ГОРОДСКОЕ СОБРАНИЕ СОЧИ

МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ГОРОД-КУРОРТ СОЧИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

Р Е Ш Е Н И Е

Принято Городским Собранием Сочи муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края 21 декабря 2023 года

Об утверждении стратегии социально-экономического развития муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края на период до 2035 года

В соответствии со статьей 35 Федерального закона от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Федеральным законом от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», статьей 29 Устава муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края,

Городское Собрание Сочи муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края **РЕШИЛО:**

1. Утвердить стратегию социально-экономического развития муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края на период до 2035 года согласно приложению к настоящему решению.

2. Администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края опубликовать настоящее решение:

2.1. в уполномоченном Городским Собранием Сочи муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края печатном издании;

2.2. в сетевом издании www.sochi.ru.

3. Настоящее решение вступает в силу на следующий день после дня его официального опубликования.

4. Контроль за выполнением настоящего решения возложить на администрацию муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края и комитет Городского Собрания Сочи муниципального образования городской округ город-курорт Сочи

010283

Краснодарского края по финансово-бюджетной, налоговой и экономической политике и стратегическому развитию.

Глава муниципального образования
городской округ город-курорт Сочи
Краснодарского края А.С. Копайгородский

Председатель
Городского Собрания Сочи
муниципального образования
городской округ город-курорт Сочи
Краснодарского края В.П. Филонов

г. Сочи
21 декабря 2023 года
№ 166

Приложение
к решению Городского Собрания
Сочи муниципального образования
городской округ город-курорт
Сочи Краснодарского края
от 21.12.2023 № 166

Стратегия
социально-экономического развития муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края на период до 2035 года

ОГЛАВЛЕНИЕ

1 Система стратегирования города Сочи 7
1.1 «Живая» система управления будущего 7
1.2 Ценности Стратегии 8
1.3 Направления конкуренции 9
2 Стратегический анализ: вызовы, риски, ключевые проблемы, конкурентные преимущества и оценка текущего состояния города Сочи 11
2.1 Стратегические вызовы 11
G1. Рынки: приоритетные направления и продукты 12
G2. Институты: государственные, частные и общественные 14
G3. Человеческий капитал 15
G4. Технологии, наука, инновации и информация 17
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие 20
G6. Пространство и реальный капитал 22
G7. Инвестиции и финансовый капитал 24
2.2 Стратегические риски 25
G1. Рынки: приоритетные направления и продукты 25
G2. Институты: государственные, частные и общественные 25
G3. Человеческий капитал 26
G4. Технологии, наука, инновации и информация 26
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие 27
G6. Пространство и реальный капитал 27
G7. Инвестиции и финансовый капитал 28
2.3 Ключевые проблемы 28
G1. Рынки: приоритетные направления и продукты 28
G2. Институты: государственные, частные и общественные 29
G3. Человеческий капитал 30
G4. Технологии, наука, инновации и информация 31
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие 32
G6. Пространство и реальный капитал 33
G7. Инвестиции и финансовый капитал 36
2.4 Конкурентные преимущества 36
G1. Рынки: приоритетные направления и продукты 37
G2. Институты: государственные, частные и общественные 38
G3. Человеческий капитал 38
G4. Технологии, наука, инновации и информация 39
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие 40
G6. Пространство и реальный капитал 41
G7. Инвестиции и финансовый капитал 42
2.5 Текущее состояние 43
G1. Рынки: приоритетные направления и продукты 43
G2. Институты: государственные, частные и общественные 43
G3. Человеческий капитал 43
G4. Технологии, наука, инновации и информация 44

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие 44
G6. Пространство и реальный капитал 44
G7. Инвестиции и финансовый капитал 45
3 Стратегическая доктрина города Сочи 45
3.1 Главная стратегия цель и стратегические цели – долгосрочные приоритеты развития 45
3.2 Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации 47
3.2.1 Ключевые управленческие инициативы 48
G1. Рынки: приоритетные направления и продукты 48
G2. Институты: государственные, частные и общественные 51
G3. Человеческий капитал 58
G4. Технологии, наука, инновации и информация 61
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие 68
G6. Пространство и реальный капитал 70
G7. Инвестиции и финансовый капитал 75
3.2.2 Структура управления 76
3.2.3 Управление пространственным развитием 80
3.2.3.1 Проблематика пространственного развития 80
3.2.3.2 Территориально-пространственная организация города Сочи 81
3.2.3.3 Основные подходы к организации пространства города Сочи 83
3.2.4 Инвестиционное управление 87
3.2.5 Бюджетное управление 90
3.3 Направление «Сочи – курорт мечты» 95
3.3.1 Санаторно-курортный и туристский комплекс 95
3.3.1.1 Текущая ситуация 95
3.3.1.2 Приоритетные направления развития санаторно-курортного и туристского комплекса 99
3.4 Направление «Сочи – экополис будущего» 105
3.4.1 Природные ресурсы и устойчивое развитие 106
3.4.1.1 Текущая ситуация 106
3.4.1.2 Приоритетные направления развития в сфере природных ресурсов и устойчивого развития 110
3.4.2 Здравоохранение и социальная сфера 113
3.4.2.1 Текущая ситуация 113
3.4.2.2 Приоритетные направления развития здравоохранения и социальной сферы 115
3.4.3 Образование 118
3.4.3.1 Текущая ситуация в системе образования 118
3.4.3.2 Приоритетные направления развития системы образования 120
3.4.4 Молодежная политика 124
3.4.4.1 Текущая ситуация в сфере молодежной политики 124
3.4.4.2 Приоритетные направления развития молодежной политики 126
3.4.5 Культура и креативные (творческие) индустрии 128

3.4.5.1 Текущая ситуация в сфере культуры 128
3.4.5.2 Приоритетные направления развития культуры 131
3.4.5.3 Текущее состояние сферы креативных индустрий 134
3.4.5.4 Приоритетные направления развития креативных индустрий 135
3.4.6 Физическая культура и спорт 139
3.4.6.1 Текущая ситуация 139
3.4.6.2 Приоритетные направления развития сферы физической культуры и спорта 142
3.4.7 Безопасность 143
3.4.7.1 Текущая ситуация 143
3.4.7.2 Приоритетные направления развития сферы безопасности 146
3.5 Направление «Выбирай сочинское»: торговля, потребительская сфера, субтропическое с/х и клиентоориентированные производства 150
3.5.1 Предпринимательство 150
3.5.2 Торговля и потребительская сфера 150
3.5.2.1 Текущая ситуация 150
3.5.2.2 Приоритетные направления развития торговли и потребительской сферы 153
3.5.3 Логистическая инфраструктура (грузовые перевозки) 155
3.5.3.1 Текущая ситуация 155
3.5.3.2 Приоритетные направления развития логистической инфраструктуры 157
3.5.4 Агропромышленный комплекс 158
3.5.4.1 Текущая ситуация 158
3.5.4.2 Приоритетные направления развития агропромышленного комплекса 162
3.5.5 Промышленное производство («Сделано в Сочи») 164
3.5.5.1 Текущее состояние 164
3.5.5.2 Приоритетные направления развития промышленного производства («Сделано в Сочи») 166
3.6 Направление «Гармоничное развитие пространственных округов Сочи» 167
3.6.1 Пространственное развитие 167
3.6.1.1 Приоритеты пространственного развития 167
3.6.1.2 Управленческие инициативы по развитию пространственных округов Сочинской агломерации 171
Пространственный округ «Аше» 172
Пространственный округ «Лазаревское» 173
Пространственный округ «Головинка» 175
Пространственный округ «Дагомыс» 177
Пространственный округ «Сочи-Центр» – промежуточный этап 179
Пространственный округ «Центральный» в целевой модели (2035) 181
Пространственный округ «Хоста» – промежуточный этап (2024) 183
Пространственный округ «Хоста» – целевая модель (2035) 185

Пространственный округ «Адлер» – промежуточный этап (2024)..... 187
Пространственный округ «Адлер» – целевая модель 190
Пространственный округ «Красная Поляна»..... 192
3.6.2 Транспортная инфраструктура и транспорт..... 194
3.6.2.1 Текущая ситуация..... 194
3.6.2.2 Приоритетные направления развития транспортной инфраструктуры и транспорты 201
3.6.3 Коммунальная инфраструктура и энергетика..... 205
3.6.3.1 Текущая ситуация..... 205
3.6.3.2 Приоритетные направления развития систем коммунальной инфраструктуры и энергетики 209
3.6.4 Жилищная сфера и городская среда..... 216
3.6.4.1 Текущая ситуация..... 216
3.6.4.2 Приоритетные направления развития жилищной сферы и формирования комфортной городской среды..... 219
3.7 Долгосрочный план по развитию Сочинской агломерации..... 224
4 Муниципальные флагманские проекты..... 224
4.1 Система флагманских проектов 224
4.2 Муниципальные флагманские проекты города Сочи 226
4.2.1 МФП «Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации» 226
4.2.1.1 МПП «Система стратегического управления развитием города Сочи» (ССУР Сочи) 226
4.2.2 МФП «Сочи – курорт мечты»..... 231
4.2.2.1 МПП «Курортно-туристский кластер»..... 232
4.2.2.2 МПП «Единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов» 234
4.2.3 МФП «Сочи – экополис будущего» 235
4.2.3.1 МПП «Сочинский технологический кластер» 235
4.2.3.2 МПП «Новый СГУ – интеллектуальное ядро Сочи» 237
4.2.3.3 МПП «Межрегиональный научно-исследовательский кластер «Причерноморье» 239
4.2.3.4 МПП «Образование Сочи: стратегии будущего»..... 242
4.2.3.5 МПП «Молодые новаторы и патриоты Сочи»..... 244
4.2.3.6 МПП «Сочи – территория творческих людей»..... 245
4.2.3.7 МПП «Центр креативных индустрий города Сочи» 247
4.2.3.8 МПП «Здоровье и социальное благополучие Сочи»..... 249
4.2.3.9 МПП «Сочи – город спорта и долголетия» 251
4.2.3.10 МПП «Экополис – устойчивое развитие Сочи» 254
4.2.3.11 МПП «Система безопасности Сочи» 257
4.2.3.12 МПП «Финансы и бюджет для сочинцев» 259
4.2.3.13 МПП «Цифровой город Сочи» 261
4.2.4 МФП «Выбирай сочинское» 262
4.2.4.1 МПП «Сделано в Сочи» 262
4.2.4.2 МПП «Устойчивое субтропическое сельское хозяйство Сочи» 264

4.2.4.3 МПП «Агропромхаб Сочи» 267
4.2.4.4 МПП «Жить и работать в Сочи» 268
4.2.5 МФП «Гармоничное развитие пространственных округов Сочи» 271
4.2.5.1 МПП «Комплексное развитие коммунальной инфраструктуры Сочи» 271
4.2.5.2 МПП «Жилищная политика Сочи» 273
4.2.5.3 МПП «Транспорт и логистика Сочи (муниципальный транспорт, интеллектуальные транспортные системы, строительство и обслуживание дорог агломераций)» 275
4.2.6 МФП «Долгосрочный план по развитию Сочинской агломерации» 277
4.2.6.1 Паспорт ДПР 277
5 Сценарии и этапы реализации стратегии 280
5.1 Этапы реализации Стратегии 280
5.2 Сценарии реализации Стратегии 281
6 Моделирование социально-экономического развития (оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации стратегии) 290
6.1 Прогноз ключевых индикаторов 290
6.2 Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии 293
7 Перечень муниципальных программ муниципального образования города Сочи 296
Приложение 1. Состав пространственных округов города Сочи 300
Приложение 2. Пояснения к некоторым терминам, названиям и сокращениям, используемым в Стратегии 304
Человеческий капитал, социальная сфера 305
Технологическое развитие 306
Пространственное развитие 310
Элементы стратегии и стратегического процесса 312
Используемые сокращения 313

1 Система стратегирования города Сочи

Разработка Стратегии социально-экономического развития муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края на период до 2035 года (далее – Стратегия «Сочи-2035» или Стратегия) осуществляется в рамках единой методики оценки и повышения конкурентоспособности муниципального образования – «Живой» системы управления будущим AV Galaxy, разработанной Консорциумом Леонтьевский центр – AV Group, на основе развития подходов классиков теории межрегиональной и глобальной конкуренции и территориального развития Ф. Перру, М. Портера, Й. Шумпетера и др. и многолетней практики стратегического планирования на федеральном, региональном и муниципальном уровнях.

1.1 «Живая» система управления будущего

«Живая» система управления будущим AV Galaxy – интегральный методический подход, направленный на оценку и повышение конкурентоспособности муниципального образования и его направлений специализации (Рисунок 1). Система отражает базовую идею – участие муниципального образования в борьбе за позиции в межмуниципальной, межрегиональной и глобальной конкуренции полюсов роста, в которых развиваются конкурентоспособные экономические комплексы и кластеры, создаются условия для привлечения и удержания капиталов. Система применяется на всех фазах разработки и реализации Стратегии:

- Диагностика текущего состояния: оценка конкурентоспособности по направлениям конкуренции.
- Доктрина развития: определение приоритетов и целеполагание (формирование дерева: главная стратегическая цель – стратегические цели – цели – задачи).
- План мероприятий по реализации Стратегии: формирование системы мероприятий в рамках флагманских проектов, с возможностью выделения непроектных мероприятий.

Рисунок 1

Система развития – AV Galaxy – «живая» система управления будущим

Приоритеты стратегического развития

Источник: © AV Galaxy live, AV Group

Таким образом, система совмещает два уровня рассмотрения муниципального образования: внешний, отражающий конкурентные позиции рассматриваемой территории относительно других территорий в разрезе семи направлений межрегиональной конкуренции, и внутренний, описывающий структуру базовых экономических комплексов (с выделением, в увязке с экономическими комплексами, кластерами и флагманскими проектами).

1.2 Ценности Стратегии

Стратегия «Сочи-2035» опирается на ценности и принципы, зафиксированные в Уставе муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края (далее также – город Сочи, Сочинская агломерация, город-курорт или город-агломерация[1]), утвержденном в соответствии с Конституцией Российской Федерации, федеральными законами и законами Краснодарского края, определяющими правовые, экономические и финансовые основы местного самоуправления в муниципальном образовании, устанавливающем порядок деятельности и полномочия органов и должностных лиц местного самоуправления муниципального образования, а также закрепляет иные положения по организации местного самоуправления.

[1] Муниципальное образование городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в тексте Стратегии имеет следующие сокращенные наименования: город Сочи, Сочинская агломерация, город-курорт, город-агломерация. Город-агломерация – термин, используемый в Стратегии, характеризующий уникальность муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края, являющегося в своих границах в то же время Сочинской агломерацией (согласно Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.), именуемого также Большой Сочи. Понятие «Сочинская агломерация» также используется в разрабатываемом в настоящее время Долгосрочном плане развития Сочинской агломерации.

Высшая ценность Стратегии – природное и культурное (материальное и нематериальное наследие) города Сочи, на бережном использовании которого в лечебно-оздоровительных и рекреационных целях строится благосостояние местного населения и, в том числе сочинской семьи, формируются нравственные ценности.

Ценностями Стратегии являются высокое качество жизни местного населения и обслуживания гостей города-курорта, безусловно, природа, биоразнообразие и экология – это то, благодаря чему город Сочи сложился как одно из лучших мест на Земле, при этом сохраняя устойчивое экономическое развитие уникального города-агломерации на основе гармоничного развития курорта и экономики будущего, социума и «бесшовного» пространства.

1.3 Направления конкуренции

Семь направлений конкуренции могут быть интерпретированы и применительно к бизнесу (предприятиям, хозяйственным комплексам), и к муниципальному образованию, что делает систему удобным инструментом описания взаимосвязанных процессов – конкуренции территорий и предприятий, так и для повышения конкурентоспособности за счет комплексных шагов по всем направлениям конкуренции единовременно (Таблица 1,Рисунок 2).

Поскольку прямое измерение и сравнение территорий по направлениям конкуренции зачастую затруднено, используются соответствующие показатели деятельности экономических комплексов и субъектов бизнеса, исходя из гипотезы, что достижения бизнеса являются следствием созданных в муниципальном образовании общих условий развития.

Внутренняя структура социально-экономического развития муниципального образования описывается моделью AV Galaxy и отражается набором показателей следующим образом:

- Муниципальное образование в целом.
- Пространственные округа.
- Базовые экономические комплексы и отрасли.
- Межотраслевые кластеры.
- Меры и проекты, обеспечивающие реализацию поставленных экономических и социальных целей.

Таблица 1

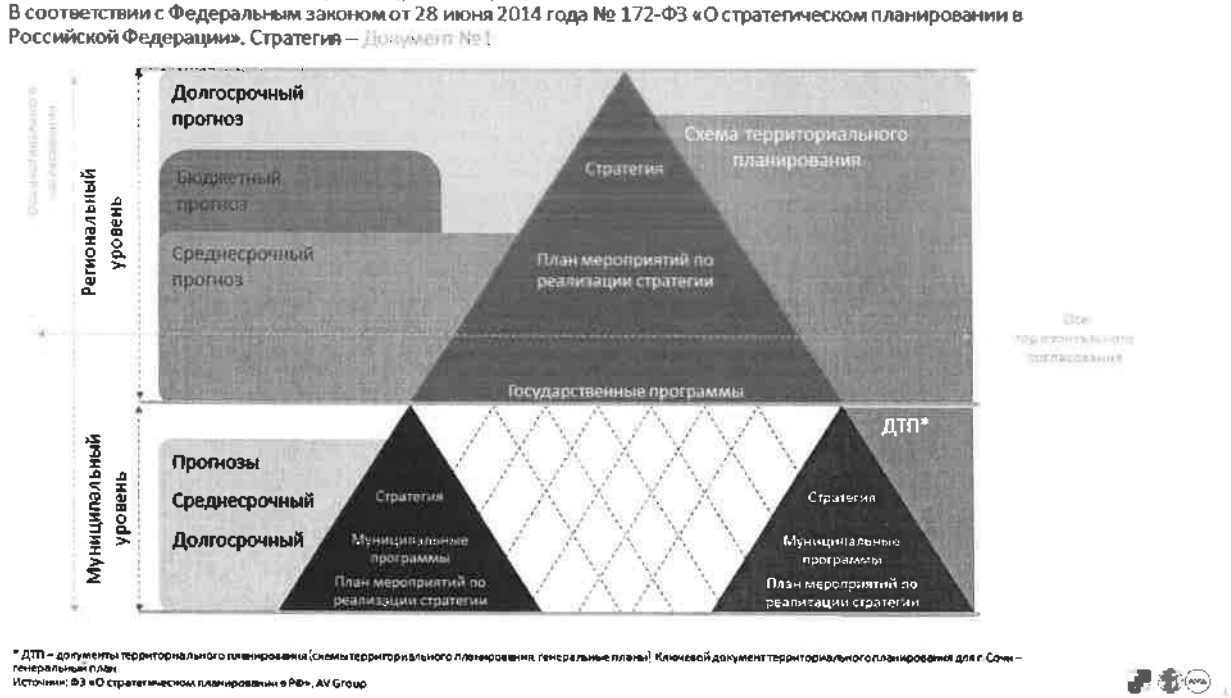
Цели семи направлений конкуренции регионов/предприятий

Направление конкуренции (регион / бизнес)	Муниципальный уровень	Уровень бизнеса

Направление конкуренции (регион / бизнес)	Муниципальный уровень	Уровень бизнеса
G1. Рынки: приоритетные направления и продукты (конкуренция за потребителя и рынок)	Конкурентоспособность приоритетных муниципальных экономических комплексов / отраслей (с выделением конкурентоспособных продуктов) специализации на их рынках сбыта. Лучшие условия для продвижения продукции местных предприятий на внешние рынки.	Объем продаж (экспорта / вывода). Доля рынка.
G2. Институты: государственные, частные, общественные (конкуренция за предпринимателя, конкуренция за административный ресурс власти)	Качество частных, государственных и государственно-частных и муниципально-частных институтов и механизмов управления и развития. Высокий уровень развития предпринимательства (крупного, среднего и малого). Понятный и прозрачный доступ к административным ресурсам.	Эффективное управление (финансовый результат, стоимость бизнеса). Качество и доступность институтов.
G3. Человеческий капитал (конкуренция за человека – трудовой ресурс и личность)	Лучшие условия для привлечения, удержания и развития носителей человеческого капитала. Высокое качество социальных услуг.	Производительность труда. Уровень доходов и заработной платы. Качество и доступность социальных инструментов поддержки. Мотивированные, квалифицированные сотрудники.
G4. Технологии, наука, инновации и информация (конкуренция за инновации/технологии и за доступ к информации)	Лучшая экосистема инноваций. Уровень технологического развития экономики. Высокое качество информационно-телекоммуникационной инфраструктуры.	Разработка и приобретение передовых технологий и новых продуктов. Качество и доступность информации.
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие (ресурсы относительно неизменяемый фактор развития, связанный с территорией, при этом конкуренция за качество моделей устойчивого развития)	Полномасштабные, на регулярной основе исследования и мониторинг ресурсного потенциала для обеспечения лучших условий доступа к природным ресурсам при соблюдении принципов устойчивого развития и приоритетности выполнения природоохранных функций.	Доступ к земельным и другим видам природных ресурсов. Качество природной среды. Уровень устойчивости развития (высокие оценки индексов и места в рейтингах в области устойчивого развития).
G6. Пространство и реальный капитал	Высокое качество физической инфраструктуры и пространства,	Обеспеченность и эффективное

Направление конкуренции (регион / бизнес)	Муниципальный уровень	Уровень бизнеса
(конкуренция за качество пространства, размещение активов/производств; влияющие факторы – инфраструктура, сырье)	обеспечивающее комфортные условия для жизнедеятельности и ведения бизнеса на территории муниципалитета в соответствии с ресурсным потенциалом и экологическими ограничениями.	использование основных фондов. Качество и доступность среды (пространства).
G7. Инвестиции и финансовый капитал (конкуренция за финансовые ресурсы, инвестиции)	Качество и доступность финансовой системы муниципального образования. Условия для развития финансовых институтов. Лучшие инструменты привлечения инвестиций. Эффективное вложение федеральных, региональных и муниципальных инвестиций.	Обеспеченность и эффективное использование финансовых ресурсов. Качество и доступность финансовой системы муниципального образования.

