург	61,58	77,62	60,22	66,56
3.	Казань	32,61	66,65	43,53	47,60
4.	Екатеринбург	64,05	41,46	23,40	42,97
5.	Новосибирск	57,46	52,43	57,46	55,79
6.	Тюмень	71,67	68,35	40,20	60,07
8.	Краснодар	36,59	29,01	55,15	40,25
9.	Владивосток	33,04	54,62	17,76	35,14
10.	Калининград	41,27	39,36	41,05	40,56
11.	Пермь	27,25	55,97	38,82	40,68
12.	Нижний Новгород	57,47	38,00	23,47	39,65
13.	Воронеж	52,37	38,50	29,00	39,95
14.	Великий Новгород	26,38	39,70	49,95	38,68
15.	Уфа	20,41	52,61	30,10	34,38
16.	Омск	36,64	29,47	48,62	38,24

Примечание: [www.creativecapitalindex.com](http://www.creativecapitalindex.com).

Город Краснодар получил низкую экспертную оценку поддержки бизнеса (29,01) и открытости власти (36,59) в сравнении с другими анализируемыми городами, по показателю поддержки бюджетных сфер город вышел в лидеры рейтинга наряду с городом Москвой.

Город Краснодар имеет широкую медиапредставленность, но при этом низкие оценки по уровню бренда и имиджевой привлекательности города.

#### **Блок "Бренды" (\*0,104)**

Таблица N 27

N п/п	Город	Медиапредста вленность города	Уровень брендов	Имиджевая привлекатель ность города	Средний балл по блоку "Бренды"
1.	Москва	68,68	87,55	83,13	79,78
2.	Санкт-Петербург	65,67	82,10	77,78	75,18

3.	Казань	87,15	65,35	67,40	73,30
4.	Екатеринбург	80,42	66,35	64,25	70,34
5.	Новосибирск	48,05	58,05	57,53	54,54
6.	Тюмень	73,73	45,40	50,55	56,56
8.	Краснодар	62,79	49,75	52,73	55,09
9.	Владивосток	73,77	48,00	48,35	56,71
10.	Калининград	68,52	47,05	49,13	54,90
11.	Пермь	55,88	49,50	48,25	51,21
12.	Нижний Новгород	49,08	57,25	55,95	54,09
13.	Воронеж	42,13	49,20	49,28	46,87
14.	Великий Новгород	73,66	38,40	38,90	50,32
15.	Уфа	44,84	40,50	40,50	41,95
16.	Омск	47,64	40,50	37,80	41,98

Примечание: [www.creativecapitalindex.com](http://www.creativecapitalindex.com).

#### 2.6.6. Анализ информационной инфраструктуры города Краснодара.

Проект "Умный город" <45> направлен на повышение конкурентоспособности российских городов и формирование эффективной системы управления городским хозяйством, а также на создание безопасных и комфортных условий для жизни горожан и базируется на 5 ключевых принципах:

ориентация на человека;

технологичность городской инфраструктуры;

повышение качества управления городскими ресурсами;

комфортная и безопасная среда;

акцент на экономической эффективности, в том числе сервисной составляющей городской среды.

---

<45> <https://russiasmartcity.ru/about>

Основной инструмент реализации этих принципов - широкое внедрение передовых цифровых и инженерных решений в городской и коммунальной инфраструктуре.

Цель "Умного города" состоит не только в цифровой трансформации и автоматизации процессов, но и в комплексном повышении эффективности городской инфраструктуры.

Первым шагом станет внедрение цифровых платформ и сервисов, которые должны заработать в каждом регионе страны уже в 2020 году с целью вовлечения горожан в управление городскими процессами.

На сегодняшний день доля населения города, использующая муниципальные цифровые онлайн-платформы по предоставлению муниципальных цифровых сервисов и для вовлечения населения в городское управление, находится на низком уровне - 1,3%.

### Использование муниципальных цифровых онлайн-платформ

Таблица N 28

N п/п	Месяц	Посетители, ед.		Просмотры, ед.	
		суммарные	среднесуточные	суммарные	среднесуточные
1.	Январь	854	28	2384	77
2.	Февраль	876	28	3038	98
3.	Март	839	27	2617	84
4.	Апрель	895	29	3008	97
5.	Май	902	29	2864	92
6.	Июнь	742	24	2669	86
8.	Июль	758	24	2634	85
9.	Август	708	23	2224	72
10.	Сентябрь	694	22	2430	78
11.	Октябрь	910	29	2748	89
12.	Ноябрь	957	32	3327	107

Примечание: данные ЕY.

#### 2.6.7. Индекс качества городской среды.

Агентство жилищного кредитования и консалтинговое бюро "Стрелка" в исследовании "Индекс качества городской среды" <46> оценили положение в Краснодаре в 206 баллов из 360 возможных <47>. Максимальное количество баллов за состояние жилищного фонда и прилегающее пространство (47 баллов из 60 возможных), меньше - за улично-дорожную сеть (39 баллов) и социально-досуговую инфраструктуру и прилегающие пространства (31 балл), среднюю оценку получили общегородское пространство (30 баллов) и озелененные пространства (30 баллов). Минимальное количество баллов получено за общественно-деловую инфраструктуру (29 баллов).

-----  
<46> ДОМ.РФ

<47> <https://xn--d1achkm1a.xn--d1aqf.xn--p1ai/search/city/25>

2.6.8. Основные выводы по итогам анализа демографической ситуации, оценки качественных и количественных параметров уровня и динамики развития человеческого капитала города Краснодара.

Сильными сторонами демографической ситуации, развития человеческого капитала и социальной сферы являются следующие:

сохранение положительной динамики миграционного и естественного прироста населения;

лидерующие позиции по доле трудоспособного населения в сравнении с общероссийским и региональным уровнями;

сравнительно высокий уровень качества жизни и доступности благ;

низкий уровень безработицы и высокая предпринимательская активность;

конкурентный уровень заработной платы (самый высокий в ЮФО);

реализация инициатив из сферы умного города в общеобразовательных организациях;

снижение первичной и общей заболеваемости детского и взрослого населения;

отсутствие за анализируемый период крупных проявлений экстремистского характера и массовых беспорядков;

высокая позиция в рейтинге "Индекс креативного капитала Calvert 22".

К числу слабых сторон относятся:

значительный дефицит высокопроизводительных рабочих мест;

трудности закрепления человеческого капитала в городе и привлечения новых талантов в силу разочарований в качестве городской среды;

приток рабочей силы нижнего квалификационного сегмента и отток креативного капитала;

дисбаланс между спросом на рынке труда и предложением в системе высшего образования;

наличие дефицита мест в дошкольных общеобразовательных организациях;

высокая нагрузка на общеобразовательных организациях в местах комплексной застройки;

недостаточный уровень межвузовского взаимодействия и участия студенческого и преподавательско-профессорского состава вузов в научно-исследовательских работах, полезных городу;

значительный дефицит мощностей поликлиник и больниц, находящихся на территории города Краснодара;

возрастающая нагрузка на сотрудников учреждений социальной сферы;

материальный и моральный износ основных фондов большинства учреждений социальной сферы;

недостаток помещений для размещения учреждений дополнительного образования и удобных площадок для проведения культурных событий;

низкий процент охвата населения в части привлечения к занятиям физической культурой и спортом;

низкая доля населения, использующая муниципальные цифровые онлайн-платформы по предоставлению муниципальных цифровых сервисов;

удовлетворительная оценка "Индекса качества городской среды".

Возможностями для развития человеческого капитала и социальной сферы можно считать следующие сложившиеся или формирующиеся тенденции:

получение статуса опорного вуза ФГБОУ ВО "Кубанский государственный университет" (ФГБОУ ВО "КубГУ");

развитие МЧП и ГЧП во всех сегментах социальной сферы;

развитие системы среднего профессионального образования на фоне ужесточения требований к абитуриентам вузов;

создание на территории города медико-реабилитационного кластера: наличие крупных региональных медицинских учреждений, материально-технической базы и университета для подготовки медицинских кадров.

Угрозами для развития человеческого капитала и социальной сферы являются:

сравнительно низкие темпы роста трудоспособного населения в сопоставлении с темпами роста численности населения младше и старше трудоспособного возраста;

рост коэффициента демографической нагрузки;

отставание в обеспечении местами детей в дошкольных образовательных и общеобразовательных учреждениях;

рост количества детей-сирот;

невысокий уровень и качество жизни отдельных слоев населения;

высокая социальная и материальная дифференциация населения.

## **Подраздел 2.7. ОЦЕНКА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО, ИННОВАЦИОННОГО И ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ГОРОДА КРАСНОДАРА**

### **2.7.1. Мониторинг и анализ научной и образовательной деятельности.**

Инновационный сегмент общего образования в городе Краснодаре представлен детским технопарком "Кванториум". Форма обучения имеет практический характер, в основе методики обучения лежат кейсовые и проектные методы, технологии изобретательской разминки и научные эксперименты. Предполагаемый ежегодный охват проекта составит около 800 обучающихся в возрасте от 5 до 18 лет в год (0,6% от количества учащихся в городе).

В городе Краснодаре действует Центр молодежного инновационного творчества (ЦМИТ). Финансирование его составило 3573 тыс. руб., 76% из них выделено из федерального бюджета, 24% - из краевого бюджета по программе "Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края". Запланировано дальнейшее развитие сети ЦМИТов за счет увеличения числа площадок и расширения направлений их деятельности:

1. ЦМИТ "Развитие беспилотной авиации", проект центра развития беспилотной авиации "3D AVIA". Финансирование: 4650 тыс. руб., 76% выделяется из федерального бюджета, 24% - из краевого бюджета.

2. ЦМИТ "Академия робототехники" создается при поддержке сети студий лабораторий робототехники "РОБОКУБ". Финансирование: 5525 тыс. руб., 76% выделяется из федерального бюджета, 24% - из краевого бюджета.

Краснодарский край входит в число пилотных регионов по внедрению стандарта "Кадровое обеспечение промышленного роста" Агентства стратегических инициатив. В качестве одного из его целевых показателей является подготовка кадров по 50 наиболее востребованным и перспективным профессиям и специальностям в соответствии с лучшими зарубежными стандартами и передовыми технологиями.

В целях подготовки высококвалифицированных кадров с необходимыми навыками в 2017 году АО "Краснодарский приборный завод "Каскад", ЗАО "Александрия", ООО "КЛААС" и др. заключили договоры о социальном партнерстве и совместной деятельности с высшими и средними профессиональными образовательными организациями.

Крупнейшими вузами города ведутся собственные научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, а также исследования по заказу различных организаций, в том числе иностранных.

ФГБОУ ВО "КубГТУ" в 2017 году вошел в 100 лучших вузов России по данным рейтингового агентства "Эксперт РА" и занял 96 место. По результативности изобретательской и патентно-лицензионной деятельности ФГБОУ ВО "КубГТУ" входит в 5 ведущих патентообладателей России и является лидером в ЮФО. По данным Роспатента, в 2017 году ФГБОУ ВО "КубГАУ" по уровню изобретательской активности вошел в первую тройку крупнейших патентообладателей страны, по количеству полученных патентов занял первое место среди аграрных вузов.

Доля затрат на исследования в городе Краснодаре занимает 44,2% от общей суммы по краю.

### **Внутренние затраты на исследования и разработки, млн. руб.**

Рисунок 67 не приводится.

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, данные ФГБОУ ВО "Кубанский государственный университет".

Согласно исследованию "Индекс креативного капитала" в 2016 году в сегменте "Наука и образование" город Краснодар занимал третье место среди крупнейших городов России, особенно преуспев по числу победителей и призеров олимпиад (российских и международных) среди школьников, доле лиц с высшим образованием (впереди только город Новосибирск) и имеющих ученую степень (уступает только городу Москве и городу Новосибирску). Город Краснодар занял первое место среди всех исследуемых городов рейтинга по количеству зарегистрированных патентов на человека с ученой степенью.

## 2.7.2. Информационно-коммуникационная инфраструктура.

Администрацией разработано 4 мобильных приложения:

мобильное приложение "Краснодар" (информационный ресурс с возможностью отправки официального обращения мэру города, с информацией об эвакуации автомобилей и онлайн-расписанием городского транспорта), более 50000 скачиваний;

мобильное приложение городских парковок города Краснодара, более 50000 скачиваний;

гид по городу Краснодару (информация об истории города, культуре);

"Общественный транспорт" (актуальная информация о движении общественного транспорта).

Доступно 8 видов электронных сервисов:

система приема информации от граждан по вопросам незаконного строительства на территории города;

3D-карта города;

онлайн-конференция;

интерактивный опрос посетителей интернет-портала;

электронные формы для обращения (запроса) граждан с обязательным официальным разъяснением порядка рассмотрения обращения (запроса) на основе действующего законодательства;

электронные формы для направления гражданами предложений по вопросам деятельности органов исполнительной власти;

информация по эвакуации автотранспорта;

поисковая система по информационным ресурсам интернет-портала.

Доля граждан, использующих механизм получения государственных и муниципальных услуг в электронной форме (ЕСИА-Госуслуги) составляет 49,3% (Краснодарский край).

Согласно исследованию международного агентства 2thinknow город Краснодар оказался вне списка 500 самых инновационных городов мира, составленного по 162 индикаторам: развитие рыночных отношений, инвестиции в технологический прогресс, предпринимательский климат, уровень развития науки, образования, здравоохранения, культуры, спортивной, финансовой и информационно-коммуникационной инфраструктуры и т.д. (справочно: Ростов-на-Дону - 392 место).

На территории города Краснодара представлено более 60 предприятий и организаций, оказывающих услуги населению и хозяйствующим субъектам в сфере почтовой, сотовой и электрической связи. Наиболее крупные из них:

макрорегиональный филиал "Юг" ОАО "Ростелеком" - услуги местной, междугородней и международной телефонной связи, а также доступа в сеть Интернет, крупнейший Центр обработки данных в городе (загруженность мощностей ЦОД - около 30%);

"Краснодарский краевой радиотелевизионный передающий центр", филиал ФГУП "Российская телевизионная и радиовещательная сеть", - услуги по приему населением города Краснодара телевизионных и радиовещательных программ;

филиал ОАО "ВымпелКом" (Билайн) - услуги сотовой связи, доступ в сеть Интернет, Центр обработки данных;

"Макро-Регион "Юг", филиал ОАО "Мобильные Телесистемы" (МТС), - услуги сотовой связи, доступ в сеть Интернет;

филиал ОАО "Мегафон" - услуги сотовой связи, Центр обработки данных (ГК "Синтерра");

филиал ЗАО "Телеком Евразия" (ТЕЛЕ 2) - услуги сотовой связи.

В городе в 2017 году было зарегистрировано более 273 тысяч проводных телефонных номеров. Наблюдается сокращение количества абонентов фиксированной связи и активный рост сегмента мобильной связи. Уровень проникновения услуг сотовой связи в Краснодарском крае на конец 2017 года составляет 249%. Это третий показатель в РФ после Москвы и Санкт-Петербурга.

Крупнейшими ИТ-компаниями в городе являются "ЛАНИТ-Инжиниринг", "Ланит-ЮГ" (2-е место в рейтинге CNews "Крупнейшие ИТ-компании России 2017") и ООО "ФАСТЕН РУС".

Нормативно-правовая база поддержки инновационной деятельности разработана только на федеральном и краевом уровнях.

Инвестиции в новые технологии предопределяют динамику развития инновационной деятельности. С 2015 года наблюдается снижение затрат организаций на исследования и разработки. При этом объем инновационных товаров, работ и услуг вырос на 147%, а их доля в общем объеме отгруженных товаров и выполненных работ и услуг организаций промышленного производства в 2017 году составила 19,1%. Необходимо отметить, что резкое увеличение доли в 2016 году связано с изменением критериев отнесения товаров, работ и услуг к инновационной продукции.

### **Сравнение показателей затрат на технологические инновации и внутренних затрат на исследования и разработки, млн. руб.**

Таблица N 29

N п/п	Наименование показателя	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Внутренние затраты на исследования и разработки, млн. руб.	2469,3	3504,7	3537,4	2785,0	2399,5
2.	Затраты на технологические инновации, млн. руб.	15641,6	4501,4	2588,3	4320,3	8324,8

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, данные ФГБОУ ВО "Кубанский государственный университет".

**Объем инновационных товаров, работ и услуг  
и их доля в общем объеме**

Таблица N 30

N п/п	Показатель	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Объем инновационных товаров, работ и услуг организаций промышленного производства, млн. руб.	478,6	2309,9	1870,1	55709,7	82338,8
2.	Доля инновационных товаров, работ и услуг, в общем объеме отгруженных товаров и выполненных работ и услуг организаций промышленного производства, %	0,2	1,0	0,7	21,6	19,1

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, данные ФГБОУ ВО "Кубанский государственный университет".

Число используемых технологий и уровень их внедрения в производственные процессы растет с 2013 года. Из 47 инновационных организаций Краснодара большая часть относится к промышленным, из них 91,4% - малые предприятия.

2.7.3. Основные выводы по итогам оценки интеллектуального, инновационного и информационно-коммуникационного потенциала города Краснодара.

Сильными сторонами интеллектуального, инновационного и информационно-коммуникационного потенциала города Краснодара являются:

наличие крупных вузов различной специализации, что важно для проведения научно-исследовательских работ;

присутствие в городе современных промышленных предприятий, в том числе с иностранным капиталом;

высокий уровень проникновения услуг сотовой связи;

большой рынок сбыта.

К числу слабых сторон относятся:

низкие гарантии защиты интеллектуальной собственности;

слабо развитая инфраструктура поддержки инновационной деятельности;

недостаточный уровень подготовки ИТ-специалистов;

дефицит технологических предпринимателей и инноваторов;

недостаточное качество системы подготовки и привлечения кадров для инновационной системы;

отсутствие мер поддержки инноваций на муниципальном уровне.

Возможности для развития интеллектуального, инновационного и информационно-коммуникационного потенциала города Краснодара связаны со следующим:

развитие центров обработки данных;

создание ИТ-парка;

развитие телеметрии в ЖКХ;

внедрение инноваций в социальную сферу;

формирование и реализация образовательных программ, направленных на подготовку кадров для новых рынков НТИ.

Угрозы для развития интеллектуального, инновационного и информационно-коммуникационного потенциала города Краснодара обусловлены:

оттоком специалистов;

устареванием ИТ-оборудования и материально-технической базы без своевременной реновации;

увеличением техногенных рисков в связи с устареванием и отсутствием стандартов прокладки линий связи.

## **Подраздел 2.8. АНАЛИЗ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ЗОНИРОВАНИЯ ГОРОДА КРАСНОДАРА И СЛОЖИВШЕЙСЯ СИСТЕМЫ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ. ДИАГНОСТИКА ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ - РАЗМЕЩЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФОНДОВ**

2.8.1. Характеристика основных количественных показателей городских земель и недвижимого имущества.

Административно-территориальное деление. Муниципальное образование город Краснодар разделено на 4 внутригородских округа, в которые входят 29 населенных пунктов: Западный внутригородской округ, Центральный внутригородской округ, Карасунский внутригородской округ и Прикубанский внутригородской округ.

Небольшие и малочисленные населенные пункты, входящие в состав Карасунского и Прикубанского внутригородских округов, в основном сформированы на базе отделений сельхозпредприятий. Наиболее крупными сельскими населенными пунктами являются ст. Елизаветинская и ст. Старокорсунская.

### **Карта внутригородских округов города Краснодара**

Рисунок 68 не приводится.

Примечание: на основе данных сервиса "Яндекс.Карты".

Генеральный план. Пространственно-градостроительное развитие города Краснодара регулируется действующей градостроительной документацией - генеральным планом и правилами землепользования и застройки.

Действующие Правила землепользования и застройки на территории муниципального образования город Краснодар утверждены решением городской Думы Краснодара от 30.01.2007 N 19 п.6 <47>.

-----  
<47> <http://docs.cntd.ru/document/446130397>

Генеральный план развития муниципального образования город Краснодар разрабатывался в 2004 - 2007 годах и окончательно вступил в силу в 2012 году.

В 2016 году генеральный план был отправлен на доработку из-за допущенных ошибок, значительного сокращения зеленых зон и рекреационных земель за счет их застройки, размещения перспективных объектов инфраструктуры и зеленых зон в районах уже сложившейся застройки.

**Баланс территории согласно генеральному плану 2012 года  
(с изменениями от 2015 года)**

Таблица N 31

N п/п	Функциональные зоны	Значение, га	Доля в общем объеме функциона- льных зон, %	Доля в общей площади муниципальног о образования город Краснодар, %
1.	Жилые зоны	10123	30%	12%
2.	Общественно-деловые зоны	3286	10%	4%
3.	Производственные зоны	1832	5%	2%
4.	Зоны транспортной инфраструктуры	5010	15%	6%
5.	Зоны инженерной инфраструктуры	370	1%	1%
6.	Зона сельскохозяйственного назначения	6442	19%	8%
7.	Зона рекреационного назначения	5198	15%	6%
8.	Зона специального назначения	390	1%	1%
9.	Иные зоны	1405	4%	1%
	Итого	34055	100%	41%
	Общая площадь муниципального образования город Краснодар	84140	-	-

Примечание: данные официального Интернет-портала администрации муниципального образования город Краснодар и городской Думы Краснодара ([www.krd.ru](http://www.krd.ru)).

Часть земельных участков отведена и застраивается на территории перспективных инженерных сооружений (доля зоны инженерной инфраструктуры составляет 1%), предусмотренных по утвержденным схемам инженерного обеспечения города Краснодара, в том числе вдоль Западного автомобильного обхода. Резервирование земель для развития транспортной инфраструктуры (выделение их в отдельные кадастры) было осложнено условиями сплошной сетки кадастровых отводов собственников.

В настоящее время ООО "НИИ перспективного градостроительства" завершило разработку нового Генерального плана муниципального образования город Краснодар, который принят решением городской Думы Краснодара от 02.09.2020 N 100 п.1. В его рамках планируется найти решение инфраструктурных проблем и проблем сложившихся диспропорций городской среды.

Площадь городских земель, плотность населения. Площадь муниципального образования город Краснодар - 841,4 кв. км. Численность постоянного населения по данным управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея в 2017 году составляет 990203 чел., плотность - 1177 чел./кв. км.

Высокие показатели плотности населения Центрального и Западного внутригородских округов объясняются 100% освоением их территории. Прикубанский и Карасунский внутригородские округа имеют в своем составе свободные от застройки земельные участки сельскохозяйственного назначения.

### **Численность и плотность населения в разрезе внутригородских округов города Краснодара в 2017 году**

Таблица N 32

N п/п	Наименование внутригородского округа	Численность населения, тыс. чел.	Площадь округа, кв. км	Плотность населения, чел./кв. км
1.	Центральный	182,2	28,5	6393
2.	Западный	182,2	22,0	8282
3.	Карасунский	268,4	152,0	1766
4.	Прикубанский	357,4	474,0	754

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Автомобильные дороги местного значения. С 2013 года протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения остается практически неизменной - 1737 км в 2017 году по сравнению с 1734 км в 2013 году - при росте населения на 10%. Практически все дороги имеют твердое покрытие (98%). Ситуация с состоянием дорог в городе улучшается - доля автомобильных дорог общего пользования, не отвечающих нормативным требованиям, по состоянию на 2018 год сократилась до 44%.

Озелененные территории общего пользования. В 2017 году по сведениям Краснодарстата обеспеченность зелеными насаждениями составляла 75,9 кв. м/чел. для постоянного населения при нормативном значении 16,0 кв. м/чел. В то же время площадь парков, скверов, бульваров, особо охраняемых природных территорий, в отношении которых произведен кадастровый учет (или проводилась подготовка), составляла 920,7 га. Обеспеченность учтенными (зарегистрированными) объектами составляла:

Центральный внутригородской округ - 5 кв. м/чел.;

Западный внутригородской округ - 8 кв. м/чел.;

Карасунский внутригородской округ - 4 кв. м/чел.;

Прикубанский внутригородской округ - 10 кв. м/чел.

По данным "Экологической Вахты по Северному Кавказу" в 2016 году показатели площади зеленых насаждений на душу населения по отдельным жилым микрорайонам Западного внутригородского округа города Краснодара были ниже нормативных: 1,6 - 2,0 кв. м/чел. в Юбилейном микрорайоне <49> и 0,4 кв. м/чел. в Фестивальном микрорайоне <50>, отмечался недостаток зеленых зон также в Славянском микрорайоне <51>.

---

<49> <http://ewnc.org/node/21680>

<50> <http://www.ewnc.org/node/22017>

<51> Одна зеленая зона, площадью порядка 1 га или 0,2% от ориентировочной площади микрорайона в 430 га. Расчет обеспеченности зелеными зонами на душу населения не производился в силу отсутствия точных данных о количестве жителей микрорайона. <http://www.ewnc.org/node/23406>

## 2.8.2. Диагностика текущего пространственного развития.

Архитектурно-планировочная организация. Исторически город Краснодар застраивался по двум планировочным направлениям: меридиональному (перпендикулярно реке Кубани) и широтному (параллельно речной долине). Город имеет линейную планировочную структуру (вытянут вдоль реки Кубани более чем на 22 км) с развитой поперечной осью в центральной части города.

До 1998 года город Краснодар существовал в виде трех образований - города и административно подчиненных ему рабочих поселков Пашковского и Калинино. В настоящее время на территории города Краснодара наблюдается процесс формирования моноцентрической агломерации - слияния городского густонаселенного ядра и окружающих его мелких населенных пунктов.

Для города Краснодара в структуре застройки характерно преобладание жилых зон (41%), что связано с большой долей территории индивидуального жилищного строительства. Площадь общественно-деловых зон <52> (5407 га) превышает площадь производственных (2640 га) и сельскохозяйственных угодий (4350 га), что обусловлено преобладающим развитием третичного сектора экономики (сфера услуг).

---

<52> ОД.1, ОД.2, ОД.К.

Основные факторы, оказавшие влияние на планировочную структуру города:

с севера, юга, востока и запада к городу подходят автомагистрали федерального и местного значения;

с севера, северо-востока, востока и юга к городу подходят железнодорожные магистрали, деля его на 3 крупных планировочных района, в результате чего потеряна четкая связь между ними и центром;

наличие военного аэродрома и большой зоны вокруг него повлияло на возможность организации компактной структуры города;

строительство большого количества индивидуальных жилых домов на сельскохозяйственных землях в северном направлении увеличило размеры городской территории, повлекло удорожание всей инфраструктуры;

расположение промышленных зон в жилой застройке или на перспективном направлении ее развития;

размещение производственно-складских объектов вдоль реки Кубани и железных дорог;

размещение многоэтажной застройки на периферийных разрозненных территориях, не объединенных в единую планировочную систему (п. Гидростроителей, Комсомольский и Юбилейный жилые районы);

исчерпание свободных земель под застройку;

наличие памятников истории и архитектуры в исторической части города, планируется их реконструкция.

Жилая застройка. Планировочным каркасом территории центра является регулярная сетка узких улиц с периметральной малоэтажной застройкой, главной из которых является улица Красная. По мере роста города уплотнялись жилые кварталы, к существующим зданиям достраивались жилые дома. В результате сложилась высокая плотность жилого фонда в центре города. Многоэтажная застройка в центральной части представлена одиночными точечными зданиями.

Большинство территорий города, расположенных к западу, востоку и северу от центра, в том числе мелкие населенные пункты Карасунского и Прикубанского внутригородских округов, имеют регулярную планировку. Жилой фонд представлен индивидуальной застройкой, многоквартирными среднеэтажными и многоэтажными домами.

Промышленная зона. Подавляющее большинство промышленных и складских предприятий сосредоточено вдоль железных дорог. В городе можно выделить 4 крупных промышленных района:

восточная промышленная зона, расположенная в северо-восточной части Краснодара между железнодорожными магистралями Краснодар - Тихорецк, Краснодар - Кропоткин и Кропоткин - Тимашевск;

западная промзона - район Ближнего Западного обхода;

северная промзона (район ЗИП, ул. Московская);

южная промзона (в излучине реки Кубани рядом с ЦМР).

Северный и восточный промрайоны имеют четкую и компактную структуру, удобные транспортные связи - автомобильные и железнодорожные. Южный промузел расположен преимущественно вдоль берега реки Кубани и отрезает жилые массивы от реки.

Часть промышленных предприятий находятся в жилой застройке и оказывает отрицательное воздействие на окружающую среду (районы ЦМР, ФМР, ШМР).

Автомобильный транспорт. Город расположен на пересечении 6 автомобильных трасс, в том числе М-4 "Дон", являющейся составной частью европейского маршрута Е115.

Основные автомобильные внутригородские магистрали:

меридионального направления: Западный обход, ул. им. Тургенева, ул. Красная, ул. Кубанская Набережная, ул. Ростовское Шоссе, Ейское шоссе, ул. Российской, Восточный обход;

широтного: Елизаветинское шоссе, ул. Красных Партизан, ш. Ближний Западный обход, ул. Северная, ул. Ставропольская, ул. им. Селезнева, ул. Уральская, ул. им. Мачуги В.Н.

Особенностью города Краснодара является высокий уровень взаимной интегрированности с Краснодарским краем и Республикой Адыгея. Как следствие, в город с основных 7 направлений въезжают около 150 тысяч автомобилей ежедневно. Наибольшая концентрация автомобилей наблюдается на магистральных улицах города. Коэффициент загрузки этих дорог превышает предельный нормативный коэффициент в 2,0 - 2,5 раза <53>.

---

<53> Постановление администрации муниципального образования город Краснодар от 15.09.2017 N 4158 "Об утверждении муниципальной программы муниципального образования город Краснодар "Развитие транспортной системы в границах муниципального образования город Краснодар" (в редакции от 08.11.2017 N 5067, от 27.12.2017 N 6191, от 12.04.2018 N 1508, от 11.07.2018 N 2851), <http://docs.cntd.ru/document/537892296>.

Данная ситуация обусловлена тем, что жителями и гостями краевого центра из общей протяженности 1737 км автомобильных дорог местного значения наиболее активно используется около 350 км (20%), которые расположены в центральной части города и соединяют центр со спальными микрорайонами.

По данным ГКУ Краснодарского края "Безопасный регион" <54> в 2017 году наибольший поток мятниковой миграции (поездка в город на работу и обратно) наблюдался по улице Российской - средняя дневная загрузка здесь превышала 70 тыс. машин: 35 тыс. въезжали и 36 тыс. выезжали. Следующий по уровню загруженности - Западный обход, где за сутки проезжали около 56 тыс. авто. На третьем месте - Ейское шоссе, 41 тыс. ед. транспорта (см. карту ниже). По данным опроса портала "Авто Mail.Ru" <55> у жителей города Краснодара на дорогу к месту работы уходит 53 минуты - второй по длительности показатель после Москвы (59 минут). Для сравнения: Санкт-Петербург - 49 минут, Казань - 35 минут, Воронеж - 36 минут. Дорога с работы домой у жителей города Краснодара занимает еще больше времени - 58 минут, для сравнения: в Москве - 1 час 6 минут, в Санкт-Петербурге - 51 минута. Подробный анализ развития транспортной инфраструктуры города Краснодара представлен в [разделе III](#) настоящей Стратегии.

---

<54> <https://www.kuban.kp.ru/daily/26754/3784115/>

<55> В опросе приняли участие более 1300 жителей Москвы и более 2000 жителей других городов-миллионников.

Город Краснодар разделен железнодорожными путями, что нарушает транспортные связи как меридионального, так и широтного направлений и затрудняет транспортное сообщение между восточной, северо-восточной территориями и центром (см. карту ниже). Кроме того, транспортную доступность микрорайонов Юбилейный и Гидростроителей, а также южной части центра ограничивают излучины реки Кубани.

Отмечается недостаточное количество автомобильных переездов через реку Кубань для населенных пунктов со стороны Республики Адыгея. Отсутствует единый пешеходный маршрут, в том числе условия для движения инвалидов и дорог для велосипедистов. Отмечается недостаток единой связи между Западным, Восточным и Южным обходами.

**Автомобилизация.** На территории города Краснодара по состоянию на сентябрь 2017 года зарегистрировано 394376 транспортных средств, при этом уровень автомобилизации (при численности городского населения 899541 человек) составил 438 единиц транспорта на 1000 жителей. В 2017 году по данному показателю город Краснодар занимал 31 место среди всех субъектов Российской Федерации.

Ежегодный прирост личного легкового транспорта жителей Краснодара составляет 2 - 3%. На этом основании уровень автомобилизации к 2034 году оценивается в размере 453 ед. транспорта на 1000 чел. городского населения (данные представлены в таблице ниже).

### **Прогноз изменения уровня автомобилизации на территории города Краснодара на перспективный период**

Таблица N 33

N п/п	Год	Численность городского населения на 1 января, чел.	Численность зарегистрированных транспортных средств, ед.	Уровень автомобилизации, ед. транспорта на 1000 жителей
1.	2019	924613	406207	439
2.	2020	950384	418394	440
3.	2021	976873	430945	441
4.	2022	1004100	443874	442
5.	2023	1032087	457190	443
6.	2024	1060853	470906	444
7.	2025	1090421	485033	445
8.	2026	1120813	499584	446
9.	2027	1152053	514571	447
10.	2028	1184163	530008	448

Примечание: на основе данных "Программы комплексного развития транспортной инфраструктуры муниципального образования город Краснодар на 2022 - 2033 годы".

Планировочные ограничения и направления перспективного развития города. Основными планировочными ограничениями для территориального развития города Краснодара являются:

- с юга - река Кубань, по которой проходит административная граница с Республикой Адыгея;
- с севера - военный аэродром, сельскохозяйственные земли;
- с востока - гражданский аэродром, федеральная трасса М4 "Дон";
- с запада - сельскохозяйственные земли федерального значения.

Военный аэродром имеет зоны акустического дискомфорта для размещения застройки, в первую очередь это зона подхода к взлетно-посадочной полосе (ПВП), а также зона электромагнитного влияния <56>.

---

<56> Вынос аэродрома определен предыдущим генеральным планом 1990 года, утвержден Правительством РФ, однако не был осуществлен по сложившимся условиям на Северном Кавказе и в связи с отсутствием финансирования. В зоне ограничений от аэродрома располагается около 2300 га городской территории, в том числе 1100 га жилой застройки с населением 84 тыс. чел. Застройка представлена индивидуальным сектором и промышленной зоной. На сегодняшний день проект переноса военного аэродрома не рассматривается.

Перспективные проекты развития расположены преимущественно в восточной части города:

строительство нового аэровокзала и объектов аэропортовой инфраструктуры в районе аэропорта города Краснодара (Пашковский) (АО "Международный аэропорт Краснодар");

комплексный проект освоения земельного участка рядом с п. Новознаменским вдоль Восточного обхода. Первоначальный этап <57> - размещение медицинского кластера на площади 50 га;

---

<57> <https://kubnews.ru/obshchestvo/2018/04/11/meditsinskiy-klaster-sobirayutsya-postroit-v-prigorode-krasnodara/>

создание индустриального парка, состоящего из промышленных (в том числе пищевых) и сельхозпроизводств, в Карасунском внутригородском округе в районе п. Дорожного на площади 236,63 га <58> (ЗАО "Тандер");

---

<58> <http://www.yugopolis.ru/news/economics/2015/10/02/86602/sergei-galickii-zao-tander-investicionnyi-forum-v-sochi-industrialnaya-promyshlennost>

строительство двух новых микрорайонов на участке площадью 70 га вдоль Восточного обхода между поселками Зеленопольским и Знаменским (ООО "Стройэлектросевкавмонтаж");

---

строительство жилого комплекса "Родные просторы" на земельном участке площадью 35 га (ООО "ЮгСтройИмпериал");

создание зоны промышленно-складского типа в ст. Старокорсунской.

Река Кубань и граница с Республикой Адыгея являются естественными ограничениями, однако существует потенциал развития территории в рамках создания Краснодарской агломерации.

### **Текущий баланс функциональных зон**

Рисунок 69 не приводится.

Примечание: на основе данных департамента архитектуры и градостроительства администрации муниципального образования город Краснодар.

### **Текущий баланс жилых зон**

Рисунок 70 не приводится.

Примечание: на основе данных департамента архитектуры и градостроительства администрации муниципального образования город Краснодар.

### **Текущий баланс общественно-деловых зон**

Рисунок 71 не приводится.

Примечание: на основе данных департамента архитектуры и градостроительства администрации муниципального образования город Краснодар.

Информационное обеспечение градостроительной деятельности.

Можно выделить следующие проблемы, связанные с информационным обеспечением градостроительной деятельности:

отсутствие сбора детальных данных от застройщиков об объекте (условия эксплуатации, рекомендуемые материалы при проведении последующих ремонтных работ);

отсутствие систем сбора, хранения и обработки больших данных (англ. big data) - поступающих в режиме реального времени многообразных структурированных и неструктурированных данных о городе огромных объемов <59>, анализ которых позволяет увидеть определенные закономерности и предоставляет обширные возможности для оптимизации.

---

<59> Свыше 100 Гб в день.

#### **2.8.3. Основные выводы по результатам диагностики пространственного развития города.**

Главные планировочные проблемы, вытекающие из анализа природно-географической ситуации и современного уровня хозяйственного освоения территории города - это архаичность дорожной сети (24 место среди 1064 городов мира с самыми большими пробками <60>), пересеченность города сетью железнодорожных линий, затрудняющих связь между районами, неадекватность генерального плана и правил землепользования и застройки, сокращение и

недостаточный уровень учтенных зеленых зон, неблагоустроенность центра и концентрация на его территории общественно-деловой застройки.

---

<60> Отчет Global Traffic Scorecard, INRIX, 2017 год.

К числу сильных сторон территориального зонирования и сложившейся системы градостроительного планирования относятся следующие факторы:

высокий уровень обеспеченности транспортной инфраструктурой (наземный, водный, воздушный и железнодорожный транспорт), развитая сеть общественного транспорта на большей части территории;

город расположен на пересечении 6 федеральных трасс, а также является частью европейского маршрута Е 115;

наличие градоформирующих выходов к реке Кубани в центре и мкр. Юбилейном - использованы преимущества и рекреационный потенциал расположения территории рядом с водным объектом;

появление проектов комплексной застройки территорий, включающих в себя не только социальные объекты, но и благоустроенные общественные пространства;

наличие промышленных зон в северной, южной, западной и восточной частях города;

равномерное расположение торгово-развлекательных комплексов во всех крупных планировочных районах.

Анализ планировочной структуры и функционального зонирования города выявил ряд факторов и планировочных недостатков, негативно влияющих на его дальнейшее развитие:

несогласованность градостроительной и земельной политики;

неактуальный генеральный план;

отсутствие баланса между коммерческими интересами девелоперов и стратегическим планированием города;

часть земельных участков отведена и застраивается на территории перспективных инженерных сооружений, в том числе водозаборов, предусмотренных утвержденными схемами инженерного обеспечения города;

мелкомасштабная квартальная система застройки центральной части с узкими улицами, способствующая высокой загазованности, осложняющая транспортное обслуживание ряда территорий и обуславливающая недостаток парковочных мест;

концентрация общественно-деловой застройки и высокая плотность жилого фонда в центральной части города, следствием которой стала высокая транспортная перегрузка уличной сети центра;

частичное сохранение исторического облика центральной части города при большой доле ветхого и неблагоустроенного жилья (91%) <61>, множественность архитектурных стилей и дизайнерских решений, контрасты этажности, не позволяющие воспринимать центральную часть города, как единый и целостный объект;

---

-----

<61> По данным архитектурного бюро "Яузапроект", статья "Судьба старого центра Краснодара", 25.05.2017, <https://www.yuga.ru/articles/society/8031.html>

проблема реконструкции центральной части города - износ коммуникаций, сложности с расселением при отсутствии стимулирующих мер поддержки для девелоперов;

размещение многоэтажной застройки на периферийных территориях, в то время как в центральной части наблюдается большая доля ИЖС и имеются районы несистемной, точечной застройки;

размещение жилого фонда и общественных учреждений в шумовой зоне военного аэродрома и санитарно-защитных зонах промпредприятий (нефтебаза, ТЭЦ и др.);

наличие жилых микрорайонов города с неполной автономией инфраструктуры (общественно-деловой, торговой, рекреационной функции, социальных объектов и общественных пространств);

неравномерное распределение и сокращение зеленых зон на территории города, почти полное ее отсутствие в районах многоэтажной застройки (Юбилейный, Фестивальный и Славянский микрорайоны). Отсутствует единая система зеленых насаждений. Застройка территории немногочисленных зеленых зон. Застройка водного объекта "Карасун", расположенного в восточной части города. Низкая лесистость территории и почти полное отсутствие пригородной рекреационной зелени;

расположение жилых зон в экологически неблагоприятных зонах;

почти полное освоение незастроенных территорий в пределах городской черты. Земельные ресурсы сельскохозяйственного использования - большей частью федерального значения;

ограничение развития города с юга границей с Республикой Адыгея;

несоответствие между уровнем развития транспортной инфраструктуры, масштабами нового строительства и количеством автомобильного транспорта (превышение нормативного коэффициента загрузки в 2,0 - 2,5 раза);

высокая загруженность участков транспортных магистралей в северной части города на пути мятниковой миграции;

нарушенные транспортные связи (железнодорожные пути, река Кубань);

отсутствие закольцованных транспортных путей (единой связи между Западным, Восточным и Южным обходами), часть улиц районного и общегородского значения носят тупиковый характер (ул. Красных Партизан в центральной части города, ул. Северная в районе ФГБОУ ВО "КубГАУ", ул. Российской в районе ВНИИМКа);

сложности с дальнейшим развитием трамвайного сообщения;

нарушенные пешеходные связи - отсутствует единый пешеходный каркас, ограничены возможности использования велосипедного транспорта, организации безбарьерной среды для инвалидов;

резервирование земель для развития транспортной инфраструктуры (выделения их в отдельные кадастры) осложняется в условиях сплошной сетки кадастровых отводов собственников.

К угрозам для пространственного развития города Краснодара относятся:

ухудшение транспортной доступности между микрорайонами;

ухудшение экологической обстановки;

ухудшение доступности инфраструктурных объектов (в частности, социальной инфраструктуры) для жителей города;

комплексная потеря устойчивого развития города и дорогостоящая модель его перспективного развития;

миграционный отток.

Возможностями для территориального развития города Краснодара являются:

децентрализация;

перспективное освоение 1000 га в Карасунском внутригородском округе;

комплексное территориальное развитие в рамках проекта создания Краснодарской агломерации;

приведение правил землепользования и застройки в соответствие с генеральным планом;

проект реконструкции исторической части города;

кадастровый учет земельных участков для размещения озелененных территорий общего пользования, предотвращающий их застройку;

программа комплексного развития транспортной инфраструктуры Краснодарской агломерации на 2017 - 2025 годы, в том числе разработка новой транспортной схемы для развития северо-восточной части города, строительство Дальнего Западного обхода к 2020 году.

## **Подраздел 2.9. АНАЛИЗ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ. ИССЛЕДОВАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК АГЛОМЕРАЦИОННОГО СТРУКТУРИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ КРУПНЫХ ГОРОДОВ**

2.9.1. Краснодарская агломерация: состав участников, текущая ситуация, целевые приоритеты и основные направления развития.

Согласно Стратегии Краснодарского края в Краснодарскую агломерацию вошли следующие муниципальные образования: Краснодар, Горячий Ключ, Северский район, Динской район, Тахтамукайский район (Республика Адыгея), Теучежский район (Республика Адыгея), Адыгейск.

Ключевыми предпосылками формирования агломерации являются проблемы институционального характера: вопросы управления совместными объектами обеспечения жизнедеятельности при существующем административно-территориальном делении, а именно - землепользованием на сопредельных территориях, содержанием и развитием транспортных систем, инженерных коммуникаций, объектов социальной и коммунальной инфраструктуры.

Площадь Краснодарской агломерации - 726,4 тыс. га (9,7% территории Краснодарского края), численность населения - 1,4 млн. чел. (25,4% всех жителей Краснодарского края), плотность населения - 195 чел. на кв. км (в крае - 74 чел. на кв. км).

**Население Краснодарской агломерации в 2017 году**

Таблица N 34

N п/п	Субъекты агломерации	Численность населения, тыс. чел. на 01.01.2017
1.	Краснодар	972,9
2.	Горячий Ключ	141,4
3.	Динской район	119,0
4.	Северский район	81,4
5.	Адыгейск	65,4
6.	Тахтамукайский район	20,9
7.	Теучежский район	15,1
	Всего	1416,1

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Совокупный оборот розничной торговли Краснодарской агломерации за 2017 год составил 462,2 млрд. рублей. В основной капитал в агломерации было инвестировано 161,7 млрд. руб., это 44,8% от всех региональных инвестиций.

Краснодарская агломерация формирует крупнейший жилищный рынок в регионе. Совокупно в 2017 году здесь было введено 2,8 млн. кв. м жилья, что составляет 59,8% от совокупного объема ввода жилья в крае (4,7 млн. кв. м). Основной ввод жилья приходился на Краснодар - 2,4 млн. кв. м жилья.

При высоком потребительском уровне Краснодарская агломерация не является производственным драйвером региона. Ее роль в социально-экономическом развитии края определяется объемами инвестиционных проектов "высокой степени реализации" на ее территории. В структуре инвестиционного портфеля края Краснодарская агломерация занимает второе место по объему реализуемых инвестиционных проектов после Черноморской экономической зоны среди выделенных 7 экономических зон. На территории Краснодарской агломерации реализуется 71 инвестиционный проект на сумму около 460 млрд. руб. (всего в крае - более 300 крупных проектов на сумму 1,4 трлн руб.).

Основная доля инвестиционных проектов Краснодарской агломерации реализуется в строительном комплексе и ЖКХ (40), на втором месте - проекты в сфере АПК (12), третье место делят санаторно-курортный комплекс (5) и промышленный сектор (5).

В портфеле инвестиционных предложений Краснодарской агломерации - 24 проекта общей стоимостью 90 млрд. руб. и 30 инвестиционных площадок.

К числу основных результатов формирования Краснодарской агломерации помимо перечисленных выше положительных итогов относится, также ряд негативных последствий с высоким и средним влиянием:

исчерпание ресурсов развития ядра агломерации - высокая миграция населения за счет благоприятного географического положения;

рост нагрузки на инфраструктуру ядра агломерации - дефицит энергомощностей, транспортный коллапс;

неравномерность распределения трудовых ресурсов - дисбаланс мест расположения труда, социальной и культурной инфраструктуры;

неравномерность развития территорий, входящих в агломерацию - разные возможности бюджетов, географическая и историческая специализация;

низкая удовлетворенность качеством жизни населения.

Целевыми приоритетами развития для придания процессам агломерационного структурирования управляемого и программируемого характера являются:

оптимизация использования человеческого капитала на территории стихийно складывающейся агломерации с целью сокращения непроизводительных потерь времени на перемещение между местами приложения труда и проживания;

рационализация размещения производительных сил на территории агломерации для интенсификации использования производственной и инженерной инфраструктуры, а также достижения синергетического эффекта от локальных отраслевых кластеров для инвесторов;

регулятивное оформление процессов межмуниципального взаимодействия внутри агломерации с целью продуктивного и справедливого распределения бюджетных затрат и результатов реализации структурно значимых проектов.

Ключевыми факторами программируемого системного развития агломерации являются:

позиционирование городской агломерации на российском и международном инвестиционном пространстве как территории с эффективной формой организации производительных сил, что повышает инвестиционную привлекательность за счет рационализации затрат потенциальных инвесторов на доступ к инфраструктуре и человеческому капиталу;

повышение качества городской среды и выравнивание уровней социально-экономического развития центра агломерации и ее периферии;

капитализация конкурентных преимуществ ресурсоизбыточных территорий периферии агломерации за счет их сбалансированного развития и экономической специализации;

согласование интересов реализации бюджетной политики на уровне муниципалитетов - участников агломерации: совместная реализация структурно значимых инфраструктурных проектов и справедливое распределение дополнительных бюджетных синергетических эффектов в интересах ядра и периферии.