Рисунок 2



2 Стратегический анализ: вызовы, риски, ключевые проблемы, конкурентные преимущества и оценка текущего состояния города Сочи

Стратегические вызовы, риски, ключевые проблемы, конкурентные преимущества и оценка текущего состояния города Сочи по направлениям конкуренции.

2.1 Стратегические вызовы

Стратегические вызовы (вызовы носят преимущественно глобальный характер, при этом оказывают или могут оказать влияние на развитие города Сочи):

G1. Рынки: приоритетные направления и продукты

Модель глобального развития изменяется (корректируется модель предоставления туристских услуг), открываются новые рынки. Новый экономический рост в эпоху турбулентности и крайней формы недружественности большого количества стран по отношению к России. Новые рынки (офлайн + онлайн), конкуренция и риски. Глобальный рост потребления и спроса на энергию и критически важные ресурсы.

- Экономическая и геополитическая турбулентность. Повышение роли и значимости России на международной арене.
  - Осознание новой (старой) роли и места России в мировой экономике, ресурсных возможностях и запасах, мировой дипломатии, культуре и вкладе в глобальное технологическое развитие.
  - Специальная военная операция и участие в локальных конфликтах России.
  - Разделение мира на крайне недружественный, недружественный и сдержанно дружественный по отношению к России.
  - Обострение международной политической обстановки, резкое ухудшение отношений между Россией (при поддержке Китая), с одной стороны, и США, ЕС и другими ведущими странами мира и союзами государств, с другой стороны, введение режима «жестких» санкций и анти-санкций, введение ограничительных мер (антидемпинговые расследования и т.п.), препятствующих экспорту российской продукции на мировой рынок.
  - Расцвет Азиатско-Тихоокеанского и Африканского регионов.
- Глобальный рост потребления: широкое распространение идеологии общества массового потребления и увеличение среднедушевого уровня потребления ресурсов (сегодня ключевой фактор взрывного роста потребления – развития государств, входящих в BRICS+). При этом, однако, формируется и слой людей «устойчивого» потребления, сознательно ограничивающих свои потребности.
- Глобальный рост спроса: изменение рыночных ниш и возможностей экономического роста – рост спроса на продовольствие и воду (более чем на 1/3) и энергию (в 2 раза) к 2030 г.
- Поиск баланса между офлайн и онлайн: изменение спроса, новая политика ценообразования и управления себестоимостью.
- Потребность в изменениях: готовность «всего» оперативно изменяться в ответ на внутренние потребности и внешние вызовы: быстро меняющиеся потребности, технологии, условия конкуренции и лидерства.
- Реализация факторов импортозамещения, импортонезависимости и технологического суверенитета. Расширение «отечественных» ниш развития – производство, технологии, туризм, креативные индустрии и прочие услуги.

- Рост рынка услуг (лидерами являются развитые страны).
  - Повышения роли экономики знаний, сектора высокотехнологичных наукоемких производств.
  - Рост рынка медицинских услуг, связанный с глобальным старением населения.
  - Рост рынка образовательных услуг, вызванный увеличением спроса новой экономики на высококвалифицированных специалистов и широким применением в образовании информационно-коммуникационных технологий.
- Значительный глобальный рост совокупных туристских потоков. Рост курортно-туристских потоков в городе Сочи.
  - Внутренние и международные туристские потоки с середины 50-х гг. прошлого века опережают темпы роста народонаселения Земли, что еще в «доковидный» период обеспечило приближение совокупных объемов туристских потоков к численности мирового населения.
  - Целевой индикатор объема совокупных туристских потоков для России на горизонте 2035 г. равен 140 млн чел.
  - Рост глобального спроса на лечебно-оздоровительные продукты, в том числе спроса на интеллектуальное здоровье: обеспечение баланса духовного, физического и психологического состояния и качества восстановления, а также готовности к саморазвитию человеческого потенциала.
  - Рост конкуренции за потребителя на российском и международном туристских рынках.
  - Рост спроса на туристский продукт и его диверсификация. Индивидуализация подхода к удовлетворению потребностей туриста. Повышение спроса на продукты, направленные на получение уникального опыта, знакомство с самобытной локальной культурой.
  - Стремление всех курортно-туристских территорий к круглогодичной реализации туристского продукта.
  - Снижение в постсоветский период спроса на санаторно-курортные услуги, прежде всего в результате снижения платежеспособного спроса со стороны населения, при параллельном снижении качества предлагаемых услуг и конкурентоспособности санаторно-курортных учреждений в целом, что спровоцировало сокращение санаторно-курортной функции курортно-туристских территорий: сокращение санаторно-курортных активов (в том числе изменение статуса территорий, реализующих курортную функцию, на статус территорий, реализующих помимо курортной – жилую функцию), необходимость восстановления комплексов бывших санаториев, в том числе памятников архитектуры, требующих проведения дорогостоящих работ по реставрации.
  - Исключение санаторно-курортных услуг в постсоветский период из перечня медицинских услуг. Санаторно-курортные услуги относятся к социальным услугам, что исключает их из услуг, оплачиваемых из Фонда обязательного медицинского страхования.

- Восстановление и развитие курортно-туристского потенциала Сочинской агломерации и наращивание объема и качества ее курортно-туристского продукта.

- Спрос на жилье в Черноморско-Азовской агломерации / высокий спрос в городе Сочи, превышающий предложение, обусловленный высокой престижностью и привлекательностью территории для постоянного проживания, а также в качестве объекта инвестирования, как следствие – стремительное увеличение численности населения, проживающего в приморской агломерации, в частности в городе Сочи, и высокие цены на жилье. Рыночные цены на жилье в городе Сочи за 3 года (с февраля 2020 г. по февраль 2023 г.) выросли практически в 2,5 раза.

G2. Институты: государственные, частные и общественные

В мире все большую роль играют «живые» системы управления, особое внимание уделяется развитию предпринимательства и культурного взаимодействия.

- Управление 3.0: Переход от модели управления первого и второго к модели управления третьего поколения, впитавшую в себя все лучшее из предыдущих моделей (принципы здоровой бюрократии и лучших бизнес-механизмов эффективного управления), построенную на принципах открытости, гибкости и взаимодействия между властью, бизнесом и обществом (активном использование механизмов обратной связи, учете мнений стейкхолдеров при постановке и достижении целей, задач и результатов).

- Живые институты: переход от жестких систем управления к «живым» (сетевым системам), динамично реагирующим на внешние и внутренние воздействия на основе гармоничной институциональной среды. Спрос на новые системы стратегического и проектного управления, включающие механизмы повышения конкурентоспособности и инструменты финансово-экономического моделирования развития.

- Повышение открытости власти – движение к открытому / умному / цифровому государству и муниципалитету.

- Акцент на предпринимательство, вызывающий необходимость стимулирования частной инициативы в развитии услуг в сфере рекреации, туризма и сопутствующих видов деятельности, обеспечивающих устойчивое развитие санаторно-курортной отрасли, учитывая роль предпринимателей-лидеров, развитие предпринимательских экосистем, поддержку предпринимательских инициатив, новых предпринимателей.

- Культура взаимодействия: базис долгосрочного развития «между порядком и хаосом».

- Возникновение глобальной многополярной системы за счет расширения региональных блоков и возрастания относительной власти негосударственных субъектов –транснациональных корпораций, кланов, религиозных организаций и др., а также надгосударственных – военных / оборонительных альянсов.

- Снижение роли ООН и других международных организаций, действующих под ее эгидой, в решении вопросов и проблем современного мира.
- Увеличение влияния гражданского общества в связи с ростом среднего класса и сокращением числа людей, живущих за чертой бедности.

G3. Человеческий капитал

Человек, развивающийся и созидающий всю жизнь, – центральное звено модели развития: рост населения, рост качества жизни – преодоление бедности, развитие среднего класса. Сохранение традиционных духовно-нравственных и семейных ценностей в России.

- Рост населения Земли: увеличение численности населения в развивающихся странах и падение доли трудоспособного населения в развитых странах. Существенный рост населения Земли – за счет роста населения стран Азии, Африки и Латинской Америки (согласно прогнозам, до 10 млрд чел. в период 2030-2040 гг.).
- Глобальный рост среднего класса: увеличение численности населения, относимого к среднему классу (развитие молодых, миграция, женщины, позднее старение). Увеличение доли женщин и пожилых людей в качестве основных потребителей товаров и услуг.
- Современный человек развивается и созидает всю жизнь (самосовершенствование, образование, здоровье).
- Сохранение традиционных духовно-нравственных и семейных ценностей в России в то время, как западными странами традиционные, фундаментальные семейные ценности уничтожаются.
- Увеличивающийся приток населения в город Сочи в связи с благоприятными природно-климатическими условиями, требующий комплексных решений по стабилизации численности населения, достаточной для обеспечения потребностей приоритетных направлений деятельности санаторно-курортного комплекса и сопутствующих отраслей.
- Поиск баланса интересов четырех категорий людей, проживающих и посещающих курортно-туристские территории: местного жителя – консерватора, местного жителя – новатора, туриста и отдыхающего/курортника[2].

---

[2] Местный житель - консерватор – человек, постоянно проживающий на территории города Сочи, предпочитающий стабильный жизненный уклад.

Местный житель – новатор – человек, постоянно или временно проживающий на территории города Сочи, работающий преимущественно в отраслях новой «умной экономики».

Турист – лицо, посещающее место временного пребывания в лечебно-оздоровительных, рекреационных, познавательных, физкультурно-спортивных, профессионально-деловых и иных целях без занятия деятельностью, связанной с получением дохода от источников в месте временного пребывания, на период от 24 часов до 6 месяцев подряд или осуществляющий не менее одной ночевки в месте временного пребывания (согласно 132-ФЗ от 24.11.1996 г. «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации»).

Отдыхающий/курортник – человек, пребывающий на несколько дней в санаторно-курортную и/или специализированную рекреационную организацию с целью лечения и оздоровления, курортного отдыха и рекреации.

Категории вводятся для выделения ключевых групп интересов, они не являются исчерпывающими, это лишь один из механизмов работы со стейкхолдерами. Один конкретный человек может быть отнесен как к обособленной категории, так и рассматриваться в нескольких категориях (например, отдыхающий/курортник является туристом, но не каждый турист является отдыхающим/курортником, а местный житель может и часто является туристом или отдыхающим/курортником и т.д.).

- Рост рисков возникновения эпидемий особо опасных болезней.
- Выход человеческого капитала на первое место среди долгосрочных факторов развития экономики будущего (по сравнению с природно-ресурсным, реальным и финансовым капиталом).
- Ускорение темпов роста индивидуальных возможностей. Человек становится субъектом глобального мира, являясь саморазвивающимся, мобильным активом. Рост числа компаний, функционирующих вокруг таланта конкретного человека. Развитие сферы управления талантами.
- Рост производительности труда за счет увеличения его технической вооруженности и развития методов и технологий повышения эффективности, которые ведут к высвобождению свободного времени персонала, порождают при этом проблему трудовой занятости (безработица) и организации условий для удовлетворения потребности граждан в самореализации на высоком духовно-нравственном творческом уровне.
- Повышение качества образования, обусловленное возможностями широкого использования в образовании информационно-коммуникационных технологий и изменением условий труда в связи с применением новых технологий, с учетом того, что расширение доступа к информации не означает автоматического повышения качества образования.
- Динамично развивающийся рынок образовательных услуг, растущий спрос на образовательные услуги.
- Модель гибкой (удаленной онлайн) занятости. Размывание границ между частной жизнью людей и работой.
- Высокий спрос со стороны компаний на квалифицированные кадры.
- Снижение роли расстояния в качестве сдерживающего фактора сотрудничества.
- Возрастание роли религиозных ценностей и институтов.
- Снижение младенческой смертности.
- Рост числа людей с избыточным весом.
- Постепенный перехват женщинами менеджерских функций во власти и бизнесе.
- Глобальное старение населения (особенно в развитых и быстро развивающихся странах. Фактор «Замедление взросления нового поколения» (синдром «Питера Пена»). Создание условий для работы людей старших возрастов.
- Усиление трудовой миграции населения из бедных стран (регионов) в более богатые (в том числе – увеличение ежегодного уровня чистой иммиграции в развитых странах, компенсирующее сокращение численности трудоспособного населения).
  - Возвращение части богатых и образованных граждан развивающихся стран на родину, что будет способствовать повышению конкурентоспособности развивающихся экономик.

- Регионы-доноры: Африка, развивающиеся страны Азии, Латинская Америка и СНГ; регионы-реципиенты: Северная Америка, Европа, в меньшей степени – Ближний Восток и развитые страны Азии. Новая волна миграции после окончания пандемии новой коронавирусной инфекции.

G4. Технологии, наука, инновации и информация

Выстраивается новый баланс антропоцентричного и неантропоцентричного мира, ключевую роль начинают играть природоподобные технологии (в том числе безлюдные), данные и их скорость (хранения, обработки и распространения).

- Постепенное смещение технологического центра с Запада на Восток и Юг (при сохранении лидерства за США, новой роли BRICS+).
  - Активный перенос технологического уклада современной экономики, сложившегося в развитых странах, в развивающиеся страны.
  - Реиндустриализация в США, в ходе которой многие американские компании возвращают производство из развивающихся стран.
  - Ставка на технологии в странах BRICS+.
  - Новая ставка на технологии в Российской Федерации.
- Рост значимости инноваций и модернизации как базовых инструментов экономического развития при снижении влияния многих традиционных факторов роста (исчерпание потенциала ресурсной модели экономического развития, базирующейся на доиндустриальных отраслях и акценте на низкой стоимости производственных факторов: рабочей силы, топлива, электроэнергии). «Норок больше нет!»: кратный рост объема информации – порождает данные – это формирует потребности – что провоцирует инновации и создание новых технологий – что, в свою очередь, расширяется производство (преимущественно высокотехнологичное) – в результате создаются новые продукты, работы, услуги.
  - Портативность глобальных знаний.
  - Тотальная цифровизация бизнеса.
  - Стремительный рост используемых технологий и цифровизации в области процессов и систем управления, в том числе государственного и муниципального.
  - Скорость коммуникаций и обработки: онлайн, облака, сети, мощности, большие данные (Big Data), искусственный интеллект (AI) и виртуальная реальность (VR).
  - Увеличение расходов на исследования и разработки при росте доли негосударственного финансирования.
  - Развитие глобальных социальных сетей и усиление их роли во всех сферах общественной жизни.
  - Развитие средств оперативного автоматизированного перевода информации на другие языки, что сотрет языковые границы между людьми и существенно повысит эффективность общения.

- Расширение космических программ и технологий. Космические технологии связи. Новая космическая гонка.
- Развитие новых технологий в области здравоохранения и геномики направленные на снижение уровня распространения опасных заболеваний и увеличение продолжительности жизни.
- Интеллектуализация экономики: развитие «умных» и экологически чистых технологий, создание «умных» сред, «умных» систем и «умных» производств: транспортных систем, систем энергоснабжения, производственных систем, домов, магазинов, городов и др.
- Глобальная синхронизация в сфере передовых отраслей промышленности.
- Увеличение скорости обратного инжиниринга (анализ продукта, который успешно вышел на рынок, изучение его структуры, дизайна, технологии и способов производства) вследствие эволюции компьютерных и информационных сред и систем, а также совершенствования ноу-хау в сфере менеджмента. Повышение реализуемости модели, предполагающей при появлении на рынке нового продукта его немедленный анализ и выпуск аналога с меньшими издержками в целях выигрыша рыночной доли.
- Развитие «зеленой» экономики – экономики с низкими выбросами углеродных соединений, эффективно использующей ресурсы и отвечающей интересам всего общества (снижение масштабов негативного влияния на природную среду, а также повышение конкурентоспособности развитых экономик за счет сокращения зависимости от углеводородного сырья и его доли в стоимости конечного продукта).
- Детальная и системная разработка эффективных ресурсо- и энергосберегающих технологий.
- Создание цифровых двойников реального мира (от сервиса и безопасности к метавселенным будущего).
- Дальнейшее закрепление пятого технологического уклада (в основе которого лидерство информационных технологий) с переходом на развитие шестого (лидерство нано- и биотехнологий), а в последствии и седьмого технологического укладов (лидерство когнитивных технологий). Переход к природоподобным конвергентным технологиям.

- Активное развитие прорывных технологий (особый акцент на природоподобные/конвергентные технологии):
  - Биотехнологии.
  - Информационные технологии.
  - Нанотехнологии;
  - Когнитивные технологии.
  - Социогуманитарные технологии.
  - Искусственный интеллект (развитие науки и технологий создания интеллектуальных машин и компьютерных программ, взаимодействующих на основе технологий).
  - Большие данные.

- Распределенный реестр и смарт-контракты.
- Интернет вещей / всеобъемлющий интернет и расширение их возможностей.
- Аддитивные технологии (3D-Printer).
- Роботизация (ставка на дискретные модели) и производство на основе созидания и выращивания, а не вырезания – 3D печать из композитов или атомарной пыли (Apple, Alcoa и прочие технологические компании).

• Создание природоподобной техносферы на основе перехода к парадигме конвергенции наук и технологий через отказ от отраслевого подхода в формировании науки и технологий.