Основными направлениями развития Краснодарской агломерации являются:

повышение уровня связности территории: 40 минут от любой точки до центра агломерации, рост трудовой мобильности, повышение эффективности использования рабочего времени, рост производительности труда, рост среднедушевых доходов населения;

создание эффективной экономической специализации территорий: рост инвестиционной привлекательности агломерации, появление высокопроизводительных бизнесов, рационализация инженерной и логистической инфраструктуры, рост эффективной занятости;

формирование организационной и институциональной системы управления сбалансированным развитием агломерации.

## **Подраздел 2.10. АНАЛИЗ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ В ГОРОДЕ КРАСНОДАРЕ. ДИАГНОСТИКА ПРИРОДНО-РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА И ФАКТОРОВ ЕГО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

Климатические особенности и прогнозируемые изменения. Город Краснодар располагается в умеренном климатическом поясе, имеет черты субтропического типа. Количество солнечных дней - 220 <62>. Регулярных опасных гидрометеорологических явлений не наблюдается, возможны гололед, сильные дожди, ливни, снегопады, туман и экстремально высокие температуры. Прогнозируемые изменения климата <63> по данным ФГБУ "ВНИИ-ГМИ-МЦД" <64> на территории города Краснодара следующие:

---

<62> <https://topmesta.ru/desjatka-samyh-solnechnykh-gorodov-rossii>

<63> Средние за 20 лет значения климатических характеристик оцениваются для середины XXI века (2041 - 2060 годы) по отношению к базовому периоду 1981 - 2000 годов.

<64> Федеральное государственное бюджетное учреждение "Всероссийский научно-исследовательский институт гидрометеорологической информации - Мировой центр данных", 2017 год, "Паспорт гидрометеорологической безопасности Краснодарского края", <http://www.meteorf.ru/upload/iblock/58b/Паспорт%20ГМБ%20Краснодарского%20края.pdf>

1. Наблюдается тенденция к увеличению температуры воздуха (на 1,8 - 2,9 °C), наиболее выражен тренд к повышению средней температуры в летний сезон (на 3,3 °C).
2. Ожидается рост объема атмосферных осадков в целом за год, более частые засушливые периоды и в то же время экстремальные суточные суммы осадков ("нерасчетные дожди").
3. Уменьшение средней годовой скорости ветра на территории города Краснодара. Слабые ветры - фактор, способствующий сохранению высоких концентраций загрязняющих веществ в атмосфере города.

Гидрографическая сеть муниципального образования город Краснодар:

1. Краснодарское водохранилище - крупнейший искусственный водоем на Северном Кавказе, построенный в 1973 году и контролирующий 96% годового стока реки Кубани. Предназначен для снабжения водой оросительных (в первую очередь, рисовых) и рыбомелиоративных систем, регулирования паводкового стока, предупреждения катастрофических наводнений. В настоящее время отмечается снижение полезной емкости, уменьшение пропускной способности устьевых участков рек-притоков и осложнение судоходства, связанные с заилиением водохранилища. Техническое состояние Краснодарского водохранилища оценивается как "рабочоспособное", а уровень безопасности - как "пониженный". Основной проблемой в обеспечении безопасности

гидротехнических сооружений Краснодарского водохранилища является необходимость их реконструкции с целью соответствия действующим нормативным документам, в том числе повышения класса капитальности до первого.

2. Река Кубань - самая крупная и единственная река на территории Краснодарского края, относящаяся к категории больших рек длиной свыше 500 км. Средний многолетний годовой сток - 13,8 куб. м. Является одной из наиболее сложных в гидролого-морфологическом отношении в связи с активно проявляющимися процессами затопления, подтопления и береговой эрозии.

3. Приток реки Кубани - водный объект Карасун, с конца XIX века разделенный дамбами и отсыпками на 15 малопроточных озер.

4. В северной части города находятся также река Понура, балки Осечки и Сула, относящиеся к категории малых рек протяженностью менее 100 км.

Пресные подземные воды. Территория города Краснодара относится к надежно обеспеченному подземными водами району. Вода высокого качества, напорный эксплуатационный водоносный комплекс селитебной зоны города Краснодара относится к условно защищенным.

Фильтрационные воды водохранилища, оросительные системы, сток водного объекта Карасун обуславливают проблему подтопления города - результат несовершенства водохозяйственных сооружений. Создание в русле водного объекта Карасун каскада закрытых водоемов привело к подпору уровня грунтовых вод как в береговой зоне, так и за ее пределами. Водный объект Карасун не работает как единая дренирующая система.

Объемы сброса сточных вод в поверхностные водные объекты.

Объемы сброса загрязненных сточных вод в городе Краснодаре ежегодно увеличиваются, что связано с ростом численности населения.

### **Объемы сброса сточных вод в городе Краснодаре, млн. куб. м**

Таблица N 35

N п/п	Показатель	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Сброшено загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты, млн. куб. м	76,7	78,3	83,0	85,6	91,1
2.	По отношению к предыдущему периоду, %	X	102	106	103	106

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

По данным Краснодарстата обеспеченность населения города Краснодара центральными сетями канализации составляет 77,1%. Наличие неканализованных районов (ст. Елизаветинская, бульвар Интернациональный, район ул. Российской, п. Пашковский, п. Калинино-1) способствует загрязнению подземных вод. Существуют подключения хозяйствственно-бытовой канализации коммерческих и жилых объектов к ливневой канализации, в том числе в центральной части города.

Основными причинами продолжающегося загрязнения поверхностных водных объектов являются:

сброс загрязненных вод без очистки;

неэффективная работа канализационных очистных сооружений по причине высокой степени износа - основные коллекторы, транспортирующие стоки, уже выработали нормативный срок эксплуатации и нуждаются в реконструкции или замене;

мощности существующих коллекторов не рассчитаны принимать нагрузку от районов новой застройки;

наличие неканализованных районов (22,9%);

поступление загрязненных поверхностных сточных вод с площадей водосбора, отсутствие условий для очистки ливневых вод.

Наряду с грунтовыми водами водохозяйственные коммуникации города также обуславливают подтопление, провалы, просадки поверхности, нарушения устойчивости фундаментов сооружений, загрязнение подземных и поверхностных вод. Все эти явления связаны с утечкой водопроводных и фекальных вод, которые по оценкам на 2015 год составляли до 30% от объема стока (60 тыс. куб. м/сут.) <65>.

---

<65> Положение о территориальном планировании, 2015 год ("Внесение изменений в Генеральный план муниципального образования город Краснодар"), [www.krd.ru](http://www.krd.ru).

**Воздушный бассейн.** Сведения об уровне загрязнения атмосферного воздуха города Краснодара. В городе Краснодаре климатические условия характеризуются умеренной рассеивающей способностью атмосферы - это зона повышенного потенциала загрязнения. Существенное негативное влияние оказывают высокая интенсивность солнечной радиации, слабые ветры, застои атмосферного воздуха, что в совокупности способствует протеканию особых фотохимических реакций с образованием загрязняющих веществ с высоким классом опасности и их последующему накоплению в приземном слое атмосферы.

Главная угроза загрязнения воздуха и воды и фактор дальнейшего ухудшения экологической обстановки города Краснодара - рост антропогенной нагрузки при положительной динамике численности передвижных и стационарных источников загрязнения - увеличение концентрации загрязняющих веществ в атмосфере города. Следствием этого является увеличение заболеваемости населения, в частности, растущая доля заболеваний органов дыхания, аллергических и прочих заболеваний, связанных с высокими концентрациями канцерогенных и мутагенных веществ в атмосфере.

По оценкам лаборатории КЦГМС <66> в атмосфере города Краснодара на протяжении 2013 - 2017 годов наблюдалось периодическое присутствие превышающих предельно допустимые концентрации загрязняющих веществ <67>. Уровень загрязнения атмосферного воздуха города Краснодара в 2017 году оценивается как повышенный.

Основными факторами, приводящими к ухудшению показателей загрязнения воздуха, являются увеличение численности населения, неизбежно влекущее за собой увеличение количества предприятий сферы услуг и автотранспорта.

---

<66> Краснодарский центр по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды.

<67> Основные загрязняющие вещества (оксид углерода, бенз(а)пирен, свинец, формальдегид, диоксины, сажа, окислы азота, углеводороды), поступающие от антропогенных источников в воздух, имеют способность накапливаться в организме человека и практически не выводятся из него, обладают канцерогенными и мутагенными свойствами, раздражающие действуют на органы зрения и верхние дыхательные пути, поражают центральную нервную систему, печень, почки, что ведет к постоянной интоксикации организма. Особенно опасно эмбриогенное воздействие этих веществ, которое приводит к врожденным аномалиям и снижению иммунитета у детей.

Обращение с отходами. В среднем ежедневный объем вывозимого мусора на полигон ТБО составляет 1150 тонн <68>. Согласно официальным данным мусороперерабатывающие и мусоросжигательные заводы, открытые свалки на территории города Краснодара отсутствуют. На анализируемой территории расположен полигон по временному хранению отходов (твердые коммунальные отходы) и мусоросортировочный комплекс (на 160 тыс. т/год) <69>, расположенные в районе х. Копанского (АО "Мусороуборочная компания"). Тем не менее степень загрязнения окружающей среды промышленными и бытовыми отходами оценивается как "очень высокая" <70>. Кроме одной лицензированной свалки в городе существуют стихийные свалки, на которых скапливаются ТБО.

---

<68> <http://www.yugopolis.ru/galleries/kak-pogibaet-musor-reportazh-s-krasnodarskoj-musornoj-svalki-v-kopanskom-100208>

<69> Сортируются отработанные аккумуляторы, промасленная ветошь, лакокрасочные материалы, отработанные масляные фильтры, ртутные лампы, покрышки и пр.

<70> О состоянии природопользования и об охране окружающей среды Краснодарского края в 2017 году: Доклад. Министерство природных ресурсов Краснодарского края. - Краснодар, 2018 год.

Культура раздельного сбора мусора не развита. В середине 2018 года в городе насчитывалось порядка 30 пунктов сбора макулатуры и 150 сеток для сбора ПЭТ-бутылок, при этом количество оборудованных контейнерных площадок составляет 5840 ед., контейнеров для мусора - 15349 ед. Прием опасных отходов <71> на утилизацию в городе Краснодаре на платной основе осуществляли 4 компании. По заявлениям региональных властей, Краснодарский край полностью перейдет на раздельный сбор мусора к 2047 году.

---

<71> Люминесцентных и ртутьсодержащих ламп и ртутьсодержащих отходов, медицинских отходов и прочих токсичных и особо опасных отходов.

Объем лесных ресурсов, общий запас древесины. По данным министерства природных ресурсов Краснодарского края <72> на территории города Краснодара отсутствуют крупные лесные массивы:

площадь лесов, в отношении которых имеются материалы лесоустройства, 816 га;

лесные земли - 733 га, в том числе покрытые лесной растительностью - 669 га.

---

<72> [www.mprkk.ru/media/uploads/docs/pasport\\_nod6.xls](http://www.mprkk.ru/media/uploads/docs/pasport_nod6.xls)

Лесистость территории города низкая - 0,8% (Краснодарский край - 20,2%), что связано с вырубкой пойменных лесов реки Кубани для нужд строительства, а также использованием земель для нужд сельского хозяйства.

На душу постоянного населения муниципального образования приходится 7 кв. м земель, покрытых лесной растительностью. Запас древесины низкий и составляет 0,02% от общего объема Краснодарского края - 82,8 тыс. куб. м.

Сведения об особо охраняемых природных территориях. В 2017 году на анализируемой территории насчитывалось 50 особо охраняемых территорий (ООПТ) совокупной площадью 722,2 га (7,3 кв. м на душу постоянного населения) или 0,86% от территории города, в том числе:

37 памятников природы площадью 469 га или 4,8 кв. м на душу постоянного населения;

13 природных рекреационных зон площадью 253,2 га или 2,6 кв. м на душу постоянного населения.

По состоянию на 2019 год на анализируемой территории насчитывалось 51 особо охраняемая природная территория (ООПТ) совокупной площадью 763,1 га, в том числе 37 памятников природы площадью 509,2 га и 14 природных рекреационных зон площадью 253,9 га.

Обеспеченность зелеными насаждениями. В 2017 году по сведениям Краснодарстата обеспеченность зелеными насаждениями жителей города Краснодара составила 75,9 кв. м/чел. для постоянного населения.

### **Обеспеченность города Краснодара зелеными насаждениями**

Таблица N 36

N п/п	Наименование показателя	2007	2010	2013	2014	2015	2016	2017
1.	Обеспеченность постоянного населения зелеными насаждениями, кв. м/чел.	96,3	90,1	84,1	81,9	79,6	77,3	75,9

Примечание: на основе данных управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

На территории города Краснодара в 2007 - 2015 годах произошло сокращение зеленых зон в размере 300 га (парки, скверы, бульвары и т.д.) в силу несоответствия параметров участков на генплане и правил землепользования и застройки, а также выдачи разрешений на строительство без учета генплана. Наблюдается отрицательная динамика уровня обеспеченности зелеными насаждениями населения города Краснодара в связи с отсутствием их прироста и значительным притоком новых жителей.

Земельные ресурсы. По наличию геолого-химических аномалий город Краснодар относится к малоблагополучной <73> зоне. По результатам оценки уровня загрязнения пестицидами город находится в зоне низкой пестицидной нагрузки <74>.

<73> По данным министерства природных ресурсов Краснодарского края территория региона в зависимости от ее функциональной специализации, густоты, размеров и интенсивности эколого-геохимических аномалий с превышением ПДК содержания тяжелых металлов и мышьяка может быть разделена на зоны с различной качественной оценкой загрязнения: благополучные, выборочно-благополучные, малоблагополучные, неблагополучные.

<74> По шкале: низкая/средняя/высокая/очень высокая.

Значительное распространение имеют геологические и инженерно-геологические процессы, подтопление, затопление, заболачивание, эрозия берегов реки Кубани, абразия Краснодарского водохранилища, делювиальный снос, просадка грунтов, наличие слабых и набухающих грунтов, сейсмичность (8 баллов). Часть земельных участков расположена в зоне повышенного залегания грунтовых вод, накладывающей градостроительные ограничения.

Минерально-сырьевая база. На территории пригородной зоны города Краснодара располагаются месторождения кирпичных и керамических глин, пригодных для производства обыкновенного кирпича, черепицы, керамзита.

Текущие затраты и инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды. Основные направления инвестирования - охрана водных ресурсов, воздуха и земель <75>. Инвестиций в охрану окружающей среды от загрязнения отходами производства и потребления в анализируемых периодах не осуществлялось. По данным Краснодарстата объем затрат, направляемых на защиту окружающей среды, с 2007 года увеличился в 7,5 раза - с 440,6 млн. руб. до 3,3 млрд. руб. Основная статья затрат - обращение с отходами (83,6% в общей структуре), на втором месте находится сбор и очистка сточных вод (9,7%), а доля остальных статей в совокупности не превышает 6%.

---

<75> Точные сведения об объеме инвестиций по направлениям не публикуются в целях обеспечения конфиденциальности первичных статистических данных.

Система экологического мониторинга. Контроль инцидентов загрязнения окружающей среды и процедур возмещения экономического ущерба от выбросов и сбросов загрязняющих веществ со стороны природопользователей, выполнение ими мероприятий по охране окружающей природной среды, уплаты штрафных санкций за экологические правонарушения и за причиненный загрязнением окружающей природной среды вред народному хозяйству, здоровью и имуществу граждан на территории города Краснодара осуществляют следующие учреждения:

управление Федеральной службы по надзору в сфере природопользования по Краснодарскому краю и Республике Адыгея (Росприроднадзор);

управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Краснодарскому краю (Роспотребнадзор);

Северо-Кавказское управление Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор);

управление Федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору по Краснодарскому краю и Республике Адыгея (Россельхознадзор);

министерство природных ресурсов Краснодарского края.

Основные выводы.

---

По состоянию на начало 2017 года министерство природных ресурсов Краснодарского края оценивало экологическую обстановку на территории города Краснодара как неблагоприятную <76>. Необходимо отметить, что из всех муниципальных образований Краснодарского края город Краснодар - единственный субъект, чья экологическая обстановка оценена на таком низком уровне. В экологическом рейтинге российских городов <77> 2017 года город Краснодар занял 30 место.

---

<76> На основе данных Информационно-аналитической системы экологического мониторинга (ИАСЭМ, 95 показателей).

<77> Оценка проводилась на основе семи ключевых категорий: воздушная среда, транспорт, энергопотребление, водопользование, обращение с отходами, биотическая среда (растительный и животный мир), управление воздействием на окружающую среду (56 критериев, 5700 индикаторов).

Таким образом, к числу сильных сторон экологической ситуации в городе Краснодаре относятся:

благоприятный климат: отсутствие экстремально низких температур и устойчивого снежного покрова в зимний сезон, длительный теплый период при отсутствии продолжительной засухи;

высокий рекреационный потенциал - природные условия и культурно-исторические достопримечательности;

наличие Краснодарского водохранилища, предупреждающего катастрофические наводнения;

надежное обеспечение подземными водами с хорошими санитарно-химическими и биологическими показателями;

наличие минеральных вод лечебного характера;

наличие запасов термальных вод;

низкий уровень изъятия пресного стока на нужды отраслей экономики;

наличие объектов для сбора ПЭТ-бутылок и макулатуры, наличие мусоросортировочного комплекса;

отсутствие высокой нагрузки на природную среду за счет отсутствия практики размещения промышленных отходов;

Краснодар находится в зоне низкой пестицидной нагрузки;

высокое плодородие почв.

Слабыми сторонами экологической обстановки города Краснодара являются:

наличие волн "аномальной жары";

большое количество осадков за короткий промежуток времени выпадает в виде ливней;

в долгосрочной перспективе - застои воздуха;

высокая интенсивность солнечной радиации;

низкий уровень очистки сточных вод и высокий уровень загрязнения поверхностных водных объектов;

закрытые городские пляжи;

наличие неканализованных районов/недостаточная обеспеченность города центральными сетями канализации;

затопление - нарушение естественного поверхностного стока, недостаточная водопроницаемость грунтов, "нерасчетные ливни", несовершенство ливневой канализации;

береговая эрозия в районе Краснодарского водохранилища и р. Кубани;

уровень загрязнения атмосферного воздуха оценивается как "повышенный";

высокая интенсивность движения транспорта и густота магистральных сетей;

отсутствие системы учета выбросов парниковых газов;

наличие эколого-геохимических аномалий с превышением ПДК содержания тяжелых металлов и мышьяка;

отсутствие предприятий по утилизации (переработке) отходов;

размещение полигона ТБО в черте муниципального образования;

низкий уровень лесистости;

низкие показатели обеспеченности зелеными насаждениями в отдельных районах города;

отсутствуют цифровые сервисы информирования населения о состоянии окружающей среды;

высокая плотность населения отдельных районов города;

высокая производственная активность.

Угрозами для благоприятной экологической обстановки города Краснодара являются:

высокая сейсмичность территории;

тенденция к увеличению среднегодовой температуры воздуха, ярко выраженный тренд к ее повышению в летний период - угроза качества и доступности водных ресурсов и сбоев энергетических систем;

сохранение высоких концентраций загрязняющих веществ в атмосфере;

угроза затоплений в результате заиливания водохранилища и ухудшения его технического состояния;

увеличение загрязнения неочищенными сточными водами поверхностных водных объектов, имеющих важное рыбохозяйственное и рекреационное значение и используемых также и для орошения;

риск загрязнения условно защищенного напорного эксплуатационного водоносного комплекса селитебной зоны города Краснодара;

рост антропогенной нагрузки в свете положительной динамики численности передвижных и стационарных источников загрязнения - увеличение концентрации загрязняющих веществ в атмосфере города, последствиями которого является увеличение заболеваемости населения;

риск увеличения загрязнения почв в свете высокой нагрузки объемов ТКО, не подвергаемых утилизации;

радиационная опасность в случае аварии на Ростовской АЭС;

потенциальная возможность разлива нефти и нефтепродуктов АО "Краснодарский нефтеперерабатывающий завод - Краснодарэконефть", химическая опасность также обусловлена наличием в крае 4 потенциально химически опасных объектов.

К числу возможностей относятся:

высокий природный потенциал территории в части климатических характеристик, обеспечения водными ресурсами, плодородия почв;

рост доли обезвреженных загрязняющих веществ в их общем количестве - улучшается качество очистки;

постоянный мониторинг качества водных объектов и атмосферного воздуха.

## **Подраздел 2.11. АНАЛИЗ СФЕРЫ ИНВЕСТИЦИЙ. ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА ГОРОДА КРАСНОДАРА**

2.11.1. Диагностика инвестиционной привлекательности, оценка рисков и качества финансовой системы.

Город Краснодар входит в число лидеров по инвестиционной привлекательности в Российской Федерации, а Краснодарский край - в первую десятку ведущих регионов в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах РФ <78> (по итогам 2018 года в интегральном рейтинге край занял 6 строку). По оценкам экспертов на город Краснодар приходится более 20% ВРП. Отдельные исследования, в том числе крупнейших международных консалтинговых компаний, выделяют предпринимательскую среду города Краснодара как одну из лучших в России.

---

<78> Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации (выпускается ежегодно Агентством стратегических инициатив) составляется по итогам деятельности региона - Краснодарского края, результаты в значительной степени относятся к городу Краснодару.

28 декабря 2015 года рейтинговое агентство RAEX ("Эксперт РА") подтвердило рейтинг кредитоспособности (долгосрочной) города Краснодара на уровне А+ "Очень высокий уровень кредитоспособности" со стабильным прогнозом <79>. Актуализацию рейтинга города Краснодара в последующие годы не проводил.

---

<79> А+ - умеренно высокий уровень кредитоспособности/финансовой надежности/финансовой устойчивости по сравнению с другими объектами рейтинга в Российской Федерации, однако присутствует некоторая чувствительность к воздействию негативных изменений экономической конъюнктуры.

Международное рейтинговое агентство Moody's после негативной оценки 2016 года повысило рейтинг кредитоспособности города Краснодара по итогам 2017 года <80>: он вошел в число 15 городов и регионов России, по которым прогноз экспертов улучшен с "негативного" до "стабильного" "B1".

---

<80> Дата подтверждения - 29.01.2018.

Краснодар является городом с высоким инвестиционным потенциалом и минимальными рисками:

1. Анализ экономических рисков. Степень износа основных фондов города ниже, а доля прибыльных предприятий выше, чем в ЮФО и стране в целом. Влияние агропромышленного комплекса на экономику Краснодара незначительно, поэтому ускоренный рост отрасли, вызванный девальвацией и политикой импортозамещения, в меньшей степени заметен в краевом центре.

Несмотря на относительно диверсифицированную экономику, ключевые отрасли города особенно зависимы от культуры потребления, ожиданий людей и платежеспособного спроса.

2. Анализ социальных рисков. Уровень зарегистрированной безработицы в городе Краснодаре на протяжении длительного периода ниже среднероссийских и среднекраевых показателей. Город Краснодар не выделяется среди других городов России регулярными проявлениями протестных настроений и повышенной социальной напряженностью.

3. Анализ финансовых рисков. В 2015 году городу Краснодару подтвержден рейтинг кредитоспособности на уровне А+ "Очень высокий уровень кредитоспособности" со стабильным прогнозом. О низком уровне рисков в бизнес-среде свидетельствует тот факт, что из 400,6 млрд. руб. кредиторской задолженности на конец ноября 2017 года только 2,8% является просроченной.

Действия местного самоуправления способствуют реструктуризации муниципального долга и снижают процентно-долговую нагрузку на бюджет, тем самым уменьшая его дефицитность.

4. Анализ управлеченческих рисков. На территории города Краснодара внедряются лучшие управлеченческие практики согласно Национальному рейтингу состояния инвестиционного климата - эффективные способы и инструменты улучшения предпринимательской среды, работы с инвесторами и привлечения инвестиций на муниципальном уровне.

Последнее исследование уровня восприятия коррупции (проводится с 2010 года) показало, что краснодарцы считают коррупцию в городе менее распространенной, чем по стране в целом. Почти в 2 раза увеличилась доля граждан, убежденных в низком уровне коррупции в Администрации города Краснодара. Около 30% опрошенных ответили, что органы местного самоуправления краевого центра практически не подвержены коррупционным схемам.

5. Анализ экологических рисков. Город Краснодар - лидер по количеству выбросов от автомобильного транспорта среди населенных пунктов Краснодарского края (13% от общего объема выбросов края). Анализ динамики выбросов в Краснодаре показывает, что наблюдается ежегодное увеличение загрязнения атмосферного воздуха.

---

6. Анализ криминальных рисков. На долю краевого центра приходится 22 - 24% зарегистрированных в Краснодарском крае преступлений в период 2013 - 2017 годов. Сокращается число тяжких и особо тяжких корыстно-насильственных посягательств: разбойных нападений, краж и грабежей. В 2017 году наметилась тенденция к снижению количества преступлений экономической направленности.

#### 2.11.2. Оценка институциональной среды города Краснодара.

Город Краснодар вошел в число 7试点ных муниципалитетов Краснодарского края, в которых были внедрены практики, входящие в состав сборника "Атлас муниципальных практик: внедрение успешных практик, направленных на поддержку и развитие малого и среднего предпринимательства на муниципальном уровне". Ключевые практики, внедренные в рамках данной работы:

наличие утвержденной инвестиционной стратегии города;

наличие ежегодного инвестиционного послания главы муниципального образования;

наличие НПА о защите прав инвесторов и механизмах поддержки инвестиционной деятельности;

наличие Совета по улучшению инвестиционного климата;

наличие доступной инфраструктуры для размещения производственных и иных объектов инвесторов;

наличие в муниципалитете единого регламента сопровождения инвестиционных проектов по принципу "одного окна";

заключения об оценке регулирующего воздействия проектов муниципальных нормативных правовых актов;

наличие каналов прямой связи инвесторов и руководства города для оперативного решения возникающих в процессе инвестиционной деятельности проблем и вопросов.

Важным фактором развития конкурентоспособности муниципального образования является размер местного бюджета.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

#### **Динамика доходов местного бюджета города Краснодара, млн. руб.**

Рисунок 72 не приводится.

Примечание: данные официального Интернет-портала администрации муниципального образования город Краснодар и городской Думы Краснодара ([www.krd.ru](http://www.krd.ru)), данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Снижение доли налоговых и неналоговых доходов и повышение доли безвозмездных поступлений в структуре доходной части местного бюджета показывает недостаточную степень его автономности с устойчивым сложившимся трендом. Дефицит местного бюджета сокращается, но не за счет экономического роста.

Безвозмездные поступления составляют половину всех городских доходов, и муниципалитет не может напрямую влиять на их величину.

Доля налога на доходы физических лиц в структуре местного бюджета начиная с 2014 года возрастает при одновременном снижении доли неналоговых доходов в этот же период. В то же время местный бюджет ежегодно пополняют межбюджетные трансферты, выделяемые на реализацию государственных программ.

### **Структура доходов местного бюджета города Краснодара, млн. руб.**

Рисунок 73 не приводится.

Примечание: данные официального Интернет-портала администрации муниципального образования город Краснодар и городской Думы Краснодара ([www.krd.ru](http://www.krd.ru)), данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Меры по реструктуризации муниципального долга в 2017 - 2018 годах - рефинансирование более ранних дорогих коммерческих кредитов за счет более дешевых, реструктуризация сроков исполнения кредитных обязательств - снижают процентно-долговую нагрузку на бюджет и его дефицитность.

### **Динамика расходов местного бюджета города Краснодара, млн. руб.**

Рисунок 74 не приводится.

Примечание: данные официального Интернет-портала администрации муниципального образования город Краснодар и городской Думы Краснодара ([www.krd.ru](http://www.krd.ru)), данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея ([www.krsdstat.gks.ru](http://www.krsdstat.gks.ru)).

### **Структура расходов местного бюджета города Краснодара, млн. руб.**

Рисунок 75 не приводится.

Примечание: данные официального Интернет-портала администрации муниципального образования город Краснодар и городской Думы Краснодара ([www.krd.ru](http://www.krd.ru)), данные портала "Открытый бюджет Краснодарского края" ([www.openbudget23region.ru](http://www.openbudget23region.ru)).

2.11.3. Оценка социально-экономического потенциала и структурных пропорций инвестиционного портфеля города Краснодара.

Объем инвестиций в основной капитал по крупным и средним предприятиям Краснодара после резкого снижения в 2014 году, связанного с завершением крупномасштабного строительства объектов для зимней олимпиады в г. Сочи, не смог выйти на уровень 2010 года в силу отсутствия проектов, сопоставимых по объему привлекаемых средств.

### **Совокупный объем инвестиций в основной капитал по всем предприятиям города Краснодара**

Таблица N 37

N п/п	Наименование показателя	2005	2007	2010	2013
1.	Объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования, млн. руб.	24858,7	58897,3	203093,6	216286,8
2.	Удельный вес инвестиций города Краснодара в общем объеме инвестиций Краснодарского края, %	21,8	25,6	34,4	22,6

Продолжение - Совокупный объем инвестиций в основной капитал по всем предприятиям города Краснодара

N п/п	Наименование показателя	2014	2015	2016	2017
1.	Объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования, млн. руб.	118058,2	103870,9	96591,4	132413,7
2.	Удельный вес инвестиций города Краснодара в общем объеме инвестиций Краснодарского края, %	15,7	17,7	22,2	27,4

Примечание: данные управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Минимальный объем инвестиций в основной капитал за последние пять лет зафиксирован в 2016 году. Спад произошел ввиду удорожания кредитных и инвестиционных ресурсов, в том числе за счет неблагоприятной финансовой и политической конъюнктуры, а также из-за переноса компаниями - крупными получателями инвестиций долгосрочных программ развития на более отдаленную перспективу. В связи с посткризисным восстановлением экономики в 2017 году и преодолением рецессии (ранее чем по стране в целом) инвестиции города Краснодара показали существенный рост.

Динамика инвестиций в основной капитал крупных и средних предприятий города Краснодара во многом повторяет динамику Краснодарского края, что свидетельствует о тесной взаимосвязи инвестиционной активности города и края.

По итогам 2013 - 2017 годов на Российском инвестиционном форуме (РИФ) город Краснодар заключил 85 соглашений на 257,77 млрд. руб. Проекты направлены на развитие экономики и инфраструктуры города.

#### **Динамика подписания соглашений и других документов в сфере реализации инвестиционных проектов в рамках РИФ**

Таблица N 38

N п/п	Наименование показателя	Значение показателя				
		2013	2014	2015	2016	2017
1.	Количество подписанных соглашений и других документов в сфере реализации инвестиционных проектов, ед.	14	21	27	14	9
2.	Общий объем планируемых инвестиций, млрд. руб.	90,33	46,31	70,21	32,23	18,69

Примечание: данные государственной информационной системы "Единая межведомственная система электронного документооборота исполнительных органов государственной власти Краснодарского края" (ЕМСЭД КК "Дело")

Планируемые направления реализации инвестиционных проектов на территории города Краснодара в данном периоде - строительство промышленных объектов и технопарков, модернизация инженерных сетей, реконструкция предприятий.

Совокупный объем средств, планируемых к привлечению в ходе реализации инвестиционных проектов в рамках соглашений в период с начала 2018 до конца 2025 годов, составляет 238684,54 млн. руб.

### **Структура инвестиционного портфеля города Краснодара по основным направлениям развития экономики**

Рисунок 76 не приводится.

Объем инвестиций, млн. руб. Количество проектов, ед.

Примечание: данные государственной информационной системы "Единая межведомственная система электронного документооборота исполнительных органов государственной власти Краснодарского края" (ЕМСЭД КК "Дело")

Основная доля инвестиционного портфеля города Краснодара (около 4/5) приходится на 11 крупнейших застройщиков, 10 из которых имеют головной офис в городе Краснодаре и работают на рынке продолжительное время.

Наличие в инвестиционном портфеле города проектов по строительству и развитию промышленных объектов (13%) соответствует ранее принятым приоритетным векторам развития экономики Краснодара, тем не менее объем привлекаемых средств в данном сегменте недостаточен для перестройки структуры экономики города и его индустриализации.

В структуре инвестиций в торгово-транспортно-логистические объекты доминирует проект "Развитие аэропорта Краснодар (Пашковский), включая строительство аэровокзала и объектов аэропортовой инфраструктуры".

Инновационно-технологический сектор города Краснодара характеризуется невысоким уровнем развития и относительно небольшим притоком инвестиций из-за недостаточно развитой инфраструктуры поддержки инновационно-технологического бизнеса, отсутствия специальных акселерационных программ и дефицита кадров требуемого уровня подготовки.

## Инвестиционные предложения города Краснодара

Рисунок 77 не приводится.

Объем требуемых инвестиций, млн. руб. Количество проектов, ед.

Примечание: данные государственной информационной системы "Единая межведомственная система электронного документооборота исполнительных органов государственной власти Краснодарского края" (ЕМСЭД КК "Дело")

### 2.11.4. Анализ развития муниципально-частного партнерства в городе Краснодаре.

Реализация проектов через механизмы муниципально-частного партнерства (далее - МЧП) является постоянно развивающимся общероссийским трендом эффективного сотрудничества между публичным партнером и частным бизнесом, при котором удовлетворяются потребности и интересы населения, обеспечивается высокая доходность и развитие бизнеса, а также повышается его технологичность и компетентность, при этом Администрация сохраняет бюджетные средства и реализует дорогостоящий проект в условиях бюджетных ограничений.

В настоящее время Администрацией ведется активная работа по внедрению и развитию МЧП.

В 2018 году в городе реализовывались/находились в стадии реализации 10 проектов всех форм МЧП, в том числе проекты в области берегоукрепления, инфраструктуры, создания и управления муниципальными парковками и прочее.

В настоящий момент в городе Краснодаре находится в стадии реализации проект по реконструкции "Кинотеатр "Аврора", с использованием механизма концессионного соглашения.

В соответствии с Федеральным законом от 21.07.2005 N 115-ФЗ "О концессионных соглашениях" между Администрацией города Краснодара и ООО "Инвестстрой" 21.05.2019 заключено концессионное соглашение в отношении объекта "Кинотеатр "Аврора", расположенного по адресу: город Краснодар, ул. Красная, 169, по условиям которого ООО "Инвестстрой" осуществит реконструкцию кинотеатра, дальнейшую его эксплуатацию и содержание в течение срока концессионного соглашения - 49 лет.

Объем инвестиций в реконструкцию объекта по соглашению составляет 2,8 млрд. руб.

В рамках концессии инвестором планируется разработка проектной документации, проведение работ по реконструкции кинотеатра, строительство подземной парковки, фонтана и благоустройства прилегающей к кинотеатру территории.

Основные выводы по результатам анализа сферы инвестиций и финансовой системы города Краснодара.

К числу сильных сторон сферы инвестиций и финансовой системы города Краснодара относятся:

активное продвижение инвестиционного потенциала города, в результате которого город Краснодар вышел в лидеры по привлеченным инвестициям на юге России;

эффективное использование Администрацией мер государственной поддержки инвесторов (субсидии, налоговые льготы, сопровождение проектов);

быстро растущее население, соответственно растущий рынок сбыта и высокая емкость рынка труда;

синергетический эффект агломерации: при прочих равных условиях агломерации более привлекательный для инвестиций;

укрепление позиции города Краснодара в международном кредитном рейтинге.

К числу слабых сторон относятся:

слабая диверсификация инвестиционного портфеля города Краснодара: главными инвесторами выступают несколько компаний, представляющих одну сферу - жилищное строительство. Обрабатывающие производства (в том числе пищевая промышленность), а также другие высокотехнологичные производства в инвестиционном портфеле представлены не в полной мере;

недостаточное использование таких инструментов, как льготы по уплате земельного налога, арендной платы за землю;

недоиспользование потенциала МЧП, ГЧП;

недостаточная эффективность вовлечения в экономический оборот муниципальной собственности;

дефицит площадок, в полной мере подготовленных для реализации инвестиционных проектов;

инфраструктурные ограничения - качество инженерной и дорожной инфраструктуры;

дефицит квалифицированных кадров для перспективных инвестиционных проектов.

Возможностями для развития сферы инвестиций и финансовой системы города Краснодара могут стать:

активное использование инструментов МЧП;

повышение инвестиционной привлекательности и количества реализуемых инвестиционных проектов за счет внедрения дополнительных мер поддержки инвесторов, а также более детальной проработки инвестиционных предложений;

диверсификация инвестиционного портфеля в связи с появлением принципиально новых для экономики города Краснодара высокотехнологичных проектов;

проработка механизмов привлечения и сопровождения средних с точки зрения объема привлекаемых средств инвесторов.

В качестве угроз могут выступать следующие тенденции:

отставание в конкурентной борьбе за инвестора от регионов-лидеров, способных предоставить более привлекательные условия для реализации инвестиционных проектов;

негативное влияние экологических, социальных и криминальных рисков на инвестиционную привлекательность муниципалитета (ухудшение экологической ситуации в городе, структурное снижение качества трудовых ресурсов).

## **Подраздел 2.12. АНАЛИЗ СУЩЕСТВЕННЫХ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ И ОЦЕНКА ВОЗМОЖНОСТЕЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА КРАСНОДАРА**

К существенным конкурентным преимуществам с точки зрения социально-экономического развития города Краснодара относятся факторы прямого действия, которые могут быть мобилизованы непосредственно при разработке структурно значимых проектов. Существенные конкурентные преимущества имеют исторически или географически обусловленный характер, поэтому они в наибольшей степени влияют на достигнутые результаты, структуру, динамику и тенденции социально-экономического развития города Краснодара.

Использование существенных конкурентных преимуществ в разработке стратегических инициатив позволяют сформировать вторичные конкурентные преимущества, которые возникают вследствие реализации структурно значимых проектов развития и дают мультиплексивный эффект. Разделение конкурентных преимуществ на существенные и вторичные позволяет оптимизировать во времени реализацию стратегических инициатив и структурно значимых проектов развития: опора на существенные конкурентные преимущества и задействование их в пилотных инвестиционных проектах снижает инвестиционную емкость и риски реализации Стратегии.

Существенные конкурентные преимущества города Краснодара в национальном и международном инвестиционном пространстве сформированы по блокам:

1. Экономико-географическое положение.
2. Структура и динамика человеческого капитала.
3. Потенциал развития производительных сил.
4. Имидж региона в деловых кругах.

### **1. Экономико-географическое положение.**

С точки зрения национальных приоритетов пространственного развития города Краснодара является центром Южного полюса роста, что обуславливает его позиционирование как крупнейшего транспортно-логистического центра. Планируемые к реализации на уровне федеральных проектов строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали Центр-Юг и реконструкция подходов к Крымскому мосту генерируют потенциал для развития частных и государственных инициатив в области пассажирской и грузовой логистики. Этот потенциал заключается в транзитном сервисе - город способен интегрировать функции транспортно-логистического хаба всех видов транспорта: воздушного, железнодорожного, автомобильного и водного (как центр перевалки и распределения грузов). С точки зрения конкурентоспособности структуры экономики города данное направление создает максимальные мультиплексивные и синергетические эффекты, наиболее полно раскрывает инвестиционный потенциал города и несет вполне определенные и прогнозируемые риски.

Ядром транспортно-логистического кластера является международный аэропорт города Краснодара, вокруг территории и на базе инфраструктуры которого может быть сконцентрирована деловая активность всех видов транспорта. Основным рисковым фактором является длительность формирования кластера - так, созданная в 2018 году в городе Ростове-на-Дону избыточная мощность аэропортовой инфраструктуры требует ее ускоренной коммерциализации, что может привести к оттягиванию инвестиционного предложения ключевых игроков.

Транзитный пассажиропоток на курорты Краснодарского края (как общественным, так и личным транспортом) создает дополнительный потребительский спрос на событийный и деловой туризм. Данное конкурентное преимущество позволяет создать фактически новый кластер, который будет базироваться на высоком уровне развития потребительской сферы города - лидере социально-экономического развития до настоящего времени, потенциал внутреннего спроса в котором при этом невысок.

## 2. Структура и динамика человеческого капитала.

Данный блок сформирован количественными и качественными характеристиками миграционного притока.

Количественные факторы миграционного притока диверсифицируют квалификационный состав рабочей силы и облегчают доступ бизнеса к требуемым компетенциям. Качественный состав миграционного притока позитивно влияет на возрастную структуру и покупательную способность населения: в притоке доминирует рабочая сила, представители наиболее платежеспособного среднего класса.

Данный тренд повышает инвестиционную привлекательность реализации пилотных проектов, связанных с созданием высокопроизводительных рабочих мест. Однако требования большей части мигрантов к качеству городской среды приводят к росту социальной чувствительности к городским инфраструктурным проблемам. В то же время конкурентоспособность системы среднего и высшего профессионального образования в городе невысока: структура подготовки кадров не отвечает ни существующим, ни тем более перспективным потребностям экономики. Следовательно, для максимального раскрытия конкурентного преимущества необходимо построение конкурентоспособной в национальном и международном масштабах системы подготовки и переподготовки кадров, основанной на интеграционном взаимодействии с ведущими игроками рынка.

## 3. Потенциал развития производительных сил.

Превращение территории вокруг города Краснодара в полноценную агломерацию с 1,5-миллионным населением позволяет решить 2 взаимосвязанные задачи:

существенно расширить инфраструктурные и пространственные возможности для развития производительных секторов экономики;

повысить качество городской среды за счет оптимизации размещения производительных сил и решения проблемы транспортной доступности.

Реализация проекта по управляемому и программируемому развитию Краснодарской агломерации позволит повысить инвестиционную конкурентоспособность города по сравнению с ближайшим конкурентом - городом Ростовом-на-Дону, за счет оптимизированного распределения зон экономической специализации и достижения высокой степени связности территорий внутри агломерации.

## 4. Имидж города в деловых кругах.

Позитивное восприятие региона как экономически успешного центра юга страны формировался в течение 15 лет, чему способствовала реализация мегапроектов: Олимпиады - 2014, Формулы - 1, Чемпионата мира по футболу - 2018, проекта строительства Крымского моста. Лидерские позиции Краснодарского края в инвестиционных рейтингах значительно повышают конкурентоспособность города как площадки для реализации инвестиционных проектов. Однако для того, чтобы в полной мере воспользоваться данным преимуществом, необходимо

сформировать новую модель приоритетов структурного развития города, которая базируется на описанных ранее конкурентных преимуществах.

**Подраздел 2.13. КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА ВНУТРЕННИХ И ВНЕШНИХ  
ФАКТОРОВ, НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ВЫЗОВОВ И НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫХ  
УГРОЗ ДЛЯ ДОЛГОСРОЧНОГО РОСТА, ПРЕПЯТСТВИЙ  
ДЛЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
ГОРОДА КРАСНОДАРА (SWOT-АНАЛИЗ)**

Сильные стороны города Краснодара как внутренние факторы роста:

1. Город Краснодар - центр южного форпоста России - региона с уникальным геостратегическим положением:

в радиусе 300 км находится 7 морских портов;

город является центром дорожной сети региона: расположен на пересечении 6 автомобильных магистралей.

2. Центр региона - лидера Южного полюса роста:

по рейтингу RCI (рейтинг конкуренции регионов) - 5 место из 85;

по рейтингу "Эксперт РА" (рейтинг инвестиционной привлекательности) - 1А;

по национальному рейтингу состояния инвестиционного климата - 6 место в 2018 году.

3. Лидер по доле численности трудоспособного населения.

4. Лидер по обороту розничной торговли, обеспеченности торговыми и складскими площадями на душу населения.

5. Административный центр региона - лидера по успешным национальным мегапроектам: зимние Олимпийские игры в 2014 году, чемпионат мира по футболу в 2018 году, регулярные этапы Формулы-1 с 2014 года, строительство Крымского моста.

Слабые стороны города Краснодара как препятствия для социально-экономического развития:

1. Архаичность дорожной сети - город Краснодар занимает 24 место среди 1064 городов мира с самыми большими пробками (Отчет Global Traffic Scorecard, INRIX, 2017 год).

2. Несоответствие фактической застройки документам территориального планирования.

3. Дефицит мощностей и износ инженерных сетей:

фактическая мощность электросетей в 2 раза ниже нормативной, износ - в среднем 80%;

объем фактического водоснабжения в 1,6 раза ниже нормативного значения, 48% уличной водопроводной сети нуждается в замене;

ливневыми канализациями обеспечено около 60% улиц города, более 50% сетей хозяйствственно-бытовой канализации требуют замены;

неактуальная единая схема сетей ливневой канализации и КНС.

4. Нарастающий дефицит социальной инфраструктуры.

5. Развитие экономики города при неопределенных стратегических приоритетах.

Возможности города Краснодара как внешние факторы роста:

1. Создание Краснодарской агломерации, что даст городу дополнительные возможности в конкурентной борьбе за инвестиции за счет рационализации затрат потенциальных инвесторов на доступ к инфраструктуре и человеческому капиталу.

2. Краснодар расположен на ортодромии Чикаго-Дубай. Строительство транспортного хаба в восточной части города не только позволит реализовать его транзитный потенциал, но и будет способствовать расширению рынка сбыта имеющихся производств, а также созданию новых, ориентированных на обслуживание созданной структуры.

3. Развитие сегмента индустриальных парков и технопарков, которые привлекут дополнительные инвестиции в экономику города за счет прихода крупных инвесторов.

4. Привлечение на территорию города Краснодара инновационного и высокотехнологичного бизнеса, ориентированного на создание рабочих мест с высокой добавленной стоимостью.

5. Создание медико-реабилитационного кластера на территории города: наличие крупных региональных медицинских учреждений, материально-технической базы и университета для подготовки медицинских кадров.

6. Разработка новой транспортной схемы для развития северо-восточной части города, строительство Дальнего Западного обхода.

Наиболее значимые угрозы для долгосрочного развития города Краснодара:

1. Сохранение сложившейся структуры экономики и нарастание диспропорций.

2. Потеря инвестиционной конкурентоспособности.

3. Несоответствие уровня развития социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры темпам роста численности населения.

4. Снижение качества человеческого капитала.

5. Инфраструктурный коллапс.

6. Экологическая деградация территории.

7. Рост конкуренции в сегменте делового туризма со стороны курортной зоны Краснодарского края и Республики Крым.

Глобальные вызовы, стоящие перед городом Краснодаром:

1. Вхождение в клуб мировых агломераций как необходимое условие победы в конкуренции за ресурсы для развития.

2. Цифровизация как фактор повышения качества жизни.

3. Переход к постиндустриальной экономике услуг.

4. Глобализация структуры кадров и системы образования.
5. Внедрение проектного подхода к управлению развитием городской среды.

### **Раздел III**

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ, ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА КРАСНОДАРА ДО 2030 ГОДА**

### **Подраздел 3.1. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ ГОРОДА КРАСНОДАРА В 2030 ГОДУ**

Сформулированные и изложенные далее по тексту стратегические приоритеты, цели и задачи социально-экономического развития города Краснодара, реализуемые с помощью определенных стратегией флагманских проектов и направлений развития, позволят преобразить и улучшить качество жизни населения и социально-экономическое состояние города. На основе стратегических приоритетов и возможностей сформирован образ будущего города Краснодара в 2030 году.

Краснодар - магнит для притяжения талантов, новых смыслов и идей, конкурентоспособный в глобальном инвестиционном и гуманитарном пространстве, флагман социально-экономического развития среди городов России.

#### **Город**

Умный, устойчивый и человекоориентированный город с постиндустриальной экономикой, успешно конкурирующий за таланты с лучшими городами РФ благодаря комфортным условиям для жизни и работы.

#### **Экономика**

Центр Южного полюса роста, развивающийся за счет интенсивного увеличения роли инновационной промышленности, креативных индустрий и событийного туризма, лидер в области разработки агротехнологий. Город, приятный для инвесторов, с диверсифицированной экономикой и полноценной инновационной экосистемой.

#### **Городская среда**

Город с комфортной для всех социальных классов городской и транспортной средой, построенной на принципах умного и устойчивого города, чистый и здоровый город с благоприятной экологией.

#### **Социальная сфера и человеческий капитал**

Город, ориентированный на привлечение качественного человеческого капитала из других городов и способный возвращать собственные таланты. Город с удобной и доступной социальной инфраструктурой и качеством жизни, сопоставимым с лучшими городами Российской Федерации.

### **Подраздел 3.2. ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ ГОРОДА КРАСНОДАРА**

#### **3.2.1. Приоритетные сферы развития города.**

На основе проведенной диагностики экономических комплексов и сфер городской жизни города Краснодара ([раздел II](#)) выделено 9 приоритетных сфер развития, которые сформированы путем логической группировки взаимосвязанных отраслевых комплексов/сфер городской жизни. Такие проекты, как Smart city и "Агломерация", охватывают все сферы развития и являются структурообразующими, в то время как остальные могут затрагивать лишь несколько областей.

### **Соотношение приоритетных сфер развития города Краснодара и структурообразующих проектов**

Рисунок 78 не приводится.

Источник: ЕУ, анализ проектной команды

В [таблице N 39](#) представлена структура формирования приоритетных сфер развития города Краснодара, где отражены:

отраслевые комплексы и сферы городской жизни, рассмотренные в рамках диагностики;

приоритетные сферы развития города, сформированные путем логической группировки взаимосвязанных отраслевых комплексов/сфер городской жизни, рассмотренных в ходе диагностики;

подразделы сфер развития.

### **Структура формирования приоритетных сфер развития города Краснодара**

Таблица N 39

N п/п	Диагностируемые отраслевые комpleксы/сферы городской жизни	Сфера развития	Подразделы сферы развития
1.	Промышленность Институциональная сфера Инвестиции и финансовая система	Промышленность	-
2.	Интеллектуальный, инновационный и информационно-коммуникационный потенциал Образование	Креативные индустрии	-
3.	Курортно-туристский комплекс	Туризм	-
4.	Строительство Жилищная сфера Жилищно-коммунальное хозяйство	Строительство и ЖКХ	Строительство ЖКХ
5.	Розничная торговля Оптовая торговля Общественное питание Платные услуги Транспортный комплекс	Торгово-транспортно- логистический комплекс	-
6.	Институциональная сфера Инвестиции и финансовая система	Предпринимательство	-
7.	Регуляторная и контрольно-надзорная деятельность	Городское управление	Муниципальное управления Информационная

			политика
8.	Демографическая ситуация и параметры уровня и динамики развития человеческого капитала	Социальная сфера и человеческий капитал	Образование Здравоохранение Культура Физическая культура Демографическая и миграционная ситуация Безопасность
9.	Территориальное зонирование и сложившаяся система градостроительного планирования Диагностика пространственного развития Экологическая ситуация Природно-ресурсный потенциал и факторы его устойчивого развития	Пространственное развитие	Городская среда Экология Транспорт

Для каждой сферы развития города сформулированы цели и интегральные показатели по срокам реализации стратегии: до 2022, 2025 и 2030 годов.

### 3.2.2. Формулирование стратегических приоритетов, целей и задач по системе SMART.

Для каждой сферы развития определены цели и интегральные показатели, достижение которых осуществимо посредством реализации следующих инициатив:

флагманских проектов, запускающих маховик развития экономики или существенно улучшающих жизнь горожан;

направлений развития.

### **Концептуальная схема формулирования стратегических целей для сфер развития города**

Рисунок 79 не приводится.

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Сфера применения представляет собой область городского развития, испытывающую социальные или экономические проблемы, решение которых может быть достигнуто путем реализации приведенных в настоящей Стратегии инициатив. После определения приоритетных направлений и анализа основных проблем развития сформированы цели, на которые должен ориентироваться муниципалитет. Для достижения цели выделяются целевые показатели (индикаторы), с помощью которых будет происходить оценка эффективности Стратегии развития города. Достижение данных целей и индикаторов будет происходить в рамках реализации флагманских проектов (П1, П2, П3) и направлений развития (Н1, Н2, Н3).

### **Цели и целевые показатели Стратегии города Краснодара**

Таблица N 40

N п/п	Наименование сферы, цели, целевого показателя	Наименование показателя	Сценарий	Размерность	База	I этап (2022)	II этап (2025)	III этап (2030)
1.	Сфера развития	Промышленность						
1.Ц1	Цель стратегии	Повысить вклад промышленности (как индустрии с высокой добавленной стоимостью) в экономику города за счет развития современных высокотехнологичных индустрий						
1.ЦП1	Целевой показатель	Объем отгруженной продукции промышленности	Инерционный	млрд. руб. и %	265	116.8%	142.4%	186.2%
			Базовый			119.7%	149.6%	201.7%
			Оптимистический			125.2%	159.7%	224.1%
1.ЦП2	Целевой показатель	Объем отгруженной продукции промышленности по крупным и средним предприятиям	Инерционный	млрд. руб. и %	176.9	116.4%	140.6%	183.9%
			Базовый			119.3%	147.7%	198.9%
			Оптимистический			124.8%	157.7%	220.6%
1.ЦП2.1	Субцелевой показатель	Объем отгруженной продукции обрабатывающих производств	Инерционный	млрд. руб. и %	85.3	112.0%	141.3%	190.1%
			Базовый			114.9%	147.4%	205.0%
			Оптимистический			121.9%	159.4%	230.9%
1.ЦП2.2	Субцелевой показатель	Объем отгруженной продукции в сфере обеспечения электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	Инерционный		83.5	120.0%	141.3%	176.3%
			Базовый			122.9%	147.2%	190.8%
			Оптимистический			127.1%	155.6%	208.3%

1.ЦП2.3	Субцелевой показатель	Объем отгруженной продукции в сфере водоснабжения, водоотведения, сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	Инерционный		7.6	118.3%	140.2%	190.3%
			Базовый			123.2%	150.0%	211.0%
			Оптимистический			126.0%	156.1%	233.7%
1.ЦП3	Целевой показатель	Площадь индустриальных парков, занятая резидентами	Инерционный	га	78.6	90.6	219	226.7
			Базовый			100.7	243.3	251.9
			Оптимистический			110.8	267.6	277.1
2.	Сфера развития	Креативные индустрии						
2.Ц1	Цель стратегии	Создать лидирующие условия в РФ для развития и привлечения креативного капитала и индустрий с высокой добавленной стоимостью						
2.ЦП1	Утратил силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16							
2.ЦП2	Целевой показатель	Объем отгруженной продукции предприятий креативных индустрий	Инерционный	млн. руб. и %	14192	108.0%	114.5%	126.0%
			Базовый			116.0%	131.5%	160.0%
			Оптимистический			126.0%	145.0%	197.0%
2.ЦП3	Целевой показатель	Количество созданных технопарков, медиапарков	Инерционный	единиц	4	4	5	7
			Базовый			5	6	8
			Оптимистический			6	7	10
3.	Сфера развития	Туризм						
3.Ц1	Цель стратегии	Сделать город точкой туристического притяжения как для бизнеса, так и для рекреационных туристов						

3.ЦП1	Целевой показатель	Туристический поток	Инерционный	млн. чел.	1.3	1.3	1.5	1.7
			Базовый			1.3	1.8	2.5
			Оптимистический			1.5	2.1	2.8
3.ЦП2	Целевой показатель	Количество лиц, размещенных в коллективных средствах размещения	Инерционный	млн. чел.	0.67	0.67	0.75	0.87
			Базовый			0.7	0.85	1
			Оптимистический			0.83	0.92	1.15
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)								
4.	Сфера развития	Строительство и ЖКХ						
4.1.	Подраздел	Строительство						
4.1.Ц1	Цель стратегии	Создать жилищные условия для обеспечения современных стандартов качества жизни, а также привлечения и развития человеческого капитала; создать условия для преодоления последствий кризисных явлений и восстановления прав всех обманутых граждан - участников долевого строительства						
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)								
4.1.ЦП1	Целевой показатель	Размер жилого фонда	Инерционный	тыс. м <sup>2</sup>	34993	40384	53200	67300
			Базовый			41634	54715	71671
			Оптимистический			42607	55088	73988
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)								
4.1.ЦП2	Целевой показатель	Ввод в действие жилых домов на территории города Краснодара	Инерционный	тыс. м <sup>2</sup>	2020.7	5390.8	18207.0	32307
			Базовый			6640.9	19722	36678
			Оптимистический			7614.5	20095	38995

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

4.1.ЦП3	Целевой показатель	Число граждан, расселенных из непригодного для проживания жилищного фонда	Инерционный	чел.	33	406	2848	4070
			Базовый					
			Оптимистический					

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

4.1.ЦП4	Целевой показатель	Число расселенных м <sup>2</sup> аварийного жилья	Инерционный	м <sup>2</sup>	545	4760	47283.5	73418.8
			Базовый					
			Оптимистический					

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

4.2.	Подраздел	ЖКХ						
4.2.Ц1	Цель стратегии	Создать жилищные условия для обеспечения современных стандартов качества жизни, а также привлечения и развития человеческого капитала						
4.2.ЦП1	Целевой показатель	Количество аварий в сфере ЖКХ	Инерционный	тыс. шт./год и %	13	-3%	-5%	-7%
			Базовый			-5%	-10%	-15%
			Оптимистический			-10%	-20%	-30%
4.2.ЦП2	Целевой показатель	Прирост мощности: Договорная тепловая нагрузка Максимальная электрическая нагрузка	Инерционный	гкал/ч МВт	2268 977	2268 977	2551 1000	3165 1112
			Базовый			2278 1065	3189 1153	3957 1300
			Оптимистический			2733 1278	3826 1383	4770 1560

4.2.ЦП2.1	Субцелевой показатель	Суммарное потребление воды	Инерционный	м <sup>3</sup>	73089	73089	75274	78437		
			Базовый			75395	77701	81543		
			Оптимистический			82934	85471	89697		
5.	Сфера развития	Торгово-транспортно-логистический комплекс								
5.ЦП1	Цель стратегии	Усиление позиции города Краснодара как крупного центра торговли и логистики на Юге РФ с транспортировкой как на внутренние, так и на зарубежные рынки								
5.ЦП1	Целевой показатель	Оборот розничной торговли	Инерционный	млрд. руб. и %	511	125.3%	197.8%	269.6%		
			Базовый			126.9%	241.1%	346.3%		
			Оптимистический			128.5%	277.8%	404.4%		
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)										
5.ЦП2	Целевой показатель	Пассажиропоток аэропорта города Краснодара им. Екатерины II	Инерционный	млн. чел./год	4.1	4.3	4.7	5.4		
			Базовый			5.5	6.2	7.4		
			Оптимистический			6	6.8	8.2		
5.ЦП3	Целевой показатель	Арендопригодная площадь логистических центров класса А на территории города	Инерционный	тыс. м <sup>2</sup>	159.7	161	255	262		
			Базовый			177	280	288		
			Оптимистический			190	300	309		
5.ЦП4	Целевой показатель	Автомобильный и авиационный грузопоток	Инерционный	тыс. тонн	12506	12928	13815	15479		
			Базовый			13609	14542	16294		
			Оптимистический			14970	15996	17923		

6.	Сфера развития	Предпринимательство						
6.Ц1	Цель стратегии	Повысить вклад МСП в экономику города за счет формирования условий для развития существующих и создания новых субъектов МСП						
6.ЦП1	Целевой показатель	Доля субъектов малого и среднего предпринимательства в общем количестве хозяйствующих субъектов	Инерционный	%	72.4	-	87.2	87.5
			Базовый			-	87.541	87.9
			Оптимистический			-	87.9	88.5

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

6.ЦП2	Целевой показатель	Количество субъектов малого и среднего предпринимательства	Инерционный	единицы	83847	84943	87601	93121
			Базовый			87491	90229	95914
			Оптимистический			91738	94609	100570
6.ЦП3	Целевой показатель	Количество субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10000 человек населения	Инерционный	единицы	768.4	-	775.6	799.8
			Базовый			-	796.8	824.1
			Оптимистический			-	821.9	837.1

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

7.	Сфера развития	Городское управление						
7.1.	Подраздел	Муниципальное управление						
7.1.Ц1	Цель стратегии	Создать эффективную модель местного самоуправления города Краснодара на основе максимального вовлечения и консолидации общества для решения вопросов местного значения и организации партнерских отношений между органами местного самоуправления города Краснодара и заинтересованными участниками						

7.1.ЦП1	Целевой показатель	Количество проектов, реализованных с использованием всех форм муниципально-частного партнерства	Инерционный	единицы	10	10	13	17		
			Базовый			12	17	25		
			Оптимистический			16	24	34		
7.2.	Подраздел	Информационная политика								
7.2.Ц1	Цель стратегии	Сформировать единое информационное пространство для развития экономической, социально-политической и культурной сфер жизни общества на территории города Краснодара и обеспечение доступности информации о работе органов местного самоуправления и муниципальных учреждений города Краснодара								
7.2.ЦП1	Целевой показатель	Количество муниципальных услуг, предоставленных в электронном виде с использованием государственных и муниципальных цифровых платформ по предоставлению услуг	Инерционный	единицы	2000	-	30000	60000		
			Базовый			-	40000	70000		
			Оптимистический			-	50000	90000		
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)										
7.2.ЦП2	Целевой показатель	Доля муниципальных информационных систем, предоставляющих сведения о городе неограниченному кругу лиц	Инерционный	%	0	20	30	50		
			Базовый			30	50	60		
			Оптимистический			40	60	70		
8.	Сфера развития	Социальная сфера и человеческий капитал								
8.1.	Подраздел	Образование								

8.1.Ц1	Цель стратегии	Создать условия для обучения и развития человеческого капитала и обеспечить современные передовые стандарты качества жизни для того, чтобы каждый человек мог получить образование в соответствии со своими запросами и возможностями							
8.1.ЦП1	Целевой показатель	Дефицит мест в детских садах	Инерционный	% 45	40 39 38	37	23	17	
			Базовый			33			
			Оптимистический			29		4	
8.1.ЦП2	Целевой показатель	Дефицит мест в школах для перехода на односменный режим	Инерционный	% 52	54	55	55		
			Базовый		48	33	22		
			Оптимистический		47	25	10		
8.1.ЦП3	Целевой показатель	Доля выпускников средней и общей школы, не получивших аттестаты, от числа обучающихся, допущенный к государственной итоговой аттестации	Инерционный	% 0.8	0.7	0.6	0.5		
			Базовый		0.6	0.5	0.3		
			Оптимистический		0.5	0.3	0.1		
8.1.ЦП4	Целевой показатель	Доля детей от 5 до 18 лет, получающих дополнительное образование	Инерционный	% 86.5	86.5	87	87.5		
			Базовый		87	87.5	88.5		
			Оптимистический		87.5	88	90		
8.2.	Подраздел	Здравоохранение							
8.2.Ц1	Цель стратегии	Сформировать условия для повышения продолжительности жизни населения города, ее качества и повышения эффективности медицинских услуг							

8.2.ЦП1	Целевой показатель	Доля лиц, приверженных к здоровому образу жизни, формированию осознанного отношения к своему здоровью	Инерционный	%	50	-	50	60
			Базовый			-	56	69
			Оптимистический			-	68	79

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

8.2.ЦП2	Целевой показатель	Младенческая смертность	Инерционный	промилле	4.2	4.2	4.1	3.9
			Базовый			4.1	4	3.7
			Оптимистический			4	3.8	3.5

  

8.2.ЦП3	Целевой показатель	Укомплектованность медицинскими кадрами (врачи и средний медицинский персонал)	Инерционный	%	77/80	-	77/80	90/90
			Базовый			-	87/88	93/94
			Оптимистический			-	90/90	95/95

(п. 8.2.ЦП3 введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

8.3.	Подраздел	Культура						
8.3.Ц1	Цель стратегии	Создать условия для формирования культурной среды и организации досуга, способствующих интеллектуальному и культурному развитию горожан						
8.3.ЦП1	Целевой показатель	Обеспеченность населения домами культуры	Инерционный	%	90.7	88	86.5	83.4
			Базовый			91	91.5	92
			Оптимистический			93.5	97	100
8.3.ЦП2	Целевой показатель	Обеспеченность населения города Краснодара парками	Инерционный	%	15	13.9	13.1	11.8
			Базовый			16	18	21

		культуры и отдыха	Оптимистический			17	21	25
8.4.	Подраздел	Физическая культура						
8.4.Ц1	Цель стратегии	Обеспечить устойчивое развитие спорта и физической культуры в городе Краснодаре и повысить значимость здорового и активного образа жизни для жителей города						
8.4.ЦП1	Целевой показатель	Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, от общей численности населения в возрасте от 3 до 79 лет	Инерционный Базовый Оптимистический	%	49.2	50 51.8 52.1	62 63 64	63 64 65
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)								
8.4ЦП1.1	Субцелевой показатель	Количество жителей города Краснодара, принявших участие в выполнении нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО)	Инерционный Базовый Оптимистический	человек	20000	- - -	62500 62700 62900	72500 72700 75900
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)								
8.4ЦП1.2	Субцелевой показатель	Количество жителей города Краснодара, выполнивших нормативы комплекса Всероссийского физкультурно-	Инерционный Базовый Оптимистический	человек	5700	- - -	34500 34700 34900	43500 43700 43900

		спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО), на знаки отличия						
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)								
8.4.ЦП1.3 - 8.4.ЦП1.5		Утратил силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16						
8.4.ЦП2	Целевой показатель	Уровень обеспеченности спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта	Инерционный Базовый Оптимистический	%	56,2	56,2 56,5 57,2	60 60,3 61,9	61,3 62,8 63,5
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)								
8.5.	Подраздел	Демографическая и миграционная ситуация						
8.5.Ц1	Цель стратегии	Обеспечить стабильный рост населения при сохранении и поддержании положительных показателей естественного и миграционного прироста, а также снижении миграционного оттока						
8.5.ЦП1	Целевой показатель	Миграционный прирост населения, накопленным итогом	Инерционный Базовый Оптимистический	тыс. чел.	13,4	36,3 36,9 40,7	95,4 123,8 136,9	138,5 194,0 239,2
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)								
8.5.ЦП2	Целевой показатель	Естественный прирост населения, накопленным итогом	Инерционный Базовый	тыс. чел.	4,3	30,1 30,7	-3,5 7,0	-11,5 12,2

			Оптимистический			31	10,8	22,5
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)								
8.6.	Подраздел	Социальная поддержка населения						
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)								
8.6.Ц1	Цель стратегии	Улучшить качество жизни наименее защищенных слоев населения за счет развития системы социальной поддержки населения, создать условия для роста благосостояния граждан - получателей мер социальной поддержки, государственных социальных и страховых гарантий и повышения уровня жизни граждан старшего поколения						
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)								
8.7.	Подраздел	Безопасность						
8.7.Ц1	Цель стратегии	Обеспечить безопасность жизни и здоровья населения города Краснодара						
8.7.ЦП1	Целевой показатель	Количество зарегистрированных преступлений на 10000 человек	Инерционный	единицы	158	150	146	140
			Базовый			129	114	101
			Оптимистический			124	107	94
8.7.ЦП2	Целевой показатель	Доля преступлений, совершенных в общественных местах, в общем числе зарегистрированных преступлений	Инерционный	%	40	37	32	28
			Базовый			35	30	25
			Оптимистический			33	25	15
8.7.ЦП3	Целевой показатель	Степень охвата населения средствами оповещения	Инерционный	%		-	83	85
			Базовый			-	85	90
			Оптимистический			-	86	95

(п. 8.7.ЦП3 введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

8.7.ЦП4	Целевой показатель	Охват обученных соответствующих групп в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций	Инерционный	%		-	100	100
			Базовый			-	100	100
			Оптимистический			-	100	100

(п. 8.7.ЦП4 введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

8.7.ЦП5	Целевой показатель	Увеличение количества объектов пожарной охраны	Инерционный	единиц		-	-	-
			Базовый			-	-	2
			Оптимистический			-	-	2

(п. 8.7.ЦП5 введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

8.7.ЦП6	Целевой показатель	Совершенствование материально-технической базы спасательно-пожарных и аварийно-спасательных отрядов	Инерционный	единиц		-	-	2
			Базовый			-	1	2
			Оптимистический			-	2	4

(п. 8.7.ЦП6 введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

9.	Сфера развития	Пространственное развитие						
9.1.	Подраздел	Городская среда						
9.1.Ц1	Цель стратегии	Создать условия для комфортной жизнедеятельности горожан, а также привлечения и развития человеческого капитала						
9.1.ЦП1	Целевой показатель	Индекс качества городской среды <a href="#">ДОМ.РФ</a>	Инерционный	индекс (из 360)	206	211	222	236
			Базовый			217	236	267

			Оптимистический			221	242	283
9.1.ЦП2	Целевой показатель	Количество озелененных территорий общего пользования	Инерционный	единицы	105	108	115	122
			Базовый			110	121	135
			Оптимистический			115	133	147
9.1.ЦП3	Целевой показатель	Доля граждан, принявших участие в решении вопросов развития городской среды от общего количества граждан в возрасте от 14 лет	Инерционный	%	9,3	12	18	23
			Базовый			20	33	35
			Оптимистический			22	35	38
9.2.	Подраздел	Экология						
9.2.Ц1	Цель стратегии	Создать благоприятные экологические условия для комфортной жизнедеятельности горожан, а также привлечения и развития креативного капитала						
9.2.ЦП1	Целевой показатель	Класс экологической обстановки	Инерционный	класс	Неблагоприятная	Неблагоприятная	Неблагоприятная	Умеренно благоприятная
			Базовый			Неблагоприятная	Умеренно благоприятная	Вполне благоприятная
			Оптимистический			Умеренно благоприятная	Вполне благоприятная	Вполне благоприятная
9.2.ЦП2	Целевой показатель	Уровень обеспеченности населения озелененными территориями общего	Инерционный	м <sup>2</sup> /чел.	2,2	-	3,0	3,4
			Базовый			-	3,1	4,9

		пользования	Оптимистический			-	3,2	5,6
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)								
9.3.	Подраздел	Транспорт						
9.3.Ц1	Цель стратегии	Обеспечить модернизацию существующей транспортной системы и ее развитие в темпах соответствующим потребностям расширения территории города и увеличения населения						
9.3.ЦП1	Целевой показатель	Доля дорог общего пользования, не отвечающая нормативным требованиям качества	Инерционный	% 44	30	20	15	
			Базовый		28	17	10	
			Оптимистический		26	15	5	
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)								
9.3.ЦП2	Целевой показатель	Общий объем городских пассажирских перевозок	Инерционный	млн. чел. /год 153.5	155.5	156.2	156.9	
			Базовый		158.1	160.8	164.8	
			Оптимистический		158.1	163.4	168.7	
9.3.ЦП3	Целевой показатель	Средняя скорость движения безрельсового общественного транспорта	Инерционный	км/ч 18.3	~18.5	~19.1	~19.1	
			Базовый		~18.7	~19.4	~20	
			Оптимистический		~19.2	~19.9	~21.6	

## Концептуальная схема формулирования стратегических целей развития города

Рисунок 80 не приводится.

Источник: EY, анализ проектной команды

Разрабатываемая Стратегия подразумевает наличие проектов и направлений, которые будут затрагивать сразу несколько сфер развития города. Так, например, "Формирование и развитие Краснодарского транспортного узла Южного экспортно-импортного хаба" будет направлено на решение ключевых проблем в промышленности, туризме и ТТЛК.

В связи с этим каждой цели, целевому показателю, флагманскому проекту и направлению развития присвоено порядковое обозначение. Это обозначение указывается в наименовании цели, целевого показателя, проекта и направления и соотносится с [таблицей N 43](#).

Например, флагманский проект N 1 (1.ЦП1.П1), где 1 - порядковый номер сферы развития (промышленность); ЦП1 - целевой показатель N 1, на который проект оказывает влияние (Объем отгруженной продукции промышленности); П1 - проект N 1 (Создание индустриальных парков на территории города Краснодара).

Флагманский проект.

Проект развития города Краснодара, который удовлетворяет следующим характеристикам:

значительный масштаб - для реализации проекта должны требоваться значительные средства и усилия;

существенное влияние на экономику или социальное состояние - проект должен запускать маховик развития экономики города либо оказывать существенное влияние на конкретную сферу городской жизни;

соответствие сферам развития города - проект может включать в себя любое количество сфер развития.

Все проекты формулируются по системе SMART и ранжируются по времени реализации долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных целей: до 3 лет, до 5 лет и до 12 лет.

Формулирование проектов по системе SMART. Каждый флагманский проект должен отвечать следующим требованиям:

конкретность (Specific) - наименование и описание проекта;

измеримость (Measurable) - качественные и количественные характеристики для оценки;

достижимость (Achieveable) - реалистичность и достижимость в допустимых временных рамках;

уместность (Relevant) - востребованность и согласованность с другими проектами и целями;

ограниченность по времени (Time-bound) - определенный срок достижения.

## Структурирование проектов по системе SMART

Рисунок 81 не приводится.

Источник: ЕY, анализ проектной команды

### 3.2.3. Краснодар - умный и устойчивый город.

Актуальность технологий умного города в современном мире и Российской Федерации.

По причине быстрого роста населения и урбанизации локомотивами развития регионов и стран сейчас принято считать города. Города и мегаполисы по всему миру, в т.ч. и в России, сталкиваются, в основном, с одними и теми же вызовами - рост миграции, износ инфраструктуры, растущее экологическое давление, изменение требований к качеству городской среды и предоставляемым услугам.

Все это происходит на фоне беспрецедентного развития информационно-коммуникационных технологий - развитие 5G-сетей, искусственного интеллекта и роботизации, облачных сервисов и больших данных, блокчейна и виртуальной реальности.

В этих условиях, чтобы быть конкурентоспособными и решать проблемы XXI века, города обязаны внедрять инновационные решения. Концепция умного и устойчивого развития является одним из таких инструментов. Города по всему миру все активнее внедряют эти решения в свою жизнь. По оценке Zion Market Research, объем мирового рынка технологий умного города к 2024 году составит 2,7 трлн долл. США при среднегодовом темпе роста в 16%.

Проблема устойчивого развития и цифровизации городов рассматривается на самом высоком уровне и в России. В 2018 году Президент РФ В.В. Путин выступил с ежегодным посланием Федеральному Собранию Российской Федерации и призвал к масштабной цифровизации страны, затрагивающей и трансформацию городской среды. Правительством РФ утверждена государственная программа "Цифровая экономика". Министерство строительства и ЖКХ РФ курирует федеральный проект "Умный город", в рамках которого предусматривается содействие российским городам в процессе цифровизации.

Концепция умного города.

"Умный город" - комплексное и широко трактуемое понятие, которому может быть дано не одно определение. К нему также очень близки такие концепции городского развития, как "устойчивый" (sustainable) город и "жизнестойкий" (resilient) город. Все они нацелены на повышение уровня качества жизни и функционирования города, но имеют свои особенности. В таблице 41 приведены основные характеристики каждого из направлений.

#### Цели построения умного, устойчивого и жизнестойкого города

Таблица N 41

N п/п	Наименование показателя	Цель	Результат
1.	Умный город	Повышение конкурентоспособности города в борьбе за человеческий капитал, основанное на внедрении передовых цифровых умных решений и	Повышение качества жизни населения, повышение эффективности управления городским развитием и использования городских ресурсов, развитие бизнеса

		сервисов во всех аспектах городской жизни	
2.	Устойчивый город	Устойчивое развитие города при максимальном удовлетворении потребностей нынешнего населения без ущерба и с пользой для будущих поколений в соответствии с 17 целями ООН по устойчивому развитию <81>	Повышение качества жизни населения, защита и поддержание естественных экосистем, бережливая и зеленая экономика
3.	Жизнестойкий город	Формирование способности города предугадывать и проходить через природные катаклизмы и экономические потрясения без ущерба своей экономике и повседневной деятельности	Повышение уровня безопасности в городе, уменьшение ущерба от катаклизмов и снижение смертности

Источник: ЕY, анализ проектной команды

-----  
<81> <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/>

Принципы построения умного города:

ориентация на человека;

улучшение качества предоставления сервисов;

высокий уровень управления городскими ресурсами и эффективное городское планирование;

технологичность городской инфраструктуры;

комфортная и безопасная городская среда, системное внедрение "зеленых" принципов.

Сквозные технологии умного города:

Интернет вещей и 5G;

большие данные;

искусственный интеллект;

блокчейн;

новые технологии безопасности, включая кибербезопасность;

3D-сканирование и компьютерное моделирование.

Архитектура умного города.

Архитектура умного города представляет собой четырехступенчатую структуру взаимосвязи, которая начинается с построения материальной инфраструктуры, продолжается сенсорами и датчиками, считающими информацию, которая затем обрабатывается с использованием платформ, и в итоге заканчивается созданием приложений и услуг, приносящих пользу гражданам.

## **Архитектура умного города**

Рисунок 82 не приводится.

Источник: EY, анализ проектной команды

Цели умного города Краснодара.

Город Краснодар в 2030 году - это умный и устойчивый город, где информационные технологии используются для повышения качества жизни и услуг, а также эффективности функционирования города и оказывают позитивный экономический, социальный и экологический эффект. При этом умные технологии используются во всех сферах жизни города.

## **Архитектура умного города и ее влияние на различные сферы городской жизни**

Рисунок 83 не приводится.

Источник: EY, анализ проектной команды

Ключевые цели.

Экология:

улучшение экологической ситуации в городе;

повышение качества мониторинга состояния городской среды и эффективности принятия решений по ее улучшению;

повышение эффективности принимаемых мер в связи с возникновением чрезвычайных ситуаций.

Здравоохранение:

улучшение качества и доступности услуг здравоохранения;

повышение информационной безопасности при хранении и передаче медицинских данных граждан.

Безопасность:

внедрение интеллектуальных систем безопасности;

обеспечение информационной безопасности городских данных.

Услуги для граждан:

повышение уровня качества и разнообразия услуг, доступных в режиме онлайн.

**Мобильность:**

повышение мобильности населения;

внедрение интеллектуальной транспортной системы для улучшения контроля над загруженностью дорожной сети и распределения транспортных потоков.

**Рынок труда и экономическое развитие:**

предоставление возможностей по развитию предпринимательства путем предоставления бизнесу городских данных;

развитие и поддержка цифровой экономики.

**Территориальное планирование:**

планирование развития и использования территорий на основе анализа больших данных и применения искусственного интеллекта.

**Городская среда:**

повышение эффективности использования городских ресурсов в области ЖКХ и природопользования;

повышение качества и удобства услуг ЖКХ для граждан.

**Образование:**

цифровизация обучения, в том числе электронные экзамены;

снижение нагрузки на преподавательский состав;

повышение качества и доступности персонифицированного образования.

**Архитектура и строительство:**

повышение прозрачности и управление застройкой территорий;

повышение эффективности контроля за строительной деятельностью и выявления нарушений.

Вышеизложенные цели будут соотноситься со стратегическими целями по направлениям развития города, а также с мерами по их достижению, изложенными в разделах:

"Промышленность";

"Креативные индустрии";

"Туризм";

"Пространственное развитие";

"Строительство и ЖКХ";

"Предпринимательство";

"Торгово-транспортно-логистический комплекс";

"Городское управление";

"Социальная сфера и человеческий капитал".

Умный и устойчивый Краснодар нацелен на достижение следующих результатов для горожан:

умный и удобный город;

чистая окружающая среда благодаря передовым инновациям в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ);

цифровое, связанное и удобное управление городом;

конкурентоспособная экономика, работающая на прорывных технологиях;

развитая медицина и образование;

комфортная транспортная система, основанная на автономных и мобильных решениях;

открытое общество с легкодоступными социальными услугами;

обеспечение устойчивого роста качества жизни горожан и благоприятных условий для ведения предпринимательской и иной деятельности за счет использования цифровых технологий;

зеленый и умный город - использование систем в области управления экологическими процессами умного города.

### 3.2.4. Краснодар - ядро агломерации.

Актуальность агломерационного типа развития городов.

Агломерационное структурирование социально-экономического развития крупных городов и прилегающих к ним территорий - мировая тенденция, которая сформировалась как доминирующая около 40 лет назад. Формированию городских агломераций способствуют четыре взаимосвязанных фактора:

технологическое развитие постиндустриального типа, которое ускоряет процесс урбанизации и в значительной степени нивелирует различия в качестве жизни между городскими и сельскими территориями;

значительное повышение трудовой мобильности населения, связанное с развитием транспортной доступности;

нарастание инфраструктурных ограничений в крупных городах, что повышает инвестиционную стоимость производительных сил;

экологические проблемы, сужающие возможности для развития производств в крупных городах.

Глобальный характер действия указанных факторов предопределяет ситуацию, в которой центр экономической конкуренции за региональные ресурсы развития смещается с уровня страны

на уровень городских агломераций. Так, в настоящее время около 38% мирового продукта создается в крупнейших мировых агломерациях, а по оценкам ООН к 2030 году этот показатель достигнет 43%.

Основные причины формирования Краснодарской агломерации:

устойчивый рост населения, который привел к обострению инфраструктурных ограничений для развития;

усиление "центростремительных" тенденций в трудовой и повседневной миграции между пригородами и городом Краснодаром;

сокращение до приемлемого и экономически обоснованного уровня затрат времени на перемещение между местом проживания и местом приложения труда для подавляющего числа работающего населения <82>.

---

<82> Согласно статистическим данным ГИБДД в городе Краснодаре ежедневно въезжает 150 тыс. автомобилей. О проблемах с транспортной инфраструктурой также свидетельствует 24 место города в мировом рейтинге городов с самыми большими пробками.

Формирование Краснодарской агломерации - неизбежный процесс, который уже идет. Неуправляемое развитие агломерации может привести к непропорциональному росту нагрузки на городскую инфраструктуру, усилит маятниковую миграцию из пригородов, обусловит снижение качества городской среды, рост затрат на доступ к инженерной и социальной инфраструктуре, социальную напряженность и снижение конкурентоспособности города.

Концепция агломерационного развития.

Краснодарская экономическая зона - формирующаяся моноцентрическая агломерация, основными критериями определения границ которой являются интенсивная маятниковая трудовая и бытовая миграция между ядром агломерации и окружающими территориями, а также часовая транспортная доступность общественным транспортом.

Цели и задачи (видение) Краснодарской агломерации 2030

Город Краснодар - центр агломерации с развитой инфраструктурной сетью. Согласно Стратегии Краснодарского края город Краснодар - ядро формирующейся моноцентрической агломерации. Обеспечение гармоничного развития города Краснодара как активно растущего полиса, транслирующего градостроительные и историко-культурные ценности в эпоху нового времени, предполагает:

разработку градостроительного регламента для территории, входящей в границы исторического поселения город Краснодар, в целях сохранения сомасштабного человеку пространства с историческим городским кодом, плотной сеткой улично-дорожной сети, регулярной мелкочастной планировочной структурой;

высокий уровень благоустройства и формирование новых общественных пространств.

### **Подраздел 3.3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕВЫХ КОМПЛЕКСОВ ГОРОДА КРАСНОДАРА**

---

### 3.3.1. Анализ потенциальных приоритетов развития.

Проведенная социально-экономическая диагностика города Краснодара и анализ информации, полученной в результате стратегических сессий, позволили определить приоритетные направления развития экономики города.

Ниже представлена матрица, отражающая векторы развития сложившихся отраслей городской экономики в динамике с 2018 по 2030 годы, которая описывает их жизненный цикл на основании соотношения доли отраслевых инвестиций в их общем объеме и доли отраслевых налоговых поступлений в местный бюджет города Краснодара.

Существенное изменение положения по категории "Иные виды деятельности и услуги", включающей в себя креативные индустрии, туризм, услуги в области информации и связи, финансов, страхования и др., обусловлено работой по проектам и направлениям развития в соответствующей области (например, созданием креативных кластеров и технопарков, а также условий для осуществления креативной деятельности, повышением туристической привлекательности города, строительством площадок для крупных культурных мероприятий и т.п.) и предполагает увеличение налоговых поступлений и объема инвестиций. Аналогичным образом предполагается изменение по категории "Промышленность и сельское хозяйство" за счет создания индустриальных парков и южного транспортного узла.

Снижение в области строительства и ЖКХ предопределено влиянием законодательных новелл в области долевого строительства, которые приведут к сокращению предложения на рынке жилой недвижимости и повышению стоимости жилья.

Инвестиции в ТТЛК снизятся в связи с окончанием реализации крупных проектов в области логистики.

### **Векторы развития отраслей экономики города Краснодара**

Рисунок 84 не приводится.

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Ниже представлена диаграмма, демонстрирующая динамику отраслей, которая приведет к изменению отраслевых налоговых поступлений и инвестиций.

### **Динамика изменения доли отраслей в экономике города Краснодара**

Рисунок 85 не приводится.

Источник: ЕY, анализ проектной команды

К 2030 году за счет развития креативных индустрий, туризма, транспорта и логистики большую роль станет играть категория "Иные виды деятельности и услуги".

Промышленность нарастит свою долю в экономике города за счет увеличения количества предприятий, а также перехода к умному производству, предполагающему внедрение инновационных технологий, в то время как доли категорий "Строительство и ЖКХ" и "Торговля и сфера услуг" к 2030 году снизятся.

Драйверы перспективного развития отраслей экономики города:

**1. Сфера услуг и торговля:**

рост доходов на основе производительности труда;  
положительное миграционное сальдо;  
увеличение туристического потока.

**2. Строительство:**

положительное миграционное сальдо;  
рост доходов населения;  
реконструкция центральной части города.

**3. Промышленность:**

территории промышленной специализации;  
инвестиционная привлекательность;  
кооперация бизнеса, науки и муниципалитета.

**4. Креативные и социальные индустрии:**

внедрение технологий умного и зеленого города;  
увеличение туристического потока;  
положительное миграционное сальдо;  
создание медицинского и образовательного кластеров;  
кооперация бизнеса, науки и муниципалитета.

**5. Транспорт, логистика:**

создание в городе транспортно-логистического узла;  
строительство нового международного аэропорта;  
увеличение транзитного пассажирского потока, проходящего через город;  
обновление парка общественного транспорта;  
улучшение транспортной связности в городе и агломерации.

Сбалансированная модель отраслевой структуры экономики города предполагает формирование валового городского продукта по четырем основным составляющим с соответствующими точками роста:

конечное потребление - рост производительности труда, положительное миграционное сальдо, экстенсивное и интенсивное увеличение туристического потока;

инвестиции - инфраструктурные проекты, промышленное развитие, создание умного города;

государственные и муниципальные расходы - использование средств федеральных, краевых и муниципальных программ;

экспортное сальдо - развитие экспортно-логистического узла.

### 3.3.2. Направления экономической политики города Краснодара.

Экономическая политика города Краснодара в 2030 году направлена на диверсификацию экономики, увеличение доли секторов с высокой добавочной стоимостью, развитие и внедрение инновационных технологий и привлечение креативного класса.

Основными драйверами развития в структуре экономики города станут:

промышленность;

креативные индустрии;

туризм;

строительство и ЖКХ;

торгово-транспортно-логистический комплекс;

предпринимательство.

Согласно мировой практике для успешного и интенсивного роста высокотехнологичной и диверсифицированной экономики необходимо использовать такие инструменты как:

кластерное развитие;

сбалансированная инновационная политика, которая должна быть основана прежде всего на формировании полноценной экосистемы инноваций.

Далее в настоящем разделе описаны основные принципы формирования кластерной и инновационной политики, а также стратегические цели и мероприятия, необходимые для развития отраслевых драйверов города Краснодара.

#### 3.3.2.1. Кластерная политика как инструмент развития экономики.

Актуальность.

Сегодня в развитых странах в рамках кластеров развивается более 50% экономики и концентрируется более 40% занятого населения. Это дает основания сделать стержнем экономической политики города Краснодара кластерную активацию, под которой понимается акцентированная и концентрированная политика стимулирования создания и развития кластеров со стороны власти и бизнеса.

Кластерный подход предполагает реализацию интеграционных возможностей бизнеса, государства и науки, учитывает главное конкурентное преимущество города - его высокий научно-образовательный потенциал - и, таким образом, рассматривается в качестве одного из главных инструментов повышения конкурентоспособности экономики города.

Преимущества для города при реализации кластерного подхода:

формирование эффективных механизмов взаимодействия с бизнесом;

усиление действия мультипликативного эффекта в экономике города и края;

стимулирование развития малого и среднего предпринимательства;

рост числа фирм вокруг кластеров, как следствие - увеличение занятости, уровня заработной платы, отчислений в бюджеты разных уровней, в том числе в городской;

возникновение эффекта агломерации и импульсов для развития прилегающих к городу территорий;

значительное повышение производственно-инновационной активности и усиление кооперационных связей ведущих предприятий с малым и средним производственным бизнесом, расширение рынков сбыта продукции местных производителей;

существенное снижение затрат на логистику и обслуживание инфраструктуры при характерной для кластера высокой концентрации основных производств.

Кластерная активация предполагает:

Концентрацию на приоритетных направлениях, способных обеспечить экономический рост и высокую конкурентоспособность на межрегиональных и международных рынках. Создание кластеров умной экономики на основе действующих экономических комплексов в ряде приоритетных направлений развития.

Стимулирование экономического роста в условиях поэтапного перехода от временного ограничения конкуренции (замещения импорта) через стимулирование развития локальных бизнесов к устойчивому экспортноориентированному развитию на открытом конкурентном рынке.

Новые акценты политики создания экосистем предпринимательства и инноваций, инвестиционной политики.

Формирование интегрированных технологических цепочек, обеспечивающих повышение доли добавленной стоимости, производимой в городе.

Помощь государства в продвижении отечественных товаров на внутреннем и внешнем рынках.

Государственную и муниципальную политику стимулирования развития связей между вузами, исследовательскими институтами и бизнесом, а также привлечение в центры знаний и предпринимательства отечественных и зарубежных предприятий.

Формирование центров конкурентоспособности и высоких технологий, технопарков на базе и вокруг вузов.

Кластерная политика в Краснодарском крае.

Согласно Стратегии Краснодарского края, ключевыми кластерами умной экономики региона являются:

туристско-рекреационный кластер - единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов;

торгово-транспортно-логистический кластер - Краснодарский транспортный узел Южного экспортно-импортного хаба;

кластер умной промышленности - сбалансированная система обеспечения кластеров Южного полюса роста качественной промышленной продукцией комплекса отраслей промышленности (КОП), комплекса строительства и жилищно-коммунального хозяйства (КСЖКХ);

кластер социальных и креативных индустрий - система развития и творчества человека (обучение через всю жизнь, здоровье и долголетие, культура города Краснодара).

Четыре инновационных кластера умной экономики формируются в ходе конвергенции технологий и продуктов современных экономических комплексов, которые имеют потенциал для того, чтобы за счет синергетического эффекта в процессе кластерной активации выйти на новый уровень развития и стать основой умной экономики города Краснодара.

Реализация кластерной политики в городе Краснодаре.

Цель - формирование портфеля конкурентоспособных кластеров умной экономики в городе Краснодаре, соотносящихся со стратегическими целями развития Краснодарского края. Создание экономических кластеров, опирающихся на производственный и научно-образовательный потенциал города. Реализация кластерного подхода в управлении экономикой и социальной сферой города, кооперационных связей между организациями с включением науки в технологические цепочки создания инновационного продукта.

Меры для достижения цели.

1. Снижение административных барьеров и обеспечение высокого качества институционального развития кластеров и конкурентоспособности их ключевых участников и институтов развития:

выявление и поддержка лидеров - генераторов кластерного развития, определение ключевых участников кластеров;

создание/определение институтов развития кластеров (агентство развития, инжиниринговый центр, фонд прямых инвестиций);

стимулирование участников кластеров к включению в международное разделение труда, привлечение международных бизнес- и технологических партнеров.

2. Создание высококачественной инфраструктуры кластеров и снятие инфраструктурных ограничений для их развития:

стимулирование развития действующих и создания новых объектов инновационно-инвестиционной инфраструктуры: индустриальных парков, технопарков, бизнес-инкубаторов.

3. Обеспечение высокой доступности финансовых ресурсов и механизмов поддержки для предприятий кластеров;

реализация программы сопровождения при привлечении инвестиций (финансовых и стратегических) в приоритетные проекты кластера;

обеспечение приоритетной поддержки участников кластера (налоговая, финансовая, инфраструктурная, административная).

4. Формирование территориально-промышленных кластеров, ориентированных на высокотехнологичные конкурентоспособные производства в приоритетных отраслях экономики:

кластерное развитие и усиление кооперационных связей между научным сообществом, субъектами МСП и крупным бизнесом является приоритетным инструментом раскрытия, заложенного в них потенциала.

5. Создание центра кластерного развития с последующим укрупнением на уровень агломерации.

Для координации деятельности по реализации проектов со стороны кураторов и научных руководителей кластеров необходимо создать координирующий орган, системно организующий работу и сопровождающий проектную деятельность. В реализации инновационных проектов в рамках кластеров могут участвовать хозяйствующие субъекты, которые являются потенциальными резидентами центра кластерного развития.

С целью обеспечения и расширения инструментов поддержки предпринимательства и инвестиционной активности со стороны Администрации создана муниципальная инфраструктура поддержки предпринимательства. Это позволит повысить уровень предпринимательской активности населения и послужит новым толчком для создания и развития малых предприятий в городе.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Муниципальный центр развития предпринимательства (далее - МЦРП) создан для оказания инфраструктурной поддержки, организации системы информационно-консультационного, экспертного сопровождения проектов, реализуемых субъектами малого и среднего предпринимательства.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Цели МЦРП:**

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

содействие развитию высокотехнологичного сектора экономики - экспортно-ориентированных предприятий, предприятий в сферах обрабатывающего производства и предоставления услуг, быстрорастущих предприятий, которые обеспечивают внедрение инноваций и решают задачи по диверсификации экономики и повышению ее конкурентоспособности;

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

содействие снижению неформальной занятости путем вовлечения начинающих предпринимателей и граждан, желающих организовать собственное дело, в правовое поле деятельности.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Задачи МЦРП:**

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

оказание юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, самозанятым гражданам инфраструктурной, информационно-консультационной поддержки, в том числе:

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

заключение и сопровождение договоров на предоставление рабочих мест в коворкингах с субъектами малого и среднего предпринимательства, самозанятыми гражданами, физическими

лицами, планирующими организацию собственного дела, зарегистрированными на территории муниципального образования город Краснодар;  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

организация и проведение мероприятий (бизнес-тренингов, семинаров, конференций) по вопросам развития малого и среднего предпринимательства;  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

проведение тематического опроса среди представителей бизнес-сообщества в целях формирования актуального перечня услуг и мер поддержки для субъектов малого и среднего предпринимательства, самозанятых граждан, зарегистрированных на территории муниципального образования город Краснодар;  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

организация экспертного сопровождения проектов, реализуемых субъектами малого и среднего предпринимательства;  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

содействие созданию отраслевых и кластерных объединений городских предприятий малого и среднего бизнеса, а также интеграция МСП в кластеры крупных предприятий.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Ключевыми перспективными кластерами экономического развития города Краснодара являются <84>:

кластер биотехнологий и агротехнологий, пищевой промышленности;  
кластер фармацевтики, биомедицины и медицинского приборостроения;  
кластер информационных технологий;  
кластер нанотехнологий и новых материалов;  
кластер производства строительных материалов;  
транспортно-логистический кластер.

---

<84> Комбинация приоритетных отраслей, у которых наибольшая синергия друг с другом. Экспертная оценка ЕУ.

Предпочтительнее сделать акцент на раскрытии потенциала наиболее перспективных отраслей экономики, по которым у города Краснодара есть преимущество по сравнению с другими городами, агро- и биотехнологий, пищевого производства.