- Конвергенция наук и технологий обеспечивает взаимопроникновение наук и технологий, позволяя получить результаты, принципиально недостижимые в рамках каждой из конвергирующих наук и/или технологий в отдельности (принципиальным моментом конвергенции является использование идеологии, инструментария и результатов одних наук и /или технологий для получения результатов в других).
- Природоподобные технологии, с одной стороны, дают человечеству шанс избежать ресурсного коллапса, с другой стороны, предопределяют возникновение принципиально новых глобальных угроз и вызовов. Эти угрозы связаны с самим характером природоподобных технологий, построенных на возможности технологического воспроизведения систем и процессов живой природы. Эта возможность открывает перспективу целенаправленного вмешательства в жизнедеятельность природных объектов и, прежде всего, человека.
- В России создан уникальный, не имеющий прямых аналогов в мире, центр конвергентных наук и технологий – Курчатовский комплекс НБИКС-природоподобных технологий. В этом центре проводятся на мировом уровне исследования и разработки по всему спектру конвергентных НБИКС-наук и технологий.
- Сформирована научно-образовательная система междисциплинарной подготовки кадров, создан первый в мире факультет нано-, био-, инфо-, когнитивных технологий в национальном исследовательском университете МФТИ.
- Важное значение для развития исследований и разработок в области природоподобных (конвергентных) наук и технологий имеет тот факт, что Россия была прочно интегрирована в международное научное сообщество. Наша страна играла ключевую роль во всех крупнейших международных научных проектах (ITER, CERN, XFEL, FAIR и др.).
- Большое значение для укрепления международных позиций Российской Федерации в мировом научном сообществе имеет расширение круга партнеров по международному научному сотрудничеству, прежде всего, за счет стран, готовых проводить самостоятельную научно-техническую политику (страны BRICS+, ШОС, ЕАЭС).

В 90-е годы 20 века была разрушена проектная сфера, обеспечивающая

выполнение государственного заказа по развитию главного курорта Российской Федерации – Всероссийской здравницы Сочи. Для возрождения санаторно-курортной отрасли необходимо воссоздавать проектно-изыскательские институты, собирать коллективы носителей уникальных знаний об особенностях развития города Сочи, готовить кадры им на смену.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие

Глобальный вызов XXI в. – устойчивое развитие цивилизации: доступность и достаточность энергии и других ресурсов (например, пищи и чистой пресной воды) на фоне значительного роста населения (роста доли среднего класса), потребления и использования ресурсов, а также климатических изменений. Растет спрос на чистую природную среду. Антагонизм природы и созданной человеком техносферы порождают наступающий глобальный кризис. Объективная необходимость трансформации классической техносферы в природоподобную как часть ноосферы, базирующуюся на природоподобных/конвергентных и природосберегающих технологиях.

- Повестка устойчивого развития (Sustainable development) везде: устойчивость человечества: физическое и интеллектуальное/ментальное здоровье людей, гигиена (биологические и цифровые вирусы), социальные балансы; устойчивость природы – внимание к экологии и охране окружающей среды. Переход на модель, когда удовлетворение потребности настоящего времени проходит без ущерба для потребностей будущих поколений.
- Обеспечение доступности и достаточности энергии и других ресурсов, на фоне значительного роста населения, потребления и использования ресурсов. Рост антропогенной нагрузки на природную среду. Крайне высокий уровень потребления развитыми странами, при дальнейшем расширении потребления странами BRICS+ и развитии классических технологий (с высокой энерго- и ресурсоемкостью), может привести к полному исчерпанию ресурсов.
- Развитие и широкое внедрение цифровых технологий приведет к значительному росту энергопотребления, что создаст энергоресурсные ограничения для цифровой экономики. Доля потребления энергии сетевой инфокоммуникационной сферой к 2025 г.[3] (оконечные устройства, пользовательское сетевое оборудование, сетевые коммуникации, дата-центры) без производственной информационно-вычислительной инфраструктуры превысит 30% мирового производства электроэнергии.
- Значительный рост спроса на «чистую природу» и охрану окружающей среды (экологию), экологизация экономики и общественного сознания.
- Антагонизм природы и созданной человеком техносферы порождают наступающий глобальный кризис. Природа миллионы лет

[3] По данным Международного энергетического агентства.

существует без ресурсного голода в рамках замкнутого, самосогласованного ресурсооборота (технологий живой природы исключительно «экономны»). Индустриальная эра экономики с учетом частичного перехода к цифровой эре, за предыдущие два столетия своего развития подошла к ресурсному коллапсу, так, за последние полвека на Земле было израсходовано такое же количество кислорода (примерно 200 млрд. т.), как за всю предшествующую антропогенную историю.

- Объективная необходимость трансформации классической техносферы в природоподобную как часть ноосферы, базирующуюся на природоподобных/конвергентных технологиях, воспроизводящих системы и процессы живой природы в виде технических систем и технологических процессов, интегрированных в естественный природный ресурсооборот, с целью дальнейшего восстановления естественного самосогласованного ресурсооборота – своеобразного «обмена веществ» природы, – нарушенного классическими технологиями (противоречащими естественным природным процессам) и превращении природы в непосредственную производительную силу.
- Нарастание экологических проблем. Рост объема вредных выбросов в окружающую среду и увеличение объема бытовых и промышленных отходов, стимулирующие внедрение рационального природопользования, природосберегающих, безотходных и экологически чистых технологий.
- Обеспеченность мировой экономики подтвержденными запасами основных промышленных минералов на ближайшие 30-50 лет.
- Сохранение доминирующего значения ископаемого топлива в качестве источника первичной энергии (обеспечение более чем трех четвертей потребления энергии к 2030 г.). Постепенный переход от использования угля, нефти и нефтепродуктов к использованию природного газа и других заменителей.
- Продолжение энергетического перехода. Рост доли новой и возобновляемой энергетики в общем энергобалансе. Объективная локальность использования возобновляемых источников энергии. Рост объемов производства и использования «зеленого» водорода, а также энергии, вырабатываемой на основе управляемого термоядерного синтеза.
- Развитие атомной энергетики за счет увеличения производства электроэнергии на базе использования конкурентоспособных ядерных реакторов третьего и последующих поколений, имеющих более низкую стоимость производства энергии, повышенные характеристики безопасности и лучшие характеристики проектов с точки зрения ядерных отходов и угроз распространения ядерных материалов. Развитие автономных атомных систем («атомных батареек»).
- Постепенное глобальное изменение климата, которое обострит дефицит ряда ресурсов (пресная вода, плодородные почвы), но повысит доступность значительных запасов топливно-энергетических ресурсов,

имеющихся на севере России и Канады, а также на континентальном шельфе в Арктике.

- Увеличение темпов освоения ресурсов Мирового океана.
- Сохранение долгосрочной устойчивости ведущих агломераций, обладающих курортно-туристской функций с учетом роста рекреационной нагрузки на фоне ежегодного увеличения туристского потока, включая Сочинскую агломерацию как курорт-экополис.
- Оптимальное использование ООПТ и смежных с ними территорий в рамках разрешенных режимов.

В городе Сочи значительно превышена степень допустимого освоения территории экосистемы города-курорта в его центральной и южной части. Законодательно утвержденная возможность 40% освоения территорий ООПТ увеличивает риски утраты жизнеспособности природных систем и сохранения рекреационного потенциала, усиливает угрозу истощения запасов пресных и минеральных вод. Для регулирования процессов природопользования, направленного на вовлечение в хозяйственный оборот запасов лечебных минеральных вод, требуется разработка нормативной базы и обязательность процедуры оценки воздействия на окружающую среду и экологической экспертизы.

G6. Пространство и реальный капитал

Инфраструктура играет ключевую роль в конкуренции за человека и бизнес (с точки зрения их комфортной локации). Полюсы роста: поиск баланса, бесшовность пространства и персональная инфраструктура.

- Урбанизация или рурализация: растущая роль мегаполисов, агломераций и полюсов роста (500 мегаполисов) или ставка на создание комфортных и безопасных «уголков». При сохранении текущих тенденций к 2030 г. до 60% населения мира будет жить в городах-агломерациях. При этом возвращение части населения в сельскую местность, постоянный контакт с природой, производство экопродуктов в собственных подворьях. Тренд на создание комфортной городской среды.
- Концентрация производственной деятельности и населения в основных центрах экономического роста (полюсах роста).
- Формирование новых полюсов роста за счет сочетания усиления глобальной конкуренции и активного развития кооперации. Переход лидерства в развитии от отдельных государств к регионам – полюсам роста, формирующимся, как правило, вокруг городских агломераций (растущий фокус на развитие агломераций в России).
- Образование агломераций со значимой туристской (местами курортно-туристской) функцией (Большой Лос-Анджелес (США), Шанхайская рекреационная агломерация (КНР), Лазурный берег (Франция) и др.). Создание в России агломераций со значимой туристской функцией в столичных регионах (на территории г. Москвы и Московской области, г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области) и курортно-туристской функцией в Черноморско-

Азовский регионе (на территории Краснодарского края, Республики Крыма и новых территорий Российской Федерации), в Северо-Кавказском регионе (на территории Ставропольского края и Северо-Кавказских республик), в Алтайском регионе (на территории Алтайского края и Горного Алтая).

- Переход от традиционной инфраструктуры к пространствам индивидуального и общественного пользования. Традиционной инфраструктуры как объектов коллективного доступа в стратегической перспективе будет все меньше и меньше.
- Потребность в трансформации транспортной системы Сочинской агломерации (необходимость создания и расширения транспортных коридоров), в том числе с учетом сложного рельефа – развитие вертикальных видов транспорта (канатные дороги, горный трамвай, фуникулеры и пр.), малой авиации; с учетом протяженности города Сочи – развитие прибрежного пассажирского морского сообщения и легкого метро с системой прибрежных ТПУ и глубинных ТПУ на примыкании местной УДС к новым транзитным магистралям автомобильного и железнодорожного сообщения.
- Расширение использования акватории для целей туризма: развитие морского туристического транспорта, в том числе яхтенного, круизного и иных водных видов туризма, и развитие морской логистики, обеспечивающей связанность туристских территорий.
- Рост влияния качества инфраструктуры и пространства в целом на выбор региона для жизни, развития и инвестирования.
- Перестройка энергетической инфраструктуры (в целях перехода на использование природного газа, угля и альтернативных (новых и возобновляемых) источников энергии.
- Развитие «бесшовного пространства». Реинжиниринг существующих транспортных систем в соответствии с изменением концепции мобильности. Развитие мультимодальных транспортных и логистических систем с использованием интеллектуальных технологий.
- Переход на модель устойчивого развития (на основе целей устойчивого развития и ESG-принципов). Постепенное ужесточение экологических стандартов и нормативов, ограничивающих рост антропогенной нагрузки на природную среду.
- Рост рисков увеличения частоты возникновения новых катастрофических стихийных бедствий.
- Потребность в трансформации инфраструктуры Сочинской агломерации с привлечением значительных федеральных и внебюджетных источников.
  - Комплексное развитие прибрежной инфраструктуры.
  - Разуплотнение прибрежной части города Сочи через расселение ветхого и неприспособленного для жилья фонда и санацию деградированных территорий.
  - Развитие ареалов сельского расселения.
  - Обеспечение градостроительной и экологической безопасности.

- Модернизация транспортной системы (необходимость создания и расширения транспортной системы, вкл. создание новых коридоров).
- Использование законодательно установленных возможностей освоения 40% территорий ООПТ для развития бальнеологических курортов на базе месторождений сочинских минеральных вод и рекреационного использования ООПТ с учетом существующего риска утраты устойчивости экосистем (требует обязательности процедур оценки воздействия на окружающую среду и экологической экспертизы, организации узловых центров на стыке урбанизированной и природной среды).

G7. Инвестиции и финансовый капитал

Сегодня, несмотря на текущие трудности, надо говорить о достаточности инструментов и финансовых ресурсов для обеспечения развития. Главная проблема – это нехватка амбициозных обоснованных стратегий и проработанных портфелей флагманских проектов развития, увязанных со стратегическими вызовами.

- Глобальный доступ к финансовым инструментам и инвестициям: рост конкуренции (банки, финтех или экосистемы). Технологические компании будут оказывать весть спектр финансовых услуг.
- Поиск устойчивости финансов: частных, государственных (бюджет, СЗПК, СПИК 2.0), корпоративных.
- Ужесточение межстрановой и межрегиональной конкуренции за лучших инвесторов путем создания максимально благоприятных условий для ведения бизнеса, жизнедеятельности и отдыха.
- Возрастание роли прямых инвестиций как ключевого фактора трансфера знаний и технологий. Рост рынка акционерного и долгового капитала, рост кредитного рынка. Расширение применения инструментов финансирования на принципах государственно-частного партнерства.
- Рост долговой нагрузки в развитых странах и проблема «глобальных дисбалансов» (ситуация, когда суверенные заемщики являются эмитентами валюты, в которой выдан кредит).
- Увеличение дефицита сбережений в глобальной экономике (недостаток длинных пассивов при сохранении спроса на длинные деньги), вызванное в том числе уменьшением ресурсов пенсионных фондов в связи с потерями активов во время финансового кризиса и уменьшением количества работающих на одного пенсионера.
- Увеличение доли инвестиций, осуществляемых за счет государства и внешних инвесторов.
- Движение капитала из развитых рынков в развивающиеся.
- Постепенное смягчение денежно-кредитной политики основными эмиссионными центрами мира. Постепенное снижение значения американского доллара в качестве уникальной ключевой мировой валюты. Развитие рынка криптовалют.

- Участие города Сочи в реализации глобальных федеральных проектов (транспортные, туристические, инфраструктурные).
- Расширение федеральных/региональных механизмов финансирования развития. Развитие ГЧП, МЧП.
- В будущем: сокращение инвестиционных возможностей города Сочи при снижении инвестиционной привлекательности традиционных причерноморских проектов. Снижение финансовых возможностей бюджетной системы. Рост финансовой нестабильности.
- Рост внутреннего туризма потребует увеличение инвестиций в курортно-туристскую сферу.
- Рост стоимости недвижимости на курортах, в том числе в городе Сочи.
- Диверсификация инвестиционной деятельности.

2.2 Стратегические риски

Стратегические риски города Сочи:

G1. Рынки: приоритетные направления и продукты

- Снижение покупательной способности граждан России.
- Замедление роста российской экономики.
- Снижение внешнего спроса на продукты и услуги города Сочи.
- Снижение качества и несоблюдение баланса «цена-качество» курортно-туристского продукта.
- Замещение курортной функции: утрата в постсоветский период более трети санаторно-курортных активов.
- Проигрыш другим территориям, прежде всего курортным, в конкурентной борьбе.

G2. Институты: государственные, частные и общественные

- Высокие геостратегические и экономические риски, вызванные текущим противостоянием Российской Федерации странам «коллективного Запада».
- Международные санкции.
- Риск постепенной утери накопленного опыта в связи с отсутствием координационного центра развития санаторно-курортного комплекса.
- Неспособность системы управления среагировать на новые, в том числе глобальные, вызовы.
- Снижение качества и активности общественных институтов.
- Принятие законодательных актов без учета отраслевой специфики.

G3. Человеческий капитал

- Высокая престижность и привлекательность территории для постоянного и временного проживания, как следствие – дальнейший рост численности населения, обусловленный миграционным приростом.
- Невысокий уровень конкурентоспособности в борьбе за лучшие трудовые ресурсы. Специфическая потребность в квалифицированных кадрах в приоритетных направлениях деятельности.
- Ухудшение качества жизни населения, качества городской среды и экологической обстановки, снижение привлекательности курорта для туристов при усилении сложившихся диспропорций в случае сохранения существующих темпов роста численности и плотности населения в Центральном, Хостинском и Адлерском внутригородских районах города Сочи, опережающих темпы развития систем инфраструктуры.
- Отток лучшей молодежи и молодых профессиональных кадров в другие страны и регионы при общем риске деформации системы ценностей и снижении уровня образованности молодежи; кризис института семьи.
- Рост социального напряжения, в том числе за счет миграционного притока населения.

G4. Технологии, наука, инновации и информация

- Дефицит квалифицированных кадров, необходимых для разработки передовых производственных технологий в рамках развития рынков НТИ.
- Снижение числа предприятий, осуществляющих инновационную деятельность, за счет их оттока в другие муниципалитеты и регионы с более привлекательной инновационной средой.
- Ограничения в связи с введенными против Российской Федерации международными санкциями, которые напрямую затрагивают научную и образовательную сферы, а также сферу высоких технологий в части обеспечения оборудованием для научных исследований, цифровизации, сохранения и развития кадрового потенциала, экспорта образования.
- Несформированность среди населения понимания сути и масштаба больших вызовов и необходимости ответа на них.
- Отсутствие в общественном сознании представлений о природоподобных (конвергентных) науках и технологиях, актуальности их развития и их важности для преодоления «больших вызовов».
- Слабое использование конвергенции наук и технологий в следствии различия в особенностях ведения исследований и моделях управления ими, культуре и нормах в разных учреждениях и сферах, что в целом усложняет взаимодействие.
- Риски, сопровождающие создание и развитие природоподобных технологий, многократно увеличиваются в силу ряда специфических особенностей, присущих последним.

- Двойственный характер технологий, размытые границы между гражданскими и военными применениями и, как следствие, неэффективность существующих средств и технологий контроля.
- Доступность и относительная дешевизна технологий, возможность создания средств поражения даже в кустарных условиях, отсутствие необходимости в сложнейших и чрезвычайно дорогостоящих системах доставки.
- Невозможность предугадать все последствия выхода искусственных живых систем в окружающую среду.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие

- Снижение уровня доступности энергетических и других ресурсов (например, пищи и чистой пресной воды) на фоне значительного роста численности населения и масштабов экономической деятельности.
- Значительное превышение допустимой рекреационной нагрузки (текущий уровень удовлетворенного спроса в рекреационных территориях составляет 61%).
- Сокращение пляжных территорий (-6 пляжных территорий с 2018 г.).
- Дальнейший рост антропогенной нагрузки и климатические изменения, способствующие увеличению числа природных и техногенных катастроф и ущерба, наносимого ими природной среде и другим компонентам развития города Сочи.

G6. Пространство и реальный капитал

- Интенсивный рост антропогенной нагрузки на экосистему территории, ухудшение среды жизнедеятельности, влияющее на качество: населения, гостей курорта, инвестиционного климата.
- Дальнейший рост нагрузки на существующую инженерную и транспортную инфраструктуру в связи с ростом численности постоянного и временного населения, а также в связи с увеличением потока туристов в пик курортного сезона.
- Взаимодействие с соседними территориями: ФТ «Сириус» и Абхазия, Туапсинский и потенциально Мостовской районы.
- Снижение качества пространства на фоне ключевых конкурентов.
- Нерегулируемое точечное освоение и развитие территории.
- Маргинализация городских районов в результате стихийного разрастания жилой «ткани» на территориях, не предназначенных для проживания.
- Угрозы возникновения чрезвычайных ситуаций антропогенного характера, вызванные низким качеством проектирования и строительства

зданий и сооружений на территориях, подверженных опасным экзогенным геологическим воздействиям.

- Утрата исторической среды и значительной части культурного наследия в связи со значительным сокращением территории исторического поселения.

G7. Инвестиции и финансовый капитал

- Сокращение внебюджетного инвестирования.
- Сокращение финансовых возможностей бюджетов всех уровней.
- Изменение налоговой политики государства, субъекта. Изменения в системе распределения налоговых доходов между бюджетами разных уровней.
- Ограничение прав муниципальных образований в области налогообложения, в том числе по установлению элементов местных налогов.

Ключевые проблемы

Ключевые проблемы города Сочи:

G1. Рынки: приоритетные направления и продукты

Низкая глобальная конкурентоспособность ключевых продуктов города Сочи: курортно-туристского продукта, строительства и рынка недвижимости, зарождающегося рынков технологических и креативных продуктов. В целом низкая структурная диверсификация экономики города Сочи.

- Экономическая турбулентность ближайшего десятилетия, угроза отрицательных или низких темпов экономического роста в краткосрочной перспективе (с потенциалом дальнейшего восстановительного роста) на фоне общего снижения платежеспособности населения.
- Отсутствие полной и достоверной информации о сочинском курортно-туристском продукте (продуктах отдельных пространственных округов / субкластеров), что снижает возможности оценки и развития потенциала курортно-туристского кластера и экономики в целом.
- Несоответствие курортно-туристского продукта города Сочи «проданным» ожиданиям.
- Российский (и в том числе сочинский) курортно-туристский продукт проигрывает по конкурентоспособности региональным турпродуктам ведущих курортных регионов мира, что подтверждается стабильно высоким объемом выездного турпотока из нашей страны как в доковидный период, так и период СВО, и ведет к многомиллиардному превышению импорта туристических услуг над экспортом. Так, экспорт туристских услуг города Сочи всегда был невысок, а в настоящее время практически исчез.
- Значительное сокращение санаторно-курортной составляющей совокупного сочинского курортно-туристского продукта.
- Низкая структурная диверсификация экономики города Сочи: высокая зависимость от отраслей, формирующих курортно-туристский продукт, строительной отрасли и рынка недвижимости.