Развитие новых кластеров городского роста:

1. Кластер "градопреобразующих" технологий - виды деятельности, ориентированные на технологические инновации, которые повышают качество городской среды и эффективность городского управления. В качестве стратегических приоритетов (т.е. направлений, в наибольшей степени влияющих на качество среды и инфраструктуру, а также имеющих хорошую коммерческую перспективу) можно отметить следующее:

---

технологии "Умный город" - различные комплексы ИТ-технологий и инженерных решений, позволяющие существенно повышать эффективность функционирования различных объектов и отраслей городской инфраструктуры;

технологии управления жизненным циклом сложных инфраструктурных комплексов на базе методов системной инженерии, включающие мониторинг и диагностику;

геоинформационные технологии, в том числе виртуальные среды для 3D-моделирования;

использование живых (зеленых) систем в коммунальном хозяйстве, архитектуре, планировке.

2. Кластер креативных индустрий и въездного туризма - виды деятельности, ориентированные на оказание услуг в различных областях культуры и искусства, медиа- и книгоиздания, индустрия гостеприимства, дизайна и пространственной архитектуры, шоу-бизнеса, клубной индустрии, торговли премиум-класса, индустрии моды.

3. Кластер технологий "заботы о человеке" - виды деятельности, ориентированные на развитие человеческого капитала в различных его аспектах. Включают индустрию здорового образа жизни, специальные медицинские услуги, индустрию развивающего досуга, индустрию услуг на дому, индустрию ухода за лицами с ограниченными возможностями. В своих зрелых фазах развития этот кластер является коммерчески самостоятельным и не требует постоянной бюджетной поддержки.

### 3.3.2.2. Основные принципы инновационной политики.

Инновационная экосистема - самоорганизующаяся, саморегулирующаяся и саморазвивающаяся открытая система воспроизводства инноваций.

Три основных типа субъектов инновационной системы - модель "тройной спирали" - это бизнес, академическая среда, государство. Они в разной степени определяют состояние и наполнение ключевых элементов инновационной экосистемы: кадры, финансирование, инфраструктура, спрос, администрирование.

### **Декомпозиция элементов инновационной экосистемы**

Рисунок 86 не приводится.

Полноценная экосистема инноваций, которую предлагается создать на базе уже существующих предпосылок, обладает следующими характеристиками:

открытость;

саморегулируемость;

саморазвитие;

конкурентоспособность.

Вовлеченная власть (муниципалитет), активная и работающая академическая среда, промышленные инновации и спрос на них создают основу эффективно функционирующей инновационной экосистемы.

Целью инновационной политики является сделать город центром инновационного развития за счет создания экосистемы инноваций.

Цели по отдельным элементам системы.

Кадры:

способные к переобучению, гибкие, открытые к коммуникации и обмену опытом, мобильные, со знанием необходимых языков;

наличие кадров по всем специальностям, необходимым инновационному бизнесу, науке, государству/муниципалитету.

Финансирование:

достаточное финансирование на всех стадиях инновационного процесса с преобладанием "умных денег" - вложений от инвесторов, способных быть менторами для профинансированных ими проектов.

Спрос:

конкурентоспособность и востребованность производимых инноваций на внутренних и внешних рынках (продукты, услуги, технологии).

Администрирование:

прозрачные и понятные правила игры, соблюдаемые всеми участниками инновационного процесса;

стимулирование инноваций по приоритетным направлениям;

мониторинг работы экосистемы.

Инфраструктура:

комплексная инфраструктура, обеспечивающая высокое качество жизни для работающих в регионе специалистов.

Культура:

участники экосистемы на всех уровнях понимают, что инновации - это не абстрактное понятие, а обязательный навык; работа с ними или их поддержка - залог успеха каждого.

Задачи инновационной стратегии и меры для достижения цели.

Кадры:

развитие инновационной городской культуры и формирование экономики знаний, в которой создаются и монетизируются новые идеи, продукты и технологии. Создание гибкой и адаптивной среды для самообучения и развития креативного потенциала человека;

внедрение предпринимательских и бизнес-дисциплин в программы среднего образования, разработка молодыми учеными и изобретателями курсов для школьников;

подготовка высококвалифицированных кадров, ориентированных на текущие и перспективные потребности инновационных видов экономической деятельности и обеспечение роста производительности труда;

создание условий для консолидации усилий бизнеса и образовательных учреждений для разработки программ подготовки технических специальностей.

**Финансирование:**

разработка спонсируемых государством программ образования для повышения квалификации частных инвесторов;

содействие эффективной кооперации с ведущими мировыми компаниями в части развития инновационной инфраструктуры;

содействие привлечению международных бизнес- и технологических партнеров в инновационные кластеры экономики Краснодара. Содействие эффективному взаимодействию бизнеса, науки и власти в кластерах;

стимулирование создания посевных и венчурных инвестиционных фондов с частным участием, в том числе при крупных предприятиях:

а) содействие повышению привлекательности городской экономики для венчурных инвестиций, приходу в город частных венчурных фондов и бизнес-ангелов с задействованием инновационного потенциала университетов;

б) развитие инновационной инфраструктуры, включая создание бизнес-инкубаторов (в т.ч. муниципальный фонд микрокредитования малого и среднего предпринимательства) и других финансовых институтов для инвестирования средств в инновационные проекты.

**Спрос:**

Конкурентоспособность и востребованность производимых инноваций на внутреннем и внешнем рынках (продукты, услуги, технологии):

а) поддержка и продвижение продукции (в том числе инновационных товаров и услуг) и товаропроизводителей на потребительский рынок города, российский и международный рынки, выстраивание работы рынков и объектов нестационарной торговли под интересы краснодарских товаропроизводителей;

б) разработка и реализация программы продвижения краснодарских брендов в целях позиционирования города как территории, благоприятной для предпринимательства.

Повышение объема потребления инноваций внутренними игроками (как бизнесом, так и местным самоуправлением), в том числе за счет целевых инициатив по стимулированию покупки и внедрения инноваций крупным бизнесом.

Налаживание каналов сбыта и повышение объема производства инновационной продукции, ориентированной на внешние рынки:

а) разработка и реализация программы позиционирования и продвижения города на федеральном и международном рынках;

б) участие в поддержке экспортной деятельности предприятий промышленного комплекса совместно с региональными и федеральными институтами поддержки экспортной деятельности.

Косвенное стимулирование (налоги, преференции, и т.д.) разработки и внедрения инноваций крупным бизнесом:

а) стимулирование инвестиционной и инновационной деятельности предприятий с использованием инвестиционных налоговых кредитов, гарантий и поручительства администрации города;

б) содействие промышленным и научно-производственным предприятиям в получении услуг в области стандартизации, сертификации, патентования и выхода на новые рынки;

в) оказание содействия в патентовании, усовершенствовании, стандартизации и сертификации продукции, а также предоставление услуг по международным стандартам качества путем возмещения части затрат высокотехнологичным и инновационным предприятиям города.

Разработка и реализация программ поддержки малого и среднего инновационного бизнеса для выхода на внешние рынки:

содействие субъектам промышленной деятельности в сертификации систем менеджмента на соответствие национальным и (или) международным стандартам.

Администрирование:

усиление поддержки малых и средних инновационных предприятий при продолжающемся стимулировании инновационной деятельности крупных предприятий. Главным условием оказания финансовой поддержки со стороны органов местного самоуправления и органов государственной власти должна быть социальная ответственность поддерживаемых предприятий и рост их вклада в экономику города Краснодара;

мониторинг работы экосистемы/инновационных процессов на территории города;

обеспечение скоординированного действия инструментов инновационного развития на территории города;

определение, популяризация и обеспечение соблюдения правовых основ взаимодействия всех участников экосистемы;

реализация кластерной политики позволит значительно повысить производственно-инновационную активность и усилить кооперационные связи ведущих промышленных предприятий с малым и средним производственным бизнесом, расширить рынки сбыта продукции местных производителей. Именно такой подход согласуется с основными направлениями региональной промышленной политики;

создание условий для монетизации и использования интеллектуальной собственности:

а) меры поддержки должны быть направлены на защиту прав интеллектуальной собственности, в том числе на развитие соответствующих институтов и формирование в городе Краснодаре эффективно работающего рынка продуктов и услуг в сфере интеллектуальной собственности.

Инфраструктура

Качественное развитие инвестиционного и инновационного потенциала возможно только с опорой на мощный человеческий капитал, квалифицированные кадры, технологические и научные ресурсы. Чтобы реализовывать инвестиционные проекты с инновационной составляющей необходима специализированная инновационная инфраструктура, для чего требуется:

развить и поддерживать высокий уровень обеспеченности как базовой, так и инновационной инфраструктурой, в том числе за счет применения инновационных решений;

сформировать высококачественную и связанную среду для жизни, работы и образования;

реализовать в полном объеме проекты по созданию комплексной инфраструктуры для жизни и инноваций;

развить территориальные кластеры и их инновационную составляющую, а также связи между кластерами (в первую очередь транспортными и сетевыми);

предоставить качественную инфраструктуру поддержки технологического предпринимательства (технопарки, центры молодежного инновационного творчества), повысить эффективность объектов инновационной инфраструктуры (инкубаторов, технопарков, центров коллективного пользования и т.д.).

### Культура

Культура инноваций - это восприимчивость людей к новым идеям, их готовность и способность рисковать, чтобы поддерживать и реализовывать новшества во всех сферах жизни, следовательно, это знания, умения и опыт целенаправленной подготовки, комплексного внедрения и всестороннего освоения новшеств в различных областях человеческой жизнедеятельности. Инновационную культуру компаний определяет прежде всего ориентированность на будущий рынок, а также готовность пожертвовать текущим продуктом и принять на себя риски. Для ее формирования необходимо:

обеспечить понимание субъектами сути инноваций и своей роли в инновационном процессе;

повысить уровень доверия и сетевого взаимодействия в обществе;

повысить уровень свободы творчества (особенно технического) в образовании на всех уровнях, предоставить обучающимся возможность применять знания и навыки на практике;

постепенно смягчить превалирующее резко негативное отношение к неудачам в бизнесе и повысить уровень толерантности общества к риску;

повысить статус ученого и инноватора посредством распространения опыта лучших исследований, разработок и инноваций, в том числе управленческих и социальных, активизации пропаганды роли науки и инноваций для развития экономики и общества.

Основной задачей является запуск процесса создания полноценной культуры инноваций. В идеале каждый житель города должен понимать, что такое инновации, каково соотношение риска и отдачи от создания инноваций, как работает система их поддержки и в чем их ценность как для общества, так и для каждого человека.

#### 3.3.2.3. Развитие промышленности.

Перспективные отрасли промышленности города Краснодара - предприятия, использующие инновационные технологии, экологически безопасные и умные производства как в традиционных, так и в инновационных отраслях промышленности.

Традиционные отрасли:

легкая промышленность;  
пищевое производство;  
металлургическое производство;  
производство строительных материалов.

Инновационные отрасли:

информационно-коммуникационные технологии;  
фармацевтика и медицинское оборудование;  
агро- и биотехнологии;  
нанотехнологии;  
робототехника;  
3D-прототипирование и моделирование.

Основными драйверами развития промышленности на территории города Краснодара будут являться инновационные отрасли. В то же время традиционным отраслям также должно уделяться повышенное внимание в рамках реализации проектов по созданию индустриальных парков на территории муниципального образования. Приоритетными отраслями в данном направлении будут машиностроение, металлообработка, легкая и пищевая промышленность.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Размещение производства химической промышленности I и II классов опасности на территории города Краснодара не является целесообразным в связи с потенциальной угрозой ухудшения экологической ситуации в существующих условиях неблагоприятной экологической обстановки в городе Краснодаре.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Структурная политика

Определение приоритетных направлений в промышленности формируется на основе заинтересованности города в конечных продуктах производства. Формирование муниципальным образованием позиции в отношении отдельных отраслей промышленности подразумевает:

использование преференций для отраслей с повышенным приоритетом (агротехнологии, биотехнологии, ИТ и т.д. (см. ниже));

общие административные процедуры, не предполагающие получения льгот, преференций или создания барьеров, для отраслей промышленности, не являющихся приоритетными или нежелательными для города;

использование барьеров для отраслей, в развитии которых город не заинтересован (например, индустрии, негативно влияющие на экологическую обстановку).

Примеры преференций, предоставляемых приоритетным отраслям промышленности:

льготы по уплате местных налогов, инвестиционные налоговые кредиты (льготные ставки земельного налога или освобождения от его уплаты);

льготные условия предоставления объектов, находящихся в муниципальной собственности (льготные ставки арендной платы, передача объектов в безвозмездное пользование).

Проектное управление.

Повышение эффективности реализации инвестиционных проектов путем внедрения и дальнейшего совершенствования системы проектного управления, предполагающей формирование проектной команды, которая в основном будет заниматься работой с инвесторами. Транспортная инфраструктура: подробное описание приведено в разделе "Городское управление".

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере промышленности.

Цель Стратегии в промышленности - повысить вклад промышленности (как индустрии с высокой добавленной стоимостью) в экономику города за счет развития современных высокотехнологичных индустрий.

Задачи Стратегии в промышленности:

создать инфраструктуру для размещения производств потенциальных инвесторов - как предприятий из современных высокотехнологичных индустрий, так и из существующих производственных комплексов, представленных в городе Краснодаре;

создать благоприятные условия для привлечения и реализации новых инвестиционных проектов путем повышения эффективности коммуникации и сопровождения работы с инвесторами, потенциально заинтересованными в размещении производства в городе Краснодаре.

Выделено три индикатора, являющихся маркерами прогресса в достижении поставленных целей и задач:

1. Объем отгруженной продукции промышленности.

2. Объем отгруженной продукции промышленности по крупным и средним предприятиям, в том числе:

а) объем отгруженной продукции обрабатывающих производств;

б) объем отгруженной продукции в сфере обеспечения электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха;

в) объем отгруженной продукции в сфере водоснабжения, водоотведения, сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений.

3. Площадь индустриальных парков, занятая резидентами.

## Интегральный показатель в промышленности

Таблица N 42

N п/п	Показатель	Сценарии	Единицы измерения	2018	2022	2025	2030
1.ЦП1	Объем отгруженной продукции промышленности	Инерционный	млрд. руб. и %	265	116.8%	142.4%	186.2%
		Базовый			119.7%	149.6%	201.7%
		Оптимистический			125.2%	159.7%	224.1%
1.ЦП2	Объем отгруженной продукции промышленности по крупным и средним предприятиям	Инерционный	млрд. руб. и %	176.9	116.4%	140.6%	183.9%
		Базовый			119.3%	147.7%	198.9%
		Оптимистический			124.8%	157.7%	220.6%
1.ЦП2.1	Объем отгруженной продукции обрабатывающих производств	Инерционный	млрд. руб. и %	85.3	112.0%	141.3%	190.1%
		Базовый			114.9%	147.4%	205.0%
		Оптимистический			121.9%	159.4%	230.9%
1.ЦП2.2	Объем отгруженной продукции в сфере обеспечения электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	Инерционный	млрд. руб. и %	83.5	120.0%	141.3%	176.3%
		Базовый			122.9%	147.2%	190.8%
		Оптимистический			127.1%	155.6%	208.3%
1.ЦП2.3	Объем отгруженной продукции в сфере водоснабжения, водоотведения, сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	Инерционный	млрд. руб. и %	7.6	118.3%	140.2%	190.3%
		Базовый			123.2%	150.0%	211.0%
		Оптимистический			126.0%	156.1%	233.7%

1.ЦП3	Площадь индустриальных парков, занятая резидентами	Инерционный	га	78.6	90.6	219	226.7
		Базовый			100.7	243.3	251.9
		Оптимистический			110.8	267.6	277.1

Флагманские проекты.

Флагманский проект N 1 (1.ЦП1.П1, 1.ЦП2.П1, 1.ЦП3.П1).

Наименование проекта.

Создание индустриальных парков на территории города Краснодара.

Описание проекта.

Создание и развитие 4 специализированных индустриальных парков.

Парки на территории города:

- а) индустриальный парк "Краснодар";
- б) индустриальный парк на территории аэропорта <85>;

---

<85> Стоимость строительства индустриального парка на территории аэропорта учтена во флагманском проекте "Формирование и развитие Краснодарского транспортного узла Южного экспортно-импортного хаба" и в стоимость настоящего проекта не входит.

- в) индустриальный парк ККЗБ "Компрессорный";
- г) индустриальный парк в Восточной промышленной зоне.

Создание зоны промышленно-складского назначения в районе ст. Елизаветинской.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Цели проекта:

создание подготовленных площадок для размещения резидентов индустриального парка;

создание новых предприятий в сфере промышленности;

развитие и поддержка цифровой экономики;

получение положительных социально-экономических и бюджетных эффектов.

Охват сфер городской деятельности.

Промышленность, торгово-транспортно-логистический комплекс.

Сроки реализации проекта.

2019 - 2030 годы и до 2050 года <86>.

---

<86> Освоение всей рабочей площади индустриальных парков предполагается к 2050 году в связи со значительным объемом предоставляемой земли для размещения индустриальных парков.

Источники финансирования и необходимые ресурсы для реализации проекта.

Индустриальные парки в городе Краснодаре: 112 млрд. руб.

Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта.

Помощь в предоставлении земельного участка для индустриальных парков, подготовка и подведение инженерных коммуникаций и подъездных дорог, внесение изменений в Генеральный план города Краснодара, внесение изменений в проект планировки территории, поддержка в части получения необходимой документации, помочь в поиске резидентов индустриальных парков, реализация политики в области кластеризации экономики.

Результаты реализации проекта:

привлечение ~ 90 резидентов в индустриальные парки;

новые рабочие места: 18,8 тыс. чел. <87>.

---

<87> Число создаваемых рабочих мест рассчитано на основании средних показателей числа рабочих мест в индустриальных парках на территории России на 1 га земли. Фактическое число рабочих мест может меняться в зависимости от специфики резидентов.

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

индустриальный парк "Краснодар" - поселок Дорожный;

индустриальный парк на территории аэропорта;

индустриальный парк ККЗБ "Компрессорный" - Ростовское шоссе, территория бывшего завода "Борец";

индустриальный парк в Восточной промышленной зоне;

зона промышленно-складского назначения в районе станицы Елизаветинской.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

### **Карта расположения индустриальных парков на территории города**

Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16 в обозначениях рисунка 87 слова "Зона промышленно-складского типа в ст. Старокорсунской" исключены.

Рисунок 87 не приводится.

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Флагманский проект в промышленности, описанный в другом блоке:

(1.ЦП1.П2, 1.ЦП2.П2, 1.ЦП3.П2) Формирование и развитие Краснодарского транспортного узла Южного экспортно-импортного хаба

Подробное описание проекта приведено в разделе "торгово-транспортно-логистический комплекс".

### **Направления развития в сфере промышленности**

Таблица N 43

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (1.ЦП1.Н1, 1.ЦП2.Н1, 1.ЦП3.Н1). Создание благоприятных условий для осуществления инвестиционной деятельности	Промышленность
2.	Направление развития N 2 (1.ЦП1.Н2, 1.ЦП2.Н2, 1.ЦП3.Н2). Модернизация и популяризация единого инвестиционного портала города	Промышленность
3.	Направление развития N 3 (1.ЦП1.Н3, 1.ЦП2.Н3, 1.ЦП3.Н3). Аудит использования земельных участков	Промышленность
4.	Направление развития N 4 (1.ЦП1.Н4, 1.ЦП2.Н4, 1.ЦП3.Н4). Формирование портфеля конкурентоспособных кластеров умной экономики	Промышленность
Отсылаемые направления		Сфера с подробным описанием
5.	Направление развития N 5 (1.ЦП1.Н5, 1.ЦП2.Н5, 1.ЦП3.Н5). Создание новых учебных заведений дополнительного образования, в том числе территориальных сетей развития, центров увлечений и центров бизнес-компетенций	Социальная сфера и человеческий капитал (образование)
6.	Направление развития N 6 (1.ЦП1.Н6, 1.ЦП2.Н6, 1.ЦП3.Н6). Создание условий для возникновения и поддержки сообществ на основе коворкингов и бизнес-инкубаторов	Креативные индустрии
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)		
7.	Направление развития N 7 (1.ЦП1.Н7, 1.ЦП2.Н7, 1.ЦП3.Н7). Формирование инновационной культуры у населения	Креативные индустрии
8.	Направление развития N 8 (1.ЦП1.Н8, 1.ЦП2.Н8, 1.ЦП3.Н8). Содействие применению инструментов	Креативные индустрии

системы финансирования инновационных проектов на всех стадиях их реализации		
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)		
9.	Направление развития N 9 (1.ЦП1.Н9, 1.ЦП2.Н9, 1.ЦП3.Н9). Обеспечение узнаваемости и продвижение на внутренних и внешних рынках производимых инноваций по отраслям экономики	Креативные индустрии
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)		
10.	Направление развития N 10 (1.ЦП1.Н10, 1.ЦП2.Н10, 1.ЦП3.Н10). Синхронизация системы образования и городских отраслевых комплексов и создание условий для развития инновационной системы в городе	Социальная сфера и человеческий капитал (образование)
11.	Направление развития N 11 (1.ЦП1.Н11, 1.ЦП2.Н11, 1.ЦП3.Н11). Использование и дальнейшее развитие системы проектного управления	Городское управление

### 3.3.2.4. Развитие креативных индустрий.

Под креативными индустриями в рамках Стратегии понимаются индустрии с высокой добавленной стоимостью, основанные на использовании интеллектуального труда. Например, в креативные индустрии включаются такие направления, как профессиональная, научная и техническая деятельность (дизайн, посреднические услуги, письменный и устный перевод, оценка, консалтинг, защита информации и прочее), финансы и страхование (включая страхование, перестрахование, пенсионное страхование, а также деятельность по предоставлению финансовых услуг, деятельность, связанную с финансовыми активами, деятельность холдинговых компаний, трастов, различного рода фондов и аналогичных финансовых организаций), ИТ (создание и использование баз данных, обработка данных, деятельность веб-порталов, информационных агентств, сетевых изданий, компьютерные услуги и услуги связи, а также прочее), телекоммуникации и медиа (деятельность по предоставлению услуг телефонной связи, телерадиовещания, доступа к сети Интернет, IP-телефония и прочее) медицинские услуги и прочие отрасли, базирующиеся на креативном человеческом капитале.

Так как краеугольным камнем для формирования креативных индустрий являются люди, на первый план выходят вопросы привлечения и развития человеческого капитала. Для их решения городу необходимо соответствовать требованиям креативного (творческого) класса в трех основных направлениях: городская среда и транспорт; деловая среда; культурно-образовательная среда.

В городской среде для креативного класса важны:

экология, здравоохранение и безопасность;

качество услуг и онлайн-порталов, мобильных сервисов;

зоны для отдыха и взаимодействия;

транспортная мобильность;

вовлечение в городское управление <88>.

---

<88> У креативного класса, как у самого активного класса, первостепенно не удовлетворение материальных финансовых потребностей, а признание, самореализация и свобода. Таким образом, существенным для этого класса является участие в принятии затрагивающих его решений. Этот вывод основан на анализе множества современных работ о креативном классе, а также источника термина - работы Ричарда Флориды.

В деловой среде для креативного класса важны:

возможность профессионального развития в креативных индустриях;

наличие высокопроизводительных рабочих мест и профессий в сфере культуры;

наличие креативных кластеров.

В культурно-образовательной среде для креативного класса важны:

1. Система образования полного цикла (по всему спектру дисциплин и уровней).

2. Развитая культурная и досуговая жизнь.

3. Создание условий для работы, позволяющих удовлетворять культурные потребности, в том числе за счет:

интеграции университета в жизнь города;

разработки программ дополнительного образования;

проведения выставок, ярмарок и прочих мероприятий событийного туризма.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере креативных индустрий.

Цель Стратегии в креативных индустриях - создать лидирующие условия в РФ для развития и привлечения креативного капитала и индустрий с высокой добавленной стоимостью.

Задачи Стратегии в креативных индустриях:

создать условия для развития и привлечения "креативного" капитала в части состояния креативного сообщества (образованность, открытость, толерантность и социальная активность горожан);

создать условия для развития и привлечения "креативного" капитала в части состояния городской и экономической среды (экономическое положение, городская среда и т.д.);

создать условия для развития и привлечения "креативного" капитала в части состояния креативного бизнеса, в том числе создание инфраструктуры для развития креативных индустрий (масштаб креативной экономики и наличие креативного ресурса);

---

создать условия для развития и привлечения "креативного" капитала в части взаимодействия местного самоуправления и бизнеса/горожан (открытость власти, поддержка бизнеса и бюджетных сфер);

создать условия для развития и привлечения "креативного" капитала в части имиджевой привлекательности города;

создать условия для развития и привлечения "креативного" капитала за счет улучшения качества и охвата образования всех уровней.

Выделено три индикатора, являющихся маркерами достижимых целей и задач:

Абзац утратил силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16.

2. Объем отгруженной продукции предприятий креативных индустрий <89>.

<89> Коды ОКВЭД: 62, 63.1, 71.1, 73, 74, 90. Выбранные виды креативных индустрий являются наиболее приоритетными для развития на территории города Краснодара.

3. Количество созданных технопарков, медиапарков.

### Интегральный показатель в креативных индустриях

Таблица N 44

N п/п	Показатель	Сценарии	Единицы измерения	2018	2022	2025	2030
1.ЦП1	Утратил силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16						
1.ЦП2	Объем отгруженной продукции предприятий креативных индустрий	Инерционный	млн. руб. и %	14192	108.0%	114.5%	126.0%
		Базовый			116.0%	131.5%	160.0%
		Оптимистический			126.0%	145.0%	197.0%
1.ЦП3	Количество созданных технопарков, медиапарков	Инерционный	единиц	4	4	5	7
		Базовый			5	6	8
		Оптимистический			6	7	10

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Флагманские проекты.

Флагманский проект N 1 (2.ЦП1.П1, 2.ЦП2.П1, 2.ЦП3.П1).

Наименование проекта.

Инфраструктура поддержки технологического предпринимательства (технопарки) и услуги для поддержки резидентов.

Описание проекта.

Создание и развитие инновационной инфраструктуры в целях формирования комфортных условий для ведения бизнеса, в том числе:

технопарков (оптимальная потребность в 4 единицах на территории города);  
центра коллективного пользования производственным и научным оборудованием;  
коворкингов;  
центра прототипирования, инжиниринга и сертификации;  
центра трансфера и коммерциализации технологий.

Оказание услуг для поддержки резидентов:

менторская поддержка;  
предоставление доступа к партнерской сети;  
образовательные услуги;  
поддержка в получении финансирования;  
маркетинговые, ИТ, кадровые и юридические услуги.

Цели проекта:

создание подготовленных площадок для размещения потенциальных инвесторов;  
создание новых бизнесов в сфере технологического предпринимательства;  
развитие и поддержка цифровой экономики;  
получение положительных социально-экономических и бюджетных эффектов.

Охват сфер городской деятельности.

Креативные индустрии.

Сроки реализации проекта.

2020 - 2030 годы

Источники финансирования и необходимые ресурсы для реализации проекта:

3.1 млрд. руб. Реализация проекта за счет внебюджетных источников с использованием механизма МЧП и средств местного бюджета города Краснодара при поддержке федеральных и краевых программ софинансирования.

Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта.

Помощь в предоставлении и реконструкции помещения для проекта, внесение изменений в проект планировки территории (при необходимости), поддержка в части получения необходимой документации, помощь в подборе резидентов.

Результаты реализации проекта:

привлечение ~160 резидентов в технопарки;

новые рабочие места: 3,5 тыс. чел.

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

технопарк N 1 - Центральный округ, район стадиона Кубань;

технопарк N 2 - Западный округ, район завода им. Седина;

технопарк N 3 - Прикубанский округ, район ТЦ "Красная площадь";

технопарк N 4 - Карасунский округ, район аэропорта.

Флагманский проект N 2 (2.ЦП1.П2, 2.ЦП2.П2, 2.ЦП3.П2).

Наименование проекта.

Организация медиапарков и креативных кластеров.

Описание проекта:

создание медиапарков и иных площадок, которые станут центрами развития навыков и умений в области творчества, технологий, креативных индустрий и т.п., технологически-ориентированного бизнеса, издательского и вещательного бизнеса, профессиональных услуг, а также объединят производство образовательного, познавательного, аналитического и научно-популярного контента;

ориентированная потребность в медиапарках составляет 2 единицы на территории города.

Цели проекта:

развитие креативных индустрий и деловой активности в этой области;

развитие человеческого капитала в сфере креативных индустрий;

развитие и поддержка цифровой экономики;

получение положительных социально-экономических и бюджетных эффектов.

Охват сфер городской деятельности.

## Креативные индустрии, строительство и ЖКХ

### Сроки реализации проекта:

1 очередь - 2024 - 2025 годы, эксплуатация с 2026 года; в рамках первой очереди будет построено здание площадью 10 тыс. кв. м, в котором разместятся объекты креативных индустрий;

2 очередь - 2028 - 2029 годы, эксплуатация с 2030 года; 2 очередь предполагает строительство схожего объекта, но в другой части города. В здании будут располагаться помещения для работы креативных индустрий, коворкинги и рабочие студии.

### Источники финансирования и необходимые ресурсы для реализации проекта:

Инвестиции - 2,4 млрд. руб. Реализация проекта за счет бюджетных и внебюджетных источников с использованием механизма МЧП

### Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта.

Помощь в предоставлении и реконструкции помещения для проекта, внесение изменений в проект планировки территории (при необходимости), поддержка в части получения необходимой документации, помощь в подборе резидентов.

### Результаты реализации проекта:

привлечение 200 резидентов в медиапарки;

новые рабочие места: 2000 чел.

### Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

медиапарк N 1 - район ЗИП;

медиапарк N 2 - район ТЦ "Красная площадь".

## **Направления развития в сфере креативных индустрий**

Таблица N 45

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (2.ЦП1.Н1, 2.ЦП2.Н1, 2.ЦП3.Н1). СИМ (City information modeling) - оцифровка городских данных	Креативные индустрии
2.	Направление развития N 2 (2.ЦП1.Н2, 2.ЦП2.Н2, 2.ЦП3.Н2). Создание условий для возникновения и поддержки сообществ на основе коворкингов и бизнес-инкубаторов	Креативные индустрии
	(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)	
3.	Направление развития N 3 (2.ЦП1.Н3, 2.ЦП2.Н3,	Креативные индустрии

	2.ЦП3.Н3). Формирование инновационной культуры у населения	
4.	Направление развития N 4 (2.ЦП1.Н4, 2.ЦП2.Н4, 2.ЦП3.Н4). Снижение дефицита высокопроизводительных рабочих мест. Создание рабочих мест для высококвалифицированных специалистов	Креативные индустрии
5.	Направление развития N 5 (2.ЦП1.Н5, 2.ЦП2.Н5, 2.ЦП3.Н5). Содействие применению инструментов системы финансирования инновационных проектов на всех стадиях их реализации	Креативные индустрии
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)		
6.	Направление развития N 6 (2.ЦП1.Н6, 2.ЦП2.Н6, 2.ЦП3.Н6). Обеспечение узнаваемости и продвижение на внутренних и внешних рынках производимых инноваций по отраслям экономики	Креативные индустрии
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)		
Отсылачные направления		Сфера с подробным описанием
7.	Направление развития N 7 (2.ЦП1.Н7, 2.ЦП2.Н7, 2.ЦП3.Н7). Развитие и продвижение онлайн-порталов и сервисов города	Городское управление (информационная политика)
8.	Направление развития N 8 (2.ЦП1.Н8, 2.ЦП2.Н8, 2.ЦП3.Н8). Формирование портфеля конкурентоспособных кластеров умной экономики	Промышленность
9.	Направление развития N 9 (2.ЦП1.Н9, 2.ЦП2.Н9, 2.ЦП3.Н9). Модернизация и популяризация единого инвестиционного портала города	Промышленность
10.	Направление развития N 10 (2.ЦП1.Н10, 2.ЦП2.Н10, 2.ЦП3.Н10). Создание благоприятных условий для осуществления инвестиционной деятельности в Краснодаре	Промышленность
11.	Направление развития N 11 (2.ЦП1.Н11, 2.ЦП2.Н11, 2.ЦП3.Н11). Создание новых учебных заведений дополнительного образования, в том числе территориальных сетей развития, центров увлечений и центров бизнес-компетенций	Социальная сфера и человеческий капитал (образование)
12.	Направление развития N 12 (2.ЦП1.Н12, 2.ЦП2.Н12, 2.ЦП3.Н12). Формирование и продвижение имиджа города Краснодара как магнита для креативного класса	Социальная сфера и человеческий капитал (демографическая и миграционная политика)

13.	Направление развития N 13 (2.ЦП1.Н13, 2.ЦП2.Н13, 2.ЦП3.Н13). Синхронизация системы образования и городских отраслевых комплексов и создание условий для развития инновационной системы в городе	Социальная сфера и человеческий капитал (образование)
-----	---	---

### 3.3.2.5. Развитие туризма.

Развитие туристического сектора в городе Краснодаре является приоритетной целью, предполагающей сокращение диспропорции между числом бизнес- и рекреационных туристов путем увеличения доли последних в общем туристическом потоке города.

#### **Изменение структуры туристического потока в динамике**

Рисунок 88 не приводится.

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Актуальные мировые тенденции развития туризма:

хюгге-туризм (дат. Hugge): экологический и культурный туризм, программа которого соответствует концепции хюгге - "счастье, полученное от маленьких дел";

бренды-коллаборации: объединение соседних регионов для развития мультибрендового туризма;

коммерческие продукты и сообщества: формирование вокруг коммерческих продуктов сообществ, которые смогут привлечь туристический поток;

инфлюенсеры и бренд-амбассадоры: формирование туристического бренда и развитие новых направлений туризма за счет аудитории лидеров мнений;

туризм помогает развиваться слабым сферам: использование сильных сторон для привлечения турпотока, который поможет подтянуться и другим сферам городской жизни;

формирование "взгляда туриста": название города должно ассоциироваться с каким-то отличительным объектом.

Таким образом, мировая практика демонстрирует потенциальную возможность развития туризма, не связанного с посещением городских достопримечательностей или курортным отдыхом.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере туризма

Цель Стратегии в сфере туризма - сделать город точкой туристического притяжения как для бизнеса, так и для рекреационных туристов.

Задачи Стратегии в сфере туризма:

создать условия для увеличения туристической привлекательности для рекреационных туристов;

создать условия для увеличения туристической привлекательности для бизнес-туристов.

Выделено два индикатора, являющихся маркерами прогресса в достижении поставленных целей и задач:

1. Туристический поток.

2. Количество лиц, размещенных в коллективных средствах размещения.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

### Интегральные показатели в сфере туризма

Таблица N 46

N п/п	Показатель	Сценарии	Единицы измерения	2018	2022	2025	2030
3.ЦП1	Туристический поток	Инерционный	млн. чел.	1.3	1.3	1.5	1.7
		Базовый			1.3	1.8	2.5
		Оптимистический			1.5	2.1	2.8
3.ЦП2	Количество лиц, размещенных в коллективных средствах размещения	Инерционный	млн. чел.	0.67	0.67	0.75	0.87
		Базовый			0.7	0.85	1
		Оптимистический			0.83	0.92	1.15

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Флагманские проекты.

Флагманский проект N 1 (3.ЦП1.П1, 3.ЦП2.П1).

Наименование проекта.

Создание всесезонной зоны развлечений.

Описание проекта.

Строительство кластера, включающего аквапарк, бани, бассейны, помещения для организации занятиями фитнесом и спортом, объекты ресторанных сервиса и общественного питания и благоустроенную зону отдыха (Аквапарк).

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Цели проекта:

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

увеличение туристического потока;

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

развитие культурно-развлекательного сегмента города;

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

повышение удовлетворенности населения досуговой жизнью в городе;

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

повышение качества городской среды.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Охват сфер городской деятельности.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Туризм.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Сроки реализации проекта:

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

2025 - 2027 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Источники финансирования и необходимые ресурсы для реализации проекта.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Инвестиции - 13,9 млрд руб.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Предполагаемая роль Администрации в реализации проекта:

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

создание льготных условий по ускорению прохождения административных процедур.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Результаты реализации проекта:

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

общая сумма налоговых поступлений - 894,7 млн руб. (до 2040 года);

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

новые рабочие места - 250.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Краснодарский край, город Краснодар, ул. Новороссийская, в районе здания N 234. На земельном участке площадью 7,8 га.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Флагманские проекты в сфере туризма,  
описанные в других блоках**

Таблица N 47

N п/п	Наименование инициативы	Раздел с подробным описанием
1.	Утратил силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16	
2.	Проект N 3 (3.ЦП1.П3, 3.ЦП2.П3). Формирование и развитие Краснодарского транспортного узла Южного экспортно-импортного хаба	Торгово-транспортно-логистический комплекс
3.	Проект N 4 (3.ЦП1.П4, 3.ЦП2.П4). Создание единой рекреационной зоны вдоль реки Кубани	Пространственное развитие (городская среда)
4.	Проект N 5 (3.ЦП1.П5, 3.ЦП2.П5). Краснодар - город транспортных возможностей (концептуальное изменение системы общественного транспорта)	Пространственное развитие (транспорт)

### Направления развития в сфере туризма

Таблица N 48

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (3.ЦП1.Н1, 3.ЦП2.Н1). Создание концепции развития туризма в городе Краснодаре	Туризм
2.	Направление развития N 2 (3.ЦП1.Н2, 3.ЦП2.Н2). Модернизация единой платформы сервисов для отдыхающих и туристов "Туристско-информационный центр"	Туризм
3.	Направление развития N 3 (3.ЦП1.Н3, 3.ЦП2.Н3). Создание условий для раскрытия потенциала культурных площадок	Туризм
4.	Направление развития N 4 (3.ЦП1.Н4, 3.ЦП2.Н4). Организация уникального крупномасштабного ежегодного фестиваля	Туризм
	Отсылачные направления	Сфера с подробным описанием
5.	Направление развития N 5 (3.ЦП1.Н5), (3.ЦП2.Н5). Реконструкция и реструктуризация исторического центра города на основании разрабатываемого градостроительного регламента и брендирование исторического центра как городского округа	Строительство и ЖКХ

	Екатеринодар	
6.	Направление развития N 6 (3.ЦП1.Н6, 3.ЦП2.Н6). Формирование портфеля конкурентоспособных кластеров умной экономики	Промышленность
7.	Направление развития N 7 (3.ЦП1.Н7, 3.ЦП2.Н7). Создание благоприятных условий для осуществления инвестиционной деятельности в городе Краснодаре	Промышленность
8.	Направление развития N 8 (3.ЦП1.Н8, 3.ЦП2.Н8). Водно-зеленый каркас города Краснодара	Пространственное развитие (экология)
9.	Направление развития N 9 (3.ЦП1.Н9, 3.ЦП2.Н9). Оказание содействия в проведении в городе Краснодаре международных, всероссийских, межрегиональных, региональных спортивных и физкультурных мероприятий	Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура)

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

### 3.3.2.6. Развитие строительства и ЖКХ.

Формирующиеся тренды в сфере строительства:

ориентация местного самоуправления на комплексную застройку;

изменения в законодательстве, переход на полное проектное финансирование;

поставленная Правительством РФ задача по снижению ставки ипотечного кредитования <90>.

---

<90> Общий тренд для строительной отрасли. Ставка ипотечного кредитования с 2016 года снижается в среднем на 1,2% в год и к ноябрю 2018 года достигла 9,5%, что ведет к увеличению спроса на рынке жилого недвижимого имущества.

Ожидаемые изменения ситуации на рынке недвижимости:

ограниченное финансирование и консолидация приведут к снижению объемов вводимого жилья, повышению цен и сокращению рынка;

увеличение контроля банков над застройщиками;

проектное финансирование приведет к консолидации рынка, объединению мелких и средних девелоперов в крупные;

механизм счетов-эскроу обеспечит снижение количества обманутых участников долевого строительства.

Существующие пути развития рынка жилой недвижимости:

---

реконструкция центральной части города;  
строительство на новых городских территориях;  
строительство на территории агломерации.

Условия, необходимые для сохранения и увеличения доли строительства в экономике города:

1. Привлечение представителей девелоперов в работу по корректировке Генерального плана.

2. Внесение изменений в Правила землепользования и застройки по итогам корректировки Генерального плана.

3. Усиление контроля за соблюдением застройщиками требований градостроительных нормативов и регламентов.

4. Контрольные функции муниципалитета:

градостроительный совет, принимающий решение для каждого конкретного случая;

мониторинг исполнения проектов планировки территорий;

использование механизмов МЧП для обеспечения новых районов инфраструктурными сетями;

снижение длительности административных процедур.

прочее.

В сфере коммунальной инфраструктуры для обеспечения как комфортной городской жизни, так и успешного развития отраслей экономики городу необходимо:

обновление существующих и создание новых инфраструктурных сетей (ливневая и фекальная канализация, водопроводная система и т.д.);

увеличение мощностей по энергетическому обеспечению;

устранение зацикленности электрических сетей.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере строительства и ЖКХ.

Цель Стратегии в области строительства и ЖКХ - создать жилищные условия для обеспечения современных стандартов качества жизни, а также привлечения и развития человеческого капитала; создать условия для преодоления последствий кризисных явлений и восстановления прав всех обманутых граждан - участников долевого строительства.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Задачи Стратегии в области строительства и ЖКХ:

1. Повысить доступность жилья для улучшения жилищных условий горожан.

2. Повысить качество новых проектов в области жилищного строительства с точки зрения создаваемой сопутствующей инфраструктуры и благоустройства.

3. Обеспечить устойчивое сокращение непригодного для проживания жилищного фонда.

4. Снизить количество аварий в сфере ЖКХ для улучшения условий проживания горожан.

5. Повысить объем мощностей городских сетей и обеспечить их функционирование на надлежащем уровне.

6. Использовать в качестве инструментов поддержки обманутых граждан - участников долевого строительства налоговые льготы по местным налогам, предоставляемым на территории города Краснодара.

(п. 6 введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Выделено шесть индикаторов, являющихся маркерами достижимых целей и задач:

1. Размер жилого фонда.

2. Ввод в действие жилых домов на территории города Краснодара.

3. Число граждан, расселенных из непригодного для проживания жилищного фонда.

4. Число расселенных м<sup>2</sup> аварийного жилья.

5. Количество аварий в сфере ЖКХ.

6. Прирост мощности (договорная тепловая нагрузка и максимальная электрическая нагрузка), а также:

а) суммарное потребление воды.

### Интегральные показатели в сфере строительства и ЖКХ

Таблица N 49

N п/п	Показатель	Сценарии	Единицы измерения	2018	2022	2025	2030
4.1.ЦП1	Размер жилого фонда	Инерционный	тыс. м <sup>2</sup>	34993	40384	53200	67300
		Базовый			41634	54715	71671
		Оптимистический			42607	55088	73988

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

4.1.ЦП2	Ввод в действие жилых домов на территории города Краснодара	Инерционный	тыс. м <sup>2</sup>	2020.7	5390.8	18207.0	32307
		Базовый			6640.9	19722	36678
		Оптимистический			7614.5	20095.0	38995.0

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

4.1.ЦП3	Число граждан,	Инерционный	чел.	33	406	2848	4070
---------	----------------	-------------	------	----	-----	------	------

расселенных из непригодного для проживания жилищного фонда	Базовый						
	Оптимистический						

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

4.1.ЦП4	Число расселенных м <sup>2</sup> аварийного жилья	Инерционный	м <sup>2</sup>	545	4760	47283.5	73418.8
		Базовый					
		Оптимистический					

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

4.2.ЦП1	Количество аварий в сфере ЖКХ	Инерционный	тыс. шт./год и %	13	-3%	-5%	-7%
		Базовый			-5%	-10%	-15%
		Оптимистический			-10%	-20%	-30%

4.2.ЦП2	Прирост мощности: 1. Договорная тепловая нагрузка 2. Максимальная электрическая нагрузка	Инерционный	Гкал/ч МВт	2268 977	2268	2551	3165
		Базовый			977	1000	1112
		Оптимистический			2278	3189	3957

4.2.ЦП2. 1	Суммарное потребление воды	Инерционный	куб. м	73089	73089	75274	78437
		Базовый			75395	77701	81543
		Оптимистический			82934	85471	89697

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Флагманские проекты.

Флагманский проект N 1 (4.2.ЦП1.П1).

Наименование проекта.

Строительство новых линий инженерной инфраструктуры

Описание проекта

Строительство 2-й очереди головного канализационного коллектора.

Протяженность 6,35 км с объемом перспективного рынка сбыта 400000 куб. м/сут.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Расширение системы хозяйствственно-бытового водоотведения.**  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Предполагается поэтапная реализация подпроекта:

1 этап - проектирование;  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

2 этап - строительство.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Цели проекта:

подключение новых абонентов, повышение надежности системы водоотведения города Краснодара на 40%;

повышение эффективности использования городских ресурсов в области ЖКХ и природопользования;

повышение качества и удобства услуг ЖКХ для граждан;

снижение нагрузки на существующие коллекторы.

Охват сфер городской деятельности:

Строительство и ЖКХ.

Сроки и реализация проекта:

оформление земельно-правовой документации, прохождение государственной экспертизы, корректировка проектной документации: 2019 - 2025 годы;  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

получение разрешения на строительство: 2025 год;  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

строительство: 2026 - 2029 годы;  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

ввод в эксплуатацию: 2029 год.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Источники финансирования и необходимые ресурсы для реализации проекта:

17,5 млрд. руб.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта:

Предполагаемое софинансирование строительства объекта из бюджета. Поиск и привлечение стратегического или финансового инвестора.

Результаты реализации проекта:

кардинальное повышение комфортности городской среды, повышение индекса качества городской среды на 30% за счет строительства современной канализационной системы;

улучшение экологической обстановки за счет применения всеми объектами, оказывающими значительное негативное воздействие на окружающую среду, системы экологического регулирования, основанной на использовании наилучших доступных технологий;

экологическое оздоровление водных объектов.

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

расширение системы хозяйственно-бытового водоотведения - Западный, Прикубанский внутригородские округа;

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

строительство 2-й очереди головного канализационного коллектора - Западный, Прикубанский и Центральный внутригородские округа.

Флагманский проект N 2 (4.2.ЦП1.П2).

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Наименование проекта.

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Модернизация системы водоснабжения и водоотведения

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Описание проекта.

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

В рамках концессионного соглашения планируется реализовать:

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

327 мероприятий по строительству, реконструкции и модернизации объектов централизованной системы холодного водоснабжения и водоотведения, из них:

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

202 мероприятия по водоснабжению, в том числе строительство 37 скважин, реконструкция и модернизация 4 водозаборов, 31 водопроводной насосной станции (ВНС), реконструкция 116,8 км водопроводов, строительство 61,2 км сетей водоснабжения;

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

125 мероприятий по водоотведению, в том числе модернизации 25 канализационных насосных станций (КНС), реконструкция системы аэрации и вторичных отстойников на ОСК-1, реконструкция 48,3 км, строительство 1,9 км сетей водоотведения.

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Кроме того, в рамках реализации мероприятий концессионного соглашения планируется обновить 91 единицу автотранспорта и специализированной техники, в том числе 63 единицы технических средств по водоснабжению, 28 единиц по водоотведению; 1057 единиц технологического и специализированного оборудования, в том числе 828 единиц по водоснабжению, 229 единиц по водоотведению.

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Цели проекта:**

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

создание новой инфраструктуры водоснабжения и водоотведения;

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

реконструкция существующей системы водоснабжения и водоотведения с улучшенными характеристиками показателей качества питьевой воды, надежности и бесперебойности водоснабжения и водоотведения.

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Охват сфер городской деятельности:**

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Строительство и ЖКХ.**

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Сроки и реализация проекта:**

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

проект реализуется с использованием механизма муниципально-частного партнерства. Концессионное соглашение заключено между муниципальным образованием город Краснодар, Краснодарским краем и ООО "Краснодар Водоканал";

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

реализация предусмотрена с 2024 по 2071 годы.

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Источники финансирования и необходимые ресурсы для реализации проекта:**

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

36,4 млрд руб.

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

До 2030 года планируется освоить частных инвестиций в размере - 3,7 млрд руб.

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта:**

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Предполагаемое софинансирование строительства объекта из местного бюджета в размере 5,9 млн рублей.

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Результаты реализации проекта:**

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

повышение уровня жизни жителей города Краснодара;

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

повышение качества очистки сточных вод, энергетической эффективности, соответствующей современным технологиям строительства, эксплуатации и инновационным достижениям в области жилищно-коммунального хозяйства.

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

территория муниципального образования город Краснодар.

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

### **Флагманские проекты в области строительства и ЖКХ, описанные в других блоках**

Таблица N 50

N п/п	Наименование инициативы	Раздел с подробным описанием
1.	Проект N 2 (4.1.ЦП1.П2, 4.1.ЦП2.П2, 4.1.ЦП3.П2, 4.1.ЦП4.П2, 4.2.ЦП2.П2, 4.2.ЦП1.П2, 4.2.ЦП2.П2). Развитие территорий, переданных в собственность городу Краснодару	Пространственное развитие (городская среда)
2.	Проект N 3. (4.1.ЦП1.П3, 4.1.ЦП2.П3, 4.1.ЦП3.П3, 4.1.ЦП4.П3, 4.2.ЦП2.П3, 4.2.ЦП1.П3) Строительство двух заводов по мусоропереработке	Пространственное развитие (городская среда)

Направления развития.

### **Направления развития в сфере строительства и ЖКХ**

Таблица N 51

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (4.1.ЦП1.Н1, 4.1.ЦП2.Н1, 4.1.ЦП3.Н1, 4.1.ЦП4.Н1). Оптимизация сотрудничества администрации муниципального образования город Краснодар и застройщиков	Строительство и ЖКХ
2.	Направление развития N 2 (4.2.ЦП1.Н2, 4.2.ЦП2.Н2). Обновление инженерной инфраструктуры города и повышение требований к энергетическим компаниям	Строительство и ЖКХ
3.	Направление развития N 3 (4.1.ЦП1.Н3, 4.1.ЦП2.Н3, 4.1.ЦП3.Н3, 4.1.ЦП4.Н3, 4.2.ЦП1.Н3, 4.2.ЦП2.Н3). Реконструкция и реструктуризация исторического центра города на основании разрабатываемого градостроительного регламента и брендирование исторического центра как городского округа Екатеринодар	Строительство и ЖКХ

4.	Направление развития N 4 (4.2.ЦП1.Н4, 4.2.ЦП2.Н4). Создание единой платформы городского управления ЖКХ	Строительство и ЖКХ
5.	Направление развития N 5 (4.2.ЦП1.Н5, 4.2.ЦП2.Н5). Создание приютов для бездомных животных	Строительство и ЖКХ
Отсылачные направления		Сфера с подробным описанием
6.	Направление развития N 6 (4.1.ЦП1.Н6, 4.1.ЦП2.Н6, 4.1.ЦП3.Н6, 4.1.ЦП4.Н6, 4.2.ЦП1.Н6, 4.2.ЦП2.Н6). СИМ (City information modeling) - городская информационная модель	Креативные индустрии
7.	Направление развития N 7 (4.1.ЦП1.Н7, 4.1.ЦП2.Н7, 4.1.ЦП3.Н7, 4.1.ЦП4.Н7). Аудит использования земельных участков	Промышленность

### 3.3.2.7. Развитие торгово-транспортно-логистического комплекса.

Расположение города Краснодара оптимально для размещения объектов транспортной инфраструктуры. Перспективность создания крупного логистического хаба на территории города Краснодара определяется рядом факторов, таких как:

центральное расположение в регионе на пересечении автомобильных и железных дорог (транспортных коридоров);

субсидирование автомобильного (100%) и железнодорожного тарифа (50%) через Российский экспортный центр, экономическое преимущество железнодорожной логистики по сравнению с морским транспортом;

в непосредственной близости расположены крупные производственные площадки (Тимашевск, Темрюк, Армавир);

город Краснодар имеет прямой доступ к каналам сбыта - аэропортам, морским портам;

через железнодорожную сеть, проходящую через город, имеется удобный выход на международные транспортные коридоры:

а) через ответвление TSR6 - на МТК "Транссиб", через порт Оля - на МТК "Восток-Запад" и "Новый шелковый путь";

б) альтернативный железнодорожный маршрут через ст. Кавказскую, Азербайджан и Иран к Персидскому заливу и Индийскому океану (МТК "Север-Юг").

В связи с этим, в рамках торгово-транспортно-логистического комплекса (ТТЛК) будет модернизирован аэровокзальный комплекс международного аэропорта "Краснодар" и приаэропортовой территории.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в части ТТЛК.

Цель Стратегии в части ТТЛК - усиление позиции города Краснодара как крупного центра торговли и логистики на Юге РФ с транспортировкой как на внутренние, так и на зарубежные рынки.

Задачи Стратегии в части ТТЛК:

стимулировать развитие новых производственных мощностей с целью формирования дополнительной товарной базы и расширения розничной торговли;

модернизировать и развить транспортно-логистическую инфраструктуру города Краснодара;

повысить мощности пунктов пассажирских перевозок в городе Краснодаре.

Выделено четыре индикатора, являющихся маркерами достижимых целей и задач:

1. Оборот розничной торговли;
2. Пассажиропоток аэропорта города Краснодара им. Екатерины II;
3. Арендопригодная площадь логистических центров класса А на территории города;
4. Автомобильный и авиационный грузопоток.

### Интегральные показатели в ТТЛК

Таблица N 52

N п/п	Показатель	Сценарии	Единицы измерения	2018	2022	2025	2030
5.ЦП1	Оборот розничной торговли	Инерционный	млрд. руб. и %	511	125.3%	197.8%	269.6%
		Базовый			126.9%	241.1%	346.3%
		Оптимистический			128.5%	277.8%	404.4%
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)							
5.ЦП2	Пассажиропоток аэропорта города Краснодара им. Екатерины II	Инерционный	млн. чел./год	4.1	4.3	4.7	5.4
		Базовый			5.5	6.2	7.4
		Оптимистический			6	6.8	8.2
5.ЦП3	Арендопригодная площадь логистических	Инерционный	тыс. м <sup>2</sup>	159.7	161	255	262
		Базовый			177	280	288
		Оптимистический			190	300	309

	х центров класса А на территории города	кий					
5.ЦП4	Автомобильный и авиационный грузопоток	Инерционный	тыс. тонн	12506	12928	13815	15479
		Базовый			13609	14542	16294
		Оптимистический			14970	15996	17923

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Флагманские проекты.

Флагманский проект N 1 (5.ЦП1.П1, 5.ЦП2.П1, 5.ЦП3.П1, 5.ЦП4.П1).

Наименование проекта.

Формирование и развитие Краснодарского транспортного узла Южного экспортно-импортного хаба.

Описание проекта.

Создание мультимодального грузопассажирского транспортного узла и территории развития площадью 2600 га в городе Краснодаре, являющегося элементом "Южного экспортно-импортного хаба":

1. Транспортно-пересадочный узел:

пассажирский авиатерминал;

железнодорожный и автобусный терминал, парковки для личных автомобилей;

объекты коммерческой инфраструктуры.

2. Грузовой терминал.

3. Логистическая деревня и индустриальный парк.

4. Общественно-деловая зона и выставочные центры.

Цели проекта:

увеличение мобильности населения;

повышение скорости и качества обслуживания пассажиров и грузов;

получение положительных социально-экономических и бюджетных эффектов.

Охват сфер городской деятельности:

ТТЛК, промышленность, туризм.

Сроки реализации проекта:

аэровокзальный комплекс - 2027 год;  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

транспортно-пересадочный узел - 2027 год;  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

индустриальная и логистическая недвижимость: 2022 - 2029 годы;

общественно-деловая застройка - 2025 год.

Источники финансирования и необходимые ресурсы для реализации проекта:

99,2 млрд. руб., основной инвестор - "Базэл Аэро".

Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта.

Помощь в предоставлении земельного участка для реализации проекта Краснодарского аэропорта, внесение изменений в Генеральный план города Краснодара, информационное содействие, поиск инвесторов и резидентов для перспективных логистических комплексов и индустриального парка на приаэропортовой территории. Оказание содействия в инфраструктурном обеспечении.

Результаты реализации проекта:

увеличение мобильности населения на 10 - 15%;

повышение скорости и качества обслуживания пассажиров и грузов на 15 - 20%;

новые рабочие места: 42 тыс. чел.

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

территория существующего аэропорта.

### **Схема реализации проекта**

Рисунок 89 не приводится.

Источник: ЕY, анализ проектной команды

### **Схема расположения "Южного экспортно-импортного хаба"**

Рисунок 90 не приводится.

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Флагманский проект в ТТЛК, описанный в другом блоке:

(5.ЦП1.П2, 5.ЦП2.П2, 5.ЦП3.П2, 5.ЦП4.П2) Создание индустриальных парков на территории города Краснодара.

Подробное описание проекта приведено в разделе "Промышленность".

### 3.3.2.8. Развитие предпринимательства.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в рамках направления "Предпринимательство".

Цель Стратегии в сфере предпринимательства - повысить вклад МСП в экономику города за счет формирования условий для развития существующих и создания новых субъектов МСП.

Задача Стратегии в сфере предпринимательства - сформировать условия для развития существующих и создания новых субъектов МСП как за счет усиления поддержки и развития взаимодействия с местным самоуправлением, так и за счет развития общегородской инфраструктуры.

Выделено три индикатора, являющихся маркерами достижимых целей и задач:

1. Доля субъектов малого и среднего предпринимательства в общем количестве хозяйствующих субъектов.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

2. Количество субъектов малого и среднего предпринимательства.

3. Количество субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10000 человек населения.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

### Интегральные показатели в сфере предпринимательства

(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Таблица N 53

N п/п	Показатель	Сценарии	Едини цы измере ния	2018	2022	2025	2030
6.ЦП1	Доля субъектов малого и среднего предпринимательства в общем количестве хозяйствующих субъектов	Инерционный	%	72,4	87,2	87,5	
		Базовый			87,5	87,9	
		Оптимистичес кий			87,9	88,5	
6.ЦП2	Количество субъектов малого и среднего предпринимательства	Инерционный	едини цы	83847	84943	87601	93121
		Базовый			87491	90229	95914
		Оптимистичес кий			91738	94609	100570
6.ЦП3	Количество субъектов	Инерционный	едини	768,4		775,6	799,8

	предпринимательства в расчете на 10000 человек населения	Базовый				796,8	824,1
		Оптимистиче- ский				821,9	837,1

Направления развития.

### Направления развития в сфере предпринимательства

Таблица N 54

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (6.ЦП1.Н1, 6.ЦП2.Н1, 6.ЦП3.Н1). Упрощение доступа МСП к инженерной инфраструктуре	Предпринимательство
2.	Направление развития N 2 (6.ЦП1.Н2, 6.ЦП2.Н2, 6.ЦП3.Н2). Развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства	Предпринимательство
Отсылачные направления		Сфера с подробным описанием
3.	Направление развития N 3 (6.ЦП1.Н3, 6.ЦП2.Н3, 6.ЦП3.Н3). Формирование портфеля конкурентоспособных кластеров умной экономики	Промышленность
4.	Направление развития N 4 (6.ЦП1.Н4, 6.ЦП2.Н4, 6.ЦП3.Н4). Создание благоприятных условий для осуществления инвестиционной деятельности в Краснодаре	Промышленность
5.	Направление развития N 5 (6.ЦП1.Н5, 6.ЦП2.Н5, 6.ЦП3.Н5). Модернизация и популяризация единого инвестиционного портала города	Промышленность
6.	Направление развития N 6 (6.ЦП1.Н6, 6.ЦП2.Н6, 6.ЦП3.Н6). Содействие применению инструментов системы финансирования инновационных проектов на всех стадиях их реализации	Креативные индустрии
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)		
7.	Направление развития N 7 (6.ЦП1.Н7, 6.ЦП2.Н7, 6.ЦП3.Н7). Обеспечение узнаваемости и продвижение на внутренних и внешних рынках производимых инноваций по отраслям экономики	Креативные индустрии
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)		
8.	Направление развития N 8 (6.ЦП1.Н8, 6.ЦП2.Н8, 6.ЦП3.Н8). Реконструкция и реструктуризация исторического центра города на основании разрабатываемого градостроительного регламента и брендирование исторического центра как	Туризм

	городского округа Екатеринодар	
9.	Направление развития N 9 (6.ЦП1.Н9, 6.ЦП2.Н9, 6.ЦП3.Н9). Синхронизация системы образования и городских отраслевых комплексов и создание условий для развития инновационной системы в городе	Социальная сфера и человеческий капитал (образование)

### **Подраздел 3.4. МОДЕРНИЗАЦИЯ ГОРОДСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОРОДА КРАСНОДАРА**

#### **3.4.1. Направления развития муниципального управления.**

В целях создания эффективной модели местного самоуправления города Краснодара необходима реализация комплекса мер по созданию эффективной системы партнерских отношений между институтами власти и гражданским обществом, обеспечение высокого уровня прозрачности деятельности органов местного самоуправления, формирование и продвижение общественных инициатив.

Ключевым направлением работы в сфере муниципального управления является использование и дальнейшее развитие системы проектного управления. Данный инструмент относится ко всем сферам жизни города Краснодара в части организации и руководства процессом их развития.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере муниципального управления.

Цель Стратегии в сфере муниципального управления - создать эффективную модель местного самоуправления города Краснодара на основе максимального вовлечения и консолидации общества для решения вопросов местного значения и организации партнерских отношений между органами местного самоуправления города Краснодара и заинтересованными участниками.

Задачи Стратегии в сфере муниципального управления:

обеспечить полный переход на проектное управление в системе организации работы с проектами;

диверсифицировать и повысить качество муниципальных сервисов;

обеспечить нормативную и институциональную основу, а также стимулировать реализацию крупных проектов через механизмы муниципально-частного партнерства (МЧП);

расширить сферы применения МЧП за счет внедрения новых видов и контрактов партнерства (образование, жилищно-коммунальное хозяйство и др.).

Выделен один индикатор, являющийся маркером прогресса в достижении поставленных целей и задач, - количество проектов, реализованных с использованием всех форм МЧП.

#### **Интегральный показатель в муниципальном управлении**

Таблица N 55

N п/п	Показатель	Сценарии	Единицы	2018	2022	2025	2030
-------	------------	----------	---------	------	------	------	------

			измерения				
7.1.ЦП1	Количество проектов, реализованных с использованием всех форм МЧП	Инерционный	единиц	10	10	13	17
		Базовый			12	17	25
		Оптимистический			16	24	34

Источник: EY, анализ проектной команды

Направления развития.

### Направления развития в сфере городского управления

Таблица N 56

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (7.1.ЦП1.Н1). Повышение вовлеченности граждан в городское управление	Городское управление
2.	Направление развития N 2 (7.1.ЦП1.Н2). Система управления, обеспечивающая эффективное использование муниципального имущества	Городское управление
3.	Направление развития N 3 (7.1.ЦП1.Н3). Цифровое управление городом посредством внедрения новейших технологий в органах местного самоуправления	Городское управление
4.	Направление развития N 4 (7.1.ЦП1.Н4). Создание платформы для оперативного взаимодействия между населением и органами местного самоуправления	Городское управление
5.	Направление развития N 5 (7.1.ЦП1.Н5). Использование и дальнейшее развитие системы проектного управления	Городское управление
6.	Направление развития N 6 (7.1.ЦП1.Н6). Создание в Администрации структурного элемента, занимающегося контролем реализации Стратегии	Городское управление
7	Направление развития N 7 (7.1.ЦП1.Н7). Разработка и использование в Администрации внутреннего портала (системы по аналогии с CRM)	Городское управление
8.	Направление развития N 8 (7.1.ЦП1.Н8). Внедрение в работу Администрации принципов бережливого производства	Городское управление

9.	Направление развития N 9 (7.1.ЦП1.Н9). Развитие МЧП в городе Краснодаре	Городское управление
Отсылачные направления		Сфера с подробным описанием
10.	Направление развития N 10 (7.1.ЦП1.Н10). Создание условий для возникновения и поддержки сообществ на основе коворкингов и бизнес-инкубаторов	Креативные индустрии
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)		
11.	Направление развития N 11 (7.1.ЦП1.Н11). Развитие и продвижение онлайн-порталов и сервисов города	Городское управление (информационная политика)

### 3.4.2. Модернизация информационной политики.

В современных условиях одним из определяющих факторов развития становится информация. Постиндустриальное общество потребует более широкого использования цифровых технологий, будет меняться структура экономики и производственные отношения в ней, что приведет к возникновению новых требований к коммуникациям, информационным сервисам и возможностям инфокоммуникативной инфраструктуры.

Развитие информационной инфраструктуры обеспечит более глубокую интеграцию города в современное информационное общество и единое мировое информационное пространство.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере информационной политики.

Цель Стратегии в сфере информационной политики - сформировать единое информационное пространство для развития экономической, социально-политической и культурной сфер жизни общества на территории города Краснодара и обеспечение доступности информации о работе органов местного самоуправления и муниципальных учреждений города Краснодара.

Задачи Стратегии в сфере информационной политики:

проводить оцифровку городских данных;

сформировать многофункциональную электронную базу данных о состоянии города Краснодара;

обеспечить эффективное и целесообразное использование электронной базы данных в целях определения и обеспечения потребностей города;

повысить популярность муниципальных и государственных онлайн-сервисов среди населения города Краснодара.

Выделено два индикатора, являющихся маркерами прогресса в достижении поставленных целей и задач:

1. Количество муниципальных услуг, предоставленных в электронном виде с использованием государственных и муниципальных цифровых платформ по предоставлению услуг.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

2. Доля муниципальных информационных систем, предоставляющих сведения о городе неограниченному кругу лиц.

### Интегральный показатель в сфере информационной политики

(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Таблица N 57

N п/п	Показатель	Сценарии	Единицы измерения	2018	2022	2025	2030
7.2ЦП1	Количество муниципальных услуг, предоставленных в электронном виде с использованием государственных и муниципальных цифровых платформ по предоставлению услуг	Инерционный	единицы	2000	-	30000	60000
		Базовый			-	40000	70000
		Оптимистический			-	50000	90000
7.2ЦП2	Доля муниципальных информационных систем, предоставляющих сведения о городе неограниченному кругу лиц	Инерционный	%	0	20	30	50
		Базовый			30	50	60
		Оптимистический			40	60	70

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Направления развития

### Направления развития в сфере информационной политики

Таблица N 58

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (7.2.ЦП1.Н1, 7.2.ЦП2.Н1). Обеспечение равноправного доступа населения к современной информационно-коммуникационной среде	Городское управление (информационная политика)

2.	Направление развития N 2 (7.2.ЦП1.Н2, 7.2.ЦП2.Н2). Совершенствование информационных институтов телекоммуникационного комплекса взаимодействия бизнеса, общества и власти	Городское управление (информационная политика)
3.	Направление развития N 3 (7.2.ЦП1.Н3, 7.2.ЦП2.Н3). Массовое внедрение информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) и автоматизированной системы управления (АСУ) в управление городским хозяйством	Городское управление (информационная политика)
4.	Направление развития N 4 (7.2.ЦП1.Н4, 7.2.ЦП2.Н4). Развитие и продвижение онлайн-порталов и сервисов города	Городское управление (информационная политика)
5.	Направление развития N 5 (7.2.ЦП1.Н.5, 7.2.ЦП2.Н.5). Цифровое управление муниципальным имуществом посредством внедрения информационных технологий в органах местного самоуправления	Городское управление (информационная политика)
(п. 5 в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)		
Отсылачные направления		Сфера с подробным описанием
6.	Направление развития N 6 (7.2.ЦП1.Н.6, 7.2.ЦП2.Н.6). Создание концепции развития туризма в городе Краснодаре	Туризм
(п. 6 введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)		

### **Подраздел 3.5. ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА ГОРОДА КРАСНОДАРА**

#### **3.5.1. Образование.**

На основании исследованных в рамках диагностики социально-экономического состояния города Краснодара возможностей сформированы следующие стратегические цели системы образования города Краснодара.

Модернизация системы образования города в направлении меняющейся структуры экономики.

Стратегией города Краснодара предполагается диверсификация экономики путем развития отраслей промышленности, креативных индустрий и туризма. Система образования должна, в первую очередь, обеспечить отраслевые комплексы, в том числе формирующиеся квалифицированными кадрами в нужном количестве и пропорции. Это обуславливает необходимость переориентации системы образования на ликвидацию существующих диспропорций и покрытие потребностей целевой структуры экономики города в квалифицированных кадрах.

Структура подготовки кадров в городе смешена в сторону специалистов с высшим образованием в области экономики, права и гуманитарных наук. Так, доля студентов, получающих

юридические и экономические специальности, составляет 42% при доле заявленных вакансий в этой сфере - 10%, а доля студентов, специализирующихся в области гуманитарных наук и культуры, составляет 10% при доле заявленных вакансий в этой сфере - 6%. При этом отмечается нехватка специалистов в области медицинских и педагогических наук. Крайне острый дефицит кадров со средним и высшим образованием ожидается в связи с переориентацией городской экономики в сторону ускоренного развития производительных и креативных отраслей.

С целью обеспечения структурной модернизации городской экономики необходимо развитие сервисной функции системы образования как приоритетной: формирование отвечающей перспективным потребностям рынка труда модели подготовки специалистов со средним и высшим образованием, а также с исследовательскими компетенциями - кандидатов и докторов наук.

### **Контингент студентов и заявленных вакансий, %**

Рисунок 91 не приводится.

Источник: ЕУ, анализ проектной команды

Проблема выбора профессии детьми не в соответствии со своим потенциалом и интересами, а под влиянием мнения родителей, зачастую стереотипного (экономика, юриспруденция), может быть решена с помощью развития системы дополнительного образования для расширения возможностей выбора будущей профессии в соответствии с индивидуальными особенностями личности ребенка. Также возможно улучшение проводимой профориентационной работы в муниципальных общеобразовательных учреждениях, в том числе с помощью новых методик, сотрудничества вузов и бизнеса, стимулирования учащихся к получению профессионального образования в приоритетных отраслях.

Необходима инициация опережающей программы подготовки кадров для флагманских проектов и направлений развития, определенных в Стратегии. Существенное влияние на переориентацию выбираемых направлений образования должно оказать формирование совместного с бизнес-структурами муниципального заказа на конкретные специальности и различные уровни подготовки специалистов. Данный муниципальный заказ должен существовать в форме трехстороннего механизма подготовки наиболее дефицитных кадров - целевой программы, инициированной Администрацией исходя из мониторинга кадровых потребностей экономики города. Формат такой целевой программы с финансированием со стороны бизнеса может быть реализован на конкурсной основе с привлечением как учебных заведений города, так и вузов и ссузов из других регионов и стран.

Развитие системы образования полного цикла по всему спектру дисциплин с особым упором на востребованные для города дисциплины ("образование через всю жизнь").

Для создания и привлечения креативного человеческого капитала (основы наиболее производительного среднего класса) необходимо создать систему полного цикла подготовки и переподготовки специалистов. Необходимо разработать комплекс мер, направленных на увеличение охвата учреждениями дополнительного образования детей и подростков (от 5 до 18 лет). Необходимо сократить дефицит педагогов системы дополнительного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья, особенно для инвалидов слуха и зрения. Для таких детей необходима разработка специализированных программ обучения, подготовка специалистов-педагогов, мотивация родителей на взаимодействие с социальной средой. Также необходимы программы переобучения пенсионеров и формирование условий для создания рабочих мест, на которые смогут претендовать пенсионеры.

## Формирование конкурентоспособного образовательного кластера.

Формирование образовательного кластера создает синергетический эффект между наукой, бизнесом и социумом за счет их тесного взаимодействия в реализации коммерчески привлекательных прикладных исследовательских проектов. Примерами такого сотрудничества могут служить кластеры Новосибирского государственного технического университета, Казанского национального исследовательского технологического университета, Уфимского государственного авиационного технического университета и Самарского государственного университета. По данным "Навигатора образовательных кластеров", эти университеты лидируют по следующим показателям:

удельный вес зачисленных абитуриентов, имеющих заключенные договоры с компаниями - участниками кластера;

удельный вес выпускников вузов кластера, трудоустроенных в течение года на предприятия участников кластера;

удельный вес программ обучения, в реализации которых принимают участие компании - резиденты кластера;

объем средств, полученных от НИР и НИОКР, выполняемых вузами кластера для компаний - резидентов кластера.

### Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере образования.

Цель Стратегии в сфере образования - создать условия для обучения и развития человеческого капитала и обеспечить современные передовые стандарты качества жизни для того, чтобы каждый человек мог получить образование в соответствии со своими запросами и возможностями.

#### Задачи Стратегии в сфере образования:

сформировать условия для повышения качества образования в вузах и школах;

обеспечить доступность образовательных услуг за счет снижения дефицита мест в детских садах и перехода на односменный режим в школах.

Выделено четыре индикатора, являющихся маркерами достижимых целей и задач:

1. Дефицит мест в детских садах.
2. Дефицит мест в школах для перехода на односменный режим.
3. Доля выпускников средней и общей школы, не получивших аттестаты, от числа обучающихся, допущенных к государственной итоговой аттестации.
4. Доля детей от 5 до 18 лет, получающих дополнительное образование.

### **Интегральные показатели в сфере образования**

Таблица N 59

N п/п	Показатель	Сценарии	Единицы	2018	2022	2025	2030
-------	------------	----------	---------	------	------	------	------

			измерен ия				
8.1.ЦП1	Дефицит мест в детских садах	Инерционный	%	45	40	37	23
		Базовый			39	33	17
		Оптимистический			38	29	4
8.1.ЦП2	Дефицит мест в школах для перехода на односменный режим	Инерционный	%	52	54	55	55
		Базовый			48	33	22
		Оптимистический			47	25	10
8.1.ЦП3	Доля выпускников средней и общей школы, не получивших аттестаты, от числа обучающихся, допущенных к государственной итоговой аттестации	Инерционный	%	0.8	0.7	0.6	0.5
		Базовый			0.6	0.5	0.3
		Оптимистический			0.5	0.3	0.1
8.1.ЦП4	Доля детей от 5 до 18 лет, получающих дополнительное образование	Инерционный	%	86.5	86.5	87	87.5
		Базовый			87	87.5	88.5
		Оптимистический			87.5	88	90

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Направления развития.

### Направления развития в сфере образования

Таблица N 60

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (8.1.ЦП1.Н1, 8.1.ЦП2.Н1, 8.1.ЦП3.Н1). Обновление материально-технической базы организаций образования	Социальная сфера и человеческий капитал (образование)
2.	Направление развития N 2 (8.1.ЦП1.Н2, 8.1.ЦП2.Н2, 8.1.ЦП3.Н2, 8.1.ЦП4.Н2). Снижение дефицита мест в дошкольных	Социальная сфера и человеческий капитал (образование)

	общеобразовательных организациях и удовлетворение потребности в общеобразовательных организациях	
3.	Направление развития N 3 (8.1.ЦП1.Н3, 8.1.ЦП2.Н3, 8.1.ЦП3.Н3, 8.1.ЦП4.Н3). Создание новых учебных заведений дополнительного образования, в том числе территориальных сетей развития, центров увлечений и центров бизнес-компетенций	Социальная сфера и человеческий капитал (образование)
4.	Направление развития N 4 (8.1.ЦП3.Н4). Синхронизация системы образования и городских отраслевых комплексов и создание условий для развития инновационной системы в городе	Социальная сфера и человеческий капитал (образование)

### 3.5.2. Здравоохранение.

Согласно части 12 статьи 100 Федерального закона от 21.11.2011 N 323-ФЗ "Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации" здания, сооружения, оборудование, транспортные средства и другое имущество, используемые органами местного самоуправления в целях охраны здоровья и находящиеся в муниципальной собственности до дня вступления в силу указанного федерального закона, передаются в собственность соответствующих субъектов Российской Федерации.

Во исполнение распоряжения главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 30.03.2018 N 76-р "Об организации работы по передаче имущественных комплексов муниципальных организаций здравоохранения в государственную собственность Краснодарского края на безвозмездной основе" муниципальные учреждения здравоохранения муниципального образования город Краснодар переданы в государственную собственность Краснодарского края и находятся в ведении министерства здравоохранения Краснодарского края.

Согласно решению городской Думы Краснодара от 23.10.2018 N 62 п.17 "О внесении изменения в решение городской Думы Краснодара от 14.10.2005 N 74 п.2 "О структуре администрации муниципального образования город Краснодар", управление здравоохранения администрации муниципального образования город Краснодар исключено из числа отраслевых органов администрации муниципального образования город Краснодар.

В таких условиях город должен выступать инициатором и локальным координатором проектов, реализуемых Российской Федерацией или субъектом Российской Федерации на территории города Краснодара и в соответствии с его интересами.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере здравоохранения.

Цели Стратегии в сфере здравоохранения - сформировать условия для повышения продолжительности жизни населения города, ее качества и повышения эффективности медицинских услуг.

Задачи Стратегии в сфере здравоохранения:

создать условия для активного долголетия;

обеспечить повышение ответственности населения за состояние своего здоровья.

Выделено три индикатора, являющихся маркерами достижимых целей и задач:

1. Доля лиц, приверженных к здоровому образу жизни, формированию осознанного отношения к своему здоровью.

2. Младенческая смертность.

3. Укомплектованность медицинскими кадрами (врачи и средний медицинский персонал).

### Интегральный показатель в сфере здравоохранения

Таблица N 61

Н п/п	Показатель	Сценарии		2018	2022	2025	2030
8.2.ЦП1	Доля лиц, приверженных к здоровому образу жизни, формированию осознанного отношения к своему здоровью	Инерционный	%	50	-	50	60
		Базовый			-	56	69
		Оптимистический			-	68	79
8.2.ЦП2	Младенческая смертность	Инерционный	промилле	4,2	4,2	4,1	3,9
		Базовый			4,1	4	3,7
		Оптимистический			4	3,8	3,5
8.2.ЦП3	Укомплектованность медицинскими кадрами (врачи и средний медицинский персонал)	Инерционный	%	77/80	-	77/80	90/90
		Базовый			-	87/88	93/94
		Оптимистический			-	90/90	95/95

Направления развития.

### Направления развития в сфере здравоохранения

Таблица N 62

Н п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (8.2.ЦП1.Н1, 8.2.ЦП2.Н1). Приоритетность профилактики заболеваний и формированию здорового образа жизни у населения, направленных на формирование ответственного отношения и моделей поведения каждого к своему здоровью	Социальная сфера и человеческий капитал (здравоохранение)

2.	Направление развития N 2 (8.2.ЦП1.Н2, 8.2.ЦП2.Н2, 8.2.ЦП3.Н2). Взаимодействие с исполнительными органами власти Краснодарского края по вопросам снижения дефицита мощности поликлиник и обеспечению отрасли медицинскими кадрами	Социальная сфера и человеческий капитал (здравоохранение)
----	--	---

(п. 3.5.2 в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

### 3.5.3. Культура.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в области социальной сферы и человеческого капитала.

Цель Стратегии в сфере культуры - создать условия для формирования культурной среды и организации досуга, способствующих интеллектуальному и культурному развитию горожан.

Задачи Стратегии в сфере культуры:

реконструировать и модернизировать объекты культуры;

способствовать развитию социальной и творческой активности населения;

формирование современного культурного пространства как дополнительного фактора привлечения и закрепления человеческого капитала для формирующейся постиндустриальной модели экономики;

формирование культурной среды, необходимой для позиционирования города в качестве южного культурного центра с целью развития туризма, в том числе событийного.

Выделено два индикатора, являющихся маркерами достижимых целей и задач:

1. Обеспеченность населения домами культуры.

2. Обеспеченность населения города Краснодара парками культуры и отдыха.

### Интегральный показатель в сфере культуры

Таблица N 63

Н п/п	Показатель	Сценарии	Единицы измерения	2018	2022	2025	2030
8.3.ЦП1	Обеспеченность населения домами культуры	Инерционный	%	90.7	88	86.5	83.4
		Базовый			91	91.5	92
		Оптимистический			93.5	97	100
8.3.ЦП2	Обеспеченность	Инерционный	%	15	13.9	13.1	11.8

Краснодара парками культуры и отдыха	Базовый			16	18	21
	Оптимистический			17	21	25

Источник: ЕУ, анализ проектной команды

Флагманские проекты.

Флагманский проект N 1 (8.3.ЦП1.П1)

Наименование проекта.

Строительство многофункционального концертно-культурно-развлекательного зала.

Описание проекта:

Строительство многофункционального концертно-культурно-развлекательного зала вместительностью 3500 человек для снижения дефицита концертных площадок;

концертный зал должен располагаться в месте, удаленном от центра, для снижения нагрузки на транспортную систему в центральной части города и обеспечения поликентричного развития города.

Цели проекта:

диверсификация культурной среды и организации досуга с целью интеллектуального и культурного развития горожан;

повышение технологической оснащенности концертных площадок города до уровня, позволяющего проводить мероприятия федерального и международного уровня;

удовлетворение потребности населения и творческой интеллигенции города в площадках для проведения концертных мероприятий.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (культура).

Сроки и реализация проекта:

2022 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Источники финансирования и необходимые ресурсы для реализации проекта:

1,13 млрд. руб.

Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта:

поиск и выделение необходимого земельного участка;

поиск и привлечение стратегического или финансового инвестора.

Результаты реализации проекта:

1. Организация площадки для проведения различных творческих проектов.
2. Новые рабочие места: 100 чел.

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

район "Баскет-Холла".

Флагманский проект в культуре, описанный в другом блоке:

(8.3.ЦП1.П2, 8.3.ЦП2.П2) Развитие территорий, переданных в собственность городу Краснодару.

Подробное описание проекта приведено в разделе "Пространственное развитие (городская среда)".

Направления развития

### **Направления развития в сфере культуры**

Таблица N 64

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (8.3.ЦП1.Н1, 8.3.ЦП2.Н1). Строительство, модернизация и диверсификация учреждений культуры	Культура
Отсылачные направления		Сфера с подробным описанием
2.	Направление развития N 2 (8.3.ЦП1.Н2, 8.3.ЦП2.Н2). Создание условий для раскрытия потенциала культурных площадок	Туризм
3.	Направление развития N 3 (8.3.ЦП1.Н3, 8.3.ЦП3.Н3). Организация уникального крупномасштабного ежегодного фестиваля	Туризм
4.	Направление развития N 4 (8.3.ЦП1.Н4, 8.3.ЦП2.Н4). Оказание содействия в проведении в городе Краснодаре международных, всероссийских, межрегиональных, региональных спортивных и физкультурных мероприятий	Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура)
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)		
5.	Направление развития N 5 (8.3.ЦП1.Н5, 8.3.ЦП2.Н5). Развитие и продвижение онлайн-порталов и сервисов города	Городское управление (информационная политика)
6.	Направление развития N 6 (8.3.ЦП1.Н6)	Социальная сфера и

	Создание новых учебных заведений дополнительного образования, в том числе территориальных сетей развития, центров увлечений и центров бизнес-компетенций	человеческий капитал (образование)
7.	Направление развития N 7 (8.3.ЦП1.Н7, 8.3.ЦП2.Н7). Организация процесса вовлечения жителей и бизнеса в развитие городской среды и культурно-досуговой жизни	Пространственное развитие (городская среда)

### 3.5.4. Физическая культура.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере физической культуры.

Цель Стратегии в сфере физической культуры - обеспечить устойчивое развитие спорта и физической культуры в городе Краснодаре и повысить значимость здорового и активного образа жизни для жителей города.

Задачи Стратегии в сфере физической культуры:

создать инфраструктуру и городские/общественные институты для развития физической культуры и массового спорта, подготовки спортивных сборных команд и удовлетворения потребности населения в систематических занятиях физической культурой и массовым спортом, в ведении здорового образа жизни;

повысить уровень доступности и качества услуг в сфере физической культуры для привлечения населения к занятиям спортом.

Выделено два индикатора, являющихся маркерами достигаемых целей и задач:

1. Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, от общей численности населения в возрасте от 3 до 79 лет.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

абзацы восьмой - двенадцатый утратили силу. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16.

2. Уровень обеспеченности спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

### Интегральный показатель в физической культуре

(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Таблица N 65

N п/п	Показатель	Сценарии	Единицы измерения	2018	2022	2025	2030
8.4.ЦП1	Доля граждан,	Инерционный	%	49,2		62	63

	систематически занимающихся физической культурой и спортом, от общей численности населения в возрасте от 3 до 79 лет	Базовый				63	64
		Оптимистический				64	65
8.4.ЦП1.1.	Количество жителей города Краснодара, принявших участие в выполнении нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО)	Инерционный	человек	20000		62500	72500
		Базовый				62700	72700
		Оптимистический				62900	75900
8.4.ЦП12.	Количество жителей города Краснодара, выполнивших нормативы комплекса Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО), на знаки отличия	Инерционный	человек	5700		34500	43500
		Базовый				34700	43700
		Оптимистический				34900	43900
8.4.ЦП2	Уровень обеспеченности спортивными сооружениями исходя единовременной пропускной способности объектов спорта из	Инерционный	%	56,2	56,2	60,0	61,3
		Базовый			56,5	60,3	62,8
		Оптимистический			57,2	61,9	63,5

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Флагманские проекты.

Флагманский проект N 1 (8.4.ЦП1.П1, 8.4.ЦП2.П1).

Наименование проекта.

Создание сети спортивных учреждений

Описание проекта.

Создание сети спортивных заведений во всех районах города с применением инструментов МЧП/концессии. Создание 5 <91> физкультурно-оздоровительных комплексов, при этом необходимо открыть по одному физкультурно-оздоровительному комплексу в каждом округе города.

---

<91> Количество ФОК основано на принципе полицентричности. В случае возникновения необходимости в увеличении числа ФОК, финансирование проекта будет увеличено.

Согласно местным нормативам градостроительного проектирования города Краснодар необходимо построить в городе плавательные бассейны общего пользования общей площадью зеркала воды 13500 кв. м с учетом обеспеченности покрытия районов.

Цели проекта:

увеличение числа жителей города Краснодара, систематически занимающихся спортом;

повышение эффективности подготовки профессиональных спортсменов;

применение инструментов МЧП и привлечение частных инвестиций для реализации проектов в данной сфере;

возможность партнерства не только в отношении спортивных объектов спорта, но и в отношении муниципальных услуг в области спорта.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура).

Сроки и реализация проекта:

2021 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Абзацы пятнадцатый - шестнадцатый утратили силу. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16.

Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта:

определение приоритетных направлений в зависимости от потребности населения;

выделение средств для развития спортивных учреждений;

определение основных принципов инвестиционной политики и поиск внебюджетных источников финансирования;

---

активная реализация механизма МЧП, формирование практики успешных партнерств, привлечение федеральных и региональных властей для участия в ГЧП на территории города.

Результаты реализации проекта:

повышение качества жизни жителей города;

увеличение доли жителей города, занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения города Краснодара;

развитие физической культуры и спорта, увеличение мощности спортивных учреждений.

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

Все городские и сельские округа города, обеспечение потребности населения в соответствующих темпах роста населения.

Флагманские проекты в отрасли физическая культура и спорт, описанные в других блоках:

(8.4.ЦП1.П2, 8.4.ЦП2.П2) Развитие территорий, переданных в собственность городу Краснодару.

(8.4.ЦП1.П3, 8.4.ЦП2.П3) Создание единой рекреационной зоны вдоль реки Кубани.

(8.4.ЦП1.П4, 8.4.ЦП2.П4) Линейный парк Карасуны.

Подробное описание вышеперечисленных проектов приведено в разделе "Пространственное развитие (городская среда)".

Направления развития.

### **Направления развития в сфере физической культуры**

Таблица N 66

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (8.4.ЦП1.Н1, 8.4.ЦП2.Н1). Привлечение населения к занятиям физической культурой и спортом, пропаганда здорового образа жизни	Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура)
2.	Направление развития N 2 (8.4.ЦП1.Н2, 8.4.ЦП2.Н2). Создание условий для вовлечения в систематические занятия физической культурой и спортом детей и подростков в возрасте 5 - 17 лет	Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура)
3.	Направление развития N 3 (8.4.ЦП1.Н3, 8.4.ЦП2.Н3). Увеличение численности квалифицированных кадров в сфере физической культуры и спорта	Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура)

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

4.	Направление развития N 4 (8.4.ЦП1.Н4, 8.4.ЦП2.Н4). Улучшение спортивной материально-технической базы	Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура)
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)		
5.	Направление развития N 5 (8.4.ЦП1.Н5, 8.4.ЦП2.Н5). Оказание содействия в проведении в городе Краснодаре международных, всероссийских, межрегиональных, региональных спортивных и физкультурных мероприятий	Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура)
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)		
6.	Направление развития N 6 (8.4.ЦП1.Н6, 8.4.ЦП2.Н6) Создание сети непрерывных пешеходных, беговых и велосипедных маршрутов Краснодарской агломерации в окрестностях города Краснодара	Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура).
Отсылачные направления		Сфера с подробным описанием
7.	Направление развития N 7 (8.4.ЦП1.Н7, 8.4.ЦП2.Н7). Инициация на региональном уровне строительства и модернизации медучреждений (спортивного диспансера, хосписов, центров реабилитации)	Социальная сфера и человеческий капитал (здравоохранение)
8.	Направление развития N 8 (8.4.ЦП1.Н8, 8.4.ЦП2.Н8). Развитие и продвижение онлайн-порталов и сервисов города	Городское управление (информационная политика)
9.	Направление развития N 9 (8.4.ЦП1.Н9, 8.4.ЦП2.Н9). Включение умных вело- и пешеходных дорожек в транспортную систему города	Пространственное развитие (транспорт)
10.	Направление развития N 10 (8.4.ЦП1.Н10, 8.4.ЦП2.Н10). Водно-зеленый каркас города Краснодара	Пространственное развитие (экология)

### 3.5.5. Демографическая и миграционная политика.

Положительный баланс воспроизводства населения - необходимое условие развития города. Динамика численности населения зависит от двух компонентов демографического развития: естественный прирост/убыль, миграционный прирост/убыль.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере демографии и миграции.

Цель Стратегии в сфере демографии и миграции - обеспечить стабильный рост населения при сохранении и поддержании положительных показателей естественного и миграционного прироста, а также снижении миграционного оттока.

Задачи Стратегии в сфере демографии и миграции:

создать условия для поддержания положительного миграционного притока населения в отрасли экономики, испытывающие нехватку рабочей силы;  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

создать условия для поддержания положительного естественного воспроизводства населения;

создать условия для оказания помощи отдельным категориям граждан.  
(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Выделено два индикатора, являющихся маркерами достижимых целей и задач:

1. Миграционный прирост населения.

2. Естественный прирост населения.

### **Интегральные показатели в сфере демографии и миграции**

Таблица N 67

N п/п	Показатель	Сценарии	Единицы измерения	2018	2022	2025	2030
8.5.ЦП1	Миграционный прирост населения накопленным итогом	Инерционный	тыс. чел.	13,4	36,3	95,4	138,5
		Базовый			36,9	123,8	194,0
		Оптимистический			40,7	136,9	239,2
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)							
8.5.ЦП2	Естественный прирост населения накопленным итогом	Инерционный	тыс. чел.	4,3	30,1	-3,5	-11,5
		Базовый			30,7	7,0	12,2
		Оптимистический			31	10,8	22,5
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)							

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Направления развития.

### **Направления развития в сфере демографии и миграции**

Таблица N 68

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (8.5.ЦП1.Н1). Создание благоприятных условий для продолжения активной жизни граждан предпенсионного <92> возраста	Социальная сфера и человеческий капитал (демографическая и миграционная политика)
2.	Направление развития N 2 (8.5.ЦП1.Н2, 8.5.ЦП2.Н2). Создание благоприятных условий для успешной социализации и эффективной самореализации молодых людей	Социальная сфера и человеческий капитал (демографическая и миграционная политика)
3.	Направление развития N 3 (8.5.ЦП1.Н3, 8.5.ЦП2.Н3). Формирование и продвижение имиджа города Краснодара как магнита для креативного класса	Социальная сфера и человеческий капитал (демографическая и миграционная политика)
Отсылаемые направления		Сфера с подробным описанием
4.	Направление развития N 4 (8.5.ЦП1.Н4, 8.5.ЦП2.Н4). Снижение дефицита высокопроизводительных рабочих мест. Создание рабочих мест для высококвалифицированных специалистов	Креативные индустрии
5.	Направление развития N 5 (8.5.ЦП1.Н5, 8.5.ЦП2.Н5). Снижение дефицита мест в дошкольных общеобразовательных учреждениях и удовлетворение потребности в общеобразовательных учреждениях	Социальная сфера и человеческий капитал (образование)
6.	Направление развития N 6 (8.5.ЦП1.Н6, 8.5.ЦП2.Н6). Синхронизация системы образования и городских отраслевых комплексов и создание условий для развития инновационной системы в городе	Социальная сфера и человеческий капитал (образование)
7.	Направление развития N 7 (8.5.ЦП1.Н7, 8.5.ЦП2.Н7, 8.5.ЦП3.Н7). Взаимодействие с исполнительными органами власти Краснодарского края по вопросам снижения дефицита мощности поликлиник и обеспечения отрасли медицинскими кадрами	Социальная сфера и человеческий капитал (здравоохранение)

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

-----

<92> В данном направлении развития под гражданами предпенсионного возраста понимаются люди в возрасте от 55 до 65 лет.

### 3.5.6. Социальная поддержка населения.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере социальной поддержки населения.

Цель Стратегии в сфере социальной поддержки населения - улучшить качество жизни наименее защищенных слоев населения за счет развития системы социальной поддержки населения, создать условия для роста благосостояния граждан - получателей мер социальной поддержки, государственных социальных и страховых гарантий и повышения уровня жизни граждан старшего поколения.

В частности: соблюдение законодательства Российской Федерации, законов и иных нормативно-правовых актов Краснодарского края и муниципальных правовых актов муниципального образования город Краснодар, устанавливающих правовые и организационные основы оказания помощи семьям, малоимущим гражданам и иным категориям граждан, имеющим право на получение помощи и различных льгот (в том числе налоговых).

Задачи Стратегии в сфере социальной поддержки населения:

выявить категории граждан, нуждающихся в социальной поддержке, и установить для них государственные меры социальной поддержки;

разработать и внедрить новые дополнительные меры социальной поддержки;

повысить вовлеченность некоммерческих организаций в предоставление дополнительных мер социальной поддержки;

соблюдать правовые и организационные основы оказания социальной помощи семьям, малоимущим гражданам и иным категориям граждан, имеющим право на получение помощи и различных льгот;

увеличить эффективность системы оказания социальных услуг;

разработать и внедрить новые технологии социального обслуживания различных категорий граждан для оптимизации работы учреждений социальной сферы;

установить новые формы дополнительной социальной поддержки населения;

использовать в качестве инструментов социальной защиты налоговые льготы по местным налогам, предоставляемым на территории муниципального образования город Краснодар.

Направление развития.

#### **Направление развития в сфере социальной поддержки населения**

Таблица N 69

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (8.6.Ц1.Н1). Развитие и повышение эффективности	Социальная сфера и человеческий капитал

	системы социальной поддержки населения	(социальная поддержка населения)
--	--	----------------------------------

(п. 3.5.6 в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

### 3.5.7. Безопасность.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере безопасности.

Цель Стратегии в сфере безопасности - обеспечить безопасность жизни и здоровья населения города Краснодара.

Задачи Стратегии в сфере безопасности:

создать условия для снижения криминогенной обстановки с целью привлечения и развития человеческого капитала;

повысить безопасность горожан в общественных местах;

увеличить зоны оповещения населения на территории города Краснодара;  
(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

повысить эффективность системы подготовки и обучения населения, пропаганда знаний в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций;  
(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

создать спасательно-пожарные отряды;

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

совершенствовать материально-техническую базу спасательно-пожарных отрядов муниципальной пожарной охраны.

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Выделено два индикатора, являющихся маркерами достижимых целей и задач:

1. Количество зарегистрированных преступлений на 10000 человек.