- Большой теневой рынок недвижимости.
- Сокращение объемов производства продукции АПК (кратное сокращение по сравнению с советским периодом).
- Недостаточно складских мощностей для безопасного обеспечения города-курорта необходимой продукцией (прежде всего продукцией АПК, а также прочей необходимой продукцией).
- Несмотря на наличие локальных брендов, остается недостаточной степень их «узнаваемости», не было зонтичного бренда.
- Значительный рост цен на импортные продукты, используемые в рамках курортно-туристского продукта города Сочи, недостаточно локальных предложений для обеспечения импортонезависимости.
- Отсутствие широкой и системной информации о курортно-туристских продуктах в свободном доступе.
- Низкое качество системы продвижения курортно-туристского продукта, что сдерживает развитие целого ряда направлений, например, гастрономического туризма, несмотря на его потенциал, связанный с богатым ассортиментом местной продукции.

G2. Институты: государственные, частные и общественные

Наблюдаются системные недостатки качества стратегического и проектного управления.

- Стратегия «Сочи-2035» и Генеральный план до 2044 г. – это ключевые документы для города Сочи, которые разрабатываются на муниципальном уровне, при том, что сроки разработки двух ключевых документов пересекались. В процессе реализации документов предусматривается решение «технических долгов»[4].
- Разные горизонты планирования стратегических документов затрудняют процессы синхронизации долгосрочных показателей и реализации планируемых мероприятий.
- Отсутствие постолимпийской Стратегии развития города Сочи (и синхронизированного с ней Генерального плана) стало одной из причин хаотичной бессистемной и бесконтрольной застройки муниципального образования в постолимпийский период, особенно прибрежной полосы, в которой за последние десятилетия оказались в разы превышены ключевые градостроительные нормы.
- Наблюдаются системные недостатки стратегического управления (в городе-курорте отсутствует утвержденная стратегия развития, генеральный план не отражает всего набора «постолимпийских изменений»). Документы муниципального развития не сфокусированы на новых приоритетах и направлениях, которые могли бы дать максимальный результат и более

[4] Технический долг – термин, широко применяемый в процессе реализации проектов управленческой и цифровой трансформации, набор нерешенных вопросов и проблем, возникающих в процессе принятия сложных (неидеальных) краткосрочных управленческих решений, которые позже потребуют существенных исправлений и доработок, а также образующихся в результате внедрения низкосовместимых и/или несовместимых систем, решений, программного обеспечения, необходимого для их работы, и требующих в последующем дополнительных усилий для донастройки систем.

эффективно использовать сильные стороны, возможности города, Краснодарского края и Южного полюса роста в целом.

- Система управления имеет избыточную структуру и дезинтегрированность (ведомственную (отраслевую) и территориальную).
- Слабая институциональная система развития курортно-туристского приоритетного направления (агломерационно-кластерное управление не выстроено: система управления курортами и туризмом развита крайне неравномерно, учитывая высокую дифференциацию курортно-туристских территорий в целом), система не соответствует текущим вызовам, в том числе с точки зрения управления экономикой уникального города-агломерации.
- Требуется настройка системы проектного управления.
- Отсутствие в городе Сочи институтов развития, несмотря на многочисленные попытки последних лет сформировать подобную структуру.

G3. Человеческий капитал

Неуправляемый рост численности населения создает высокую плотность населения и переуплотнение застройки в прибрежных микрорайонах Центрального, Хостинского и Адлерского внутригородских районов, а также в отдельных точках развития туризма Лазаревского внутригородского района. Сложность с определением реальной численности населения. Развитие человеческого капитала зависимо от миграционных потоков. Присутствуют системные проблемы развития направлений социальной сферы, в первую очередь, инфраструктурные.

- Неуправляемый рост численности населения. Сложность с определением реальной численности населения: 564 тыс. чел. – по данным переписи, 720 тыс. чел. – по оценкам администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края и проекта Генерального плана.
- Численность населения растет, прежде всего, в Центральном, Хостинском и Адлерском внутригородских районах города-курорта, что создает высокую плотность населения и переуплотнение застройки в прибрежных микрорайонах этих районов.
- Качество человеческого капитала сильно зависит от миграционных потоков.
- Системные дисбалансы устойчивости развития, вероятность возникновения конфликта интересов местного жителя, туриста и отдыхающего / курортника.
- Значительный дефицит, неравномерное распределение и высокая перегруженность социальной инфраструктуры в связи с ежегодным увеличением населения города, обеспеченность населения организациями социальной сферы в целом по городскому округу ниже нормативных значений, недостаточный уровень развития материально-технической базы учреждений социальной сферы.

- Острый дефицит кадров в приоритетных направлениях развития города, включая социальную сферу (образование, здравоохранение, культуру, молодежную политику).
- Несоответствие объемов подготовки кадров для перспективных направлений развития города Сочи требованиям рынка, недостаточное использование научного потенциала.
- Тенденция снижения качества человеческого капитала: риск оттока высококачественного человеческого капитала, особенно молодежи, при общем риске деформации системы ценностей и снижении уровня образованности молодежи; кризис института семьи.
- Высокий уровень дифференциации доходов населения.
- Высокий уровень общей смертности и смертности в трудоспособном возрасте.
- Проблемы с заболеваемостью социально значимыми заболеваниями.
- Отсутствие возможности обеспечить полный спектр мер, необходимых для получения образования, в том числе детьми с ОВЗ.
- Недостаточный уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, в том числе спортивными залами и плоскостными спортивными сооружениями, физический износ спортивных сооружений.
- Несоответствующая современным требованиям система выявления, поддержки и развития способностей у детей и молодежи. Отсутствие поддержки, в том числе финансовой, одаренных детей и молодежи в сфере физической культуры и спорта.
- Дефицит мест притяжения для сбора молодых людей и развития своего потенциала как личностных, так и профессиональных компетенций.

G4. Технологии, наука, инновации и информация

Инновационная экосистема города Сочи развивается неравномерно, система теряет многие достижения советского времени. Потенциал муниципального образования в сфере инноваций не реализуется в полной мере (при высоком долгосрочном потенциале).

- Инновационная экосистема города Сочи развивается неравномерно, система теряет многие достижения советского времени.
- Не сформировано информационное пространство, поддерживающее социальное и курортно-туристское развитие территории.
- Устаревшие мощности научных организаций.
- Недостаточно инновационных решений в сфере сохранения природных ресурсов и устойчивого развития, курортно-туристского комплекса, медицины, реабилитации, физической культуры и спорта, образования и культуры, транспорта и логистики, агропромышленного комплекса, ЖКХ, в технологическом кластере.

- Потенциал муниципального образования в сфере инноваций не реализуется в полной мере.
- Недоступность критически важных и умных технологий (био-, нано-, когнитивных, социогуманитарных, информационных).
- Неравномерность доступности услуг связи на всей территории муниципального образования. Необходимость увеличения количества базовых станций в горной местности накладывает дополнительные расходы на операторов сотовой связи, что снижает рентабельность компаний.
- Наличие признаков цифрового неравенства на отдельных территориях.
- Ключевые вузы не являются сегодня центрами инновационного развития города-агломерации.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие

Системные экологические проблемы и риски: неблагоприятные и опасные природные процессы и явления, нивелирование влияния которых на жизнедеятельность города Сочи требует значительных финансовых ресурсов. Ухудшение экологической ситуации и санитарно-эпидемиологической обстановки в результате роста антропогенной нагрузки на прибрежную зону при недостаточном уровне развития инженерно-коммунальной инфраструктуры, нерегулируемой хозяйственной деятельности, в зонах градостроительно-планировочных ограничений.

- Сохранение низкого уровня экологической безопасности, высокий уровень рисков возникновения опасных природных явлений. Негативное влияние неблагоприятных и опасных природных процессов и явлений на жизнедеятельность населения и гостей города Сочи, нивелирование которого требует значительных финансовых ресурсов. Природные катаклизмы становятся все менее предсказуемыми, а их последствия – все более тяжелыми.
- Высокая антропогенная нагрузка на природную среду, обусловленная нерегулируемыми процессами развития туристской и развлекательной инфраструктуры городского округа.
- Неравномерность территориального распределения населения и экономической деятельности, ухудшение экологической ситуации и санитарно-эпидемиологической обстановки в результате роста антропогенной нагрузки на прибрежную зону. Переуплотнение в прибрежной полосе курортных районов, приобретающее угрожающий характер как с точки зрения разрушения экосистемы курорта, безопасности туристов, так и местного населения.
- Дефицит земли при наличии значительных по площади «простаивающих» территорий.
- Неудовлетворительное состояние берегоукрепительных сооружений морского побережья, горных рек и водотоков, обесценивающих ресурс приморских территорий – пляжные зоны.

- Негативное влияние избыточной массы автомобильного транспорта на экологию – загрязнение атмосферного воздуха в результате выбросов от автомобильного транспорта (около 80% всех выбросов в атмосферу).
- Загрязнение водных объектов и почв неочищенными сточными водами от объектов жилого и нежилого фонда, не имеющих подключения к централизованным сетям водоотведения и/или не оборудованных локальными очистными сооружениями.
- Отсутствие интегрированной базы данных туристско-рекреационных ресурсов данной территории (природно-рекреационных, историко-культурных, материально-технических и пр.), являющейся основой исходных данных как для разработки стратегических документов развития муниципалитета, так и ключевой информацией для субъектов туристского рынка при проработке городского курортно-туристского продукта, востребованного отечественными и зарубежными туристами. Это порождает сложность управления туристским сектором экономики и ведения туристской деятельности.
- Низкий уровень озеленения территории населенных пунктов (уровень озеленения не соответствует действующим нормативам).
- Нарушена система развития субтропической модели АПК города Сочи.
- Отсутствие (или низкое качество) механизмов вовлечения неиспользуемых территорий, находящихся не в муниципальной собственности.
- Спорные вопросы разграничения земель лесного фонда, земель сельскохозяйственного назначения, земель населенных пунктов в составе города Сочи.
- Недостаточное внедрение принципов устойчивого развития и/или ESG-подходов (экологические проекты, проекты социальной ответственности бизнеса, проекты повышения эффективности управления).

G6. Пространство и реальный капитал

Утрата в постсоветский период более трети санаторно-курортных активов и функций, переуплотнение береговой зоны города-курорта, рост нагрузки на транспортную и инженерную инфраструктуру при недостаточном объеме инвестиций в модернизацию и развитие систем инфраструктуры.

- Формальные «правила игры» в пространственном развитии территории:
  - Отсутствие дифференциации нормативов градостроительного проектирования для неоднородных территорий, входящих в город Сочи.
  - Отсутствие квалифицированной экспертизы и контроля реализации инвестиционных проектов.
- Значительное сокращение санаторно-курортной функции и пространств оказало крайне негативное влияние на качество и структуру совокупного сочинского курортно-туристского продукта.
  - Деградация архитектурного облика курорта.

- Значительное отставание в развитии социальной инфраструктуры города-курорта.
- Транспортный коллапс курорта из-за автомобильных пробок.
- Загрязнение воздуха выше ПДК на транспортных магистралях и примыкающих к ним курортным пространствам здравниц, жилых массивах, парках.
- Физический и моральный износ очистных сооружений и мощностей ЖКХ.
- Сокращение пляжных ресурсов и др.

- Неуправляемый рост жилищного и инфраструктурного строительства в постсоветский, преимущественно в постолимпийский период развития, привел к переуплотнению прибрежной зоны города-агломерации, что спровоцировало сокращение курортных пространств, преимущественно созданных в советский период. При сохранении сложившейся ситуации могут сложиться риски долгосрочного устойчивого развития причерноморских курортов (в том числе сочинского курорта) с акцентом на развитие курортно-туристского сектора экономики.
- Сочинская агломерация, утвержденная Стратегией «Кубань-2030», имеет проблемы и угрозы природного, техногенного и социокультурного характера, препятствующие ее развитию, в частности, как курорта-экополиса.
- В постсоветский период развития Сочинской агломерацией утрачено более трети санаторно-курортных активов и функций: сокращение санаторно-курортных активов (-22% с 2007 г.), снижение количества предоставляемых бальнеологических процедур (сокращение на 44,5% к 2000 г., сохранение количества на уровне 230 тыс. процедур), снижение численности лиц, размещенных в санаторно-курортных организациях (-19,2% в 2020 г. к 2015 г.), значительное количество неиспользуемых комплексов бывших санаториев (22), требующих восстановления, а также слабое использование значительных курортных и туристских ресурсов за пределами городской черты Сочинской агломерации.
- Расположение Сочинской агломерации в зоне высокобалльной сейсмической опасности (уровень риска до 8-9 баллов), наличие значительного количества оползневых участков и глубинных карстовых пустот.
- Низкая пропускная способность транспортных коридоров (внешних и внутренних), слабая связность населенных пунктов. Высокая загруженность транспортной сети в городе Сочи из-за прохождения потока транзитного автотранспорта через всю территорию муниципального образования, а также в связи с усилением внутренней маятниковой миграции.
- Перегрузка транспортной инфраструктуры при высоком спросе населения на активную мобильность, высоком уровне автомобилизации населения и недостаточном развитии общественного транспорта.
- Нехватка логистических мощностей, отсутствие сети логистических комплексов.

- Увеличение нагрузки на коммунальную инфраструктуру, высокий износ и недостаточная надежность сетей, недостаточная производительность канализационных очистных сооружений, недостаточный уровень газификации и централизованного водоснабжения ряда населенных пунктов.
- Нехватка мощности системы электроснабжения для покрытия потребности города Сочи в курортный сезон, отсутствие резерва мощности для развития экономики и социальной сферы. Трудности с проведением обслуживания и ремонтов основного оборудования действующих генерирующих станций в связи с санкциями.
- Системные проблемы в области обращения с ТКО: значительный и увеличивающийся объем образующихся отходов при отсутствии на территории муниципального образования лицензированных объектов размещения и переработки ТКО в сочетании со сложностями транспортировки отходов на полигон в Белореченск (значительное транспортное плечо, загруженность автомобильных дорог в течение курортного сезона). Затянувшаяся неопределенность в вопросе возможности строительства на территории городского округа дополнительного комплекса по переработке отходов, а также мусоросжигательного завода, обеспечивающих потребности города Сочи в полной утилизации образующихся объемов ТКО.
- Неэффективное использование застроенных территорий при высокой градостроительной ценности земли, фрагментарное освоение береговой полосы при высоком спросе на территории развития.
- Нерегулируемые процессы массового жилищного строительства, связанные с активной миграцией населения на юг России, формирующей ажиотажный спрос на жилье при остром дефиците социальной и коммунальной инфраструктуры.
- Высокие цены на жилую недвижимость при относительно низкой обеспеченности населения жильем, дефицит территории для новой застройки в сочетании со значительным объемом ветхого и морально устаревшего жилья, сконцентрированного преимущественно в Центральном и Хостинском внутригородских районах, а также наличие значительных объемов жилой площади в объектах, неприспособленных для проживания (жилые гаражи, садоводческие товарищества).
- Отсутствие резерва территории для индивидуального жилищного строительства в Центральном, Хостинском и Адлерском внутригородских районах при отсутствии значительного потенциала строительства многоквартирных домов.
- Гиперурбанизация прибрежной части города Сочи: чрезмерно высокая плотность населения, высокая плотность жилой застройки с многократным превышением значений градостроительных нормативов (особенно в пространственных округах Сочи-Центр, Хоста, Адлер) и ее несбалансированность с инфраструктурой (нехватка образовательных организаций, объектов здравоохранения и культуры, дефицит мощности систем

ЖКХ, недостаточная пропускная способность транспортной системы, нехватка парковочных мест).

- Значительная утрата архитектурного курортного облика города Сочи в постсоветский период развития.
- Диспропорции в развитии города Сочи: с одной стороны – переуплотнение населения, застройки и функций Центрального внутригородского района, городских кварталов Хостинского и Адлерского внутригородских районов, с другой – инертное «периферийное» развитие Лазаревского района и сельских округов.
- Существенная дифференциация районов города и сельских округов по качеству городской среды.
- Отсутствие резерва свободных муниципальных земельных участков для реализации флагманских и инвестиционных проектов.

G7. Инвестиции и финансовый капитал

Высокая зависимость от стабильности и объема долгосрочных инвестиций как государственных (прежде всего федеральных), так и частных. Муниципалитету необходимо расширять линейку механизмов финансирования развития: требуется донастройка муниципальной бюджетной и муниципально-частной (и государственно-частной) системы финансирования.

- Важной спецификой является низкая отраслевая диверсификация инвестиций (строительство, туризм, инфраструктура), что в будущем может привести к снижению налоговой базы, сокращению строительства и др.
- Ограниченность земельных ресурсов для реализации инвестиционных проектов.
- Наличие инфраструктурных ограничений (высокая нагрузка и износ коммунальных сетей), препятствующих реализации инвестиционных проектов.
- Незначительный опыт реализации механизмов ГЧП и МЧП.
- Высокая зависимость инвестиций от внешних/федеральных источников финансирования, зависимость от комплексных федеральных инфраструктурных проектов.
- Низкое влияние малого бизнеса на рост инвестиций.
- Механизмы поддержки инвестиционной деятельности направлены большей частью на поддержку крупных инвесторов и инвестиционных проектов. Это соответствует потребности в «инвестиционном прорыве» и привлечении новых инвесторов, но не совсем соответствует потребностям развития действующих предпринимателей, в первую очередь малого бизнеса.

2.3 Конкурентные преимущества

Конкурентные преимущества города Сочи:

G1. Рынки: приоритетные направления и продукты

Город Сочи – лидирующий черноморский курорт, экономика которого сконцентрирована на развитии санаторно-курортного и туристского комплекса, комплекса социальных услуг, торговли и потребительской сферы. Высокая привлекательность территории Сочинской агломерации для постоянного и временного проживания – высокая роль «экономики квадратного метра».

- Долговременный опыт успешного черноморского курорта, экономика которого сконцентрирована на развитии санаторно-курортного и туристского комплекса, на фоне роста спроса на внутренний туризм.
- Лидирующие позиции на российском туристском рынке (5% общероссийского туристского потока), рост туристско-рекреационного потока (+11,1% к 2016 г.). Высокая всесезонность курорта: на летний сезон приходится 55% туристско-экскурсионного потока, на зимний – 24%, на межсезонье – 21%.
- Наличие уникальной лечебной базы, богатый накопленный опыт реализации лечебно-оздоровительных программ и продуктов, лидерство по численности лиц, получивших амбулаторно-курортное лечение в специализированных средствах размещения (48,8% от показателя по Краснодарскому краю).
- Реализация продуктов пляжного, горнолыжного отдыха и санаторно-курортного лечения, разнообразие видов туризма, развивающихся на территории города Сочи. Большая емкость коллективных средств размещения, значительная доля коллективных средств размещения, прошедших классификацию (98,4%), лидерство по доходам КСР в расчете на 1 размещенного, загрузка коллективных средств размещения в среднем составляет 77%. Федеральная поддержка СКТК города Сочи, опыт системной реализации масштабных проектов.
- Высокая привлекательность территории Сочинской агломерации для постоянного и временного проживания – высокая роль «экономики квадратного метра». Интенсивно развивающийся рынок недвижимости города-агломерации.
- Развитая потребительская сфера, на долю которой суммарно приходится более половины экономики города Сочи.
- Высокий вклад креативных индустрий в экономику.
- В городе-курорте реализованы и реализуются амбициозные проекты развития приоритетных направлений.

G2. Институты: государственные, частные и общественные

Система муниципального управления города Сочи активно трансформируется (идет создание стратегического и проектного контуров управления), базисом развития является малое и среднее предпринимательство, очень активны общественные институты.

- Система муниципального управления активно трансформируется, при этом характеризуется как весьма устойчивая.
- Активно развивается малое и среднее предпринимательство, реализуется ряд проектов поддержки предпринимателей, очень активны общественные институты.
- Опыт системной реализации масштабных проектов (Олимпийский проект) и сопровождения ключевых федеральных мероприятий.
- Высокая потенциальная заинтересованность широкого круга федеральных государственных и частных собственников.
- Формируется проектное управление, ведется внедрение бережливых технологий.
- Высокая активность общественных институтов развития.
- Успешно запущен муниципальный флагманский проект «Выбирай сочинское», ставший пилотным проектом федерального проекта «Единой России» «Выбирай свое».

G3. Человеческий капитал

Город Сочи стабильно наращивает численность населения за счет миграционного прироста, растет потенциал для развития и самореализации, развивается научная база для проведения масштабных исследований.

- Благоприятные климатические и экологические условия для жизни и деятельности.
- Разнообразие возможностей для самореализации и досуга населения и гостей города.
- Стабильный рост численности населения, обусловленный миграционным приростом.
- Полиэтнический состав населения, богатое культурное наследие, многообразие национальных культур.
- Большой потенциал для развития и самореализации.
- Развивается научная база для проведения масштабных исследований.
- Наличие в городе Сочи системы подготовки и переподготовки кадров по направлениям СКТК. Сочинский государственный университет – ведущий университет, развивающий ключевые компетенции Черноморско-Азовской агломерации.
- Активное участие творческих коллективов города-курорта в фестивалях и конкурсах международного, российского и регионального уровней, большой опыт проведения имиджевых, всероссийских и

международных мероприятий.

- Реализуется ряд социальных проектов и инициатив добровольческой, военно-патриотической, духовно-нравственной, спортивной, творческой направленности, способствующих повышению социальной активности молодежи.
- Эффективное развитие добровольческой деятельности, высокие достижения в сфере молодежного добровольчества.
- Осуществляется социальная поддержка одаренных и талантливых детей и молодежи, работников системы образования, в том числе поощрение учителей, подготовивших одного и более 100-балльников.
- Динамично развивается частный сектор здравоохранения города Сочи, представленный диагностическими, поликлиническими и стоматологическими организациями.
- Наличие брендовых команд и спортсменов по отдельным видам спорта (футбол, хоккей, автоспорт, легкая атлетика, зимние виды спорта…).
- Рост доли населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом. Широкий охват детей и молодежи (от 3 до 29 лет), систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности детей и молодежи.
- Ежегодная организация физкультурных, спортивных и оздоровительных мероприятий федерального, регионального и муниципального уровней.

G4. Технологии, наука, инновации и информация

Инновационная экосистема города Сочи развивается, ключевые технологические решения и опыт сконцентрированы в рамках курортно-туристского продукта города Сочи, имеются высокие предпосылки для развития природоподобных технологий (прежде всего информационных технологий). Город-агломерация имеет высокий потенциал создания и развития технологического кластера, технологического лидерства в Южном полюсе роста.

- Развивающийся (в том числе постолимпийский) курортно-туристский продукт (технологический пакет и опыт реализации) города Сочи.
- Развиваются научно-исследовательские направления медицины и оздоровления, морской геологии, сельского хозяйства и лесоводства, исторически функционируют базы научных организаций.
- Внедрение цифровых технологий в систему управления.
- Концентрация и диверсификация научной деятельности в городе Сочи, научная база для проведения масштабных исследований. Развитая научная база субтропического АПК.
- Развиты инновационные направления в образовании: инновационные площадки, научные общества учащихся, школа тьюторов, конференции и конкурсы как для учителей, так и для учащихся.

- Высокий потенциал для реализации инновационных проектов, в том числе инфраструктурных «умных» решений. Ряд сочинских практик в области инноваций отмечен на федеральном уровне.
- Проведение Олимпиады в городе Сочи качественно поспособствовало развитию телекоммуникационной инфраструктуры на территории города-курорта. Олимпиада-2014 была признана самой технологичной за историю Зимних олимпийских игр. После проведения Олимпиады-2014 в городе Сочи работа по развитию информационно-телекоммуникационной инфраструктуры продолжилась.
- Регулярное проведение на территории Сочинской агломерации форумов, конференций и мастер-классов, где обсуждаются вопросы развития и внедрения инновационных проектов, в том числе мероприятия для специалистов в сфере цифровых технологий.
- Вовлеченность города Сочи в развитие умной экономики неуклонно повышается. Крупнейшие IT-компании России открывают свои офисы в городе. Имеются успешные кейсы роста стартапов и превращения их в полноценные бизнесы. Дальнейший рост умной экономики, в том числе сферы туризма и сервиса, напрямую связан с информационно-телекоммуникационными возможностями города-курорта.
- Восстановление научно-проектной сферы для градостроительного обеспечения потребностей восстановления курортно-туристского комплекса Сочинской агломерации.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие

Уникальные для Черноморского побережья климатические и природные условия, значительный рекреационный потенциал территории.

- Выгодное географическое расположение, значительные территориальные ресурсы.
- Уникальные для Черноморского побережья климатические и природные условия, обуславливающие всесезонный характер функционирования курорта (субтропический климат, сочетание протяженного морского побережья и горных территорий, обладающих значительным рекреационным потенциалом, значительные территории ООПТ, бальнеологические ресурсы): развития пляжного и горнолыжного отдыха, санаторно-курортного лечения и оздоровления.
- Достаточность водных ресурсов: моря и обширной сети горных рек, образующих водно-бассейновые кластеры, подземных пресных и минеральных вод.
- Наличие институциональной базы экологического развития (приоритет экологической политики, внедрение принципов устойчивого развития в практику государственного и муниципального управления, значительное внимание, уделяемое вопросам эффективного использования природных ресурсов, наличие планов по развитию города Сочи как экополиса, опыт участия в разработке и реализации Экологической стратегии «Сочи 2014»,

Концепции устойчивого развития города Сочи до 2030 г., других программно-плановых документов, включающих разделы экологической и природно-ресурсной направленности).

- Ключевой бизнес города Сочи внедряет у себя бизнес-процессы, предоставляет услуги и производит продукцию, соответствующую высоким экологическим стандартам.
- Наличие высокого потенциала экологического и агротуризма в связи с уникальными природно-географическими условиями муниципального образования.

G6. Пространство и реальный капитал

Город Сочи / Большой Сочи или Сочинская агломерация – город-агломерация – муниципальное образование городской округ и одновременно агломерация, сформированная в советский и постсоветский период, преимущественно в текущих границах муниципального образования – обладает широко диверсифицированной инфраструктурой (автодорожной, железнодорожной, авиационной, инженерной и пр.), значительный объем которой был модернизирован в олимпийский период развития города Сочи. Международный аэропорт города Сочи – ведущий авиационный хаб Южного полюса роста.

- Город Сочи / Большой Сочи или Сочинская агломерация – город-агломерация – муниципальное образование городской округ и одновременно агломерация, сформированная в советский и постсоветский период, преимущественно в текущих границах муниципального образования (ранее включавшая также территорию федеральной территории «Сириус»).
- Сочинская агломерация – наиболее крупная и неотъемлемая составляющая Черноморско-Азовской агломерации (обладающей потенциалом туристских потоков – 50-60 млн чел. в год) – является центром и своеобразным драйвером развития регионов курортно-туристской специализации России, одним из крупнейших в Евразийском курортно-туристском пространстве.
- Растущая роль города Сочи как центра Южного полюса роста.
- Широко диверсифицированная инфраструктура (автодорожная, железнодорожная, авиационная, инженерная), значительный объем которой был модернизирован в олимпийский период развития города Сочи.
- Международный аэропорт города Сочи – ведущий авиационный хаб Южного полюса роста. Модель дальнейшего развития воздушного сообщения.
- Постолимпийское спортивное наследие – спортивные объекты и сопутствующая инфраструктура.
- Резерв мощности системы газоснабжения.
- Высокая градостроительная ценность территории Сочинской агломерации.
- Относительно высокий уровень благоустройства жилищного фонда.

- Высокий уровень развития телекоммуникационной инфраструктуры.

G7. Инвестиции и финансовый капитал

Высокая инвестиционная привлекательность города Сочи формирует значительный приток внешних инвестиций в приоритетные направления развития. Успешный опыт реализации портфеля приоритетных инвестиционных проектов. Динамика экономического роста обеспечивает высокий уровень собственных доходов бюджета и их опережающую динамику. Рост муниципального бюджета.

- Реализация крупных инвестиционных проектов в олимпийский и постолимпийский периоды развития города Сочи.
- Высокая инвестиционная привлекательность города Сочи, один из лидеров по объему привлекаемых инвестиций с низким инвестиционным риском.
- Высокая и стабильная инвестиционная активность.
- Значительный приток внешних инвестиций.
- Запущены механизмы ГЧП / МЧП.
- Администрация муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края планомерно ведет работу с инвесторами, предлагает им привлекательные инвестиционные площадки и проекты, размещает информацию на электронных площадках, принимает участие в выставках и инвестиционных форумах.
- Активное привлечение внебюджетных источников финансирования на строительство и реконструкцию инфраструктуры, приобретение оборудования и обновление материально-технической базы.
- Наличие портфеля приоритетных проектов, сопровождаемых администрацией муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.
- Достаточно развиты инвестиционные институты: функционируют департамент инвестиций, департамент реализации проектов комплексного развития; назначен инвестиционный управляющий; создан инвестиционный портал.
- Эффективность инвестиций для города с выраженной туристической специализацией высокая.
- Высокая доля федеральных инвестиций в бюджетных инвестициях – около 80% и 20% в общем объеме инвестиций.
- Сильные стороны инвестиционной системы города: история реализации крупных федеральных и региональных инвестиционных проектов, наличие инвестиционного портала, активная выставочная деятельность, представленность города в рамках крупных мероприятий федерального уровня, проводимых на территории Краснодарского края.
- Высокий уровень «бюджетной обеспеченности на 1 жителя» как по

общему объему доходов бюджета, так и по собственным доходам.

- Устойчивый поток выручки в бизнесах, имеющих высокую фиксированную нагрузку (аренда и заработная плата), является основой формирования бюджета города Сочи.
- Высокие расходы бюджета на душу населения.
- Бюджет города Сочи является социально-ориентированным бюджетом.

2.4 Текущее состояние

Характеристика текущего состояния города Сочи-2023:

G1. Рынки: приоритетные направления и продукты

- Город Сочи – лидирующий черноморский курорт, экономика которого сконцентрирована на развитии санаторно-курортного и туристского комплекса, комплекса социальных услуг, торговли, потребительской сфере.
- Высокая привлекательность территории Сочинской агломерации для постоянного и временного проживания – высокая роль «экономики квадратного метра».
- При этом низкая глобальная конкурентоспособность ключевых продуктов города Сочи: курортно-туристского продукта, строительства и рынка недвижимости, зарождающегося рынков технологических и креативных продуктов. В целом низкая структурная диверсификация экономики города Сочи.

G2. Институты: государственные, частные и общественные

- Система муниципального управления города Сочи активно трансформируется (идет создание стратегического и проектного контуров управления как реакция на системные недостатки их качества и результативности), базисом развития является малое и среднее предпринимательство, очень активны общественные институты.

G3. Человеческий капитал

- Неуправляемый рост численности населения создает высокую плотность населения и переуплотнение застройки в прибрежных микрорайонах Центрального, Хостинского и Адлерского внутригородских районов, а также в отдельных точках развития туризма Лазаревского внутригородского района. Сложность с определением реальной численности населения. Развитие человеческого капитала зависимо от миграционных потоков. Присутствуют системные проблемы развития направлений социальной сферы, в первую очередь, дефицит инфраструктуры и кадров.
- Имеется большой потенциал для развития и самореализации населения и гостей города-курорта, развивается научная база для проведения масштабных исследований.

G4. Технологии, наука, инновации и информация

- Инновационная экосистема города Сочи развивается неравномерно, ключевые технологические решения и опыт сконцентрированы в рамках туристического продукта города Сочи, система теряет многие достижения советского времени и требует значительного усиления (особенно если сравнивать с лучшими аналогами).
- При этом имеются значительные предпосылки для развития природоподобных и конвергентных технологий, город Сочи имеет высокий потенциал создания и развития технологического кластера, технологического лидерства в Южном полюсе роста.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие

- Уникальные для Черноморского побережья климатические и природные условия, значительный рекреационный потенциал территории при наличии ряда неблагоприятных и опасных природных процессов и явлений, нивелирование влияния которых на жизнедеятельность города Сочи требует значительных финансовых ресурсов.
- Ухудшение экологической ситуации и санитарно-эпидемиологической обстановки в результате роста антропогенной нагрузки на прибрежную зону.
- Постоянные и периодически повторяющиеся неблагоприятные и опасные природные процессы и явления. Неблагоприятные и опасные природные процессы и явления, а также угрозы их возникновения оказывают негативное влияние на все стороны жизнедеятельности города Сочи.

G6. Пространство и реальный капитал

- Город Сочи / Большой Сочи или Сочинская агломерация – город-агломерация – объективно муниципальное образование городской округ и одновременно агломерация, сформированная в советский и постсоветский период, преимущественно в текущих границах муниципального образования, ключевой функцией в советский период была санаторно-курортная.
- В постсоветский, преимущественно в постолимпийский период развития, неуправляемый рост жилищного и инфраструктурного строительства привел к переуплотнению прибрежной зоны города-курорта, что стало одним из важных факторов сокращения более трети санаторно-курортных активов и функций.
- Сочинская агломерация обладает обширной инфраструктурой (автодорожной, железнодорожной, авиационной, инженерной), значительный объем которой был модернизирован в олимпийский период развития города-курорта, при этом продолжающийся рост численности населения и курортно-туристского потока приводит к значительному увеличению нагрузки на транспортную и инженерную инфраструктуру, что при недостаточном объеме текущих инвестиций в модернизацию и развитие систем инфраструктуры

провоцирует значительное падение долгосрочной конкурентоспособности агломерации в целом.

- Международный аэропорт города Сочи – ведущий авиационный хаб Южного полюса роста.

G7. Инвестиции и финансовый капитал

- Высокая инвестиционная привлекательность города Сочи формирует как значительный приток внешних инвестиций в приоритетные направления развития, так и высокую зависимость от них.
- Высокая зависимость инвестиционного портфеля от федеральных и внешних источников финансирования. Необходимо расширять линейку механизмов финансирования развития.
- Динамика экономического роста обеспечивает высокий уровень собственных доходов бюджета и их опережающую динамику.
- Успешный опыт реализации портфеля приоритетных инвестиционных проектов. Рост муниципального бюджета.

3 Стратегическая доктрина города Сочи

3.1 Главная стратегия цель и стратегические цели – долгосрочные приоритеты развития

Главная стратегическая цель:

ГСЦ Сочи-2035 – курорт-экополис[5]: глобальный центр интеллектуального и физического здоровья, предпринимательства, творчества, природоподобных технологий.

Показатели:

- Население города, тыс. чел.
- Туристический поток, тыс. чел.
- Валовой городской продукт, млн руб.
- Валовой городской продукт на душу населения, тыс. руб.
- Городской курортно-туристский продукт, млн руб.
- Объем выпуска технологического кластера, млн руб.
- Оценка ESG-индекса города (в сравнении с регионами-сравнения).

Главная стратегическая цель реализуется в системе стратегических целей – долгосрочных приоритетов развития (Рисунок 3).

Стратегические цели:

СЦ 0. Сочи-2035 – город-агломерация федеральных стандартов управления третьего поколения, обеспечивающего высокое

[5] Важнейшим условием достижения главной стратегической цели является формирование на базе экополиса социума, для которого экологическое благополучие сочинской окружающей среды является залогом экономического благосостояния сочинских семей и всего гражданского общества города-агломерации.

качество жизни сочинцев и гостей курорта, долгосрочное устойчивое развитие на основе партнерства между властью, бизнесом и обществом, открытости и непрерывного процесса совершенствования управленческой системы, команды и технологий управления.

СЦ 1. Сочи-2035 – курорт мечты: всесезонный устойчивый курортно-туристский центр интеллектуального и физического здоровья, создающий глобально конкурентоспособный курортно-туристский продукт в рамках кластера и его субкластеров.

СЦ 2. Сочи-2035 – экополис будущего: город устойчивого развития природной среды, социума (здоровье, образование, культура, молодежная политика) и высоких технологий (ядро Черноморского технологического кластера, Единая цифровая платформа сервисов для отдыхающих, туристов и местных жителей).

СЦ 3. Сочи-2035 – выбор предпринимателей, создающих, продвигающих и реализующих проекты и конкурентоспособные продукты, работы и услуги в рамках зонтичного бренда и бизнес-философии «Выбирай сочинское».

СЦ 4. Сочи-2035 – сочинская агломерация гармонично развитых пространственных округов, обладающих высокой экономической конкурентоспособностью и привлекательностью для жизни, работы и творчества.

СЦ 5. Сочи-2035 – территория, обеспечивающая значительный вклад в реализацию национальных целей и задач долгосрочного развития; при федеральной и региональной поддержке решены системные проблемы долгосрочного развития, в том числе переуплотнение и инфраструктурные ограничения прибрежной зоны.

Рисунок 3

Главная стратегическая цель и стратегические приоритеты

Сочи-2035 – курорт-экополис: глобальный центр интеллектуального и физического здоровья, предпринимательства, творчества, природоподобных технологий

Стратегические приоритеты	Стратегические цели
0. **Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации**	**Сочи-2035 – город-агломерация федеральных стандартов управления третьего поколения**, обеспечивающего высокое качество жизни сочинцев и гостей курорта, долгосрочное устойчивое развитие на основе партнерства между властью, бизнесом и обществом, открытости и непрерывного процесса совершенствования управленческой системы, команды и технологий управления
1. **«Сочи – курорт мечты»** курортно-туристский кластер и субкластеры	**Сочи-2035 – «курорт мечты»**, всесезонный устойчивый курортно-туристский центр интеллектуального и физического здоровья, создающий глобально конкурентоспособный курортно-туристский продукт в рамках кластера и его субкластеров
2. **«Сочи – экополис будущего»** охрана окружающей среды, социальная сфера, наука и технологии	**Сочи-2035 – экополис будущего** город устойчивого развития природной среды, социума (здоровье, образование, культура, молодежная политика...) и высоких технологий (ядро Черноморского технологического кластера, единая цифровая платформа сервисов для отдыхающих, туристов и местных жителей)
3. **«Выбирай сочинское»** предпринимательство, торговля, потребительская сфера, субтропическое с/х и клиентоориентированные производства	**Сочи-2035 – выбор предпринимателей**, создающих, продвигающих и реализующих проекты и конкурентоспособные продукты, работы и услуги в рамках зонтичного бренда и бизнес-философии «Выбирай сочинское»
4. **«Гармоничное развитие пространственных округов Сочи»** Аше, Лазаревское, Головинка, Дагомыс, Сочи-Центр, Хоста, Адлер, Красная Поляна	**Сочи-2035 – сочинская агломерация гармонично развитых пространственных округов**, обладающих высокой экономической конкурентоспособностью и привлекательностью для жизни, работы и творчества
5. **«Долгосрочное развитие Сочинской агломерации»** комплексные мероприятия, реализуемые при федеральной поддержке	**Сочи-2035 – территория**, обеспечивающая значительный вклад в реализацию национальных целей и задач долгосрочного развития, при федеральной и региональной поддержке решены системные проблемы долгосрочного развития, в т.ч. переуплотнение и инфраструктурные ограничения прибрежной зоны

Источники LC-AV

Ключевые приоритеты развития города Сочи соответствуют национальным целям, обозначенным в Указе Президента Российской Федерации
от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития до 2030 года»:

- Цель (а). Сохранение населения, здоровье и благополучие людей.
- Цель (б). Возможности для самореализации и развития талантов.
- Цель (в). Комфортная и безопасная среда для жизни.
- Цель (г). Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство.
- Цель (д). Цифровая трансформация.