2. Доля преступлений, совершенных в общественных местах, в общем числе зарегистрированных преступлений.

3. Степень охвата населения средствами оповещения.

(п. 3 введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

4. Охват обученных соответствующих групп в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций.

(п. 4 введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

5. Увеличение количества объектов пожарной охраны.

(п. 5 введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

6. Совершенствование материально-технической базы спасательно-пожарных и аварийно-спасательных отрядов.

(п. 6 введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Интегральные показатели в сфере безопасности**(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Таблица N 70

N п/п	Показатель	Сценарии	Единицы измерения	2018	2022	2025	2030
8.7.ЦП1	Количество зарегистрированных преступлений на 10000 человек	Инерционный	единиц	158	150	146	140
		Базовый			129	114	101
		Оптимистический			124	107	94
8.7.ЦП2	Доля преступлений, совершенных в общественных местах, в общем числе зарегистрированных преступлений	Инерционный	%	40	37	32	28
		Базовый			35	30	25
		Оптимистический			33	25	15
8.7.ЦП3	Степень охвата населения средствами оповещения	Инерционный	%			83	85
		Базовый				85	90
		Оптимистический				86	95
8.7.ЦП4	Охват обученных соответствующих групп в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций	Инерционный	%			100	100
		Базовый				100	100
		Оптимистический				100	100
8.7.ЦП5	Увеличение количества объектов пожарной охраны	Инерционный	единиц			-	-
		Базовый				-	2
		Оптимистический				-	2
8.7.ЦП6	Совершенствование материально-технической базы спасательно-пожарных и аварийно-спасательных отрядов	Инерционный	единиц			-	2
		Базовый				1	2
		Оптимистический				2	4

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Направления развития.

## **Направления развития в сфере безопасности**

(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Таблица N 71

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (8.7.ЦП1.Н1, 8.7.ЦП2.Н1) Реализация программы комплексных мероприятий по повышению безопасности жизни в городе	Социальная сфера и человеческий капитал (безопасность)
2.	Направление развития N 2 (8.7.ЦП3.Н2, 8.7.ЦП4.Н2). Реализация мероприятий по обеспечению защиты населения и территории города Краснодара от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера в мирное и военное время	Социальная сфера и человеческий капитал (безопасность)

### **Подраздел 3.6. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПРИОРИТЕТЫ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ, ВКЛЮЧАЯ ГОРОДСКУЮ СРЕДУ И ЭКОЛОГИЮ ГОРОДА КРАСНОДАРА**

3.6.1. Общие принципы пространственного развития города Краснодара.

В Стратегии сформировано 12 основных принципов пространственного развития.

Smart city - умный и зеленый (устойчивый) город. Город, в архитектуру и инфраструктуру которого интегрированы высокие технологии и который построен на принципах smart city и экологической безопасности. Принцип построения умного города корреспондирует ко всем остальным принципам, изложенным далее, облегчая возможность их реализации. Smart city полностью ориентирован на жителей, позволяет повысить качество управления городскими ресурсами, обеспечивает комфортную и безопасную городскую среду.

Основные принципы построения умного города:

ориентация на человека;

улучшение качества предоставления сервисов;

высокое качество управления городскими ресурсами и эффективное городское планирование;

технологичность городской инфраструктуры;

комфортная и безопасная городская среда, системное внедрение "зеленых" принципов.

**Креативный город.** Город, который привлекает и удерживает креативный человеческий капитал. Создание оптимального пространства для жизни и работы всех слоев населения с фокусом на креативном классе как на самом требовательном и представляющем наибольший интерес для развития города.

Основные принципы построения креативного города:

развитие креативных образовательных направлений от школы до вуза, кооперация бизнеса и образования;

наличие креативных кластеров, платформ для стартапов, инновационных инкубаторов;

наличие современного культурного, развлекательного и интеллектуального досуга.

**Комфортная городская среда.** Город, где пространства ориентированы на человека и отвечают стандартам качества. Федеральная программа "Формирование комфортной городской среды" ставит целью создание условий для системного повышения качества и комфорта городской среды на всей территории Российской Федерации путем ежегодной реализации комплекса первоочередных мероприятий по благоустройству в субъектах Российской Федерации.

Основные принципы построения комфортной городской среды:

разработка новых правил благоустройства и содержания городского пространства, сохранение природного ландшафта и пространственной композиции города;

эффективное, рациональное и бережливое использование городского пространства, поиск новых функций для неэффективно используемых внутригородских территорий, имеющих потенциал к преобразованию;

развитие водно-зеленого каркаса города, развитие зеленых пространств и пешеходной инфраструктуры;

участие горожан в принятии решений о благоустройстве, создание общественных комиссий;

оптимизация системы уборки улиц, освещения, озеленения.

**Ядро агломерации.** Город Краснодар - центр агломерации с развитой инфраструктурной сетью. Согласно проекту стратегии социально-экономического развития Краснодарского края город Краснодар - ядро формирующейся моноцентрической агломерации. Такой статус накладывает ряд обязательств, в том числе по формированию мощной транспортно-логистической сети в рамках реализации проекта по формированию и развитию Краснодарского транспортного узла Южного экспортно-импортного хаба.

**Полицентричный город.** Город с множеством равномерно нагруженных центров притяжения. Быстро развивающийся город Краснодар накапливает критическую массу в центре города. Принцип полицентрического развития предполагает создание субцентров, которые позволят равномерно перераспределить нагрузку на все районы. Уход от крупных монофункциональных зон. Каждый субцентр должен быть экономически, социально и культурно привлекателен, обладать коммунальной и транспортной инфраструктурой, не уступающей по качеству и насыщенности другим районам города.

Основные принципы построения полицентричного города:

планирование территорий с несколькими центрами притяжений;

обеспечение городских округов всеми объектами квазигорода;

дифференциация городской среды (вариативность и дифференциация функций городских территорий).

Город как сервис. Предполагается, что в городе будут развиты онлайн- и офлайн-сервисы для выполнения операций, связанных с оплатой счетов, коммунальными услугами и записью к врачу, с помощью приложений. Город-сервис создает такие условия, в которых житель может решить большинство проблем удаленно через сервисы и порталы.

Основные принципы построения города как сервиса:

транспорт - пополнение карт общественного транспорта, заказ такси, информация о транспорте и парковках;

платежи и переводы - оплата услуг, ЖКХ, штрафов ГИБДД, парковок и пр.;

культура - геолокация событий, анонсы, билеты.

Безопасный город. Федеральная концепция "Безопасный город" основана на объединении технологической архитектуры и инфраструктуры города, а также на межведомственном сотрудничестве городских служб. Концепция предполагает внедрение комплекса программно-аппаратных средств и организационных мер для обеспечения видеонаблюдения и технической безопасности, а также для управления через единое информационное пространство объектами жилищно-коммунального хозяйства и другими распределенными объектами. Комплексная система "Безопасный город" предназначена для автоматизации решения наиболее важных задач современных городов.

Основные принципы построения безопасного города:

объединение технологической составляющей архитектуры города и межведомственного взаимодействия;

внедрение ГИС "АПК Безопасный город";

создание единой платформы обработки и хранения данных.

Соблюдение прав и интересов населения, обеспечение экологической и природной безопасности при реализации Стратегии. Стратегия предполагает реализацию ряда проектов и направлений развития, предусматривающих строительство крупных объектов, в том числе инфраструктурных. В связи с этим, настоящий принцип, при реализации Стратегии, направлен на недопущение причинения какого-либо вреда населению и экологической обстановке в городе. Так, приведенные в тексте Стратегии флагманские проекты и направления развития, предполагаемые места их размещения, ограничения и другие характеристики, должны детально прорабатываться непосредственно при разработке проектной документации и соответствовать законодательству Российской Федерации. Например, флагманский проект "Строительство объездных дорог в юго-восточной части города" не может проходить через важные природные объекты, в том числе особо охраняемые природные территории, ареалы обитания редких животных и растений, включенных в Красную книгу, и прочее, поэтому приведенная карта размещения флагманского проекта является условной и будет скорректирована при разработке проектной документации.

Приоритетное развитие общественного и альтернативного транспорта. Эффективное развитие транспортной связности поликентричного города возможно только путем формирования мультимодальной и интегрированной транспортной системы. Город должен акцентировать внимание на улучшении дорожной ситуации, модернизации общественного транспорта и его сетей, внедрении альтернативных способов передвижения, создании транспортно-пересадочных узлов и перехватывающих парковок.

Создание системы качественных разносторонних общественных пространств. Формирование доступных, безопасных и качественных общественных пространств, учитывающих интересы разных социальных групп.

Своеобразие и узнаваемость городской среды. Развитие идентичности города Краснодара за счет сохранения и ревитализации объектов культурного наследия, создания выразительной новой архитектуры и системы пространственных ориентиров. Согласованность новой застройки с существующей городской средой и уникальностью исторической застройки.

Человекоориентированность. Формирование среды (застройки, территорий, пространств), ориентированной на пешеходные перемещения. Соблюдение комфортного для человека масштаба в проектировании зданий и общественных пространств.

### 3.6.2. Городская среда.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере городской среды.

Цель Стратегии в сфере городской среды - создать условия для комфортной жизнедеятельности горожан, а также привлечения и развития человеческого капитала.

Задачи Стратегии в сфере городской среды:

создать комфортную среду в части жилья и прилегающих пространств;

создать комфортную среду в части общегородских пространств, озеленения, водных пространств и уличной инфраструктуры;

создать комфортную среду в части социально-досуговой, общественно-деловой инфраструктуры и прилегающих пространств;

повысить вовлеченность населения города в развитие городской среды.

Выделены три индикатора, являющихся маркерами достигаемых целей и задач:

1. Индекс качества городской среды **ДОМ.РФ**. Данный индекс определяется совместно с Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ, а также КБ "Стрелка". Его цель - оценка готовности города к современным вызовам и способности отвечать возрастающим потребностям горожанина.

2. Количество озелененных территорий общего пользования.

3. Доля граждан, принявших участие в решении вопросов развития городской среды от общего количества граждан в возрасте от 14 лет.

### **Интегральный показатель в городской среде**

Таблица N 72

N п/п	Показатель	Сценарии	Единицы измерения	2018	2022	2025	2030
9.1.ЦП1	Индекс качества городской среды <b>ДОМ.РФ</b>	Инерционный	индекс	206	211	222	236
		Базовый			217	236	267
		Оптимистический			221	242	283
9.1.ЦП2	Количество озелененных территорий общего пользования	Инерционный	единиц	105	108	115	122
		Базовый			110	121	135
		Оптимистический			115	133	147
9.1.ЦП3	Доля граждан, принявших участие в решении вопросов развития городской среды, от общего количества граждан в возрасте от 14 лет	Инерционный	%	9.3	12	18	23
		Базовый			20	33	35
		Оптимистический			22	35	38

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Флагманские проекты.

Флагманский проект N 1 (9.1.ЦП1.П1, 9.1.ЦП2.П1, 9.1.ЦП3.П1).

Наименование проекта.

Развитие территорий, переданных в собственность городу Краснодару.

Описание проекта:

Комплексное развитие более 1500 га земельных участков около Восточного обхода в районе п. Знаменского.

Комплексное освоение данной территории согласно оценочным прогнозам обеспечит прирост:

населения: ~ 180 тыс. чел.;

жилой недвижимости: до 6 млн. кв. м;

общественно-деловой недвижимости: 0,5 млн. кв. м;

торговой недвижимости: 0,3 млн. кв. м;

промышленной недвижимости: 0,2 млн. кв. м.

По предварительным оценкам капитальные затраты на реализацию проекта застройки составят порядка 370 млрд. руб. Однако, в настоящее время проект находится на начальной стадии проработки - отсутствует проект планировки территории, не внесены изменения в Генеральный план города. В этой связи детальный просчет проекта и возможных социально-экономических эффектов не производился.

В рамках проекта реализуются следующие мероприятия:

1. Образование:

Строительство: детских дошкольных учреждений - 68; общеобразовательных учреждений - 25;

подробное описание мероприятия приведено в разделе "Социальная сфера и человеческий капитал (образование)".

2. Транспортная инфраструктура: подробное описание мероприятия приведено в разделе "Пространственное развитие (транспорт)".

3. Медицина - медицинский кластер <93>, поликлиники:

---

<93> Медицинский кластер не является флагманским проектом настоящей Стратегии социально-экономического развития, т.к. реализация и управление проектом относятся к государственному ведению.

создание в районе п. Знаменского города Краснодара медицинского кластера, включающего в себя современный онкологический диспансер, который оказывает услуги российским и иностранным пациентам;

также на территории кластера возможно размещение новой больницы скорой медицинской помощи и иных медицинских учреждений;

инфраструктурное обеспечение медицинских учреждений и кластеров, в том числе строительство гостиниц, осуществление трансферов, питание и т.п.

4. Строительство ПГУ ТЭЦ в районе п. Знаменского и п. Зеленопольского:

строительство парогазовой установки электрической мощностью 450 МВт и тепловой мощностью 287 Гкал/ч. В качестве основного оборудования при реализации данного энергообъекта будут установлены: 2 газовые турбины ГТЭ-160; 2 котла-утилизатора; паровая турбина LN-150-7,6/0,84.

5. Утратил силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16.

Цели проекта:

1. Развитие инженерной, социальной и транспортной инфраструктуры.

2. Создание и благоустройство современных районов, отвечающих всем требованиям комфортного проживания, улучшение жилищных условий граждан.

3. Осуществление комплекса мероприятий, направленных на создание рабочих мест.

4. Повышение уровня экономического и социального развития для решения проблемы миграции.

5. Медицинский кластер:

повышение качества медицинских услуг;

создание новых мест для размещения пациентов;

создание новых рабочих мест;

повышение экспортного потенциала медицинских услуг города;

увеличение туристического потока.

6. ТЭЦ:

повышение эффективности использования ресурсов в ЖКХ и обеспечение экономии средств местного бюджета города Краснодара;

повышение уровня безопасности, надежности, доступности инфраструктуры ЖКХ и снижение аварийности;

повышение эффективности использования городских ресурсов в области ЖКХ и природопользования;

повышение качества и удобства услуг ЖКХ для граждан;

обеспечение потребности жителей в надежном, качественном и экономически обоснованном снабжении электроэнергией и теплом.

7. Утратил силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16.

Сроки и реализация проекта:

Строительство ПГУ ТЭЦ в районе п. Знаменского и п. Зеленопольского: 2026 - 2030 годы. (в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Абзац утратил силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16.

Источники финансирования и необходимые ресурсы для реализации проекта

1. Строительство ПГУ ТЭЦ в районе п. Знаменского и п. Зеленопольского.

Инвестиции - 35,7 млрд. руб. Внебюджетное финансирование.

2. Утратил силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16.

Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проектов:

1. Строительство ПГУ ТЭЦ в районе п. Знаменского и п. Зеленопольского:

а) поиск потенциального инвестора и партнера для реализации проекта;

б) инфраструктурное и транспортное обеспечение участка, облагораживание и реконструкция площадки.

2. Утратил силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (городская среда), строительство и ЖКХ, социальная сфера и человеческий капитал (здравоохранение), креативные индустрии, туризм.

Результаты реализации проекта:

1. ТЭЦ:

повышение доступности и качества оказываемых услуг в сфере ЖКХ, рост коэффициента удовлетворенности граждан качеством коммунальных услуг;

повышение энергоэффективности и энергосбережения;

увеличение объема предоставляемых коммунальных услуг в районе п. Знаменского и п. Зеленопольского.

2. Медицинский кластер:

новые рабочие места: 8000 человек.

3. Утратил силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16.

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

перспективная зона застройки 1500 га.

### **Концепция развития п. Знаменского и микрорайона Новознаменского**

Рисунок 92 не приводится.

Источник: департамент архитектуры и градостроительства администрации муниципального образования город Краснодар.

Флагманский проект N 2 (9.1.ЦП1.П2, 9.1.ЦП3.П2).

Наименование проекта:

## Строительство двух заводов по мусоропереработке.

### Описание проекта:

Строительство двух заводов по мусоропереработке в западной и восточной частях города с целью снижения экологической нагрузки и для равномерного распределения плеча транспортных перевозок бытовых и коммунальных отходов.

### Цели проекта:

минимизация транспортных издержек, повышение эффективности переработки отходов;

создание благоприятной и экологически безопасной среды проживания населения города Краснодара;

снижение негативного воздействия на окружающую среду посредством ликвидации мусорных свалок;

повышение качества жизни жителей города.

### Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (городская среда), строительство и ЖКХ.

### Сроки реализации проекта:

этап 1 ( завод по мусоропереработке в западной части города) - 2024 год;

начало этапа 2 ( завод по мусоропереработке в восточной части города) - 2030 год (будет реализовываться в случае возникновения потребности, а также при условии наличия земельного участка, соответствующего необходимым требованиям).

### Источники финансирования и необходимые ресурсы для реализации проекта:

58,6 млрд. руб. Реализация проекта за счет внебюджетных источников с использованием механизма МЧП.

### Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта.

Помощь в предоставлении земельного участка для проекта, подготовка и подведение инженерных коммуникаций и подъездных дорог, внесение изменений в Генеральный план города Краснодара, внесение изменений в проект планировки территории, содействие в получении необходимой документации, поддержка в получении необходимых объемов мусора для переработки.

### Результаты реализации проекта:

новые рабочие места: 600 человек;

улучшение экологической ситуации в городе.

### Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

завод N 1 - северо-запад, район х. Копанского;

завод N 2 - северо-восток, по направлению движения к ст. Динской, район пос. Октябрьского.

Флагманский проект N 3 (9.1.ЦП1.П3, 9.1.ЦП2.П3, 9.1.ЦП3.П3).

Наименование проекта.

Создание единой рекреационной зоны вдоль реки Кубани.

Описание проекта.

Создание единой рекреационной зоны общей протяженностью более 30 км вдоль набережной реки Кубани.

Раскрытие рекреационного природного потенциала набережных при сохранении естественного ландшафта, укрепление береговой линии, создание удобных спусков к воде, обеспечение безопасности и освещения, обустройство набережных рекреационной и досуговой инфраструктурой при недопущении застройки их капитальными строениями, не относящимися к рекреационной инфраструктуре.

Формирование инфраструктуры для массового занятия спортом, в том числе создание пешеходных, беговых и велосипедных дорожек, зон для уличной гимнастики и других элементов спортивной инфраструктуры.

Цели проекта:

формирование новых точек притяжения рекреационного досуга и общественных пространств;

улучшение экологической ситуации;

развитие физической культуры и массового спорта;

создание доступной природной рекреационной зоны;

повышение качества городской среды;

развитие рекреационного туризма;

привлечение и развитие человеческого капитала.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (городская среда), туризм, социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура).

Сроки реализации проекта:

2020 - 2030 годы - первые пять этапов реализации проекта на отдельных участках в микрорайонах Юбилейном, Гидростроителей и вдоль ул. Кубанская Набережная. Параллельно будет вестись работа на протяжении всего берега реки Кубани для создания базовой спортивной и общественной инфраструктуры и недопущения создания каких-либо обременений для последующей реализации проекта.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Последующие сроки и последовательность реализации проекта на конкретных участках набережной будут определяться после реализации первых пяти этапов и в зависимости от технических и бюджетных возможностей.

Источники финансирования и необходимые ресурсы для реализации проекта:

27,3 млрд. руб. Реализация проекта за счет средств местного бюджета города Краснодара при поддержке федеральных и краевых программ софинансирования.

Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта.

Внесение изменений в Генеральный план города Краснодара, внесение изменений в проект планировки территории, привлечение государственного софинансирования, организация и сдача в аренду мест для коммерческого использования на набережных, контроль за сохранением рекреационной направленности набережной при реализации проекта; прочие организационные и правовые мероприятия по реализации флагманского проекта.

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

Набережная реки Кубани в границах муниципального образования город Краснодар.

Флагманский проект N 4 (9.1.ЦП1.П4, 9.1.ЦП2.П4).

Наименование проекта.

Система управления городским освещением.

Описание проекта.

Интеллектуальная система городского освещения, предусматривающая автоматическое регулирование его интенсивности в зависимости от трафика, времени суток и погодных условий; отслеживание и предупреждение аварий/поломок; выгрузки отчетов о потреблении энергии; возможность размещения на опорах различных датчиков, камер и т.д. за счет применения светильников нового образца; возможность единого дистанционного управления всей сетью; установку детекторов пешеходов; возможность покрытия Wi-Fi; организацию сети электрозаправок и т.д.

Цели проекта:

повышение эффективности использования энергоресурсов;

улучшение качества городской среды;

улучшение экологической обстановки;

улучшение качества транспортной сети.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (городская среда).

Сроки реализации проекта:

2020 - 2022 годы.

Источники финансирования и необходимые ресурсы для реализации проекта:

1,2 млрд. руб. Реализация проекта за счет внебюджетных источников с использованием механизма МЧП.

Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта.

Заключение свето-сервисного контракта, заключение концессионного соглашения с инвестором, контроль исполнения контракта.

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

на всей территории города.

Флагманский проект N 5 (9.1.ЦП1.П5, 9.1.ЦП2.П5).

Наименование проекта.

Линейный парк Карасуны.

Описание проекта:

1. Создание линейного зеленого объекта, который соединит п. Пашковский с центром города и объединит непрерывной пешеходной и велосипедной инфраструктурой (около 13,5 км) водный объект Карасун.

2. Размещение инфраструктурных объектов:

пунктов проката велосипедов и электросамокатов на протяжении всего маршрута;

общественных туалетов;

лавочек для отдыха;

мусорных баков;

объектов общественного питания.

Цели проекта:

формирование новых точек притяжения рекреационного досуга и общественных пространств;

улучшение качества городской среды;

улучшение экологической ситуации в городе.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (городская среда), социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура).

Сроки реализации проекта:

2023 - 2030 годы.

Источники финансирования и необходимые ресурсы для реализации проекта:

14 млрд. руб. Местный бюджет города Краснодара при поддержке федеральных и краевых программ софинансирования.

Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта:

разработка и реализация плана мероприятий по преобразованию водного объекта Карасун;

привлечение для развития направления общественности, бизнеса и прочих заинтересованных сторон;

внесение изменений в Генеральный план города Краснодара и проект планировки территории;

привлечение государственного софинансирования, организация и сдача в аренду мест для коммерческого использования на набережных.

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

Вдоль водного объекта Карасун - Центральный и Карасунский внутригородские округа, от ул. Ставропольской, по ул. Сормовской до Восточного обхода.

### **Карта размещения линейного парка Карасуны**

Рисунок 93 не приводится.

Источник: ЕY, анализ проектной команды.

### **Направления развития городской среды**

Таблица N 73

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (9.1.ЦП1.Н1, 9.1.ЦП2.Н1, 9.1.ЦП3.Н1). Организация процесса вовлечения жителей и бизнеса в развитие городской среды и культурно-досуговой жизни города	Пространственное развитие (городская среда)
2.	Направление развития N 2 (9.1.ЦП1.Н2, 9.1.ЦП2.Н2, 9.1.ЦП3.Н2). Прочие инструменты пространственного развития	Пространственное развитие (городская среда)
Отсылаемые направления		Сфера с подробным описанием
3.	Направление развития N 3 (9.1.ЦП1.Н3, 9.1.ЦП3.Н3). Развитие и продвижение онлайн-порталов и сервисов города	Городское управление (информационная политика)

4.	Направление развития N 4 (9.1.ЦП1.Н4, 9.1.ЦП2.Н4, 9.1.ЦП3.Н4). СИМ (City information modeling) - оцифровка городских данных	Креативные индустрии
5.	Направление развития N 5 (9.1.ЦП1.Н5). Организация уникального крупномасштабного ежегодного фестиваля	Туризм
6.	Направление развития N 6 (9.1.ЦП1.Н6, 9.1.ЦП2.Н6, 9.1.ЦП3.Н6). Реконструкция и реструктуризация исторического центра города на основании разрабатываемого градостроительного регламента и брендирование исторического центра как городского округа Екатеринодар	Туризм
7.	Направление развития N 7 (9.1.ЦП1.Н7, 9.1.ЦП2.Н7, 9.1.ЦП3.Н7). Водно-зеленый каркас города Краснодара	Пространственное развитие (экология)

### 3.6.3. Основные направления улучшения экологической ситуации.

Оценка экологической обстановки на территории города Краснодара.

Министерство природных ресурсов Краснодарского края в своем ежегодном докладе "О состоянии природопользования и об охране окружающей среды Краснодарского края в 2017 году" <94> оценило экологическую обстановку на территории города Краснодара как неблагоприятную.

---

<94> О состоянии природопользования и об охране окружающей среды Краснодарского края в 2017 году: Доклад. Министерство природных ресурсов Краснодарского края - Краснодар, 2018 год. - С. 364-365.

Основные экологические проблемы муниципального образования:

загрязнение атмосферного воздуха;

загрязнение окружающей среды промышленными и бытовыми отходами ТБО;

загрязнение воды природных поверхностных водоемов;

сокращение обеспеченности зелеными насаждениями.

Для превращения города Краснодара в здоровый город необходимы следующие шаги:

1. Разработка карты источников загрязнения с описанием типов наносимого вреда, связи с процессами в экосистеме и влияния на качество жизни горожан.
2. Определение факторов и рычагов для улучшения экологической ситуации, которые позволяют приоритизировать соответствующие риски и возможности.

---

3. Создание межведомственного предметного поля для взаимодействия и подключения профессиональных сообществ, заинтересованных групп горожан, предприятий и научных институтов.

4. Определение возможности влияния на процессы деградации и ухудшения характеристик природной среды с использованием финансовых и организационных ресурсов, правовых полномочий и доступных инженерно-технологических служб (инженерных мощностей), которые находятся в распоряжении Администрации или могут быть мобилизованы при содействии администрации Краснодарского края, общефедеральных ведомств на территории региона, федерального центра или других регионов.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере экологии.

Цель Стратегии в сфере экологии - создать благоприятные экологические условия для комфортной жизнедеятельности горожан, а также привлечения и развития креативного капитала.

Задачи Стратегии в сфере экологии:

содействовать разработке и принятию мер для снижения уровня загрязнения атмосферного воздуха;

содействовать разработке и принятию мер для снижения уровня загрязнения окружающей среды промышленными и бытовыми отходами;

содействовать разработке и принятию мер для снижения уровня загрязнения водных объектов;

содействовать разработке и принятию мер для увеличения количества зеленых зон в городе.

Выделено два индикатора, являющихся маркерами достижимых целей и задач:

1. Класс экологической обстановки.

2. Уровень обеспеченности населения озелененными территориями общего пользования.  
(п. 2 в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

### **Интегральные показатели в пространственном развитии (экология)**

(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Таблица N 74

Н п/п	Показатель	Сценарии	Единицы измерения	2018	2022	2025	2030
9.1.ЦП1	Класс экологической обстановки	Инерционный	класс	Неблагоприятная	Неблагоприятная	Неблагоприятная	Умеренно благоприятная
		Базовый					Неблагопр Умеренн Вполне

					иятная	о благоприятная	благоприятная
					Оптимистический	Умеренно благоприятная	Вполне благоприятная
9.1.ЦП2	Уровень обеспеченности населения озелененными территориями общего пользования	Инерционный Базовый Оптимистический	м <sup>2</sup> /чел.	2,2		3	3,4
						3,1	4,9
						3,2	5,6

**Флагманские проекты в экологии, описанные в других блоках:**  
**Флагманские проекты в сфере экологии**

Таблица N 75

N п/п	Наименование инициативы	Раздел с подробным описанием
1.	Проект N 1 (9.2.ЦП1.П1, 9.2.ЦП2.П1). Строительство двух заводов по мусоропереработке	Пространственное развитие (городская среда)
2.	Проект N 2 (9.2.ЦП1.П2, 9.2.ЦП2.П2). Краснодар - город транспортных возможностей (концептуальное изменение системы общественного транспорта)	Пространственное развитие (транспорт)
3.	Проект N 3 (9.2.ЦП1.П3, 9.2.ЦП2.П3). Линейный парк Карасуны	Пространственное развитие (городская среда)

Направления развития.

**Направления развития в сфере экологии**

Таблица N 76

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (9.2.ЦП1.Н1, 9.2.ЦП2.Н1). Водно-зеленый каркас города Краснодара	Пространственное развитие (экология)
Отсылачные направления		Сфера с подробным описанием
2.	Направление развития N 2 (9.2.ЦП1.Н2, 9.2.ЦП2.Н3).	Креативные индустрии

	CIM (City Information Modelling) - оцифровка городских данных	
3.	Направление развития N 3 (9.2.ЦП1.Н3, 9.2.ЦП2.Н3). Организация процесса вовлечения жителей и бизнеса в развитие городской среды и культурно-досуговой жизни	Пространственное развитие (городская среда)
4.	Направление развития N 4 (9.2 ЦП1.Н4, 9.2 ЦП2.Н4). Развитие и продвижение онлайн-порталов и сервисов города	Городское управление (информационная политика)

3.6.4. Основные векторы развития городской транспортной инфраструктуры города Краснодара.

Основными проблемами в городе в сфере транспортной инфраструктуры являются:

низкая мобильность, которая обусловлена такими факторами, как пробки (24 место из 1024 городов с самыми большими пробками), нехватка организованных парковок и наличие стихийных парковок, затопление улиц из-за недостаточной обеспеченности системой ливневых канализаций, неэффективная сеть общественного транспорта;

низкая доля дорог общего пользования, отвечающих нормативным требованиям качества. На текущий момент такая доля составляет 55% от всего городского дорожного покрытия. Это приводит к возникновению аварийных ситуаций и транспортных заторов, осложняющих транспортную ситуацию в городе.

Основные принципы построения системы общественного и альтернативного транспорта:

развитие альтернативного транспорта (велосипеды, гироскутеры, самокаты и т.д.) и проката транспортных средств;

развитие пешеходной инфраструктуры, организация зон, свободных от авто (в том числе в определенное время);

расширение сети общественного транспорта, приоритет общественному транспорту, пешеходам и велосипедистам.

Стратегические цели, целевые показатели и меры по их достижению в сфере городской транспортной инфраструктуры.

Цель Стратегии в сфере транспорта: обеспечить модернизацию существующей транспортной системы и ее развитие в темпах, соответствующих потребностям расширения территории города и увеличения населения.

Задачи Стратегии в сфере транспорта:

создать транспортную инфраструктуру для обеспечения мобильности населения и привлечения человеческого капитала;

создать транспортную инфраструктуру для обеспечения товародвижения для развития города как центра торговли и логистики на юге РФ;

обеспечить полный переход всех видов городского общественного транспорта на электрический, в том числе: автобусов и маршрутных такси;

повысить привлекательность общественного транспорта - улучшить субъективное отношения жителей к общественному транспорту в сравнении с личным автомобилем;

повысить качество и комфортность общественного транспорта;

повысить мобильность населения.

Выделено три индикатора, являющихся маркерами достижимых целей и задач:

1. Доля дорог общего пользования, не отвечающая нормативным требованиям качества.
2. Общий объем городских пассажирских перевозок.
3. Средняя скорость движения безрельсового общественного транспорта.

### **Интегральные показатели в сфере городской транспортной инфраструктуры**

Таблица N 77

N п/п	Показатель	Сценарии	Единицы измерения	2018	2022	2025	2030
9.3.ЦП1	Доля дорог общего пользования, не отвечающая нормативным требованиям качества	Инерционный	%	44	30	20	15
		Базовый			28	17	10
		Оптимистический			26	15	5
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)							
9.3.ЦП2	Общий объем городских пассажирских перевозок	Инерционный	млн. чел./год	153.5	155.5	156.2	156.9
		Базовый			158.1	160.8	164.8
		Оптимистический			158.1	163.4	168.7
9.3.ЦП3	Средняя скорость движения безрельсового общественного транспорта	Инерционный	км/ч	18.3	~18.5	~19.1	~19.1
		Базовый			~18.7	~19.4	~20
		Оптимистический			~19.2	~19.9	~21.6

Источник: ЕУ, анализ проектной команды

Достижение данной цели и задач будет происходить за счет работы в рамках флагманских проектов и направлений развития, перечисленных далее. В связи с актуальной на текущий момент

программой реконструкции транспортной системы города Краснодара, разработанной НИУ "Высшая школа экономики", все нижеперечисленные флагманские проекты и направления деятельности должны быть реализованы в комплексе с внесением изменений в генеральный план города и проведением реконструкции транспортной системы.

Флагманские проекты.

Флагманский проект N 1 (9.3.ЦП1.П1, 9.3.ЦП2.П1, 9.3.ЦП3.П1).

Наименование проекта.

Краснодар - город транспортных возможностей (концептуальное изменение системы общественного транспорта).

Описание проекта:

1. Строительство новых трамвайных линий:

организация новых маршрутов;

создание приоритетных условий движения для трамвая по отношению к иным транспортным средствам и обеспечение доступности объектов транспортной инфраструктуры;

обеспечение доступности трамвая для маломобильных групп населения;

повышение социальной активности и мобильности населения, увеличение скорости транспортного сообщения.

Строительство новых трамвайных линий общей протяженностью 35,6 км по следующим направлениям:

Этап 1. На пересечении ул. Московской и ул. Красных Зорь.

Этап 2. По ул. им. Толбухина (Западное трамвайное депо) до ЖК "Немецкая деревня".

Этап 3. От ЖК "Немецкая деревня" до спортивного комплекса "Баскет Холл".

Этап 4. От спортивного комплекса "Баскет Холл" до ул. Московской.

Приобретение подвижного состава в количестве не менее 100 единиц.  
(п. 1 в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

2. Строительство скоростного трамвая с участками подземного прохождения:  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

а) создание подземной трассы скоростного трамвая - неглубокое подземное метро, альтернативный транспорт с высокой пропускной способностью;

б) строительство первой линии:

в состав первой очереди входит: строительство и ввод в эксплуатацию депо и участка трассы протяженностью 8,9 км, состоящего из 6 станций (от района Энки до центра (ул. Северная и ул. Красная), а также первых промежуточных оборотно-отстойных тупиков. Срок строительства такого участка с учетом первоочередных и подготовительных работ - 5 лет;

вторая очередь будет предусматривать строительство участка трассы протяженностью 9,1 км, состоящего из последующих 6 станций (от центра до ЧМР) и вторых промежуточных оборотно-отстойных тупиков. Срок строительства такого участка с учетом первоочередных и подготовительных работ - 4 года;

третья очередь будет предусматривать строительство участка трассы протяженностью 8,7 км, состоящего из последующих 8 станций (от ТЭЦ через ПМР до аэропорта) и оборотно-отстойных тупиков с линейным пунктом. Срок строительства такого участка с учетом первоочередных и подготовительных работ - 4 года.

### 3. Развитие системы наземного метро (электрички):

разработка и реализация концепции городской электрички в городе Краснодаре;

разработка эффективного расписания и увеличение количества рейсов в течение дня, особенно в часы пик;

модернизация старых и строительство новых платформ;

обустройство пешеходной инфраструктуры вблизи станций;

создание условий для удобной пересадки на другие виды общественного транспорта, создание транспортно-пересадочных узлов (ТПУ) на пересечении основных магистралей;

синхронизация расписания движения электрички с другими видами транспорта.

### 4. Строительство сети перехватывающих парковок:

создание транспортно-пересадочных узлов, позволяющих водителям оставить автомобиль на парковке и пересесть на общественный транспорт;

создание парковок на 17 участках, из них 6 перехватывающих парковок общей вместимостью около 3 тыс. машиномест являются обязательными к размещению, а потребность в оставшихся 11 парковках определяется непосредственно при повышении загруженности городской дорожной сети;

предполагаемая модель взимания платы предусматривает возможность дисконтирования стоимости парковки вплоть до бесплатного использования в случае дальнейшего использования гражданином для перемещения в городе общественного транспорта.

### 5. Обновление существующего парка электротранспорта:

приобретение и модернизация вагонов для загрузки парков комфортным и современным подвижным составом;

повышение коэффициента использования парка;

закупка 98 трамваев в период с 2019 по 2021 годы;

закупка 100 трамваев, 60 троллейбусов и 23 электробусов с 2023 по 2026 годы.  
(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

### 6. Строительство новых автобусных, трамвайных и троллейбусных парков:

создание новых парков общественного транспорта в городе, предположительно в районе п. Знаменского и по ул. Пригородной;

улучшение инфраструктуры автобусных, трамвайных и троллейбусных парков для повышения качества их обслуживания и ремонта;

обеспечение мест для размещения к 2023 году от 44 до 88 единиц общественного транспорта, в связи с открытием новых трамвайных путей.

#### 7. Речной транспорт:

организация маршрутов на речном транспорте по реке Кубани общей протяженностью от 35 км (ул. им. Вавилова Н.И. - Гидрострой);

приобретение, строительство и использование 10 плавательных средств и 11 лодочных станций;

оценочный пассажиропоток - 6 тыс. пассажиров в месяц.

#### 8. Подбор и проработка возможностей для реализации альтернативных решений по совершенствованию городской транспортной системы:

использование нераскрытия потенциала железнодорожных путей, проходящих через город и вокруг него, для объединения с коммунальной, дорожной и иной инфраструктурой;

введение системы платного въезда в центральную часть города;

иные решения.

#### Цели проекта:

а) реформирование системы наземного городского пассажирского транспорта, оптимизация маршрутной сети;

б) увеличение количества единиц общественного транспорта;

в) увеличение количества перевозок на общественном электротранспорте и улучшение экологической ситуации в городе Краснодаре;

г) обеспечение комфортного перехода с личного транспорта на общественный;

д) увеличение пропускной способности городских улиц и магистралей за счет увеличения доли населения, пользующейся внеуличным общественным транспортом;

е) создание системы доступного и комфортного общественного транспорта, сокращение времени пребывания пассажиров в пути по основным городским маршрутам;

ж) повышение туристической привлекательности города;

з) снижение аварийности электротранспорта.

#### **Сроки реализации и объемы финансирования проекта**

(в ред. Решения городской Думы Краснодара

от 26.06.2025 N 92 п.16)

Таблица N 78

N п/п	Мероприятие	Сроки	Стоимость проекта, млрд руб.	Бюджетное финансирува- ние, млрд руб.	Внебюджетное финансирувани- е, млрд руб.
1.	Строительство новых трамвайных линий	2022 - 2026	28,4	8,6	19,8
2.	Строительство скоростного трамвая с участками подземного прохождения	2026 - 2030	81,0	20,25	60,75
3.	Развитие системы наземного метро (электрички)	2021 - 2030	105,1	15,85	89,25
4.	Строительство сети перехватывающих парковок	2025 - 2030	0,63	0,03	0,6
5.	Обновление существующего парка электротранспорта	2020 - 2026	19,9	15,3	4,6
6.	Строительство новых автобусных, трамвайных и троллейбусных парков	2021 - 2030	1,8	0,36	1,44
7.	Речной транспорт	2027 - 2029	0,1	отсутствует	0,1
	Общее	2020 - 2030	236,93	60,39	176,54

Источник: анализ ЕУ

Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта:

поиск и привлечение стратегических или финансовых инвесторов;

введение норм и правил по привлечению инвестиций в транспортную отрасль на основе МЧП и концессионных соглашений;

реализация принципов доминирования общественного транспорта, в том числе путем его популяризации;

содействие в подборе мест размещения составных частей и наиболее оптимальных маршрутов для новых и существующих видов общественного транспорта;

анализ и подбор наиболее подходящих земель для размещения на них перехватывающих парковок;

внесение изменений в Генеральный план города Краснодара;

поэтапная консультационная и юридическая поддержка на всех стадиях реализации;

взаимодействие с федеральными и региональными властями, а также органами местного самоуправления других муниципальных образований;

капитальные вложения в ремонтную базу, которые позволят быстрее производить ремонт неисправных единиц общественного транспорта и сократить срок прохождения техобслуживания;

принятие инициативы по созданию и развитию направления по перераспределению потоков с наземных видов транспорта на водный транспорт для обеспечения сбалансированного развития транспортной системы.

Результаты реализации проекта:

повышение транспортной доступности города Краснодара;

снижение нагрузки на уличную дорожную сеть города;

повышение туристической привлекательности города;

уменьшение среднего времени в пути между местом работы и местом проживания;

увеличение транспортной мобильности населения;

перераспределение нагрузки с автомобильных дорог на альтернативные виды общественного транспорта;

продление сроков полезного использования единицы общественного транспорта;

улучшение качества обслуживания общественного транспорта и снижение его аварийности.

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

1. Строительство новых трамвайных линий - охватывает Западную часть города Краснодара с недостаточной обеспеченностью общественного транспорта: ул. Красных Партизан, Западный обход города Краснодара, район спортивного комплекса Баскет-Холл, соединяя их с существующей трамвайной сетью на ул. Московской.

(п. 1 в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

2. Строительство скоростного трамвая с участками подземного прохождения - от района "Баскет-Холл" через центр города, микрорайон "Черемушки", район ТЭЦ и до аэропорта.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

3. Строительство наземного метро - проходит по железнодорожным путям, проходящим через город, от ст. Северской до ст. Динской, ст. Старомышастовской, ст. Воронежской.

4. Строительство сети перехватывающих парковок - периферийные, узловые точки города - Яблоновский мост, Аэропорт, Западный обход, Восточный обход, район Ростовского шоссе, на территории р. Адыгея, по направлению движения со стороны Яблоновского моста.

5. Обновление существующего парка электротранспорта - территория города Краснодара.

6. Строительство новых автобусных, трамвайных и троллейбусных парков:

парк N 1 - перспективная зона застройки 1500 га;

парк N 2 - возле микрорайона Северного.

7. Речной транспорт - вдоль прибрежной зоны города Краснодара.

Флагманский проект N 2 (9.3.ЦП1.П2, 9.3.ЦП2.П2, 9.3.ЦП3.П2).

Наименование проекта.

Краснодар - город с развитой дорожной сетью (модернизация дорожной сети).

Описание проекта:

1. Строительство объездных дорог в юго-восточной части города:

строительство дорог в южном объезде города в целях снижения нагрузки на участке в районе пересечения ул. Старокубанской и ул. Ставропольской;

создание транспортного коридора: ул. Володарская - ул. Тихорецкая общей протяженностью 36 км.

2. Строительство дальнего Западного обхода:

строительство обхода (платной дороги с четырьмя полосами движения) в рамках формирования маршрута: трасса М-4 "Дон" (г. Краснодар) - Славянск-на-Кубани - Темрюк - Белый - автодорога А-190 (Новороссийск - Керченский пролив) - транспортный переход через Керченский пролив;

будет проложен в районе ст. Марьянской, обогнет х. Копанской, ст. Нововеличковскую и ст. Новотитаровскую и далее на участке 1304 км в районе х. Октябрьского, примкнет к федеральной трассе М-4 "Дон";

расчетная скорость движения составит 120 км/ч. Новая магистраль протяженностью около 55 км включит в себя три транспортные развязки, четыре моста и десять путепроводов.

3. Строительство двух автомобильных мостов Краснодар - Адыгея через реку Кубань, дублеров Яблоновского и Тургеневского.

4. Строительство автомобильной дороги "Думенко - Лукьяненко":

автомобильная дорога местного значения по ул. им. Думенко от ул. им. 70-летия Октября до ул. им. Калинина в городе Краснодаре, выполнены проектно-изыскательские работы;

протяженность объекта - 2,476 км.

Цели проекта:

повышение мобильности населения;

снижение нагрузки на мосты Яблоновский и Тургеневский;

оптимизация городской и агломерационной дорожной сети и повышение пропускной способности;

увеличение пропускной способности в районе пересечения ул. Старокубанской и ул. Ставропольской.

### Сроки реализации и объемы финансирования проекта

Таблица N 79

N п/п	Мероприятие	Сроки	Стоимость проекта, млрд. руб.	Бюджетное финансирован ие, млрд. руб.	Внебюджетн ое финансирова ние, млрд. руб.
1.	Строительство объездных дорог в юго-восточной части города	2023 - 2030	60	60	отсутствует
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
2.	Строительство дальнего Западного обхода	2020 - 2025	26,5	отсутствует	26,5
3.	Строительство мостов через реку Кубань	2020 - 2030	14,4	14,4	отсутствует
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
4.	Строительство автомобильной дороги "Думенко - Лукьяненко"	2028 - 2030	1	1	0
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
Общее		2020 - 2030	101,9	75,4	26,5
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Предполагаемая роль муниципалитета в реализации проекта:

внесение изменений в Генеральный план города;

анализ, подбор и изъятие наиболее подходящих земель для строительства.

Результаты реализации проекта:

распределение дорожного трафика;

снижение транспортной нагрузки на внутригородскую транспортную систему.

Территориальное расположение проекта в городе Краснодаре:

1. Строительство объездных дорог в юго-восточной части города - вдоль южной части города, от Восточного обхода через район Гидростроителей, большой Солнечный остров до района ул. Воронежской.

2. Строительство дальнего Западного обхода - дальний Западный обход до трассы А-289.

3. Строительство мостов через реку Кубань:

мост N 1 - в районе существующего Яблоновского моста;

мост N 2 - в районе пос. Рубероидного.

4. Строительство автомобильной дороги "Думенко - Лукьяненко".

Флагманский проект N 3 (9.3.ЦП1.П3, 9.3.ЦП2.П3, 9.3.ЦП3.П3).

Наименование проекта.

Формирование и развитие Краснодарского транспортного узла Южного экспортно-импортного хаба.

Более детальное описание проекта приведено в разделе "Торгово-транспортно-логистический комплекс".

Направления развития.

### **Направления развития в сфере транспорта**

Таблица N 80

N п/п	Направление развития	Сфера с подробным описанием
1.	Направление развития N 1 (9.3.ЦП1.Н1, 9.3.ЦП2.Н1, 9.3.ЦП3.Н1). Увеличение количества выделенных полос для движения общественного транспорта	Пространственное развитие (транспорт)
2.	Направление развития N 2 (9.3.ЦП1.Н2, 9.3.ЦП2.Н2, 9.3.ЦП3.Н2). Реорганизация сети общественного транспорта	Пространственное развитие (транспорт)
3.	Направление развития N 3 (9.3.ЦП1.Н3, 9.3.ЦП2.Н3, 9.3.ЦП3.Н3). Реорганизация системы управления общественным транспортом	Пространственное развитие (транспорт)
4.	Направление развития N 4 (9.3.ЦП2.Н4, 9.3.ЦП3.Н4). Система контроля движения транспорта	Пространственное развитие (транспорт)
5.	Направление развития N 5 (9.3.ЦП2.Н5, 9.3.ЦП3.Н5). Умные светофоры	Пространственное развитие (транспорт)
6.	Направление развития N 6 (9.3.ЦП1.Н6, 9.3.ЦП2.Н6, 9.3.ЦП3.Н6). Развитие и популяризация услуг совместного использования транспорта с целью формирования условий для отказа от использования личного автотранспорта	Пространственное развитие (транспорт)

7.	Направление развития N 7 (9.3.ЦП1.Н7, 9.3.ЦП2.Н7, 9.3.ЦП3.Н7). Включение умных вело- и пешеходных дорожек в транспортную систему города	Пространственное развитие (транспорт)
8.	Направление развития N 8 (9.3.ЦП1.Н8, 9.3.ЦП2.Н8, 9.3.ЦП3.Н8). Вовлечение граждан в систему контроля за транспортной системой	Пространственное развитие (транспорт)
9.	Направление развития N 9 (9.3.ЦП1.Н9, 9.3.ЦП2.Н9, 9.3.ЦП3.Н9). Единая система оплаты проезда	Пространственное развитие (транспорт)
10.	Направление развития N 10 (9.3.ЦП1.Н10, 9.3.ЦП2.Н10, 9.3.ЦП3.Н10). Мероприятия по повышению качества дорожного полотна в городе	Пространственное развитие (транспорт)
Отсылачные направления		Сфера с подробным описанием
11.	Направление развития N 11 (9.3.ЦП1.Н11, 9.3.ЦП2.Н11, 9.3.ЦП3.Н11). CIM (City information modeling) - оцифровка городских данных	Креативные индустрии
12.	Направление развития N 12 (9.3.ЦП1.Н12, 9.3.ЦП2.Н12, 9.3.ЦП3.Н12). Создание благоприятных условий для осуществления инвестиционной деятельности в городе Краснодаре	Промышленность

### Карта размещения проектов в сфере транспорта

Рисунок 94 не приводится.