3.2 Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации

Стратегическая цель:

СЦ 0. Сочи – город-агломерация федеральных стандартов управления третьего поколения, обеспечивающего высокое качество жизни сочинцев и гостей курорта, долгосрочное устойчивое развитие на основе партнерства между властью, бизнесом и обществом, открытости и непрерывного процесса совершенствования управленческой системы, команды и технологий управления.

Данная цель реализуется в рамках муниципального флагманского проекта «Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации» и муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

3.2.1 Ключевые управленческие инициативы

G1. Рынки: приоритетные направления и продукты

Цель:

Ц 0.1. Сочинская экономика предложения – новая модель развития суверенной экономики города Сочи, стимулирующая создание сочинского внутреннего продукта, в том числе создание курортно-туристского и технологического продуктов.

Данная цель реализуется в рамках муниципального флагманского проекта «Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации», «Сочи – курорт мечты», «Сочи – экополис будущего», муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

Управленческие инициативы в рамках направления конкуренции города Сочи.

Подцель:

ПЦ 0.1.1. Эффективная сочинская экономика предложения – модель развития суверенной экономики и стимулирования создания сочинского внутреннего продукта.

Задачи:

З 0.1.1.1. Обеспечение специализации на приоритетных направлениях развития, способных обеспечить экономический рост и высокую конкурентоспособность на межмуниципальных, межрегиональных и международных рынках. При условии стимулирования экономического роста в условиях выстраиваемой суверенной экономики (временного ограничения конкуренции через стимулирование развития локальных бизнесов) с дальнейшим поэтапным переходом к устойчивому экспортоориентированному развитию на открытом конкурентном рынке.

З 0.1.1.2. Создание кластеров умной экономики в ряде приоритетных направлений развития. Формирование интегрированных технологических цепочек, обеспечивающих повышение доли добавленной стоимости, производимой в муниципальном образовании.

З 0.1.1.3. Расширение механизмов стимулирования и снижения барьеров (расширение стимулов, снижение административной нагрузки, налогов и тарифов).

З 0.1.1.4. Продвижение продукции, произведенной в городе Сочи, на внутреннем и внешних рынках.

З 0.1.1.5. Поддержка «экономики предложения» в рамках инициативы «Выбирай сочинское», являющейся пилотной для федерального партийного проекта ВПП «Единая России» «Выбирай свое».

Подцель:

ПЦ 0.1.2. Сочинский курортно-туристский продукт, отвечающий интересам

как гостей курорта, так и местного населения, с учетом оптимальной рекреационной, ресурсной и пространственной (в том числе градостроительной) возможности курорта-экополиса.

Задачи:

З 0.1.2.1. Стимулирование создания сочинского курортно-туристского продукта на основе кластерного развития (в том числе через повышение технологичности, развитие курортной составляющей за счет расширения объема и роста качества лечебно-оздоровительных услуг) в размере, превышающем в базовом сценарии в 2022 г. по добавленной стоимости – 70 млрд руб. (с учетом косвенного продукта – 92 млрд руб.), по выпуску – 123 млрд руб. (с учетом косвенного продукта – 161 млрд руб.), в 2035 г. по добавленной стоимости – 113 млрд руб. (с учетом косвенного продукта – 163 млрд руб.), по выпуску – 200 млрд руб. (учетом косвенного продукта – 283 млрд руб.), при постепенном наращивании туристического потока (с более 5 млн чел. в 2022 г. до 8 млн чел. в 2035 г. в базовом сценарии).

З 0.1.2.2. Стимулирование создания курортно-туристских продуктов пространственных округов города Сочи (курортно-туристских субкластеров): Аше, Лазаревское, Головинка, Дагомыс, Сочи-Центр, Хоста, Адлер, Красная Поляна.

З 0.1.2.3. Проработка на федеральном уровне вопроса включения санаторно-курортных услуг в перечень медицинских услуг (санаторно-курортные услуги в настоящее время относятся к социальным услугам, что исключает их из услуг, оплачиваемых из Фонда обязательного медицинского страхования).

Подцель:

ПЦ 0.1.3. Сочинский технологический продукт как результат деятельности технологических компаний, команд и предпринимателей в рамках Сочинского технологического кластера как ядра Черноморского технологического кластера.

Задачи:

З 0.1.3.1. Стимулирование создания сочинского технологического продукта на основе кластерного развития в размере, превышающем в базовом сценарии в 2022 г. по добавленной стоимости – 2,6 млрд. руб., по выпуску – 4 млрд. руб., в 2035 г. по добавленной стоимости – 59 млрд. руб. (с учетом косвенного продукта – 172 млрд руб.), по выпуску – 110 млрд руб. (с учетом косвенного продукта – 303 млрд руб.).

З 0.1.3.2. Проработка на федеральном уровне режима преференциальной поддержки технологических компаний и предпринимателей, ведущих бизнес по созданию и развитию технологий, технологических решений и производству высокотехнологичной

продукции, работ и услуг, основанных на указанных технологиях (на основе опыта Московского инновационного кластера).

З 0.1.3.3. Проработка возможности пилотирования преференциального режима на территории города Сочи.

З 0.1.3.4. Стимулирование инвесторов, технологических предпринимателей, компаний и команд размещать и регистрировать свой технологический бизнес на территории города Сочи.

З 0.1.3.5. Создание управляющей компании и сообщества резидентов Сочинского технологического кластера.

Подцель:

ПЦ 0.1.4. Сочинский продукт рынка недвижимости как результат деятельности строительных компаний и участников рынка недвижимости, развитие которой направлено в том числе на восстановление и устойчивое функционирование курортно-туристской отрасли.

Задачи:

З 0.1.4.1. Стимулирование создания сочинского продукта рынка недвижимости (в том числе направленное на восстановление и устойчивое функционирование курортно-туристской отрасли) в размере, превышающем в базовом сценарии в 2022 г. по добавленной стоимости – 45 млрд руб., по выпуску – 76 млрд руб., в 2035 г. по добавленной стоимости – 96 млрд руб., по выпуску – 161 млрд руб.

З 0.1.4.2. Стимулирование инвесторов и участников рынка недвижимости развивать свой бизнес на территории города Сочи.

Подцель:

ПЦ 0.1.5. Сочи – привлекательная юрисдикция для ведения глобального и федерального бизнеса, в том числе для реинвестирования собственных и привлеченных капиталов.

Задачи:

З 0.1.5.1. Разработка и реализация комплекса мер по повышению привлекательности города Сочи как центральной юрисдикции для ведения глобального и федерального бизнеса.

З 0.1.5.2. Проработка возможности применения в города Сочи режима «специальный административный район» (САР).

G2. Институты: государственные, частные и общественные

Цель:

Ц 0.2. Сочинская институциональная система – система стратегического управления развитием третьего поколения, задающая федеральные стандарты качества, выстроенная как на уровне муниципального образования в целом, так и на уровне гармоничной агломерационной модели развития восьми пространственных округов.

Данная цель реализуется в рамках муниципального флагманского проекта «Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации» и муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

Управленческие инициативы в рамках направления конкуренции города Сочи.

Подцель:

ПЦ 0.2.1. «Живая» система стратегического управления развитием городом-агломерацией (ССУР или ССУР Сочи), ориентированная на повышение эффективности (через достижение запланированных долгосрочных результатов на основе проектного подхода) и устойчивости (путем обеспечения гарантированно высокого качества работы системы управления за счет использования передовых управленческих технологий и команд, привлечения лучших специалистов).

Задачи:

З 0.2.1.1. Обеспечение на основе ССУР Сочи высокого уровня качества управления и взаимодействия различных уровней власти, предпринимательского сообщества, общественных организаций.

З 0.2.1.2. Синхронизация всех механизмов/документов муниципального стратегического, территориального, проектного и операционного планирования и управления. В первую очередь синхронизация Стратегии и Генерального плана. Снятие «технических долгов» ключевых стратегических документов в процессе их реализации.

З 0.2.1.3. Обучение управленческих команд работе с пакетом ключевых стратегических документов развития.

З 0.2.1.4. Реструктуризация системы исполнительной власти города Сочи и выстраивание блока развития администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

З 0.2.1.5. Создание и обеспечение эффективного функционирования институтов развития города-агломерации, которые должны сфокусировать усилия и ресурсы на стратегических аспектах, связанных с реализацией Стратегии в целом через реализацию

ключевых приоритетов развития и муниципальных флагманских проектов.

З 0.2.1.6. Создание системы постоянно действующих стратегических площадок развития города Сочи: Стратегический совет, Инвестиционный совет, Экспертный совет, территориальные бассейновые советы по пространственным округам.

З 0.2.1.7. Создание муниципального стандарта стратегического управления развитием третьего поколения (в формате федерального пилота).

З 0.2.1.8. Мониторинг и актуализация Стратегии и системы стратегических приоритетов развития города Сочи.

З 0.2.1.9. Сопровождение управленческой и цифровой трансформации экономической и социальной системы в целом, а также в разрезе ключевых приоритетных направлений.

З 0.2.1.10. Дальнейшая глубокая интеграция программно-целевого и проектного подхода к управлению социально-экономическим развитием города Сочи.

З 0.2.1.11. Формирование проектных компетенций и проектной культуры в органах местного самоуправления.

З 0.2.1.12. Создание условий для осуществления международных и межмуниципальных связей, формирование позитивного имиджа города Сочи.

З 1.1.1.13. Обеспечение вовлеченности власти, бизнеса и общества в решение вопросов развития города Сочи.

З 0.2.1.14. Внедрение в управление развитием механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства.

З 0.2.1.15. Повышение эффективности расходов муниципального бюджета.

З 0.2.1.16. Сопровождение проектов комплексного развития территории и крупных инвестиционных проектов.

З 0.2.1.17. Решение вопросов бережного сохранения ООПТ и устойчивого развития экологического туризма на базе ООПТ.

З 0.2.1.18. Повышение доступности государственных и муниципальных услуг на всей территории муниципального образования для жителей и гостей района.

З 0.2.1.19. Вовлечение местных сообществ в социальную и политическую практику в целях развития экологоориентированного гражданского общества и научно-проектной сферы зеленого градостроительства.

З 0.2.1.20. Выстраивание коммуникаций с населением через взаимодействие с лидерами общественного мнения для вовлечения жителей в социально-общественную жизнь города Сочи.

З 0.2.1.21. Создание системы поддержки местных инициатив на уровне городских и сельских поселений.

З 0.2.1.22. Поддержка взаимодействия социально ориентированных некоммерческих организаций с органами местного самоуправления.

З 0.2.1.23. Интеграция корпоративного сектора в решение социально-экономических проблем города Сочи, поддержка социальных инвестиций.

З 0.2.1.24. Обеспечение непрерывного профессионального развития муниципальных служащих на основе индивидуальных карьерных траекторий, работы с кадровым резервом, развития института наставничества.

З 0.2.1.25. Повышение качества управления пространственным развитием города Сочи. Определение направлений, выбор целей и приоритетов в области градостроительной политики города Сочи

З 0.2.1.26. Реализация мер, направленных на укрепление единства российской нации, развитие духовных и культурных традиций русского народа, развитие этнокультурного многообразия народов, проживающих на территории города Сочи.

З 0.2.1.27. Формирование позитивных межнациональных и этноконфессиональных отношений, мониторинг их состояния, выявление и предупреждение межнациональных конфликтов.

З 0.2.1.28. Поддержка культурно-просветительской и социально значимой работы, деятельности по морально-нравственному воспитанию верующих.

З 0.2.1.29. Поддержка развития казачества.

З 0.2.1.30. Развитие среднего класса и снижение до предельно низких значений бедности.

З 0.2.1.31. Поддержка семей и создание условий для работы и развития всех членов семей.

Подцель:

ПЦ 0.2.2. Эффективная система управления развитием Сочинской агломерацией[6] (в рамках ССУР Сочи), представленная восьмью пространственными округами: Аше, Лазаревское, Головинка, Дагомыс, Сочи-Центр, Хоста, Адлер, Красная Поляна[7].

Задачи:

З 0.2.2.1. Гармонизация интересов всех собственников и владельцев активов в рамках пространственных округов без вмешательства в их оперативное управление.

З 0.2.2.2. Правовое обеспечение агломерационных процессов.

---

[6] Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 г. определяет развитие агломераций в качестве одного из ключевых приоритетов государственной региональной политики. В мировой практике успешно развиваются как курортные, так и туристские агломерации, которые можно рассматривать в качестве аналогов для Сочинской агломерации («Большого Сочи»): во Франции – это Лазурный берег, Иль-де-Франс, Долина Луары; в Испании – Майорка, Барселона, Балеарские и Канарские острова; в США – Майами, мегалополис Сансан, состоящий из 15 агломераций, включая Большой Лос-Анджелес, Сан-Франциско, Сан-Диего и Вегас; в Бразилии – Рио-де-Жанейро; в Индии – Мумбаи; в Китае – Шанхай. В России можно выделить три исторически сложившиеся курортные агломерации – это Кавказские Минеральные воды, Большая Ялта и Большой Сочи.

Курортная агломерация образуется путем слияния не только курортных поселков, но и городов-курортов; концентрируется на своей основной функции – рекреационной (с развитием курортологии, бальнеологии, лечебно-оздоровительного туризма, пляжной рекреации).

Туристская агломерация имеет более широкий функционал; представляет собой «тип территориальной рекреационной системы, возникающей на базе крупного туристского центра, с обширной площадью зоны урбанизации, поглощающей смежные, населенные пункты». В ней предполагается развитие более широкого спектра видов туризма, помимо лечебно-оздоровительного.

[7] Принципы формирования Сочинской агломерации и восьми пространственных округов закреплены в Стратегии «Кубань-2030».

З 0.2.2.3. Фокус агломерации на вопросах улучшения качества жизни в рамках всех пространственных округов.

З 0.2.2.4. Выстраивание агломерационного взаимодействия и согласование интересов всех участников агломерационного процесса на основе диалога представителей пространственных округов (в рамках Совета пространственных округов).

З 0.2.2.5. Использование инструментов стратегического планирования в системе управления агломерацией.

З 0.2.2.6. Синхронизация документов стратегического и территориального планирования в разрезе восьми пространственных округов.

З 0.2.2.7. Рассмотрение территории города-агломерации, как единого целого, а не как «периферии» города-центра.

З 0.2.2.8. Обеспечение баланса между централизацией на уровне администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края и децентрализацией на уровне команд, отвечающих за развитие пространственных округов, сформированных в рамках администраций внутригородских районов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

З 0.2.2.9. Обеспечение гармоничного развития ключевых приоритетных направлений отдельных пространственных округов, в том числе с привлечением ключевых общественных организаций и лидеров, субъектов предпринимательской деятельности, текущих и потенциальных инвесторов (в рамках работы Инвестиционного совета).

З 0.2.2.10. Комплексное развитие прибрежных территорий Сочинской агломерации. Решение вопросов разуплотнения, оптимизации и расширения курортного пространства прибрежной полосы Сочинской агломерации.

З 0.2.2.11. Совершенствование транспортной системы Сочинской агломерации (сопряженное и синхронное развитие всех элементов транспортной системы: автомобильный, железнодорожный, морской, воздушный, канатный и прочих видов транспорта).

З 0.2.2.12. Формирование агломерационной жилищной политики.

З 0.2.2.13. Создание первого в России курортно-туристского кампуса мирового уровня, способного стать интеллектуальным ядром развития города Сочи и всей Черноморско-Азовской агломерации.

З 0.2.2.14. Обеспечение достаточности финансовых ресурсов на выполнение обязательных функций и программы развития пространственных округов.

З 0.2.2.15. Мониторинг результатов и прозрачность отчетности представителей исполнительной и законодательной власти о результатах деятельность отдельных пространственных округов.

З 0.2.2.16. Обеспечение взаимодействия Сочинской агломерации и соседних регионов и муниципалитетов в развитии инфраструктуры и обеспечении экологической безопасности, обмена опытом и согласование шагов в рамках зарождающейся Черноморско-Азовской агломерации.

З 0.2.2.17. Совершенствование институтов управления Сочинской агломерацией – реструктуризация органов местного самоуправления города Сочи.

З 0.2.2.18. Обеспечение охраны объектов культурного наследия в исторических поселениях.

З 0.2.2.19. Формирование бассейнового водного управления в рамках восьми пространственных округов.

З 0.2.2.20. Обеспечение работы курортных бюро (центров курортной деятельности) в восьми пространственных округах.

Подцель:

ПЦ 0.2.3. Агентство развития Сочи – эффективный институт реализации потенциала социально-экономического развития города Сочи, в том числе в целях сопровождения реализации Стратегии, приоритетных проектов, планируемых и реализуемых на территории города Сочи, а также осуществления перспективных разработок в сфере стратегического развития города Сочи.

Задачи:

З 0.2.3.1. Создание Агентства развития Сочи.

З 0.2.3.2. Обеспечение эффективного функционирования Агентства развития Сочи и сопровождения ССУР Сочи.

Подцель:

ПЦ 0.2.4. Стратегический совет Сочинской агломерации – эффективный институт в рамках ССУР Сочи, обладающий полномочиями и компетенциями решения вопросов стратегического развития Сочинской агломерации на основе взаимодействия ключевых субъектов: муниципального образования (и входящих в него пространственных округов), Краснодарского края, ООПТ и субъектов предпринимательской деятельности и физических лиц – ключевых собственников сочинских активов (преимущественно федеральных), а также Агентства развития Сочи.

Задачи:

З 0.2.4.1. Создание Стратегического совета Сочинской агломерации.

З 0.2.4.2. Приглашение полномочных представителей ключевых собственников сочинских активов в состав Стратегического совета Сочинской агломерации (так более 97% курортных и инфраструктурных активов Сочинской агломерации находятся в федеральной собственности, то есть в собственности таких структур, как Администрация Президента России, ФСБ России, СВР России, Минобороны России, МВД России, МЧС России,

Генеральная прокуратура Российской Федерации, Росимущество, Минприроды России, Минздрав России, Минтранс России, Минэкономразвития России, Минпромторг России, ОАО «РЖД», ПАО «Газпром», ПАО «ГМК Норильский никель» и т.д., а также Республики Беларусь и многих др.).

З 0.2.4.3. Подготовка и проведение на регулярной основе в рамках полномочий Стратегического совета стратегических сессий с привлечением участников совета и приглашенных экспертов и стейкхолдеров. Одной из важных задач таких стратегических сессий будет обсуждение вопросов развития Черноморско-Азовской агломерации с привлечением соседних регионов и муниципалитетов.

Подцель:

ПЦ 0.2.5. Проектная активация системы муниципальных флагманских и приоритетных проектов Стратегии – один из ключевых ее механизмов, оказывающих значительное влияние на развитие города-агломерации, включающий систему логически связанных инвестиционных проектов и мероприятий, направленных на достижение цели/целей флагманского проекта.

Задачи:

З 0.2.5.1. Реализация МФП «Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации».

З 0.2.5.2. Реализация МФП «Сочи – курорт мечты».

З 0.2.5.3. Реализация МФП «Сочи – экополис будущего».

З 0.2.5.4. Реализация МФП «Выбирай сочинское».

З 0.2.5.5. Реализация МФП «Гармоничное развитие пространственных округов Сочи».

З 0.2.5.6. Реализация МФП «Долгосрочный план по развитию Сочинской агломерации».

З 0.2.5.7. Сопровождение реализации портфеля муниципальных и флагманских проектов Агентством развития Сочи с возможностью управления отдельными приоритетными проектами.

З 0.2.5.8. Выявление и поддержка лидеров-генераторов развития МФП. Определение ключевых участников МФП.

З 0.2.5.9. Синхронизация стратегий и бизнес-планов участников МФП.

З 0.2.5.10. Разработка и реализация дорожных карт развития МФП, фиксирующих стратегию развития и набор государственных/муниципальных механизмов поддержки.

З 0.2.5.11. Реализация системы оптимизации/реформирования бизнеса ключевых участников МФП.

З 0.2.5.12. Содействие эффективной кооперации участников МФП между собой и с ведущими отраслевыми компаниями.

З 0.2.5.13. Определение институтов развития МФП.

З 0.2.5.14. Реализация институциональной программы снижения административных барьеров.