Источник: ЕY, анализ проектной команды

## Раздел IV

### СЦЕНАРИИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

#### Подраздел 4.1. ОПИСАНИЕ СЦЕНАРИЕВ (ИНЕРЦИОННЫЙ, БАЗОВЫЙ, ОПТИМИСТИЧЕСКИЙ) И ЭТАПОВ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

В рамках Стратегии проведен расчет социально-экономических эффектов от реализации основных флагманских проектов по трем сценариям.

Инерционный сценарий - это сценарий, подразумевающий работу в условиях жестких ресурсных ограничений. Он не предполагает ускорения темпов экономического роста (возможно временное ухудшение положения в связи с влиянием внешних факторов, для таких ситуаций будет рассматриваться инерционный пессимистический сценарий), развитие идет в соответствии со стандартными инерционными тенденциями, ресурсные ограничения не преодолеваются. С учетом ресурсных ограничений реализуются только наиболее приоритетные и наименее ресурсоемкие проекты (возможно смещение сроков реализации проектов на более поздний срок).

В рамках этого сценария ожидается, что город будет развиваться преимущественно за счет экспансивного расширения экономики путем наращивания объемов использования ресурсов, а

также извлечения выгод из работы традиционных секторов хозяйственного комплекса. При реализации этого сценария социально-экономическая ситуация в городе будет улучшаться медленными темпами, что приведет к наименьшему росту социально-экономических показателей и низким значениям инвестиционной активности в городе.

Базовый сценарий развития - это сценарий, подразумевающий работу в условиях умеренных ресурсных ограничений. Он предполагает, что будут осуществлены необходимые меры, направленные на преодоление ресурсных ограничений. Преимущественно реализуются проекты с низким риском для реализации в прогнозируемые сроки и ряд ключевых крупных проектов, сопряженных с повышенными рисками.

Сценарий предусматривает масштабную активизацию инвестиционных и инновационно-технологических факторов развития города Краснодара. Приоритетное внимание будет уделяться улучшению делового климата, привлечению в город инвестиций, созданию благоприятных условий для осуществления хозяйственной деятельности, поддержке традиционных и перспективных видов экономической деятельности. Базовый сценарий предусматривает преодоление негативных тенденций, сложившихся в посткризисный период, увеличение темпов экономического роста и активизацию инвестиционной деятельности.

Оптимистический сценарий развития - это сценарий, подразумевающий работу в условиях мягких ресурсных ограничений. Предполагает достижение высокой конкурентоспособности и обеспечение качественного экономического роста.

Сценарий основан на максимальном раскрытии потенциала стратегического развития города Краснодара, эффективном использовании человеческого капитала, сбалансированном развитии транспорта, реализации новых подходов к управлению городом. Он содержит базовые элементы умеренно-оптимистичного сценария в сочетании с существенным притоком капитала, активизацией развития социальной сферы, более эффективным использованием ресурсов, наращиванием параметров человеческого капитала и повышением роли инноваций.

#### **Подраздел 4.2. РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ФЛАГМАНСКИХ ПРОЕКТОВ ПРИ ПРОГНОЗИРОВАНИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭФФЕКТОВ В РАМКАХ РАЗЛИЧНЫХ СЦЕНАРИЕВ**

Сценарии развития города отличаются различным компонентным наполнением - флагманскими проектами. Сравнение компонентов представлено в таблице N 81.

##### **Учет результатов реализации флагманских проектов при прогнозировании социально-экономических эффектов в рамках различных сценариев**

Таблица N 81

N п/п	Флагманский проект	Инерционный	Базовый	Оптимистический
1.	Создание индустриальных парков на территории города Краснодара	V	V	V
2.	Формирование и развитие Краснодарского транспортного узла Южного экспортно-импортного хаба	V	V	V

3.	Инфраструктура поддержки технологического предпринимательства (технопарки) и услуги для поддержки резидентов		V	V
4.	Организация медиапарков и креативных кластеров			V
5.	Создание всесезонной зоны развлечений		V	V
6.	Строительство новых линий инженерной инфраструктуры	V	V	V
7.	Строительство нового концертного зала	V	V	V
8.	Создание сети спортивных учреждений, развитие медицинского кластера	V	V	V
9.	Развитие территорий, переданных в собственность городу Краснодару			
9.1.	Строительство ПГУ ТЭЦ в районе п. Знаменского и п. Зеленопольского		V	V
9.2.	Утратил силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16			
10.	Строительство двух заводов по мусоропереработке			V
11.	Создание единой рекреационной зоны вдоль реки Кубань	V	V	V
12.	Система управления городским освещением	V	V	V
13.	Проект "Линейный парк Карасуны"			V
14.	Краснодар - город транспортных возможностей (концептуальное изменение системы общественного транспорта)			
14.1.	Строительство новых трамвайных линий		V	V
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)				
14.2.	Строительство скоростного трамвая с участками подземного прохождения			V
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)				
14.3.	Развитие системы наземного метро (электрички)		V	V

14.4.	Строительство сети платных перехватывающих парковок		V	V
14.5.	Обновление существующего парка электротранспорта	V	V	V
14.6.	Строительство новых автобусных, трамвайных и троллейбусных парков	V	V	V
14.7.	Речной транспорт		V	V
15.	Краснодар - город с развитой дорожной сетью (модернизация дорожной сети)			
15.1.	Строительство объездных дорог в юго-восточной части города			V
15.2.	Строительство дальнего Западного обхода		V	V
15.3.	Строительство мостов через реку Кубань	V	V	V
15.4.	Строительство автомобильной дороги "Думенко - Лукьяненко"	V	V	V
16.	Модернизация системы водоснабжения и водоотведения	V	V	V
(п. 16 введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)				

Источник: ЕY, анализ проектной команды

Расчет социально-экономических эффектов на 2022, 2025 и 2030 годы был проведен согласно методике оценки инвестиционных проектов, оказывающих влияние на социально-экономическое развитие регионов и муниципалитетов. В рамках расчета социально-экономических эффектов использовались показатели из Стратегии Краснодарского края (также с применением сценарного подхода).

Более того, в рамках работы над Стратегией разработчик исходил из предположения, что показатели роста экономики города Краснодара будут в среднем на 1,5% выше показателей роста Краснодарского края. Более высокие показатели будут достигнуты за счет агломерационного эффекта, который возникает за счет аккумулирования городом Краснодаром значительной части экономических, политических и инвестиционных ресурсов, а также за счет реализации государственных программ развития. Наличие этих ресурсов будет обеспечивать городу ускоренный рост.

В рамках работы по расчету социально-экономических эффектов были рассчитаны показатели социально-экономического развития города Краснодара, которые представлены в таблице N 82. Проведенный расчет показал, что предложенный перечень флагманских проектов оказывает значительное влияние на социально-экономическое развитие города.

**Расчет основных социально-экономических эффектов**(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Таблица N 82

N п/п	Целевые показатели	2018 год	2019	2022	2025	2030
1.	Доходы местного бюджета, млн руб.					
	Инерционный	31728	35222	33866	79345	82950
	Базовый		35222	35256	86895	90843
	Оптимистический		35222	36665	93027	97254
2.	Инвестиции в основной капитал, млн руб.					
	Инерционный	136386	144643	185081	290600	410400
	Базовый		156254	218452	316040	478440
	Оптимистический		166043	283657	344930	520300
3.	Ввод жилья, тыс. кв. м					
	Инерционный	2020,8	3123	5391	18207	32307
	Базовый		3551	6641	19722	36678
	Оптимистический		4212	7614	20095	38995
4.	Среднемесячная заработная плата, руб.					
	Инерционный	39357,3	40876,8	45740,0	87191,0	121125
	Базовый		41624,5	48432,8	94033,0	139222,6
	Оптимистический		41666,7	49476,8	96900,0	151700,0
5.	Доля субъектов малого и среднего предпринимательства в общем количестве хозяйствующих субъектов, %					
	Инерционный	72,4	85,8	87,2	87,5	
	Базовый		86,2	87,5	87,9	
	Оптимистический		86,4	87,9	88,5	
6.	Миграционный прирост населения накопленным итогом, тыс. человек					
	Инерционный	13,4	36,3	95,4	138,5	
	Базовый		36,9	123,8	194,0	

	Оптимистический		40,7	136,9	239,2
--	-----------------	--	------	-------	-------

Источник: ЕY, анализ проектной команды.

## Раздел V

### МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ, ОЦЕНКА НЕОБХОДИМЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Реализация Стратегии предусматривает использование установленных законодательством средств и методов муниципального и государственного воздействия: нормативно-правовые, финансово-экономические, инвестиционные, организационно-управленческие инструменты реализации Стратегии, а также механизмы государственно/муниципально-частного, социального партнерства и межмуниципального сотрудничества.

Достижение стратегических целей развития города Краснодара к 2030 году возможно при комплексном использовании современных организационных и финансовых механизмов реализации Стратегии:

организационно-управленческий механизм включает организационные структуры, управленческие технологии, механизмы совместного управления и т.п.;

финансовый механизм включает формирование бюджета развития, необходимого для реализации стратегических целей и способы финансирования проектов и направлений, заложенных в Стратегии.

Федеральным законом от 28.06.2014 N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации", Законом Краснодарского края от 06.11.2015 N 3267-КЗ "О стратегическом планировании и индикативных планах социально-экономического развития в Краснодарском крае", постановлением администрации муниципального образования город Краснодар от 20.11.2015 N 7679 "Об утверждении Положения о стратегическом планировании в муниципальном образовании город Краснодар" определены основные инструменты реализации стратегии - документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках планирования и программирования:

план мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития;

муниципальные программы.

Основные направления реализации Стратегии и флагманские проекты будут детализированы в Плане мероприятий с указанием ответственных исполнителей и ожидаемых результатов.

На основе Плана мероприятий могут быть внесены изменения в существующие муниципальные программы, а при необходимости - разработаны новые муниципальные программы.

Таким образом, основная работа по обеспечению выполнения положений Стратегии будет связана с контролем реализации Плана мероприятий и муниципальных программ.

Основным видом оперативной отчетности по реализации мероприятий Стратегии являются отчеты отраслевых и функциональных органов администрации муниципального образования город Краснодар.

Ежегодный отчет о реализации Стратегии и выполнении Плана мероприятий размещается на официальном Интернет-портале администрации муниципального образования город Краснодар и городской Думы Краснодара.

## **Подраздел 5.1. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ**

С целью организации эффективного управления реализацией Стратегии предлагается сформировать систему координирующих органов, которые будут направлять и контролировать сроки, качество и ход исполнения инвестиционных проектов, процессы участия муниципального образования в мероприятиях стратегического развития города.

Организационные механизмы реализации Стратегии включают следующие элементы.

Программно-целевое управление.

Программно-целевое управление предполагает определение приоритетных направлений развития города на определенный период по принципу "дерева целей", их закрепление на уровне общей Стратегии и поддержки в рамках соответствующих отраслевых стратегий, а также отраслевых и муниципальных программ.

Организационный блок механизма исполнения Стратегии оформляется в виде плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития города Краснодара на 2020 - 2030 годы. В нем содержатся значения показателей по годам реализации Стратегии, мероприятия, планируемые к проведению в разрезе стратегических направлений развития города, перечни приоритетных инвестиционных проектов, а также направления развития, планируемые к реализации.

Механизмы партнерства краевой власти, органов местного самоуправления, бизнеса, общественных организаций и населения.

Достижение поставленных стратегических целей во многом будет определяться эффективностью механизма реализации Стратегии, обеспечивающего скоординированные действия всех участников реализации Стратегии.

В реализации комплекса мероприятий, направленных на социально-экономическое развитие города, будет участвовать Администрация, краевые органы власти, общественные организации, хозяйствующие субъекты и местные жители.

Организационный механизм предусматривает развитие системы общественных и консультативных органов (координационные, общественные, экспертные и другие советы, комиссии в органах местного самоуправления).

Согласование межведомственного взаимодействия между исполнителями мероприятий Стратегии осуществляется за счет предоставления нормативно-методического обеспечения эффективного кооперационного взаимодействия; организации информационного взаимодействия хозяйствующих субъектов и органов местного самоуправления, проведения круглых столов, совещаний, конференций.

Определяемые Стратегией цели, проекты и направления соответствуют целям, определенным Стратегией Краснодарского края. Достижение некоторых из них предполагает взаимодействие между региональными властями и органами местного самоуправления

Объединение усилий муниципального и регионального уровней обусловлено, с одной стороны, отсутствием у города полномочий в реализации проектов и управлении определенными сферами жизни города, а с другой - необходимостью сопровождения региональных проектов на локальном уровне.

## **Подраздел 5.2. ФИНАНСОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ**

Финансовые механизмы реализации Стратегии включают следующие элементы.

Прямое бюджетное финансирование.

Важной составляющей механизма реализации Стратегии является использование инструментов целевого финансирования из средств регионального и федерального бюджетов путем участия города в государственных программах федерального и краевого уровней для создания механизмов (институтов) развития, локализуемых непосредственно в городе.

Развитие существующих механизмов привлечения внебюджетных средств.

Для успешной реализации стратегии необходимо развивать все существующие механизмы привлечения внебюджетных средств: привлечение инвестиций в уставный капитал, акционирование и создание совместных предприятий, кредитование, лизинг, организацию публичных займов, использование залоговых инструментов и другие.

Принципиальное значение имеет обобщение информации о доступных инвестиционных ресурсах из всех источников и планирование их эффективного использования для реализации приоритетных проектов при проведении кластерной политики. Особое внимание будет уделено целевому привлечению средств инвесторов, в том числе зарубежных, и поиску стратегических инвесторов, заинтересованных в долгосрочном сотрудничестве.

Государственно/муниципально-частное партнерство включает в себя различные механизмы и формы, которые могут применяться в зависимости от целей и особенностей проекта.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Наиболее широко применяются следующие механизмы государственно/муниципально-частного партнерства:

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

1. Концессионное соглашение.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

2. Соглашение о государственно-частном, муниципально-частном партнерстве.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

К иным формам государственно-частного партнерства в числе прочего относятся:

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

а) контракт жизненного цикла;

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

б) долгосрочный договор с инвестиционными обязательствами;

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

в) договор аренды с инвестиционными обязательствами, стороной в котором является орган власти;  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

г) энергосервисный контракт, предметом которого является совершение исполнителем действий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов;  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

д) договор о комплексном развитии территории и т.д.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

На условиях государственно-частного и муниципально-частного партнерства планируется реализация таких проектов, как проекты в области строительства и модернизации объектов транспортной инфраструктуры, здравоохранения, образования, культуры, спорта и иных объектов социальной инфраструктуры.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Предоставление налоговых льгот предприятиям, занятым в приоритетных областях экономической деятельности.

Содействие ведению налоговой политики города, направленной на стимулирование инновационной деятельности и увеличение объемов инвестиций предприятий приоритетных направлений развития, определенных настоящей Стратегией.

### **Подраздел 5.3. ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ: СОСТАВ, СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ**

В рамках формирования проекта Стратегии и плана мероприятий произведена оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии.

Потребность в финансовых ресурсах возникает ввиду необходимости финансирования работы в рамках флагманских проектов и направлений развития <95>, предусмотренных Стратегией.

---

<95> Объем финансирования работ по направлениям развития подлежит уточнению на этапе актуализации и подготовки соответствующих муниципальных программ и не учитывается для целей расчета капитальных затрат при определении экономических показателей Стратегии.

Финансирование флагманских проектов предполагается из нескольких основных источников:  
местного бюджета (бюджета муниципального образования город Краснодар);  
краевого (регионального) бюджета;  
федерального бюджета (капитальный грант, субсидии, субвенции, а также финансирование в рамках федеральных программ);  
внебюджетных источников финансирования (частных инвестиций).

---

Механизм финансирования флагманских проектов зависит от особенностей реализации конкретно взятого проекта и наличия текущих договоренностей по их юридической форме и структуре.

Ниже приведены данные по инвестициям в проекты в рамках Стратегии по трем основным сценариям, а также представлены сроки реализации проектов:

**Инвестиции в флагманские проекты в рамках различных сценариев, а также сроки реализации проектов**

Таблица N 83

N п/п	Флагманский проект	Общие инвестиции, млн. руб.			Сроки
		инерционный сценарий	базовый сценарий	оптимистический сценарий	
1.	Создание индустриальных парков на территории города Краснодара	112000	112000	112000	2019 - 2030
2.	Формирование и развитие Краснодарского транспортного узла Южного экспортно-импортного хаба	99200	99200	99200	2020 - 2029
3.	Инфраструктура поддержки технологического предпринимательства (технопарки) и услуги для поддержки резидентов	-	3100	3100	2020 - 2030
4.	Организация медиапарков и креативных кластеров	-	-	2400	2024 - 2029
5.	Создание всесезонной зоны развлечений	-	13900	13900	2025 - 2027
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
6.	Строительство новых линий инженерной инфраструктуры	17500	17500	17500	2019 - 2029
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
7.	Строительство многофункционального	1130	1130	1130	2022 - 2030

	концертно-культурно-развлекательного зала				
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
8.	Создание сети спортивных учреждений	-	-	-	2021 - 2030
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
9.	Развитие территорий, переданных в собственность городу Краснодару				
9.1.	Строительство ПГУ ТЭЦ в районе п. Знаменского и п. Зеленопольского	-	35700	35700	2026 - 2030
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
9.2.	Утратил силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16				
10.	Строительство двух заводов по мусоропереработке	-	-	58600	2023 - 2030
11.	Создание единой рекреационной зоны вдоль реки Кубани	27300	27300	27300	2020 - 2030
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
12.	Система управления городским освещением	1200	1200	1200	2020 - 2022
13.	Проект "Линейный парк Карасуны"	-	-	14000	2023 - 2030
14.	Краснодар - город транспортных возможностей (концептуальное изменение системы общественного транспорта)				
14.1.	Строительство новых трамвайных линий	-	28425	28425	2022 - 2026
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
14.2.	Строительство скоростного трамвая с участками подземного прохождения	-	-	81000	2026 - 2030
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
14.3.	Развитие наземного (электрички) метро	-	105100	105100	2021 - 2030

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
14.4.	Строительство сети платных перехватывающих парковок	-	630	630	2025 - 2030
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
14.5.	Обновление существующего парка электротранспорта	19900	19900	19900	2020 - 2026
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
14.6.	Строительство новых автобусных, трамвайных и троллейбусных парков	1800	1800	1800	2021 - 2030
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
14.7.	Речной транспорт	-	100	100	2027 - 2029
15.	Краснодар - город с развитой дорожной сетью (модернизация дорожной сети)				
15.1.	Строительство объездных дорог в юго-восточной части города	-	-	60000	2023 - 2030
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
15.2.	Строительство дальнего Западного обхода	-	26500	26500	2020 - 2025
15.3.	Строительство мостов через реку Кубань	14400	14400	14400	2020 - 2030
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
15.4.	Строительство автомобильной дороги "Думенко - Лукьяненко"	1000	1000	1000	2028 - 2030
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
16.	Модернизация системы водоснабжения и водоотведения	3700	3700	3700	2024 - 2030
(п. 16 введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					
Общая сумма инвестиций		299130	512585	728585	2020 - 2030
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)					

Выводы

Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии, показала возможность выполнения полного перечня мероприятий (флагманских проектов) за счет привлечения как бюджетных средств всех уровней, а также за счет внебюджетных источников. По оценке наибольшая финансовая нагрузка ляжет на внебюджетные источники, что является устоявшейся практикой реализации проектов государственно- и муниципально-частного партнерства. Также часть инвестиций может быть осуществлена с помощью краевого и федерального бюджетов - путем получения дополнительного финансирования флагманских проектов за счет федеральных и краевых целевых программ. Наименьшие инвестиции в флагманские проекты ожидаются за счет местного бюджета. В то же время реализация флагманских проектов окажет наиболее благотворное влияние на социально-экономическое развитие города Краснодара.

## Раздел VI

### ПЕРЕЧЕНЬ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЗАДАЧ СТРАТЕГИИ ГОРОДА КРАСНОДАРА

(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

В городе Краснодаре осуществляется реализация муниципальных программ, разработанных в соответствии с приоритетами социально-экономического развития, определенными Стратегией. Перечень муниципальных программ утверждается постановлением администрации муниципального образования город Краснодар. Ежегодно проводится оценка эффективности их реализации. Перечень муниципальных программ может меняться в связи с изменениями направлений муниципальной, региональной и федеральной политики в порядке, установленном постановлением администрации муниципального образования город Краснодар от 25.11.2013 N 9044 "Об утверждении Порядка принятия решения о разработке муниципальных программ муниципального образования город Краснодар, их формирования, реализации и оценки эффективности реализации".

Приложение  
к Стратегии  
социально-экономического  
развития муниципального  
образования город Краснодар  
до 2030 года

### НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Список изменяющих документов  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

#### Сфера развития 1: Промышленность

**Направление развития N 1 (1.ЦП1.Н1, 1.ЦП2.Н1, 1.ЦП3.Н1)**  
**Создание благоприятных условий для осуществления**  
**инвестиционной деятельности**

**Описание направления:**

1. Поддержка инвестиционной деятельности в муниципальном образовании город Краснодар (далее - город Краснодар) путем реализации комплекса мероприятий:

организация эффективного планирования хода выполнения инвестиционных проектов с помощью информационной системы управления, а также их сопровождение со стороны специально сформированной проектной команды;

подготовка инвестиционных предложений;

проведение в установленном порядке отбора инвестиционных проектов и мониторинг их реализации;

оказание консультационной, информационной и правовой поддержки субъектам инвестиционной деятельности;

организация мероприятий, в рамках которых предприниматели и инвесторы могут найти себе новых потенциальных подрядчиков и поставщиков оборудования, деловых партнеров для создания совместных предприятий и т.д.;

оказание финансовой, имущественной и иной поддержки субъектам инвестиционной деятельности;

обеспечение взаимодействия с инвестиционными и венчурными фондами, банками, иностранными государственными инвестиционными агентствами, специализированными финансовыми организациями, российскими и международными институтами развития с целью использования их потенциала и возможностей по финансированию и поддержке инвестиций на территории города Краснодара;

обеспечение организационного сопровождения инвестиционных проектов;

разработка проектов соглашений города Краснодара об осуществлении международных и внешнеэкономических связей с субъектами иностранных государств, административно-территориальными образованиями иностранных государств, международными организациями;

создание условий для продвижения на рынки иностранных государств товаров (работ, услуг) резидентов города Краснодара и результатов их интеллектуальной деятельности;

организация работы по формированию информационной системы, обеспечивающей получение экономической, статистической, производственно-технологической, правовой и иной информации субъектами инвестиционной деятельности, а также актуализация данного официального информационного ресурса.

2. Формирование плана мероприятий по позиционированию и продвижению города Краснодара на федеральном и международном рынках инвестиций, созданию благоприятного инвестиционного имиджа.

3. Обеспечение инвестиционной инфраструктуры, включающей в себя справочник инвестора с необходимой информацией об инвестиционном предложении города, сервисами и интерактивными приложениями, а также пошаговую инструкцию об осуществлении инвестиционной деятельности в городе Краснодаре.

**4. Развитие деловой и финансовой активности и повышение статуса города Краснодара как регионального центра принятия решений.**

Цели направления:

повышение инвестиционной привлекательности города;

привлечение приоритетного и инновационного бизнеса;

оперативное реагирование на потребности города в развитии определенных отраслей экономики.

Охват сфер городской деятельности:

Промышленность, креативные индустрии, предпринимательство, туризм, торгово-транспортно-логистический комплекс.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 2 (1.ЦП1.Н2, 1.ЦП2.Н2, 1.ЦП3.Н2)  
Модернизация и популяризация единого инвестиционного  
портала города Краснодара**

Описание направления:

Модернизация системы обратной связи:

использование информационных систем управления взаимоотношениями с клиентами CRM (Customer Relationship Management), которая позволяет согласовывать и проводить встречи с инвесторами, а также фиксировать все их обращения и оперативно готовить ответы <1>;

---

<1> На сегодняшний день обращения инвесторов направляются через основной сайт администрации города Краснодара, что замедляет время обратной связи. CRM-система является более оперативным способом взаимодействия с инвесторами.

разработка и проведение рекламной кампании о возможностях инвестиционного портала города Краснодара;

адаптация инвестиционного портала, в том числе в части корректного отображения интерактивной карты в мобильной версии Интернет-ресурса.

Цели направления:

создание собственной муниципальной инвестиционной карты, интегрируемой с краевой, и развитие ее информационной, графической и интерактивной составляющей, а также ускорение процесса актуализации информации об инвестиционных площадках;

повышение количества инвесторов;

---

увеличение количества среднесуточных посетителей инвестиционного портала города.

Охват сфер городской деятельности:

Промышленность, креативные индустрии, предпринимательство.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 3 (1.ЦП1.Н3, 1.ЦП2.Н3, 1.ЦП3.Н3)  
Аудит использования земельных участков**

Описание направления:

1. Систематическое проведение земельного аудита на предмет соответствия СНиПам, федеральному, региональному и муниципальному законодательству, целевому использованию, в том числе контроль в следующих областях:

использование земельных участков, предоставленных гражданам, юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, в соответствии с условиями, установленными правовыми актами о предоставлении земельных участков, а также договорами аренды;

своевременное освоение земельных участков, предоставленных гражданам, юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям;

соблюдение установленных требований о недопущении самовольного занятия земельных участков или использования их без оформленных в установленном порядке документов, удостоверяющих право на землю на территории муниципального образования город Краснодар;

соблюдение порядка переуступки права аренды земельных участков;

использование земельных участков в соответствии с видом разрешенного использования;

исполнение выданных инспекторами предписаний по вопросам соблюдения установленных требований в части использования земель и устранения нарушений в их использовании;

соблюдение при использовании земельных участков ограничений, которые установлены органами местного самоуправления в случаях, определенных законодательством Российской Федерации;

соблюдение Правил землепользования и застройки на территории муниципального образования город Краснодар.

2. Повышение требований и контроль качества строящихся объектов, особенно жилой недвижимости.

3. Вовлечение в надзорно-контрольную деятельность общественности посредством мобильного приложения, через которое пользователи смогут передавать сведения о земельных участках (адрес, фотографии, прочее) с нарушениями в использовании.

4. Внесение полученных данных в цифровую модель города для выявления и предупреждения нецелевого использования земельных участков.

**Цели направления:**

пресечение нецелевого использования земельных участков;  
контроль за влиянием производств на экологическую обстановку в городе;  
снижение количества самовольных построек;  
пресечение нарушений градостроительного регламента, правил землепользования и т.п.;  
повышение безопасности и качества строящегося недвижимого имущества.

**Охват сфер городской деятельности:**

Промышленность, строительство и ЖКХ.

**Сроки реализации направления:**

2020 - 2030 годы.

**Направление развития N 4 (1.ЦП1.Н4, 1.ЦП2.Н4, 1.ЦП3.Н4)  
Формирование портфеля конкурентоспособных кластеров  
умной экономики**

**Описание направления:**

1. Создание кластерной сети предприятий, активно взаимодействующих со следующими субъектами:

региональными властями и органами местного самоуправления в целях взаимовыгодного сотрудничества, получения преференций, льгот, информационной и иной поддержки, а также инвестирования в муниципальные и региональные проекты;

научными и образовательными учреждениями, технопарками, собственными исследовательскими центрами с целью внедрения инновационных разработок научного сообщества и участия в подготовке квалифицированных специалистов на стадии обучения в вузе;

резидентами кластера для ускорения производственных процессов, снижения транзакционных издержек, организации сотрудничества крупных предприятий с МСП;

иными кластерами для обмена опытом и кадровыми ресурсами, совместного производства конечного продукта.

2. Повышение коллективной конкурентоспособности - сложение потенциала резидентов кластеров, в том числе кадрового, интеллектуального, инновационного, сбытового, логистического, что позволит предприятиям производить продукцию на инновационной основе.

**Цели направления:**

диверсификация и развитие экономики города;  
снижение себестоимости производства в кластере;  
формирование центров инновационного развития регионального уровня;

повышение квалификации специалистов;

стимулирование научной и инновационной деятельности на территории города Краснодара.

Охват сфер городской деятельности:

Промышленность, предпринимательство, туризм, креативные индустрии.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

### **Сфера развития 2: Креативные индустрии**

#### **Направление развития N 1 (2.ЦП1.Н1, 2.ЦП2.Н1, 2.ЦП3.Н1) CIM (City information modeling) - оцифровка городских данных**

Описание направления:

1. Оцифровка территории города Краснодара со всеми объектами, включая инфраструктуру. Едновременно оцифровывается территория и собираются городские данные с помощью датчиков для дальнейшего территориального развития, а затем обновляется и поддерживается актуальность данных.

2. Объединение трех технологий - GIS (геоинформационная система), IoT (Интернет вещей), BIM (информационная модель здания).

3. На основании данных возможно отслеживание баланса по зонированию и нагрузкам, планирование недостающих объектов инфраструктуры, эксплуатация городских зданий и систем.

4. Представление данных бизнес-сообществу для стимулирования деловой активности и создания новых городских сервисов технологическими компаниями, стартапами, научными институтами.

Цели направления:

качественное улучшение экологии и процесса планирования городской среды, сетей ЖКХ и транспортных сетей;

повышение эффективности использования городской инфраструктуры и ресурсов;

создание возможностей для развития креативных индустрий.

Охват сфер городской деятельности:

Креативные индустрии, пространственное развитие (городская среда), торгово-транспортно-логистический комплекс, строительство и ЖКХ.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 2 (2.ЦП1.Н2, 2.ЦП2.Н2, 2.ЦП3.Н2)**  
**Создание условий для возникновения и поддержки сообществ**  
**на основе коворкингов и бизнес-инкубаторов**  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Описание направления:**

1. Создание условий для возникновения и развития сообществ креативных специалистов и предпринимателей на основе коворкингов и бизнес-инкубаторов.

2. Создание единого органа инновационной экосистемы, который будет координировать процесс ее развития и осуществлять централизованный мониторинг результатов в целях наиболее эффективного использования ресурсов, предоставляемых муниципалитетом на решение поставленных задач. В список задач органа входит:

определение методологической базы, которая позволит членам экосистемы инноваций (муниципалитету/государству, бизнесу, науке и образованию) говорить об инновациях на одном языке и использовать единую специальную терминологию, а также основываться на общепринятой и общедоступной методологии оценки результатов;

создание информационного интерфейса, который позволит членам экосистемы инноваций быстро и удобно получать необходимую для принятия решений информацию или доступ к тем, кто обладает такой информацией;

формирование единой точки приложения усилий муниципалитета/государства, которая позволяет эффективно координировать работу всех муниципальных инициатив, направленных на развитие инноваций, либо через механизмы прямого управления, либо через профильные структуры;

генерирование идей по повышению эффективности, сбор и формирование инициатив по инновационной повестке для всех уровней государственной и муниципальной власти, бизнеса, науки и образования; обоснование предложений, помочь в их внедрении, мониторинг результатов.

**Цели направления:**

увеличение доли креативных индустрий;

создание новых предприятий в сфере креативных индустрий;

развитие креативного капитала;

увеличение доли инноваций в промышленности;

повышение эффективности системы инноваций.

**Охват сфер городской деятельности:**

Креативные индустрии, городское управление, промышленность, социальная сфера и человеческий капитал (образование).

**Сроки реализации направления:**

2020 - 2028 годы.

## **Направление развития N 3 (2.ЦП1.Н3, 2.ЦП2.Н3, 2.ЦП3.Н3) Формирование инновационной культуры у населения**

Описание направления:

Формирование инновационной культуры у населения на базе медиапарков и креативных кластеров, технопарков, коворкингов и сообществ, территориальных сетей развития и центров бизнес-компетенций. Внутренняя и внешняя популяризация с целью повышения уровня понимания необходимости и выгод инноваций среди широких слоев населения.

Цели направления:

обеспечить понимание субъектами сути инноваций и своей роли в инновационном процессе;

повысить уровень доверия и сетевого взаимодействия в обществе;

повысить уровень свободы творчества (особенно технического) в образовании на всех уровнях, предоставить обучающимся возможность применять знания и навыки на практике.

Охват сфер городской деятельности:

Креативные индустрии, промышленность, социальная сфера и человеческий капитал (образование).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

## **Направление развития N 4 (2.ЦП1.Н4, 2.ЦП2.Н4, 2.ЦП3.Н4) Снижение дефицита высокопроизводительных рабочих мест. Создание рабочих мест для высококвалифицированных специалистов**

Описание направления

Стимулирование и поддержка на муниципальном уровне инновационно-научной деятельности предприятий для поддержания конкурентоспособности региональных продуктов на внутреннем рынке и повышения привлекательности рабочих мест.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Цели направления:

развитие предприятий в сфере высоких технологий и науки;

развитие малого и среднего бизнеса;

повышение доли работников высокотехнологичного сектора в общем числе занятых в городе Краснодаре до 6% к 2030 году (на 2016 год этот показатель составлял 2,67%).

Охват сфер городской деятельности:

Креативные индустрии, социальная сфера и человеческий капитал (миграция).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

**Направление развития N 5 (2.ЦП1.Н5, 2.ЦП2.Н5, 2.ЦП3.Н5)**  
**Содействие применению инструментов системы финансирования**  
**инновационных проектов на всех стадиях их реализации**  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Описание направления:

1. Финансирование на всех стадиях инновационного процесса с преобладанием "умных денег" - вложений от инвесторов, имеющих возможность выступить менторами в финансируемых проектах.
2. Содействие в привлечении международных бизнес- и технологических партнеров в инновационные кластеры экономики.
3. Стимулирование создания посевных и венчурных инвестиционных фондов с участием частных партнеров, в том числе при крупных предприятиях, для инвестирования средств в инновационные проекты.
4. Содействие повышению привлекательности городской экономики для венчурных инвестиций, приходу в город частных венчурных фондов и бизнес-ангелов с задействованием инновационного потенциала университетов.

Цели направления:

развитие частной инфраструктуры финансирования инноваций;

увеличение доли инновационного производства.

Охват сфер городской деятельности:

Креативные индустрии, промышленность, предпринимательство.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 6 (2.ЦП1.Н6, 2.ЦП2.Н6, 2.ЦП3.Н6)**  
**Обеспечение узнаваемости и продвижение на внутренних**  
**и внешних рынках производимых инноваций по приоритетным**  
**отраслям предпринимательства**

Описание направления:

1. Налаживание каналов сбыта и увеличение объема производства инновационной продукции, ориентированной на внешние рынки.

2. Взаимодействие с крупным бизнесом в части стимулирования разработок и внедрения инноваций в производство.

3. Инициирование создания экспериментальных правовых режимов для тестирования новых технологий ("регуляторные песочницы") на уровне Минэкономразвития на основании формирующегося законопроекта "Об экспериментальных правовых режимах в сфере цифровых инноваций".

4. Стимулирование спроса на инновации через механизмы муниципальных закупок.

Цели направления:

развитие инновационных технологий в различных отраслях города;

позиционирование Краснодара как одного из инновационных центров страны;

повышение доли инновационного и экспортного производства.

Охват сфер городской деятельности:

Креативные индустрии, предпринимательство, промышленность.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

### **Сфера развития 3: Туризм**

#### **Направление развития N 1 (3.ЦП1.Н1, 3.ЦП2.Н1) Создание концепции развития туризма в городе Краснодаре**

Описание направления:

1. Разработка и реализация документа, направленного на:

определение направлений маркетингового развития туризма в городе;

акцентирование внимания на сильных и отличительных аспектах города, в частности, на развитии событийного и гастрономического туризма, а также увеличении потока бизнес-туристов;

формирование центров туристического притяжения;

создание условий для привлечения части туристов, осуществляющих транзитный проезд через город по пути на черноморские курорты;

использование федеральных и региональных программ и проектов как катализаторов развития туризма в городе;

улучшение качества сервисов, используемых туристами;

создание бренда города Краснодара, способствующего его узнаваемости на региональном, федеральном и международном уровнях как туристического центра с широким предложением

культурно-развлекательных, гастрономических, спортивных, деловых, иных мероприятий и фестивалей.

2. Консолидация всех городских медиа и формирование своего уникального медийного контента для размещения на интернет-порталах города Краснодара.

3. Создание бренда-коллаборации с муниципальными образованиями, входящими в состав Краснодарской агломерации.

4. Привлечение лидеров мнения (инфлюенсеров), блогеров, создание телевизионных передач, рассказывающих о туристической привлекательности города Краснодара.

Цели направления:

увеличение туристического потока с акцентом на рекреационных туристов;

улучшение туристического имиджа;

удержание части летнего туристического потока.

Охват сфер городской деятельности:

Туризм.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 2 (3.ЦП1.Н2, 3.ЦП2.Н2)  
Модернизация единой платформы сервисов для отдыхающих и  
туристов "Туристско-информационный центр"**

Описание направления:

Модернизация информационного ресурса города "Туристско-информационный центр", консолидирующего информацию о туризме:

3D-экскурсии;

актуальная информация о культурно-развлекательной, гастрономической, спортивной и других сферах туристической жизни;

перечень объектов туристической инфраструктуры: транспортные карты, гостиницы, пункты общественного питания и тому подобное;

трекинг посетителей туристических площадок;

формирование комплексных туров;

создание мобильного приложения.

Цели направления:

повышение комфортности города как туристического центра;

улучшение туристического имиджа;

создание комплексного туристического продукта;

отражение актуальной информации о культурно-развлекательных, спортивных и иных мероприятиях и объектах, обладающих потенциалом для привлечения туристического потока.

Охват сфер городской деятельности:

Туризм.

Сроки реализации направления:

2020 - 2028 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 3 (3.ЦП1.Н3, 3.ЦП2.Н3)  
Создание условий для раскрытия потенциала  
культурных площадок**

Описание направления:

1. Поддержка и развитие творческих коллективов.

2. Создание центров и площадок современного искусства.

3. Организация ежегодного масштабного творческого проекта.

4. Расширение потенциала существующих и создаваемых городских площадок до регионального уровня.

5. Поддержка культурно-досуговых инициатив.

Цели направления:

формирование развитой сети культурных учреждений по принципу полицентричного города;

развитие культурно-развлекательного сегмента;

повышение удовлетворенности населения своим досугом;

улучшение туристического имиджа;

проведение региональных культурных мероприятий на территории города.

Охват сфер городской деятельности:

Туризм, социальная сфера и человеческий капитал (культура).

Сроки реализации направления:

2022 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 4 (3.ЦП1.Н4, 3.ЦП2.Н4)  
Организация уникального крупномасштабного ежегодного  
фестиваля**

Описание направления:

Проведение на территории города Краснодара ежегодного фестиваля, который обладает уникальными отличительными чертами, является мультифункциональным, объединяет в себе различные виды искусства, в том числе музыку, скульптуру, живопись, фотографию, театральное искусство и др., несет оригинальную идею, способную сделать данное мероприятие брендовым для города Краснодара.

Цели направления:

увеличение туристического потока;  
повышение удовлетворенности населения городским досугом;  
повышение узнаваемости города;  
развитие человеческого капитала в части культуры.

Охват сфер городской деятельности:

Туризм, социальная сфера и человеческий капитал (культура), пространственное развитие (городская среда).

Сроки реализации направления:

2022 - 2028 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Сфера развития 4: Строительство и ЖКХ**

**Направление развития N 1  
(4.1.ЦП1.Н1, 4.1.ЦП2.Н1, 4.1.ЦП3.Н1, 4.1.ЦП4.Н1)  
Оптимизация сотрудничества администрации муниципального  
образования город Краснодар и застройщиков**

Описание направления:

1. Повышение эффективности и упрощение процесса выдачи разрешений на строительство, а также создание единой информационно-аналитической системы для застройщиков.
2. Внедрение информационных технологий в процесс коммуникации с застройщиками в части информирования и получения обратной связи:

возможность подачи заявлений через интернет-портал;

система электронного межведомственного оборота, видеоконференцсвязь, возможность для госслужащих использовать ЭЦП для подписания документов с установлением ответственности;

возможность отслеживать статус заявления, исполнителей, резолюцию, сроки рассмотрения и т.д.;

размещение полной информации о регламенте получения разрешения на строительство или получения ГПЗУ в понятной и доступной заявителю форме;

создание единого сайта для застройщиков, предоставляющего возможность всех сопутствующих согласований в электронном формате и выгрузки информации об объектах строительства;

обеспечение доступа к базе нормативной документации, правил и другой актуальной информации.

Цели направления:

ускорение и обеспечение прозрачности прохождения административных процедур, а также управления;

предупреждение и выявление правонарушений в градостроительной отрасли города Краснодара;

повышение эффективности выдачи разрешений на строительство;

автоматизация и сокращение времени обработки заявок;

ускорение коммуникации между представителями различных госструктур;

подключение к единой системе всех участников строительства с целью оказания содействия инвестору в поиске генеральных подрядчиков и источников финансирования;

внедрение эффективных механизмов проверки исполнения своих обязательств застройщиком;

надзор за соблюдением заявленных сроков и контроль качества строительных работ;

создание необходимой нормативной базы и обеспечение открытого доступа к текущим проектам и информации обо всех их участниках (банк/застройщик).

Охват сфер городской деятельности:

Строительство и ЖКХ.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 2 (4.2.ЦП1.Н2, 4.2.ЦП2.Н2)  
Обновление инженерной инфраструктуры города и повышение  
требований к энергетическим компаниям**

## План замены сетей инженерного обеспечения города Краснодара до 2030 года

Вид инженерной сети	Планируется заменить сетей, км		
	2022 год	2025 год	2030 год
1	2	3	4
Электроснабжение	121	121	242
Водоснабжение	12	13	13
Водоотведение	15	15	16
Теплоснабжение	7	20	8
Газоснабжение	20	15	27

Цели направления:

повышение надежности (снижение аварийности) предоставления услуг по тепло-, водо-, электроснабжению;

гарантированное обеспечение потребителей города Краснодара необходимым набором коммунальных услуг;

предотвращение критического уровня износа объектов энергосистемы, создание новых и модернизация старых объектов;

снижение потерь в электрических и тепловых сетях для экономии бюджета.

Охват сфер городской деятельности:

Строительство и ЖКХ.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

### Направление развития N 3 (4.1.ЦП1.Н3, 4.1.ЦП2.Н3, 4.1.ЦП3.Н3, 4.1.ЦП4.Н3, 4.2.ЦП1.Н3, 4.2.ЦП2.Н3)

**Реконструкция и реструктуризация исторического центра города на основании разрабатываемого градостроительного регламента и брендирование исторического центра как городского округа Екатеринодар**

Описание направления:

1. Реконструкция исторического центра города Краснодара, включающая в себя строительство жилья, реконструкцию зданий, создание единого облика, замену инженерных сетей и прочее.

2. Разработка качественного и актуального градостроительного регламента.

3. Совершенствование системы навигации в центральной части города.

4. Создание культурно-туристического бренда "Екатеринодар" в исторической части города в соответствии с разрабатываемым проектом реконструкции исторического центра:

обеспечение новой зоны пешеходными культурно-туристическими маршрутами, разработка экскурсионных программ, оборудование указателями и текстовыми гидами;

проведение на территории нового городского округа Екатеринодар тематических мероприятий исторической направленности;

запуск раритетного общественного транспорта, закрытие улиц для движения автомобилей.

Цели направления:

сохранение исторических памятников и их реконструкция, а также создание новой современной застройки в соответствии с единым сводом правил, которые установлены для исторического центра города, брендируемого как "Екатеринодар";

обеспечение благоприятных условий проживания и обслуживания жителей и гостей города Краснодара из других регионов России и зарубежных стран;

создание инвестиционных площадок и градостроительных условий для эффективного привлечения инвестиций в город Краснодар и его центральную часть.

Охват сфер городской деятельности:

Строительство и ЖКХ.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

#### **Направление развития N 4 (4.2.ЦП1.Н4, 4.2.ЦП2.Н4) Создание единой платформы городского управления ЖКХ**

Описание направления:

1. Создание цифровой модели и автоматизированной системы мониторинга инженерных сетей на предмет потребления и утечек.

2. Создание системы интеллектуального управления котельными города и мониторинга предложения тепла и энергии из различных источников для застройщиков и управляющих компаний.

Цели направления:

улучшение доступности и качества оказываемых услуг ЖКХ за счет внедрения цифровых технологий;

повышение эффективности использования ресурсов в ЖКХ и обеспечение экономии средств бюджета;

обеспечение прозрачности управления, предупреждение и выявление правонарушений в ЖКХ;

повышение уровня безопасности, надежности, доступности инфраструктуры ЖКХ и снижение аварийности.

Охват сфер городской деятельности:

Строительство и ЖКХ.

Сроки реализации направления:

2020 - 2025 годы.

**Направление развития N 5 (4.2.ЦП1.Н5, 4.2.ЦП2.Н5)**  
**Создание приютов для бездомных животных.**

Описание направления:

Создание на территории города Краснодара приютов для бездомных животных с функциями отлова, стерилизации и ухода за животными.

Обеспечение приема и отработки заявок жителей города Краснодара.

Цели направления:

обеспечение общественной безопасности и комфортной городской среды за счет контроля за бездомными домашними животными;

обеспечение безопасности и гуманного обращения с бездомными животными.

Охват сфер городской деятельности:

Строительство и ЖКХ.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

**Сфера развития 6: Предпринимательство**

**Направление развития N 1 (6.ЦП1.Н1, 6.ЦП2.Н1, 6.ЦП3.Н1)**  
**Упрощение доступа малого и среднего предпринимательства**  
**к инженерной инфраструктуре**

Описание направления:

1. Упрощение доступа малого и среднего бизнеса к объектам электросетевого хозяйства, тепло-, водо- и газоснабжения и другим ресурсам естественных монополий.

2. Разработка механизма предоставления субсидий для возмещения затрат субъектов малого предпринимательства по их техническому подключению к источнику электроснабжения.

3. Ускорение процедур за счет использования технологических решений:

развитие интерактивной карты загрузки центров питания, в том числе модернизация интерактивной и графической составляющей, популяризация карты и обеспечение информационного обмена.

4. Осуществление мониторинга соблюдения сетевыми организациями регламента по предоставлению услуг по подключению к электросетям:

проведение проверки качества предоставляемой услуги с использованием инструмента "тайный инвестор".

5. Опережающее развитие энергосетей с целью обеспечения возможности технического подключения в сроки, установленные законодательством:

синхронизация и контроль за реализацией инвестиционных политик городских сетевых компаний;

создание и внедрение качественного внутреннего регламента, регулирующего процесс прохождения процедур по техническому подключению.

Цели направления:

упрощение процедуры подключения субъектов малого и среднего предпринимательства (далее - МСП) к коммунальной инфраструктуре;

снижение транзакционных издержек производства;

повышение открытости и доступности информации о возможностях подключения к энергосетям.

Охват сфер городской деятельности:

Предпринимательство.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

## **Направление развития N 2 (6.ЦП1.Н2, 6.ЦП2.Н2, 6.ЦП3.Н2) Развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства**

(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Описание направления:

1. Развитие системы и механизмов информационной, финансовой, консультационной и иной поддержки МСП:

а) организация мероприятий, нацеленных на сотрудничество субъектов МСП с крупными предприятиями в целях совместного инновационного развития, диверсификации рынков сбыта и т.п.:

инвестиционные сессии;

тренинги и семинары;

б) взаимодействие с финансовыми организациями по оказанию поддержки МСП;

в) использование потенциала региональных фондов и организаций поддержки МСП;

г) ежегодный мониторинг предпринимательского климата для выявления административных барьеров.

2. Взаимодействие с предпринимательским сообществом, формирование муниципальных программ в контексте создания комфортных условий для развития предпринимательства:

использование потенциала федерального ресурса путем задействования средств федерального бюджета для финансирования муниципальных программ по развитию МСП;

повышение информированности МСП, получивших статус социального предпринимателя, о наличии мер господдержки;

информирование МСП о возможности участия в закупках крупнейших заказчиков в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 N 44-ФЗ "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд";

содействие созданию отраслевых и кластерных объединений городских предприятий малого и среднего бизнеса, а также интеграция МСП в кластеры крупных предприятий.

Цели направления:

улучшение условий ведения предпринимательской деятельности;

привлечение крупным бизнесом МСП к участию в закупках в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Охват сфер городской деятельности:

Предпринимательство.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

## **Сфера развития 7: Городское управление**

### **Муниципальное управление**

#### **Направление развития N 1 (7.1.ЦП1.Н1)**

#### **Повышение вовлеченности граждан в городское управление**

Описание направления:

Реализация комплекса мер по созданию эффективной системы партнерских отношений между институтами власти и гражданским обществом, обеспечение высокого уровня прозрачности

деятельности органов местного самоуправления, формирование и продвижение общественных инициатив.

Поддержка организаций негосударственного сектора, в том числе объединений предпринимателей, саморегулируемых организаций, социально ориентированных некоммерческих организаций. Привлечение подобных организаций обеспечивает институционализацию общественной экспертизы и общественного контроля, а также создает возможности для повышения качества городского управления путем перехода органов местного самоуправления от создания к организации получения общественных благ.

Территориальные общественные самоуправления (далее - ТОС) являются основной организационной базой местного сообщества, главным связующим звеном между органами власти и населением, представителями которого являются общественные активисты и волонтеры.

Цели направления:

создание системы инициирования городских проектов по принципу "снизу-вверх";

создание условий для реализации гражданской активности жителей Краснодара посредством расширения форм и методов участия горожан в решении вопросов местного значения;

повышение эффективности проектных решений;

стимулирование к созданию и укреплению горизонтальных связей между горожанами, формирование городских сообществ;

улучшение понимания потребностей горожан;

выявление скрытых городских проблем, ценностей и потенциала путем получения информации снизу;

увеличение числа людей, заинтересованных в городском развитии;

снижение рисков градостроительных конфликтов, появление инструментов их разрешения;

формирование понятной и прозрачной системы отчетности и обратной связи о проводимых обсуждениях и совместно принимаемых решениях для устойчивой и эффективной коммуникации с жителями;

формирование кадрового резерва среди наиболее активных горожан.

Охват сфер городской деятельности:

Городское управление.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 год.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 2 (7.1.ЦП1.Н2)  
Система управления, обеспечивающая эффективное использование  
муниципального имущества**

**Описание направления:**

Разработка комплексной системы управления, обеспечивающей эффективное использование муниципального имущества.

**Цели направления:**

обеспечение профессиональной подготовки и переподготовки должностных лиц, осуществляющих работу с муниципальным имуществом города, в сфере сопровождения, организации и осуществления инвестиционной деятельности для увеличения эффективности и доходности реализации/аренды муниципального имущества;

повышение прозрачности и открытости работы системы муниципального управления;

эффективное взаимодействие между бизнесом и властью;

усовершенствование земельно-имущественной политики;

повышение эффективности использования муниципальной собственности;

оптимизация структуры муниципальной собственности;

совершенствование системы учета объектов муниципального имущества города;

улучшение системы мониторинга использования муниципального имущества;

повышение доходной части местного бюджета (бюджета муниципального образования города Краснодар).

**Охват сфер городской деятельности:**

Городское управление.

**Сроки реализации направления:**

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 3 (7.1.ЦП1.Н3)  
Цифровое управление городом посредством внедрения новейших  
технологий в органах местного самоуправления**

**Описание направления:**

Организация качественной и доступной системы предоставления муниципальных и государственных услуг с использованием современных информационно-коммуникационных технологий (далее - ИКТ) при эффективном межведомственном взаимодействии органов местного самоуправления города Краснодара с гражданами и организациями.

Для повышения эффективности услуг муниципального сектора представляется целесообразным дальнейшее внедрение и совершенствование функций электронного правительства с целью сокращения временных затрат граждан и госслужащих на оформление различных документов, повышения производительности труда как в самом муниципальном секторе, так и во взаимодействующих с ним частных организациях.

**Цели направления:**

оптимизация деятельности и процессов органов местного самоуправления за счет внедрения современных информационно-коммуникационных технологий и перехода к цифровому документообороту;

переход от децентрализованной модели оказания муниципальных и государственных услуг к единой, скоординированной и интегрированной целостной цифровой модели и удаленному взаимодействию между государственными органами, органами местного самоуправления, организациями и заявителями;

ускорение процессов внутри администрации муниципального образования город Краснодар (далее - Администрация) позволит повысить качество и эффективность работы, а также количество решаемых вопросов;

повышение производительности труда как в самом муниципальном секторе, так и при взаимодействии с ним частных организаций;

своевременное и качественное оказание муниципальных и государственных услуг в полном объеме в соответствии с законодательством;

обеспечение доступности информации о работе органов местного самоуправления и муниципальных учреждений;

оперативное и качественное реагирование на обращения населения.

**Охват сфер городской деятельности:**

Городское управление.

**Сроки реализации направления:**

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 4 (7.1.ЦП1.Н4)  
Создание платформы для оперативного взаимодействия между  
населением и органами местного самоуправления**

**Описание направления:**

Создание простого и удобного инструмента электронного правительства для граждан, проявляющих интерес к происходящему в городе и желающих влиять на его развитие, а также принимать непосредственное участие в подготовке городских решений и рассмотрении инициатив. Ожидается, что благодаря платформе удастся наладить механизм по участию жителей в жизни города.

**Рисунок 1 - Функционирование технологии электронного  
правительства**

Рисунок не приводится.

**Цели направления:**

реализация приоритетного направления по созданию платформы для оперативного взаимодействия между населением и органами местного самоуправления (площадка для налаживания механизма участия жителей в жизни города, повышения их вовлеченности в управление, повышения прозрачности оказания государственных и муниципальных услуг, обмена активных граждан мнениями и внесения конструктивных предложений);

обеспечение доступности информации о работе органов местного самоуправления и муниципальных учреждений;

оперативное и качественное реагирование на обращения населения;

сокращение документооборота;

получение мнений горожан по актуальным вопросам, касающимся развития города;

возможность для горожан влиять на решения, принимаемые властями.

Охват сфер городской деятельности:

Городское управление.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 5 (7.1.ЦП1.Н5)  
Использование и дальнейшее развитие системы  
проектного управления**

Описание направления:

Эффективное планирование реализации инвестиционных проектов и формирование проектных команд для их сопровождения. Целью управления проектами является достижение целей органов местного самоуправления города Краснодара путем планирования, организации и контроля трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов по проекту.

Цели направления:

Основными целями внедрения проектного управления являются:

обеспечение достижения результатов, запланированных органами местного самоуправления;

соблюдение и сокращение сроков достижения результатов;

повышение эффективности использования ресурсов;

прозрачность, обоснованность и своевременность решений, принимаемых органами местного самоуправления;

повышение эффективности внутриведомственного, межведомственного и межуровневого взаимодействия, а также взаимодействия с подрядными организациями, привлекаемыми органом местного самоуправления, за счет использования единого подхода к управлению проектами.

Охват сфер городской деятельности:

Городское управление.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

**Направление развития N 6 (7.1.ЦП1.Н6)  
Создание в Администрации структурного элемента,  
занимающегося контролем реализации Стратегии  
социально-экономического развития муниципального образования  
город Краснодар до 2030 года**

Описание направления:

Создание или определение структурного элемента в Администрации из числа действующих сотрудников, занимающегося контролем реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования город Краснодар до 2030 года (далее - Стратегия).

Цели направления:

создание системы постоянного мониторинга и оценки качества исполнения плана мероприятий в соответствии с целями и задачами Стратегии, что позволит оперативно идентифицировать избыточные функции и административные барьеры, упрощать процедуры взаимодействия государства (муниципалитета), бизнеса и гражданского общества;

снижение уровня нагрузки на созданную единицу по иным направлениям деятельности.

Охват сфер городской деятельности:

Городское управление.

Сроки реализации направления:

2020 год.

**Направление развития N 7 (7.1.ЦП1.Н7)  
Разработка и использование в Администрации внутреннего  
портала (системы по аналогии с CRM)**

Описание направления:

1. Система обратной связи, подачи обращений и инициатив:

сотрудники с помощью установленного на компьютере софта направляют руководству сформированные инициативы, предложения, иные сообщения, предполагающие обратную связь;

уполномоченный на обработку поступивших сообщений сотрудник занимается модерированием, уточнением дополнительной информации у автора и последующим опубликованием утвержденной инициативы во внутренней сети Администрации;

опубликованная в сети инициатива просматривается высшим руководством Администрации и оценивается с точки зрения эффективности, реализуемости, актуальности;

авторы ценных предложений получают возможность стать руководителем проектной группы по внедрению предложенного ими решения либо могут получать различные преференции как материальные, так и нематериальные.

2. Возобновление и оптимизация работы внутренней информационной базы хранения и обмена данных, содержащей перечень сведений, которые при помощи данной платформы можно запросить у определенного департамента.

Цели направления:

разработка дальнейших шагов для эффективного развития муниципального управления и повышения качества работы;

устранение иерархических барьеров для коммуникации и донесения идей между сотрудниками разных должностей;

стимулирование новых инициатив и проектов;

ускорение процедуры обмена информацией между органами Администрации.

Охват сфер городской деятельности:

Городское управление.

Сроки реализации направления:

2020 - 2023 годы.

### **Направление развития N 8 (7.1.ЦП1.Н8) Внедрение в работу Администрации принципов бережливого производства**

Описание направления:

Организация деятельности таким образом, чтобы на каждом этапе создания продукта оценивалось его качество и ценность для конечного потребителя. Предполагается непрерывная работа по устранению всех действий, которые нерационально расходуют ресурсы и негативно влияют на процесс производства.

Цели направления:

повышение производительности труда сотрудников Администрации за счет перехода на принципы бережливого производства;

сокращение времени оформления принимаемых решений и оказания услуг;

повышение качества муниципальных услуг;

совершенствование корпоративной культуры.

Охват сфер городской деятельности:

Городское управление.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 9 (7.1.ЦП1.Н9):  
Развитие муниципально-частного партнерства  
в городе Краснодаре**

Описание направления:

Создание законодательной и институциональной основы для реализации инвестиционных проектов с использованием механизмов муниципально-частного партнерства в муниципальном образовании город Краснодар.

Расширение сфер применения муниципально-частного партнерства за счет внедрения новых механизмов муниципально-частного партнерства.

Цели направления:

увеличение количества инфраструктурных проектов, реализованных с использованием механизмов муниципально-частного партнерства;

повышение эффективности управления муниципальной собственностью;

создание унифицированного подхода к подготовке и реализации проектов, в целях упрощения процессов формирования конкурса, расчета показателей, подготовки конкурсной документации для организатора и участников конкурса и т.п.;

повышение инвестиционной привлекательности города;

снижение бюджетных затрат на создание, модернизацию или реконструкцию социальных, инфраструктурных и прочих объектов города.

Охват сфер городской деятельности:

Городское управление.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

**Информационная политика**

**Направление развития N 1 (7.2.ЦП1.Н1, 7.2.ЦП2.Н1)  
Обеспечение равноправного доступа населения к современной  
информационно-коммуникационной среде**

Описание направления:

Совершенствование информационной и коммуникационной инфраструктуры в соответствии с современными технологиями:

создание условий для развития сервисов и информационных услуг, в том числе сотовой связи, отвечающих современным требованиям;

обеспечение высокоскоростного доступа к сети Интернет, в том числе широкополосного фиксированного и мобильного, устойчивое покрытие.

Цели направления:

формирование единого информационного пространства для развития экономической, социально-политической и культурной сфер жизни общества на территории города Краснодара и обеспечение доступности информации о работе органов местного самоуправления и муниципальных учреждений;

вовлечение граждан в процесс обсуждения проектов решений, принимаемых муниципальным образованием, посредством использования электронных сервисов;

повышение удовлетворенности населения доступом к электронным услугам.

Охват сфер городской деятельности:

Городское управление, креативные индустрии.

Сроки реализации направления:

2022 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 2 (7.2.ЦП1.Н2, 7.2.ЦП2.Н2)**  
**Совершенствование информационных институтов**  
**телекоммуникационного комплекса взаимодействия**  
**бизнеса, общества и власти**

Описание направления:

Устойчивое и сбалансированное развитие телекоммуникационного комплекса, способствующего формированию современной инфокоммуникационной инфраструктуры и единого информационного пространства города, обеспечивающего на их основе высокий уровень качества и доступности использования информационных технологий во всех сферах жизни общества, а также открытости и прозрачности взаимодействия власти, бизнеса и общества.

Цель направления:

Расширение информационного взаимодействия между участниками в электронной форме.

Охват сфер городской деятельности:

Городское управление, креативные индустрии.

Сроки реализации направления:

2022 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 3 (7.2.ЦП1.Н3, 7.2.ЦП2.Н3)  
Массовое внедрение ИКТ и автоматизированной системы  
управления (АСУ) в управление городским хозяйством**

Описание направления:

развитие открытой и безопасной городской среды;

повышение эффективности реализации своих функций органами местного самоуправления;

формирование общедоступной информационно-коммуникационной среды.

Цели направления:

планомерный переход к развитию интеллектуальной городской инфраструктуры управления сервисами и услугами;

повышение уровня открытости, полноты и доступности информации о городе на официальном Интернет-портале администрации муниципального образования город Краснодар и городской Думы Краснодара;

повышение удовлетворенности населения качеством и доступностью муниципальных услуг;

развитие человеческого капитала в сфере цифровой экономики.

Охват сфер городской деятельности:

Городское управление, креативные индустрии.

Сроки реализации направления:

2022 - 2026 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 4 (7.2.ЦП1.Н4, 7.2.ЦП2.Н4)  
Развитие и продвижение онлайн-порталов и сервисов города**

Описание направления:

обеспечение открытости, полноты и доступности информации о городе на официальных сайтах Администрации в машиночитаемом формате (Open Data);

вовлечение граждан в процесс обсуждения проектов решений, принимаемых органами местного самоуправления, через специально созданный сайт, приложения, колл-центр и т.д.;

рекламные мероприятия для увеличения осведомленности жителей города Краснодара о городских онлайн-сервисах;

создание ГИС-системы по экологии для мониторинга состояния городской среды (мониторинг температуры, аэрации, радиации, влажности, уборки мусора, вырубки деревьев, нарушения правил застройки, контроль за самовольным строительством и т.д.).

**Цели направления:**

улучшение процесса городского планирования за счет вовлечения общества в принятие решений по городским проблемам;

повышение осведомленности Администрации о проблемах города и пожеланиях населения посредством сбора данных от горожан;

улучшение экологической обстановки;

формирование технической и информационной базы для развития стартапов в области креативных индустрий и городской среды.

**Охват сфер городской деятельности:**

Городское управление, креативные индустрии, социальная сфера и человеческий капитал (образование, культура, физическая культура), пространственное развитие (городская среда, экология).

**Сроки реализации направления:**

2020 - 2030 годы.

**Направление развития N 5 (7.2.ЦП1.Н5, 7.2.ЦП2.Н5)  
Цифровое управление муниципальным имуществом посредством  
внедрения информационных технологий в органах  
местного самоуправления**

(введено Решением городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Описание направления:**

Внедрение системы управления муниципальным имуществом на базе современных цифровых информационных технологий и ее интеграция с создаваемой Единой цифровой платформой в сфере управления государственным и муниципальным имуществом.

Для повышения эффективности управления муниципальным имуществом важно дальнейшее совершенствование системы управления муниципальным имуществом с целью ее оптимизации, сокращения временных затрат на оформление различных запросов, повышения производительности труда как в органах местного самоуправления, так и во взаимодействующих с ним правообладателях муниципального имущества.

**Цели направления:**

унифицирование подходов к управлению муниципальным имуществом, достижение оптимальности его состава, эффективного перераспределения;

повышения прозрачности и открытости в работе органов местного самоуправления;

оптимизация деятельности и процессов органов местного самоуправления по управлению имуществом за счет внедрения современных информационно-коммуникационных технологий и перехода к цифровому документообороту;

переход к скоординированной и интегрированной целостной цифровой модели и удаленному взаимодействию между государственными органами, органами местного самоуправления, организациями;

обеспечение контроля использования муниципального имущества, в том числе в целях предотвращения его нецелевого использования, а также контроля за ключевыми показателями эффективности хозяйственных обществ, муниципальных предприятий и учреждений.

Охват сфер городской деятельности:

Городское управление.

Сроки реализации направления:

2026 - 2030 годы.

## **Сфера развития 8: Социальная сфера и человеческий капитал**

### **Образование**

#### **Направление развития N 1 (8.1.ЦП1.Н1, 8.1.ЦП2.Н1, 8.1.ЦП3.Н1) Обновление материально-технической базы организаций образования**

Описание направления:

Модернизация материально-технической базы образовательных организаций, в том числе приобретение учебного и спортивного оборудования и инвентаря.

Широкое внедрение в образовательно-воспитательный процесс современных образовательных технологий и технических средств, привлечение ведущих экспертов.

Создание условий для развития в образовательных организациях инновационных форм и программ обучения.

Широкое использование дистанционного образования и поддержка одаренных детей и молодежи (развитие очно-заочных школ по профильному обучению одаренных учащихся, развитие детского технического творчества, внедрение новых форм дополнительного образования детей).

Цели направления:

широкое использование современных образовательных технологий;

повышение доли внедренных Smart-технологий;

повышение удовлетворенности населения состоянием образовательных организаций.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (образование).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

**Направление развития N 2  
(8.1.ЦП1.Н2, 8.1.ЦП2.Н2, 8.1.ЦП3.Н2, 8.1.ЦП4.Н2)  
Снижение дефицита мест в дошкольных общеобразовательных  
организациях и удовлетворение потребности в  
общеобразовательных организациях**

Описание направления:

Наращивание и поддержание темпа ввода учебных мест в дошкольных и общеобразовательных организациях в соответствии с существующими и возникающими потребностями для полного устранения дефицита.

Цели направления:

соответствие объемов строительства и ввода в эксплуатацию новых образовательных организаций темпам увеличения среднегодовой численности детей;

обновление структуры и содержания образования;

ликвидация дефицита в образовательных организациях;

обеспечение полицентричности развития города.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (образование, демографическая и миграционная ситуация).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

**Направление развития N 3  
(8.1.ЦП1.Н3, 8.1.ЦП2.Н3, 8.1.ЦП3.Н3, 8.1.ЦП4.Н3)  
Создание новых учебных заведений дополнительного  
образования, в том числе территориальных сетей развития,  
центров увлечений и центров бизнес-компетенций**

Описание направления

Содействие в организации территориальных сетей развития и дополнительного образования для формирования системы образования полного цикла (от дошкольного дополнительного образования до центров бизнес-компетенций и переквалификации) по всему спектру дисциплин. Формирование мест занятий, соответствующих современным мировым тенденциям развития (робототехника, биотехнологии, информационные технологии, медиа, спорт и др.), включая обучение коммуникативным навыкам.

Создаваемые организации могут быть как лицензируемыми учебными заведениями дополнительного образования, так и организациями проведения познавательного досуга, действующими без образовательных программ и лицензий на образовательную деятельность. Для

реализации принципа поликентричности учреждения дополнительного образования должны быть рассредоточены по внутригородским округам.

Организация чемпионатов по техническим наукам, компьютерной безопасности, спортивному программированию и т.п.

Реализация направления развития в первую очередь должна быть акцентирована на создании школ искусств, технических студий и кружков информационных технологий, как наиболее важных и дефицитных в структуре дополнительного образования города Краснодара.

Цели направления:

формирование кадровой базы для развития предприятий в научно-технической, инновационной и производственной сферах;

развитие креативного человеческого капитала.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (образование), креативные индустрии, промышленность.

Сроки реализации направления:

2020 - 2028 годы.

**Направление развития N 4 (8.1.ЦПЗ.Н4)  
Синхронизация системы образования и городских отраслевых  
комплексов и создание условий для развития инновационной  
системы в городе**

Описание направления:

1. Реализация мероприятий по стимулированию подготовки квалифицированных трудовых кадров для обеспечения наиболее приоритетных отраслей экономики города, реализации флагманских проектов и формирования контингента профессионалов в области образования.

2. Инициирование и участие в совместной разработке программ по подготовке технических специалистов вузами и бизнесом:

ориентация на подготовку кадров для инновационной системы в вузах - ученых/исследователей, предпринимателей, специалистов по поддержке инноваций, в системе профессионального образования - кадров технических специальностей для нужд МСП и крупного бизнеса;

ориентация на подготовку специалистов в научно-технической сфере, содействие студентам, докторантам, аспирантам, соискателям, профессорско-преподавательскому составу, научным работникам образовательных учреждений высшего профессионального образования и научных организаций в получении дополнительного профессионального образования и возможностей для стажировки на ведущих предприятиях города;

содействие в подготовке специалистов, обладающих предпринимательскими компетенциями, для креативной индустрии;

расширение сфер инновационного образования и экспорта образовательных услуг.

Цели направления:

стабилизация и сохранение баланса между предложением и спросом на городском рынке труда;

обеспечение городского бизнеса высококвалифицированными кадрами, в том числе в области инноваций;

повышение качества образования;

изменение структуры человеческого капитала в пользу креативного класса.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (образование), креативные индустрии, предпринимательство, промышленность.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

## **Здравоохранение**

**Направление развития N 1 (8.2.ЦП1.Н1, 8.2.ЦП2.Н1)  
Приоритетность профилактики заболеваний и формирования  
здорового образа жизни у населения, направленных  
на формирование ответственного отношения и моделей поведения  
каждого к своему здоровью**

(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Описание направления:

1. Участие в реализации на территории города Краснодара мероприятий по профилактике заболеваний и формированию мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек, с целью улучшения здоровья населения, формирования культуры общественного здоровья, ответственного отношения к здоровью.

2. Взаимодействие с исполнительным органом Краснодарского края, осуществляющим государственное управление и координацию деятельности в области охраны здоровья населения в Краснодарском крае, а также с иными органами государственной власти, предприятиями, учреждениями, организациями, в области:

2.1. Организации и проведения мероприятий в области охраны материнства и детства.

2.2. Организации и проведения мероприятий, направленных на укрепление здоровья детей, подростков и взрослого населения.

2.3. Разработки и реализации мероприятий, направленных на популяризацию принципов превентивной медицины, повышение уровня гигиенической культуры, здорового образа жизни, пропаганды донорства крови и ее компонентов.

2.4. Организации и проведения мероприятий по иммунизации населения.

2.5. Реализации комплекса мероприятий, направленных на противодействие распространению ВИЧ, наркомании и алкоголизма среди населения муниципального образования город Краснодар.

3. Меры по формированию ответственного отношения к своему здоровью и моделей поведения активного долголетия жителей. Совершенствование гигиенического воспитания населения. Проведение коммуникационных кампаний, направленных на повышение ответственности граждан за свое здоровье, осознание ценности человеческой жизни и здоровья, формирование культуры здоровья в различных возрастных и социальных группах, в том числе с применением информационных технологий.

4. Информирование населения по вопросам формирования навыков укрепления здоровья, создания мотивации для ведения здорового образа жизни, в том числе посредством проведения акций в общественных местах города Краснодара, образовательных учреждениях.

5. Мероприятия по первичной и вторичной профилактике заболеваний, здоровьесбережению, формированию и активному управлению здоровым образом жизни.

6. Интеграция новых возможностей для мотивации у населения здорового образа жизни, направленных на контроль за своим здоровьем, благополучием и долголетием.

Цели направления:

Здоровьесберегающая медико-профилактическая система здравоохранения.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (здравоохранение).

Сроки реализации направления:

2025 - 2030 годы.

**Направление развития N 2  
(8.2.ЦП1.Н2, 8.2.ЦП2.Н2, 8.2.ЦП3.Н2)**

**Взаимодействие с органами региональной власти по вопросам  
снижения дефицита мощности поликлиник и обеспечения отрасли  
медицинскими кадрами**

(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Описание направления:

1. Инициация на муниципальном уровне строительства лечебных учреждений, преимущественно амбулаторно-поликлинического звена.

2. Участие в реализации программ муниципального образования город Краснодар по отдельным вопросам социальной политики государства.
3. Меры по повышению престижности труда медицинских работников и сокращению дефицита кадров.
4. Развитие системы многопрофильной подготовки кадров в сфере здравоохранения.

Цели направления:

Здоровьесберегающая медико-профилактическая система здравоохранения.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (здравоохранение).

Сроки реализации направления:

2025 - 2030 годы.

## **Культура**

### **Направление развития N 1 (8.3.ЦП1.Н1, 8.3.ЦП2.Н1) Строительство, модернизация и диверсификация учреждений культуры**

Описание направления:

Формирование сети культурно-досуговых центров, строительство новых учреждений культуры (домов культуры, библиотек и т.д.), создание специальных условий и программ в области культуры для вовлечения в деятельность пенсионеров, людей предпенсионного <2> возраста и людей с ограниченными возможностями, цифровизация муниципальных учреждений культуры:

---

<2> В данном направлении развития под гражданами предпенсионного возраста понимаются люди в возрасте от 55 до 65 лет.

1. Строительство новых учреждений культуры, возможная интеграция учреждений культуры с общественными зонами и парками, в том числе создание в городских общественных парках "Зеленых театров".
2. Комплексная модернизация учреждений культуры города Краснодара, в том числе обновление материально-технической базы, приобретение специального оборудования.
3. Информатизация учреждений культуры и искусства посредством технического и технологического переоснащения:

продолжение работы по оцифровке библиотечных фондов в целях дальнейшего совершенствования библиотечного обслуживания;

постепенный переход на концептуально новый формат библиотек-медиацентров;

использование релевантных для муниципального уровня ИТ-технологий в области культуры, в том числе использование новейших информационных технологий при организации и проведении мероприятий;

создание единого муниципального приложения по покупке билетов с функцией оповещения о ближайших концертах, спектаклях, выставках, цирковых представлениях и других.

Цели направления:

повышение доступности культурно-досуговых объектов для населения в рамках реализации идеи поликентричного пространственного развития города;

вовлечение различных социальных групп в культурную деятельность и содействие развитию социальной и творческой активности граждан;

расширение перечня услуг в сфере культуры, предоставляемых населению;

создание условий для формирования культурной среды и организации досуга, способствующих интеллектуальному и культурному развитию горожан;

создание условий для существенного обновления материально-технической базы, включая полномасштабное внедрение информационно-коммуникационных технологий;

создание электронных путеводителей в виде мобильных приложений;

сохранение и популяризация исторического и культурного наследия города (формирование его положительного имиджа).

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (культура).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

## **Физическая культура**

### **Направление развития N 1 (8.4.ЦП1.Н1, 8.4.ЦП2.Н1) Привлечение населения к занятиям физической культурой и спортом, пропаганда здорового образа жизни**

Описание направления:

создание доступных условий для занятий физической культурой и спортом различных категорий населения по месту жительства, учебы, трудовой деятельности, в том числе для лиц с ограниченными возможностями, пенсионеров и людей предпенсионного возраста;

содействие самоорганизации граждан в целях занятий физической культурой и спортом, включая организацию доступных занятий с квалифицированными тренерами;

размещение наружной рекламы, пропагандирующей здоровый образ жизни (рекламные щиты, информационные табло, мониторы в муниципальных учреждениях);

привлечение населения к выполнению нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне";

организация соревнований среди любителей по популярным видам спорта по месту жительства граждан;

развитие малопредставленных в городе видов спорта: киберспорт, технические виды (мото-, автоспорт) и т.п.

Цель направления:

Укрепление здоровья и воспитание культуры здорового образа жизни у различных социальных и возрастных групп населения, формирование у жителей мотивации к здоровому образу жизни.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 2 (8.4.ЦП1.Н2, 8.4.ЦП2.Н2)**  
**Создание условий для вовлечения в систематические занятия физической культурой и спортом детей и подростков в возрасте 5 - 17 лет**

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Описание направления:

Организация системы детско-юношеского спорта в муниципальном образовании город Краснодар, включающей в себя детей и подростков, занимающихся физической культурой и спортом в организациях вне зависимости от их организационно-правовой формы и ведомственной подчиненности.

Цели направления:

Развитие и совершенствование подготовки спортивного резерва в муниципальном образовании город Краснодар, повышение эффективности подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Краснодарского края и конкурентоспособности спортсменов муниципального образования город Краснодар на соревнованиях различного уровня, поиск и подбор перспективных спортсменов для достижения высоких спортивных результатов.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

**Направление развития N 3 (8.4.ЦП1.Н3, 8.4.ЦП2.Н3)**  
**Увеличение численности квалифицированных кадров в сфере**

## **физической культуры и спорта**

Описание направления:

Увеличение численности квалифицированных работников в сфере физической культуры и спорта, в соответствии с возрастающей численностью населения города Краснодара, популяризацией физической культуры и спорта, а также в целях повышения оперативности и качества предоставления муниципальных услуг в сфере физической культуры и спорта.

Цели направления:

повышение качества услуг в сфере физической культуры и спорта;

популяризация активного образа жизни;

повышение обеспеченности населения работниками в сфере физической культуры и спорта.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

## **Направление развития N 4 (8.4.ЦП1.Н4, 8.4.ЦП2.Н4) Улучшение спортивной материально-технической базы**

(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Описание направления:

Проведение капитального ремонта и реконструкции спортивных объектов, оснащение оборудованием спортивных объектов физической культуры и спорта, повышение уровня доступности и качества услуг для населения в области физической культуры и спорта.

Цели направления:

ремонт, реконструкция, открытие спортивных объектов и спортивных сооружений в районах города;

благоустройство спортивных сооружений рекреационной и городской инфраструктур.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 5 (8.4.ЦП1.Н5, 8.4.ЦП2.Н5)**  
**Оказание содействия в проведении в городе Краснодаре**  
**международных, всероссийских, межрегиональных, региональных**  
**спортивных и физкультурных мероприятий**  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Описание направления:

Создание условий для проведения в городе Краснодаре спортивных мероприятий - этапов международных и российских соревнований, массовых спортивных мероприятий.

Цели направления:

обеспечить конкурентоспособность города Краснодара на международной спортивной арене;

организовать систематические информационные мероприятия по укреплению и продвижению имиджа Краснодара как спортивного города;

определить приоритетные спортивные направления для проведения международных мероприятий.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура, культура).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 год.

**Направление развития N 6 (8.4.ЦП1.Н6, 8.4.ЦП2.Н6)**  
**Создание сети непрерывных пешеходных, беговых и велосипедных**  
**маршрутов Краснодарской агломерации в окрестностях**  
**города Краснодара**

Описание направления:

Проведение межмуниципального и инициация межрегионального сотрудничества в целях формирования Краснодарской агломерационной сети непрерывных пешеходных, беговых и велосипедных маршрутов.

Цели направления:

популяризация активного образа жизни;

формирование развитой сети спортивной инфраструктуры;

повышение агломерационной связанности муниципальных образований.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура).

Сроки реализации направления:

2021 - 2030 годы.

## **Демографическая и миграционная политика**

### **Направление развития N 1 (8.5.ЦП1.Н1)**

#### **Создание благоприятных условий для продолжения активной жизни граждан предпенсионного возраста**

Описание направления:

принятие мер, направленных на сохранение здоровья и продление активной жизни жителей города;

создание условий для переподготовки и профессиональной специализации лиц предпенсионного возраста;

создание дополнительных форм временной занятости для граждан, испытывающих трудности в поиске работы.

(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Цель направления:

Продление периода активной жизни населения города.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (демография и миграция).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

### **Направление развития N 2 (8.5.ЦП1.Н2, 8.5.ЦП2.Н2)**

#### **Создание благоприятных условий для успешной социализации и эффективной самореализации молодых людей**

Описание направления:

создание благоприятных условий для успешной социализации и эффективной самореализации молодых людей, выравнивания стартовых условий для молодежи разных социальных групп, а также использование потенциала молодежи в интересах инновационного развития города;

формирование инфраструктуры молодежного досуга, развитие сети молодежных досуговых учреждений (многофункциональные молодежные центры, дома молодежи, центры досуга, спортивные секции);

создание больших площадок-акселераторов с оборудованием и инфраструктурой для стартапов, где проекты смогут получать поддержку в разных формах - от технической до менторской;

абзацы четвертый - пятый утратили силу с 26 июня 2025 года. - Решение городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16;

организация временного трудоустройства несовершеннолетних;  
(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

привлечение молодых краснодарцев в возрасте от 18 до 35 лет к участию в акселерационных бизнес-программах;  
(абзац введен Решением городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Цели направления:

представление информации о финансовой поддержке молодежных инициатив, предоставляемой за счет средств бюджета Краснодарского края и федерального бюджета;

оказание содействия молодым специалистам в разработке инновационных идей и проектов.  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (демография и миграция).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 3 (8.5.ЦП1.Н3, 8.5.ЦП2.Н3)  
Формирование и продвижение имиджа города Краснодара  
как магнита для креативного класса**

Описание направления:

проведение систематических информационных мероприятий по созданию и продвижению имиджа города Краснодара как рынка профессий, востребованных умной экономикой;

разработка программы маркетинга, позиционирующей Краснодар как культурный и безопасный мегаполис с качественной образовательной средой для привлечения студентов из других российских регионов и зарубежных стран.

Цель направления:

К 2030 году - 3 место в рейтинге креативного капитала (на текущий момент - 8 место).

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (демография и миграция), креативные индустрии.

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

**Социальная поддержка населения**  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 1 (8.6.Ц1.Н1)**  
**Развитие и повышение эффективности системы**  
**социальной поддержки населения**  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Описание направления:

1. Популяризация престижности и важности работы в сфере социального обслуживания.
2. Совершенствование системы управления сферой социальной защиты и социального обслуживания путем разработки стандартов, регулирующих норм и рейтингов.
3. Привлечение к оказанию социальных услуг негосударственных некоммерческих организаций через стандартный механизм, позволяющий НКО встроиться в систему социального обслуживания и работать по стандартам Краснодарского края.
4. Разработка и внедрение новых технологий социального обслуживания различных категорий граждан:

формирование стандартизированного информационного поля для оптимизации процедуры оказания адресной помощи населению;

внедрение новых технологий в систему социальных выплат;

регистрация всех мер социальной защиты, социального обслуживания и социальной поддержки в Единой государственной информационной системе социального обслуживания (ЕГИССО).

Цели направления:

повышение качества и эффективности мер социальной защиты, социального обслуживания и социальной поддержки;

увеличение доли негосударственных организаций, участвующих в оказании социальных услуг.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (социальная поддержка населения).  
(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

**Безопасность**

**Направление развития N 1 (8.7.ЦП1.Н1, 8.7.ЦП2.Н1)**

## **Реализация программы комплексных мероприятий по повышению безопасности жизни в городе**

Описание направления:

1. Использование современных сил и средств защиты, внедрение передовых технологий для обеспечения общественной безопасности:

распространение системы видеонаблюдения на территории города;

апробация и внедрение инновационных технологий, в том числе Smart City, прямо или опосредованно влияющих на безопасность жизни в городе;

призыв к населению города быть более активными и содействовать раскрытию преступлений.

2. Профилактика правонарушений в целях обеспечения безопасной среды проживания в городе:

разработка новых программ по профилактике правонарушений и охране общественного порядка, участие в профилактике терроризма и экстремизма, мониторинг социальной среды и социальной безопасности в городе;

ведение работы с несовершеннолетними гражданами. Работа с молодежью в школах, средних профессиональных и высших учебных заведениях должна быть, в частности, ориентирована на предотвращение вовлечения подростков и молодежи в преступные группировки и на пресечение каналов распространения среди них наркотиков.

Цели направления:

создать условия для улучшения криминогенной обстановки для привлечения и развития человеческого капитала;

снизить долю преступлений, совершенных в общественных местах.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (безопасность).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

**Направление развития N 2 (8.7.ЦП3.Н2, 8.7.ЦП4.Н2)  
Реализация мероприятий по обеспечению защиты населения  
и территории муниципального образования город Краснодар  
от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера  
в мирное и военное время**

(введено Решением городской Думы Краснодара  
от 26.06.2025 N 92 п.16)

Описание направления:

1. Защита населения и территории Краснодарского края от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера и пожаров:

пропаганда и информирование населения в области защиты населения от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, в том числе обеспечение безопасности людей на водных объектах;

организация подготовки населения к действиям в чрезвычайных ситуациях;

создание и поддержание в постоянной готовности систем муниципального оповещения и информирования населения об опасностях, возникающих при чрезвычайных ситуациях;

разработка и реализация практических мер (алгоритм действий) по обеспечению защиты населения и территории от чрезвычайных ситуаций.

2. Повышение уровня защищенности населения и объектов экономики от пожаров:

создание спасательно-пожарных отрядов;

повышение оперативности реагирования служб экстренного вызова при возникновении пожаров, чрезвычайных ситуаций, аварий и происшествий на территории муниципального образования город Краснодар.

Цели направления:

обеспечить своевременное оповещение и информирование населения муниципального образования город Краснодар путем увеличения зон оповещения техническими средствами оповещения;

подготовить население к действиям в условиях чрезвычайных ситуаций;

увеличить количество объектов пожарной охраны;

совершенствовать материально-техническую базу спасательно-пожарных и аварийно-спасательных отрядов.

Охват сфер городской деятельности:

Социальная сфера и человеческий капитал (безопасность).

Сроки реализации направления:

2025 - 2030 годы.

## **Сфера развития 9: Пространственное развитие**

### **Городская среда**

#### **Направление развития N 1**

**(9.1.ЦП1.Н1, 9.1.ЦП2.Н1, 9.1.ЦП3.Н1)**

**Организация процесса вовлечения жителей и бизнеса в развитие городской среды и культурно-досуговой жизни города**

Описание направления:

1. Создание программы и организация процесса вовлечения жителей и бизнеса в развитие городской среды, программы экопросвещения на основе городских сообществ. Возможные направления: популяризация раздельного сбора мусора и принципов энергосбережения; вовлечение горожан, бизнеса, экспертов, застройщиков, управляющих компаний, ТСЖ и ТОСов в процесс создания комфортной городской среды и улучшения экологии.

2. Привлечение инициативных групп, организаторов мероприятий и творческих коллективов, участвующих в социально-культурных процессах, происходящих в городе, а также предоставление им возможностей для развития и поддержки.

Цели направления:

качественное улучшение процесса планирования городской среды, сетей ЖКХ, транспортных сетей и экологии;

улучшение городской среды и экологии;

развитие человеческого капитала;

стимулирование социально-культурных процессов, происходящих в городе.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (городская среда, экология), социальная сфера и человеческий капитал (культура).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 2  
(9.1.ЦП1.Н2, 9.1.ЦП2.Н2, 9.1.ЦП3.Н2)  
Прочие инструменты пространственного развития**

Описание направления:

Прочие инструменты пространственного развития, не входящие в Стратегию:

создание стратегии пространственного развития города Краснодара;

разработка единого стандарта благоустройства улиц и общественных пространств города;

определение правил благоустройства придомовых территорий и их облагораживание;

зонирование территории и правила застройки, архитектурный регламент застройки исторического центра.

Цели направления:

качественное улучшение процесса планирования городской среды, сетей ЖКХ, транспортных сетей и экологии;

улучшение городской среды и экологии.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (городская среда).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

## **Экология**

### **Направление развития N 1 (9.2.ЦП1.Н1, 9.2.ЦП2.Н1) Водно-зеленый каркас города Краснодара**

Описание направления:

Создание непрерывной системы озелененных пространств, объединенных с целью формирования благоприятного микроклимата в городе с созданием специальной инфраструктуры для лиц с ограниченными возможностями, пенсионеров, людей предпенсионного возраста, как для обеспечения доступности создаваемых пространств, так и для диверсификации досуга и привлечения указанных групп населения к активному образу жизни;

озеленение придорожных территорий породами деревьев, способных максимально снижать антропогенную нагрузку от выбросов выхлопных газов, пыли и шума;

вертикальное озеленение заборов, зданий и сооружений;

объединение непрерывными пешеходными и велосипедными маршрутами всех водных объектов Краснодара;

создание непрерывной пешеходной сети из тенистых улиц с качественным покрытием, обеспечивающим комфортное передвижение пешеходов по улицам города в любое время года.

Цели направления:

улучшение экологической ситуации;

повышение качества городской среды;

повышение привлекательности города для туризма.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (экология, городская среда), социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

## **Транспорт**

### **Направление развития N 1 (9.3.ЦП1.Н1, 9.3.ЦП2.Н1, 9.3.ЦП3.Н1)**

## **Увеличение количества выделенных полос для движения общественного транспорта**

Описание направления:

обоснованное увеличение количества выделенных полос для движения общественного транспорта суммарной протяженностью более 26 км в соответствии с программой комплексного развития транспортной инфраструктуры муниципального образования город Краснодар на 2019 - 2033 годы;

увеличение средней скорости движения транспорта и пропускной способности автомобильных дорог.

Цели направления:

повышение скорости движения общественного транспорта за счет организации выделенных полос;

увеличение пропускной способности городских улиц и магистралей, а также средней скорости движения на них;

обеспечение комфортных условий использования общественного транспорта для пассажиров, в том числе маломобильных категорий населения;

увеличение объема перевозок общественным транспортом.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (транспорт).

Сроки реализации направления:

2019 - 2030 годы.

## **Направление развития N 2 (9.3.ЦП1.Н2, 9.3.ЦП2.Н2, 9.3.ЦП3.Н2) Реорганизация сети общественного транспорта**

Описание направления:

обеспечение устойчивого развития улично-дорожной сети и улучшение качества транспортного обслуживания населения;

разработка и реализация программы развития улично-дорожной сети, согласованной с Генпланом города, программами обновления подвижного состава и инфраструктуры транспортных предприятий.

Цели направления:

разработка обновленной маршрутной сети города;

переход на обслуживание маршрутов автобусами средней и большой вместимости;

прокладка новых линий электротранспорта (трамвай, троллейбус, электрички, метро);

развитие электротранспорта как основного вида общественного транспорта;  
при обновлении парка муниципального общественного транспорта в приоритетном порядке приобретать электротранспорт;  
создавать условия для использования коммерческими перевозчиками электротранспорта;  
корректирование количества маршрутных такси, автобусов малой вместимости;  
уменьшение интервалов движения на маршрутах общественного транспорта в час пик.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (транспорт).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

**Направление развития N 3  
(9.3.ЦП1.Н3, 9.3.ЦП2.Н3, 9.3.ЦП3.Н3)  
Реорганизация системы управления общественным транспортом**

Описание направления:

проведение структурных изменений и создание единой транспортной системы, передача всех функций по управлению общественным транспортом города и пригорода в одну структуру ("организатор перевозок");

реализация направления с использованием инструментов муниципально-частного партнерства/концессии в части строительства и операционного управления муниципальным общественным транспортом;

повышение качества услуг общественного транспорта за счет контроля за расписанием и другими параметрами этого показателя;

организация межмуниципальных маршрутов с учетом недопустимости дублирования внутригородских маршрутов.

Цели направления:

повышение эффективности управления системой общественного транспорта;

повышение комфорта и безопасности перевозок;

повышение средней скорости общественного транспорта и качества оказываемых услуг.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (транспорт).

Сроки реализации направления:

2021 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

## **Направление развития N 4 (9.3.ЦП2.Н4, 9.3.ЦП3.Н4) Система контроля движения транспорта**

Описание направления:

Мониторинг дорожной ситуации в режиме реального времени, вывод информации для водителей, прогнозирование пробок, отслеживание движения общественного транспорта, навигация, налаживание связи с мобильными приложениями, вывод информации на интерактивные дорожные панели, а также возможность фиксации нарушений и передачи данных в диспетчерские центры.

Передача данных на информационные табло на остановках и в диспетчерский центр, мониторинг текущего состояния общественного транспорта и предупредительный ремонт/техобслуживание, учет пассажиропотоков и выгрузка статистических данных и отчетов.

Цели направления:

развитие современной и эффективной транспортной инфраструктуры, обеспечивающей сокращение транспортных издержек в экономике города Краснодара;

повышение безопасности дорожно-транспортного комплекса;

повышение транспортной мобильности населения;

снижение общей транспортной загрузки, повышение безопасности передвижения;

увеличение пропускной способности городских улиц и магистралей;

снижение количества ДТП на дорогах города.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (транспорт).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

## **Направление развития N 5 (9.3.ЦП2.Н5, 9.3.ЦП3.Н5) Умные светофоры**

Описание направления:

Внедрение в транспортную систему города автономной системы управления светофорами в режиме реального времени на основе определения транспортных потоков для распределения нагрузки на отдельные участки дороги в целях снижения количества и протяженности транспортных заторов.

Цель направления:

Уменьшение общего времени в пути благодаря меньшему простою на светофорах.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (транспорт).

Сроки реализации направления

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 6  
(9.3.ЦП1.Н6, 9.3.ЦП2.Н6, 9.3.ЦП3.Н6)**

**Развитие и популяризация услуг совместного использования  
транспорта с целью формирования условий для отказа  
от использования личного автотранспорта**

Описание направления:

расширение сегмента каршеринговых сервисов, включая экотранспорт (электрокаршеринг и велошеринг);

разработка системы маршрутов экотранспорта.

Цели направления:

уменьшение дорожной загрузки благодаря уменьшению количества личных автомобилей;

улучшение экологической ситуации вследствие ввода в эксплуатацию общественного экотранспорта (самокаты, велосипеды).

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (транспорт).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

**Направление развития N 7  
(9.3.ЦП1.Н7, 9.3.ЦП2.Н7, 9.3.ЦП3.Н7)**

**Включение умных вело- и пешеходных дорожек в транспортную  
систему города**

Описание направления:

Создание пешеходных улиц и велодорожек нового формата с умной разметкой (светящиеся блоки, умные пешеходные светофоры, светящаяся разметка и пр.).

Цели направления:

создание развитой и оптимальной пешеходной и велосипедной инфраструктуры в городе;

создание условий для комфортного перехода с личного транспорта на альтернативный.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (транспорт), социальная сфера и человеческий капитал (физическая культура).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 8  
(9.3.ЦП1.Н8, 9.3.ЦП2.Н8, 9.3.ЦП3.Н8)  
Вовлечение граждан в систему контроля за транспортной  
системой**

Описание направления:

создание единой медийной платформы, на которой будут представлены основные инструменты для связи граждан с муниципальной властью по вопросам развития и реконструкции транспортной системы;

внедрение направления по контролю за нарушениями ПДД на единой медийной платформе.

Цели направления:

профилактика нарушений правил дорожного движения и, как следствие, уменьшение ДТП;

организация диалога между гражданами и властью по транспортным и дорожным вопросам.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (транспорт).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

(в ред. Решения городской Думы Краснодара от 26.06.2025 N 92 п.16)

**Направление развития N 9  
(9.3.ЦП1.Н9, 9.3.ЦП2.Н9, 9.3.ЦП3.Н9)  
Единая система оплаты проезда**

Описание направления:

Установка единообразных стационарных и мобильных валидаторов, которые позволят оплачивать проезд на различных видах транспорта (включая коммерческих перевозчиков) одной картой.

Цели направления:

уменьшение времени в пути общественного транспорта благодаря экономии времени на вход и оплату проезда;

повышение удобства пользования общественным транспортом.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (транспорт).

Сроки реализации направления:

2021 - 2024 годы.

**Направление развития N 10  
(9.3.ЦП1.Н10, 9.3.ЦП2.Н10, 9.3.ЦП3.Н10)  
Мероприятия по повышению качества дорожного полотна в городе**

Описание направления:

Осуществление планового качественного ремонта и строительства дорожного полотна.

Цели направления:

увеличение пропускной способности, средней скорости движения и уменьшение количества ДТП благодаря качественному и ровному дорожному покрытию;

большая долговечность и износостойкость дорожного покрытия.

Охват сфер городской деятельности:

Пространственное развитие (транспорт).

Сроки реализации направления:

2020 - 2030 годы.

---