З 0.2.5.15. Обеспечение регулярной диагностики приоритетных рынков реализации МФП/МПП.

З 0.2.5.16. Разработка и реализация программы продвижения ключевых результатов / продуктов МПП.

З 0.2.5.17. Разработка и реализация программы оптимизации издержек в рамках продуктов МПП.

З 0.2.5.18. Стимулирование создания и развития новых национальных чемпионов (родившихся в Южном полюсе роста) на рынках будущего в рамках МФП/МПП.

З 0.2.5.19. Использование комбинации второй и третьей модели управления флагманскими проектами (предпринимательские механизмы, дополненные механизмами взаимодействия и открытости).

Подцель:

ПЦ 0.2.6. Развитое предпринимательство и качественный деловой климат.

Задачи:

З 0.2.6.1. Создание сочинской экосистемы предпринимательства, стимулирующей создание и развитие новых конкурентоспособных продуктов, работ и услуг как в рамках действующих бизнесов, так и в рамках новых инвестиционных проектов, в том числе с высокой долей инноваций.

З 0.2.6.2. Внутренняя оценка качества делового климата (по аналогии с подходами Doing Business) для сравнения своих показателей с лучшими аналогами.

З 0.2.6.3. Распространение инструмента социального контракта для поддержки людей, которые готовы начать свое дело.

З 0.2.6.4. Расширение программы зонтичных поручительств для повышения кредитования субъектов предпринимательской деятельности.

З 0.2.6.5. Содействие сектору МСП+ (компаниям, которые выросли из малого и среднего бизнеса, но еще находятся на стадии становления по-настоящему крупным предприятием).

З 0.2.6.6. Стимулирование предпринимательской инициативы в рамках реализации МФП/МПП, а также портфеля приоритетных инвестиционных проектов.

З 0.2.6.7. Увеличение доли и роли профессиональных сервисных и малых производственных компаний в экономике города Сочи как наиболее перспективной и эффективной формы предпринимательства (в том числе в рамках муниципальных флагманских проектов), поскольку им свойственны: высокая предпринимательская культура, использование проектного управления, командные принципы работы, непрерывное образование и самосовершенствование сотрудников, гибкие формы занятости, персонификация продуктов

и услуг, инновационность, умение взаимодействовать с партнерами и конкурентами.

З 0.2.6.8. Развитие инновационно-инвестиционной инфраструктуры поддержки предпринимательства в городе Сочи за счет государственного и муниципального финансирования и за счет бизнеса – потенциально крупнейшего потребителя товаров и услуг малых предприятий, с целью повысить адаптивность компаний к потребностям рынка и создать действенную систему субконтрактных отношений с малым и средним бизнесом и вовлечь малый и средний бизнес в сферу производства.

З 0.2.6.9. Обеспечение вовлечения бизнеса в кластерную и проектную активацию, расширяющую его возможности участвовать в разработке и реализации важнейших направлений муниципальной экономической политики, получать государственную поддержку (административную, инфраструктурную, налоговую, финансовую), применять механизмы государственно-частного и муниципально-частного партнерства. Обязательным условием участия бизнеса в проектной активации является его максимальная открытость и вовлеченность, обеспечиваемая через участие в разработке и реализации Стратегии и разработке и реализации пакета стратегических документов, позволяющих синхронизировать развитие конкретного бизнеса и муниципального образования в целом.

З 0.2.6.10. Синхронизация муниципального планирования и планирования на уровне ключевого бизнеса за счет стимулирования разработки ключевыми субъектами предпринимательской деятельности города Сочи следующих стратегических документов: долгосрочная стратегия развития, включающая блоки инновационного развития, повышения конкурентоспособности (рост производительности труда и эффективности производства), продвижения и развития рынков сбыта (расширение вывоза и экспорта); комплексный среднесрочный бизнес-план развития на базе портфеля инвестиционных проектов.

G3. Человеческий капитал

Цель:

Ц 0.3. Сочинская система развития управленческой команды и человеческого капитала в целом – система непрерывного привлечения, вовлечения, обучения, развития и сопровождения высококонкурентных компетентных специалистов в приоритетных направлениях развития города-агломерации и управленческой команде города Сочи с опорой на экспертное местное сообщество.

Данная цель реализуется в рамках муниципального флагманского проекта «Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации» и «Сочи – экополис будущего», муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

Управленческие инициативы в рамках направления конкуренции города Сочи:

Подцель:

ПЦ 0.3.1. Насыщенный квалифицированными, хорошо оплачиваемыми кадрами рынок труда – переход на модель «экономики высоких заработных плат» и в целом повышение материального благосостояния и качества жизни жителей города-агломерации.

Задачи:

З 0.3.1.1. Продвижение города Сочи как привлекательного работодателя на муниципальном, региональном и российском рынке труда, внедрение системы поддержки кадров, включая формирование ценностного предложения для целевых категорий специалистов, комплекса преференций, результативной системы наставничества для успешной адаптации граждан к новым условиям жизни и труда, взаимодействие с федеральным проектом партии «Единая Россия» «Выбирай свое», адресное сопровождение граждан в возрасте до 18 лет в целях трудоустройства, развития предпринимательства и самозанятости.

З 0.3.1.2. Подготовка кадров по перспективным и востребованным профессиям в городе Сочи, включая определение текущей и прогнозной потребности в кадрах, участие работодателей в разработке и актуализации образовательных программ и формировании требований к профессиональным и личностным компетенциям студентов, взаимодействие организаций СПО и ВО с предприятиями города, в том числе развитие целевого обучения, дуальной формы образования, реализацию сетевых образовательных программ, создание базовых кафедр организаций СКТК и др.

З 0.3.1.3. Привлечение высококвалифицированных специалистов по приоритетным профессиям, включая обеспечение притока молодых специалистов.

З 0.3.1.4. Создание зон размещения специалистов (кампусов) в разрезе пространственных округов, включая проработку перечня потенциальных проектов во взаимодействии со стейкхолдерами, сопровождение кампусных проектов (в том числе проекта «Кампус мирового уровня СГУ» и других кампусных селитебных проектов).

З 0.3.1.5. Развитие занятости и совершенствование ее структуры, включая обеспечение ориентации учебных заведений города Сочи на трудоустройство выпускников в городе Сочи (в качестве пилотного

эксперимента с дальнейшим расширением практики на все учебные заведения) – качество занятости выпускников будет для учебных заведений главным показателем эффективности, вхождение в региональный рейтинг учебных заведений профессионального образования по качеству трудоустройства выпускников.

З 0.3.1.6. Обеспечение флагманских и приоритетных проектов ключевым персоналом, включая формализацию требований к специалистам МФП/МПП, систему ценностей и этических норм МФП/МПП, привлечение, развитие и удержание лучших лидеров и талантов в МФП/МПП, стимулирование развития связей между образовательной средой и бизнесом, формирование центров конкурентоспособности на базе и вокруг центров образования, культуры и инновационно-ориентированных бизнесов.

Подцель:

ПЦ 0.3.2. Передовая система образования города Сочи с современными качественными условиями для образования и воспитания.

Задачи:

З 0.3.2.1. Обеспечение эффективности управления системой образования.

З 0.3.2.2. Согласование вопросов финансирования отрасли.

З 0.3.2.3. Обеспечение выделения земельных участков под объекты образования.

З 0.3.2.4. Решение вопросов оплаты труда педагогических работников.

З 0.3.2.5. Обеспечение социальной поддержки педагогических кадров.

З 0.3.2.6. Повышение качества взаимодействия органов власти и предприятий города с образовательными организациями.

З 0.3.2.7. Поддержка образовательных проектов.

Подцель:

ПЦ 0.3.3. Высокое качество и доступность социальных и медицинских услуг города Сочи для жителей и гостей города-курорта.

Задачи:

З 0.3.3.1. Согласование вопросов финансирования.

З 0.3.3.2. Обеспечение выделения земельных участков.

Подцель:

ПЦ 0.3.4. Насыщенная культурная жизнь, наполненная яркими культурными событиями и впечатлениями, гармоничное развитие и самореализация жителей и гостей города, сохранение и продвижение культурного наследия города Сочи.

Задачи:

З 0.3.4.1. Обеспечение эффективности управления сферой культуры и креативных индустрий.

З 0.3.4.2. Согласование вопросов финансирования.

З 0.3.4.3. Обеспечение выделения земельных участков.

Подцель:

ПЦ 0.3.5. Социально активная и талантливая молодежь города Сочи, принимающая участие в управлении и развитии города.

Задачи:

З 0.3.5.1. Обеспечение эффективности управления сферой молодежной политики.

З 0.3.5.2. Согласование вопросов финансирования для реализации эффективной молодежной политики.

З 0.3.5.3. Обеспечение выделения земельных участков под инфраструктуру для реализации молодежной политики в административных районах муниципального образования, а также для создания мест притяжения для сбора молодых людей и развития их потенциала.

З 0.3.5.4. Создание институциональных условий для осуществления полноценной молодежной политики на муниципальном уровне, принятие законодательных актов с учетом отраслевой специфики.

G4. Технологии, наука, инновации и информация

Цель:

Ц 0.4. Сочинская система природоподобных и прочих современных технологий – современная экосистема внедрения, развития и сопровождения современных технологий, используемых городом-агломерацией в процессе обеспечения его управления и гармоничной жизнедеятельности, научно-исследовательской и технико-внедренческой сфере, делающих его российским научно-технологическим центром.

Данная цель реализуется в рамках муниципального флагманского проекта «Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации» и «Сочи – экополис будущего» (МПП «Межрегиональный научно-исследовательский кластер «Причерноморье» и «Новый СГУ – интеллектуальное ядро Сочи»), муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

Управленческие инициативы в рамках направления конкуренции города Сочи.

Подцель:

ПЦ 0.4.1. Эффективное муниципальное управление города Сочи за счет внедрения цифровых технологий, платформенных решений, сервисов.

Задачи:

З 0.4.1.1. Разработка и реализация дорожной карты внедрения единой экосистемы городских сервисов.

З 0.4.1.2. Организация порядка работы и необходимое ресурсное обеспечение цифрового двойника города Сочи.

З 0.4.1.3. Внедрение цифрового управления на основе больших данных и распределенного реестра хранения информации, смарт-контрактов, искусственного интеллекта (ИИ).

З 0.4.1.4. Создание технологической платформы города Сочи для поддержки принятия управленческих решений (диагностики и мониторинга приоритетных направлений экономического, социального и пространственного развития) на основе многомерного анализа данных.

З 0.4.1.5. Создание Единой сочинской цифровой платформы сервисов для отдыхающих, туристов и местных жителей.

З 0.4.1.6. Внедрение инструментов технологической поддержки проектной деятельности администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

З 0.4.1.7. Создание Реестра информационных систем администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

З 0.4.1.8. Разработка и реализация цифрового рабочего места сочинского управленца.

З 0.4.1.9. Оцифровка туристско-рекреационных ресурсов на основе формирования курортно-туристской цифровой экосистемы Сочинской агломерации.

З 0.4.1.10. Внедрение цифровых технологий в курортно-туристскую сферу с четкими измеряемыми показателями, для учета количественных и качественных динамических параметров.

З 0.4.1.11. Формирование перечня ключевых инноваций МФП/МПП.

Подцель:

ПЦ 0.4.2. Единая сочинская цифровая платформа сервисов для отдыхающих, туристов и местных жителей.

Задачи:

З 0.4.2.1. Формирование консолидированной базы субъектов предпринимательства города Сочи (в том числе субъектов курортно-туристского кластера и субкластеров) на базе платформы.

З 0.4.2.2. Внедрение механизмов индивидуализации предложения продуктов, работ и услуг города Сочи на базе платформы.

З 0.4.2.3. Внедрение и развитие мультиязычных сервисов помощи отдыхающим и туристам, в том числе информационных сервисов, сервисов навигации и самообслуживания (сервисов по бронированию мест в коллективных средствах размещения, покупки билетов на экскурсии и отдельные туристские аттракции, заказа дополнительных услуг, онлайн-построения маршрута и др.) на базе платформы.

З 0.4.2.4. Разработка и внедрение прозрачной электронной системы оценки качества предлагаемых продуктов, работ и услуг, в том числе курортно-туристских.

З 0.4.2.5. Формирование системы сбора, обработки и анализа больших данных, получаемых с помощью платформы и агрегаторов больших данных (финансовых организаций, операторов мобильной связи, сайтов бронирования, поисковых систем, информации из социальных сетей и других интернет-ресурсов).

З 0.4.2.6. Разработка и реализация электронной карты туриста и местного жителя.

З 0.4.2.7. Создание системы управления и мониторинга устойчивым воспроизводством сочинского курортно-туристского продукта.

З 0.4.2.8. Информирование всех заинтересованных сторон о наличии Единой цифровой платформы.

Подцель:

ПЦ 0.4.3. Высокотехнологичная информационно-телекоммуникационная инфраструктура города Сочи.

Задачи:

З 0.4.3.1. Обеспечение присутствия операторов связи во всех населенных пунктах.

З 0.4.3.2. Обеспечение стабильной работы комплекса услуг мобильной связи в местах притяжения туристических потоков.

З 0.4.3.3. Обеспечение участников рынка связи квалифицированными специалистами.

Подцель:

ПЦ 0.4.4. Система устойчивых институтов по цифровой трансформации города Сочи.

Задачи:

З 0.4.4.1. Реформирование организационной структуры и функций в целях оптимального обеспечения механизмов реализации цифровой трансформации.

З 0.4.4.2. Обеспечение технологической модернизации инфраструктуры.

З 0.4.4.3. Выделение ресурсов под обеспечение нужд трансформации.

З 0.4.4.4. Создание Агентства цифровой трансформации города Сочи.

Подцель:

ПЦ 0.4.5. Сочинский технологический кластер – родина российских природоподобных технологий, ядро (координационный центр) Черноморского технологического кластера.

Задачи:

З 0.4.5.1. Проектирование, разработка концепции и стратегии технологического кластера.

З 0.4.5.2. Создание институциональной системы реализации и продвижение проекта.

З 0.4.5.3. Стимулирование реализации инвестиционных проектов Сочинского технологического кластера.

З 0.4.5.4. Кадровое обеспечение технологического кластера.

З 0.4.5.5. Создание объектов инфраструктуры Сочинского технологического кластера.

Подцель:

ПЦ 0.4.6. Новый СГУ – интеллектуальное ядро Сочи – российский центр подготовки высококвалифицированных специалистов для сферы туризма, курортологии и индустрии гостеприимства, в котором сформирована инновационная образовательная среда и реализована предпринимательская модель университета, притягивающая кадры и передовые научно-исследовательские проекты, учитывающая уникальные особенности местной экономики и природной геоэкосистемы и обеспечивающая мультипликативный эффект городу, региону и стране.

Задачи:

З 0.4.6.1. Становление СГУ в роли российского центра подготовки высококвалифицированных кадров для сферы туризма, курортологии и индустрии гостеприимства (центра методологии развития индустрии туризма и гостеприимства, геосистемного развития туристско-рекреационных макротерриторий, логистики туризма, экологически благополучного туристского освоения территорий), включая сотрудничество с ведущими отечественными и зарубежными вузами, реализацию практико-ориентированных моделей профессионального образования, в том числе организацию учебной и производственной практики и стажировок, реализацию образовательных программ, составленных с учетом современных вызовов и новейших мировых достижений, создание медицинского факультета, формирование научно-исследовательских практико-ориентированных центров, проведение крупных всероссийских и международных мероприятий в сфере индустрии туризма и гостеприимства.

З 0.4.6.2. Строительство научно-образовательного многофункционального кампуса мирового уровня (включая объекты инновационной, жилой, спортивной, культурно-досуговой и социальной инфраструктуры), формирование новых стандартов физических пространств, инфраструктуры, организации мобильности.

З 0.4.6.3. Научно-исследовательская деятельность в области пространственного развития Черноморско-Азовской агломерации: разработка комплексных проектов в области пространственного развития, градостроительства и архитектурно-строительного моделирования, включая бассейновую кластеризацию территории Сочинской курортной агломерации, мониторинг и анализ функциональных диспропорций территории, систематизацию базы данных о состоянии природной, рекреационной, социальной и пространственной среды, разработку методологии градостроительной организации комплексного развития

прибрежных ландшафтов на основе принципов бассейновой урбанистики.

З 0.4.6.4. Закрепление роли СГУ как ведущего российского центра молодежных проектов и волонтерских инициатив, центра патриотического, социального и духовно-нравственного развития, в том числе дальнейшее развитие Ресурсного центра волонтерства и добровольчества «Форвард».

З 0.4.6.5. Разработка концепции «цифрового университета» с целью формирования единой научно-исследовательской и образовательной информационной среды, федеральной и межгосударственной цифровой инфраструктуры академических достижений, включая создание цифрового репозитория и цифровой инфраструктуры академических достижений для обмена знаниями, технологиями и практическим опытом.

З 0.4.6.6. Разработка, апробация и внедрение современных технологий в сфере туристско-рекреационной деятельности, создание и устойчивое воспроизводство высококонкурентных региональных и других форм туристских продуктов, в том числе создание туристской технологической платформы, системы мониторинга туристско-рекреационных ресурсов Сочинской агломерации, спин-оф и спин-оут компаний, реализация стартап-проектов.

З 0.4.6.7. Создание на базе СГУ регионального научно-образовательного интегратора, действующего на всех уровнях образования, включая общее, среднее профессиональное, высшее, дополнительное профессиональное образование, бизнес-образование и международные образовательные программы, в том числе внедрение инновационных практик работы со школьниками, создание профильных классов, развитие деятельности центров ранней профориентации и дополнительного профессионального образования.

З 0.4.6.8. Создание образовательного, научно-исследовательского, технологического и туристско-курортного пространства Азово-Черноморского и других регионов России: выстраивание научного и образовательного сотрудничества и взаимодействия, формирование совместных образовательных и исследовательских программ под запросы экономики, включая функционирование Технопарка комплексной устойчивости курортно-рекреационных территорий Азово-Черноморского региона.

З 0.4.6.9. Формирование образовательных продуктов для бизнеса, власти и населения, обеспечивающих развитие у обучающихся дополнительных компетенций, в том числе исследовательских, гибких надпрофессиональных и креативных компетенций, а также развитие цифровых технологий для когнитивного развития личности и другое.

Подцель:

ПЦ 0.4.7. Причерноморье – межрегиональный научно-исследовательский кластер для содействия научно-технологическому, социально-экономическому и экологическому развитию Черноморского региона.

Задачи:

З 0.4.7.1. Формирование межрегионального научного совета «Причерноморье» на базе ФГБУН «Федеральный исследовательский центр «Субтропический научный центр Российской академии наук», в том числе разработка и утверждение Устава, определение участников научно-исследовательского кластера, формирование годового плана работы и дорожной карты.

З 0.4.7.2. Развитие научного сотрудничества и взаимодействия научно-исследовательских организаций, образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования, органов власти, предприятий и компаний реального сектора экономики, апробация и внедрение результатов научных исследований на их базе, включая создание малых инновационных предприятий и участие в реализации программы Межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня Юга России и Научно-образовательного центра Краснодарского края.

З 0.4.7.3. Формирование научной базы для фундаментальных и практико-ориентированных исследований в области наук о Земле, биологических, сельскохозяйственных, общественных и гуманитарных наук с целью развития субтропического сельского хозяйства и природных процессов, развития туризма, пространственного и социально-экономического развития субтропических регионов и городов-курортов, включая формирование научно-исследовательской инфраструктуры.

З 0.4.7.4. Создание сбалансированной системы воспроизводства кадров для сектора исследований, популяризация науки, в том числе методологическая и информационная поддержка научного сообщества, проведение тематических ежегодных мероприятий, объединяющих молодых ученых города Сочи, грантовых конкурсов, конкурсов по поддержке междисциплинарных проектов, выставок и презентаций изобретений и инноваций сочинских ученых, научно-популярных мероприятий и конкурсов для школьников, создание сети школьных агропарков, реализация общественного проекта «Монастырские сады».

Подцель:

ПЦ 0.4.8. Высокая производительность труда на основе внедрения технологий «бережливого производства».

Задачи:

З 0.4.8.1. Внедрение на предприятиях города Сочи технологий «бережливого производства».

З 0.4.8.2. Участие в пилотных проектах нацпроекта «Производительность труда» в новых секторах и отраслях (прежде всего в области курортно-туристского направления), а также в социальной сфере.

Подцель:

ПЦ 0.4.9. Сочинская система элементов природоподобной техносферы для реализация национальных интересов Российской Федерации в глобальном мире XXI века.

Задачи:

З 0.4.9.1. Автоматизация и освоение технологий искусственного интеллекта (ИИ) в ответ на сокращение и низкий доступ к трудовым ресурсам. Повышение автоматизации курортно-туристской сферы и в целом сферы обслуживания и логистики: стимулирование распространения беспилотников, сервисных роботов, аддитивных технологий, производство ИТ-продуктов, в том числе в сфере ИИ.

З 0.4.9.2. Определение, исходя из больших вызовов, стратегических приоритетов развития природоподобных (конвергентных) наук и технологий, позволяющих создать условия для формирования природоподобной техносферы.

З 0.4.9.3. Формирование системы выявления и предотвращения угроз, обусловленных развитием природоподобных технологий.

З 0.4.9.4. Формирование научной и кадровой базы развития природоподобных наук и технологий.

З 0.4.9.5. Создание технологических основ формирования Черноморского технологического кластера природоподобных технологий с ядром в городе Сочи.

З 0.4.9.6. Формирование базовых структурообразующих элементов природоподобной техносферы.

З 0.4.9.7. Создание системы подготовки и сопровождения высококвалифицированных кадров в сфере развития природоподобных технологий.

З 0.4.9.8. Развертывание фундаментальных исследований систем и процессов живой природы.

З 0.4.9.9. Разработка новых природоподобных технологий.

З 0.4.9.10. Разработка и создание гибридных и биоподобных материалов и структур, технических систем и технологических процессов с использованием природных компонентов, в первую очередь, биосенсоров, интерфейсов «мозг-компьютер», аддитивных технологий для создания отдельных биоподобных и искусственных

биологических объектов для использования в курортно-туристском комплексе.

З 0.4.9.11. Поиск имеющихся разработок в области природоподобных наук и технологий, готовых к освоению.

З 0.4.9.12. Развитие системы междисциплинарного образования.

З 0.4.9.13. Обеспечение роста объема и результативности государственных и частных инвестиций в исследования, разработки и производственную деятельность, связанные с развитием и внедрением природоподобных наук и технологий.

З 0.4.9.14. Разработка и внедрение эффективных механизмов коммерциализации результатов исследований и разработок в области природоподобных наук и технологий.

З 0.4.9.15. Информирование общества о возможностях, перспективах и рисках, связанных с развитием природоподобных наук и технологий.

З 0.4.9.16. Создание системы оперативного мониторинга научно-технического, производственного и рыночного потенциала в сфере природоподобных наук и технологий.

З 0.4.9.17. Изучение и анализ перспектив формирования и развития мирового рынка природоподобных технологий, исследований и разработок.

З 0.4.9.18. Организация эффективного межрегионального и международного сотрудничества, реализация совместных с иностранными государствами и частными корпорациями, финансирующими проведение работ, проектов в области развития и внедрения природоподобных наук и технологий.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие

Цель:

Ц 0.5. Сочинская система устойчивого развития – сбалансированная система долгосрочного развития, предотвращающая текущий ущерб на основе принципов устойчивости и экологичности. Данная цель реализуется в рамках муниципального флагманского проекта «Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации» и «Гармоничное развитие пространственных округов Сочи», муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

Управленческие инициативы в рамках направления конкуренции города Сочи.

Подцель:

ПЦ 0.5.1. Минимальный ущерб уникальным природным территориям при оптимальном вовлечении природного ресурса в экономику города Сочи.

Задачи:

З 0.5.1.1. Закрепление водно-зеленого рекреационного (городского) каркаса в рамках восьми пространственных округов.

З 0.5.1.2. Инвентаризация земель и мониторинг хозяйственной деятельности в границах застроенных территорий в целях оптимизации использования земельных ресурсов.

З 0.5.1.3. Устранение последствий бессистемного освоения земель лесного фонда, земель сельскохозяйственного назначения и предупреждение подобных «патологий» территориального развития через инструменты и механизмы градостроительного регулирования. Инвентаризация функционала земельных участков (с количественными показателями) в разрезе восьми пространственных округов. Включение данных инвентаризации в базу цифрового «двойника» (ИСОГД), ежегодная актуализация градостроительных политик в отношении комплексного развития территорий.

Подцель:

ПЦ 0.5.2. Экологизированное устойчивое развитие города Сочи.

Задачи:

З 0.5.2.1. Экологизация сочинских продуктов (прежде всего, курортно-туристского, технологического и рынка недвижимости) на основе принципов устойчивого развития.

З 0.5.2.2. Достаточность энергии и других ресурсов (например, пищи и чистой пресной воды) на фоне значительного роста населения (роста доли среднего класса), потребления и использования ресурсов.

З 0.5.2.3. Формирование предложения в ответ на растущий спрос на чистую природную среду.

З 0.5.2.4. Проработка мер по минимизации последствий наступающих кризисных явлений, основанных на антагонизме природы и созданной человеком техносферы. Объективная необходимость трансформации классической техносферы в природоподобную как часть ноосферы, базирующуюся на природоподобных технологиях.

З 0.5.2.5. Управление ресурсами и потребностями в них со стороны предприятий и проектов, входящих в МФП.

З 0.5.2.6. Разработка и внедрение экологических паспортов территорий 8 пространственных округов.

G6. Пространство и реальный капитал

Цель:

Ц 0.6. Сочинская система пространственного развития – сбалансированная полицентрическая агломерация, обладающая уникальными ландшафтами и разноформатной средой обитания, обеспечивающая комфортные условия для жизни, деятельности и самореализации местного населения в контексте разных жизненных укладов, а также для привлечения отдыхающих и туристов.

Данная цель реализуется в рамках муниципального флагманского проекта «Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации» и «Гармоничное развитие пространственных округов Сочи», муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

Управленческие инициативы в рамках направления конкуренции города Сочи.

Подцель:

ПЦ 0.6.1. Устойчивость полицентрической Сочинской агломерации.

Задачи:

З 0.6.1.1. Сбалансированное развитие восьми пространственных округов (плюс обеспечение взаимодействия с ФТ «Сириус»), базирующихся на природном каркасе и системе расселения водно-бассейновых кластеров.

З 0.6.1.2. Опережающее развитие ядер агломерации: микрорайонов Аше, Лазаревское, Головинка, Вардане, Лоо, Сочи-Центр, Мацеста, Хоста, Кудепста, Адлер-Центр, пгт Дагомыс, Красная Поляна; сел Пластунка, Верхний Юрт, Калиново Озеро, Чвижипсе, Тхагапш, Солохаул, Б. Кичмай.

З 0.6.1.3. Обеспечение постоянного внутреннего взаимодействия органов местного самоуправления и бизнеса города Сочи, а также внешнего взаимодействия с органами исполнительной власти и институтами развития Краснодарского края и Российской Федерации, с российским и зарубежным бизнес-сообществом, кредитно-финансовыми организациями.

З 0.6.1.4. Обеспечение сохранности всей уникальной экосистемы Сочинской агломерации и экологической чистоты курортно-туристских продуктов, создаваемых в восьми пространственных округах.

З 0.6.1.5. Подготовка дифференцированных градостроительных политик для каждого из восьми пространственных округов.

З 0.6.1.6. Внедрение принципов микроурбанизма в благоустройство населенных пунктов. Подготовка единого брендбука (включая образы и бренды восьми пространственных округов) с проработкой семантики пространства и объектов приморских и горных территорий: лестниц склонов, лифтов, парапетов, бун,

противооползневых сооружений; пространственного кода городских ландшафтов.

З 0.6.1.7. Внедрение в архитектурную деятельность принципов развития современного приморского курортного «города-сада»: ансамблевость, комплексность; архитектурное оформление осей курорта – формирование дорожной ландшафтной архитектуры; галерейная застройка; «зеленые» каркасы: непрерывные приречно-морские набережные, внеуличные пешеходные зоны, тротуары вдоль улиц; дворы «carfree», парковочные зоны вне периметра жилых кварталов, использование рельефа для устройства парковочных комплексов (стилобаты); общие скверы, минипарки на микрорайон, зеленые курдонеры у жилых комплексов и «распределенных отелей»; система встроенных в первые этажи объектов сферы услуг; «школа – центр микрорайона» (для сельской местности), кампусы.

З 0.6.1.8. Межрегиональная кластерная интеграция и стимулирование образования трансграничных кластеров в рамках Черноморско-Азовской агломерации, Краснодарского края и Южного полюса роста в целом.

Подцель:

ПЦ 0.6.2. Эффективная система управления портфелем ключевых инфраструктурных проектов города Сочи.

Задачи:

З 0.6.2.1. Формирование списка инфраструктурных ограничений в приоритетных направлениях развитии.

З 0.6.2.2. Формирование портфеля приоритетных инфраструктурных проектов в рамках приоритетных направлений развития.

З 0.6.2.3. Стимулирование развития действующих и создания новых объектов инвестиционной инфраструктуры (в том числе зон развития, индустриальных и технопарков).

Подцель:

ПЦ 0.6.3. «Бесшовное» пространственное планирование и дифференцированные градостроительные политики как наиболее эффективный инструмент управления агломерацией.

Задачи:

З 0.6.3.1. Формирование комплексной пространственной модели развития города Сочи во взаимосвязи социальных, экономических, экологических, инфраструктурных, инженерно-геологических аспектов с учетом исторической системы расселения, межведомственной, межмуниципальной и межрегиональной интеграции.

З 0.6.3.2. Обеспечение дифференцированного подхода к планированию групп территорий города Сочи, различающихся по уровню и потенциалу социально-экономического развития, через инструмент

зонирования с целью совершенствования системы управления развитием территории. Подготовка дифференцированных градостроительных политик к пространственным зонам для подготовки последующих документов планирования: тактических и оперативных.

З 0.6.3.3. Повышение эффективности территориальной организации экономических процессов с выделением «точек роста», обеспечивающих конкурентоспособность муниципального образования на уровне региона, макрорегиона, Российской Федерации и на мировой арене.

З 0.6.3.4. Создание научно-исследовательского центра бассейновой урбанистики. Осуществление проектно-исследовательской и изыскательской деятельности по территориальному планированию Причерноморья и территорий Большого Кавказа.

Подцель:

ПЦ 0.6.4. Эффективная реализация жилищной политики и комплексного развития коммунальной инфраструктуры города Сочи.

Задачи:

З 0.6.4.1. Запрещение точечной жилой застройки.

З 0.6.4.2. Проведение инвентаризации и мониторинга всех видов жилья в целях повышения качества жилищной политики.

З 0.6.4.3. Разработка на основании положений жилищной политики, изложенных в Стратегии, Стратегического плана реализации жилищной политики города Сочи, включающего: план системной реконструкции территорий жилых кварталов, где размещается ветхий и аварийный жилищный фонд, а также жилищный фонд, достигший высокой степени морального и физического износа; план санации территорий и объектов, используемых под жилье, но не отвечающих установленным санитарным и техническим правилам и нормам, иным требованиям законодательства (жилые гаражи, садоводческие товарищества); план развития жилищного строительства в Лазаревском внутригородском районе и в сельских округах в рамках реализации проектов комплексного развития территории.

З 0.6.4.4. Концентрация управленческих и координирующих функций по реализации жилищной политики в рамках одного структурного подразделения администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края (департамента городского хозяйства) с формированием расширенной рабочей группы с участием представителей всех структурных подразделений администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края и организаций, отвечающих за реализацию отдельных

направлений жилищной политики, а также представителей бизнеса и общественности.

З 0.6.4.5. Усиление ключевых направлений развития инженерной инфраструктуры, реализации жилищной политики и формирования комфортной городской среды, в том числе внедрение единой информационной системы мониторинга коммунальных сетей и сервисов.

З 0.6.4.6. Решение проблемы в системе управления обращением ТКО на основе проведения конкурса альтернативных решений с привлечением передовых инновационных энергоэффективных технологий безотходной утилизации ТКО.

З 0.6.4.7. Проработка с органами исполнительной власти Краснодарского края и федеральными органами исполнительной власти вопроса выделения финансирования из федерального бюджета на реализацию комплексных контрактов на проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы (без наличия готовой проектно-сметной документации) по реконструкции и развитию систем инженерной инфраструктуры. Переход к заключению комплексных контрактов – контрактов жизненного цикла (разработка проектно-сметной документации, строительно-монтажные работы и обслуживание).

Подцель:

ПЦ 0.6.5. Сбалансированное развитие сельских территорий города Сочи на базе исторически сложившихся ареалов расселения, в том числе этнических, садоводческих, дачных сообществ.

Задачи:

З 0.6.5.1. Приоритезация территорий-драйверов («точек роста»), запускающих экономику сельских округов: Хаджико – Калеж – Лыготх; Тхагапш – Марьино; Большой Кичмай – Малый Кичмай; Солохаульский СО»; Пластунка; Калиново Озеро – Воронцовка; Прогресс; Красная Воля – Галицино – Лесное; Чвижепсе.

З 0.6.5.2. Развитие сельской местности Сочинской агломерации в рамках курортной идеологии (сельское поселение – курортная единица – «продукты и услуги»).

З 0.6.5.3. Формирование объемно-пространственной концепции развития (мастер-планов) для сельских населенных пунктов Сочинской агломерации.

Подцель:

ПЦ 0.6.6. Сбалансированное развитие прибрежной инфраструктуры и разуплотнение береговой зоны Сочинской агломерации в условиях нарастающих турпотоков и численности местного населения.

Задачи:

З 0.6.6.1. Формирование рабочей группы на федеральном уровне по развитию прибрежной инфраструктуры города Сочи в рамках

Стратегического совета Сочинской агломерации.

З 0.6.6.2. Создание Управляющей дирекции развития прибрежной инфраструктуры города Сочи (с проработкой дирекцией вопросов на уровне Черноморской-Азовской агломерации): работа с федеральными и региональными органами власти; работа с инвесторами; решение вопросов берегоукрепления, сейсмики, противопаводковых и оползневых мероприятий, модернизация систем канализационных и ливневых очистных сооружений и прочие вопросы; решение вопросов оптимизации жилищной политики.

Подцель:

ПЦ 0.6.7. Развитие Южного мультимодального авиатранспортного хаба города Сочи.

Задачи:

З 0.6.7.1. Проработка вопросов обеспечения качественной и бесперебойной связи ключевых российских экономических центров с центрами развития Южного полюса роста, а также развитие внутреннего и въездного туризма курортов Черноморско-Азовской агломерации.

З 0.6.7.2. Обеспечение полетов различных ведомств (Минобороны России, ФСБ России, МЧС России), включая литерные рейсы первых лиц государства.

З 0.6.7.3. Обеспечение возможности приема и отправки воздушных судов в условиях высокой интенсивности взлетно-посадочных операций и износа плоскостных сооружений.

З 0.6.7.4. Обеспечение развития аэровокзального комплекса и инфраструктуры Аэропорта города Сочи.

З 0.6.7.5. Развитие малой авиации для связи глубинных территорий с прибрежной зоной.

Подцель:

ПЦ 0.6.8. Связность населенных пунктов и мобильность населения в границах Сочинской агломерации на основе трансформации транспортной системы из линейной в линейно-сетевую посредством создания как минимум 8 поперечных транспортных коридоров для связи предгорных поселений с прибрежной зоной и увеличения ее пропускной способности для транзитного / туристического автотранспорта.

Задачи:

З 0.6.8.1. Строительство обходного предгорного мультимодального широтного транспортного коридора вдоль береговой полосы (дублера трассы А-147).

З 0.6.8.2. Создание нового транспортного коридора «Апшеронск – Дагомыс» со стороны Краснодарского края.

З 0.6.8.3. Создание нового транспортного коридора через Кавказский хребет и Биосферный заповедник «Архыз – Красная Поляна».

З 0.6.8.4. Активизация системы морских транспортных перевозок.

З 0.6.8.5. Формирование устойчивых автомобильных связей между сельскими населенными пунктами глубинных территорий.

З 0.6.8.6. Развитие вертикального транспорта (канатные дороги, фуникулеры, горный трамвай) как для целей туризма, так и для пассажирских и грузовых перевозок, обеспечивающих связи глубинных территорий с прибрежной зоной.

G7. Инвестиции и финансовый капитал

Цель:

Ц 0.7. Сочинская система инвестиционно-финансового развития – сбалансированная система, обеспечивающая высокую инвестиционную привлекательность, реализацию портфеля инвестиционных проектов и финансово-бюджетную устойчивость города-агломерации.

Данная цель реализуется в рамках муниципальных флагманских проектов «Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации» и «Сочи – экополис будущего», муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

Управленческие инициативы в рамках направления конкуренции города Сочи:

Подцель:

ПЦ 0.7.1. Рост инвестиций в приоритетные проекты города Сочи.

Задачи:

З 0.7.1.1. Поддержка привлечения государственного финансирования. Сопровождение привлечения ресурсов из федеральных и краевых источников финансирования и институтов развития.

З 0.7.1.2. Расширение возможностей муниципального софинансирования.

З 0.7.1.3. Поддержка инвестиционных проектов достижения технологического суверенитета.

З 0.7.1.4. Развитие механизмов муниципально-частного и государственно-частного партнерства на территории города Сочи.

З 0.7.1.5. Поддержка иностранных инвестиций, прежде всего из стран BRICS+.

З 0.7.1.6. Использование механизма инвестиционного налогового вычета.

З 0.7.1.7. Регулярная оценка портфеля инвестиционных проектов.

Подцель:

ПЦ 0.7.2. Эффективная модель управления сочинским инвестиционным портфелем приоритетных проектов.

Задачи:

З 0.7.2.1. Разработка и внедрение инвестиционных портфелей восьми пространственных округов.

З 0.7.2.2. Разработка и реализация программы инвестиционного продвижения приоритетных проектов развития МФП/МПП.

З 0.7.2.3. Разработка и реализация программы сопровождения привлечения инвестиций (финансовых и стратегических) в проекты МФП/МПП.

З 0.7.2.4. Обеспечение приоритетной поддержкой участников МФП (налоговая, финансовая, инфраструктурная, административная).

З 0.7.2.5. Проведение мониторинга и оценка эффективности уровня развития МФП/МПП.

З 0.7.2.6. Стимулирование реализации проектов, несущих максимальный мультипликативный и синергетический эффекты для экономики муниципального образования в целом.

Подцель:

ПЦ 0.7.3. Рост инвестиционной привлекательности и финансово-бюджетной устойчивости города Сочи.

Задачи:

З 0.7.3.1. Сопровождение проектов в формате «одного окна».

З 0.7.3.2. Организация взаимодействия с создаваемым Агентством развития Сочи.

З 0.7.3.3. Распределение полномочий и ответственности за повышение инвестиционной привлекательности.

З 0.7.3.4. Обеспечение регулярной диагностики инвестиционного развития, инвестиционной привлекательности и потенциала (с формированием ежеквартального публичного отчета).

З 0.7.3.5. Проведение анализа и инвентаризации имеющихся площадок, разработка и реализация на их базе инвестиционных проектов в приоритетных направлениях социально-экономического развития.

З 0.7.3.6. Обеспечение системного стимулирования и поддержки участников инвестиционного процесса, реализующих приоритетные инвестиционные проекты.

З 0.7.3.7. Обеспечение роста доходов, долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджета города Сочи.

З 0.7.3.8. Проработка механизмов муниципальных заимствований.

З 0.7.3.9. Повышение открытости информации о бюджетных процессах, бюджетной политике, а также об основных направлениях финансового и социально-экономического развития города Сочи.

3.2.2 Структура управления

Муниципальное образование городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края обладает стабильной институциональной системой, обеспечивающей муниципальное управление и взаимодействие с Краснодарским краем и федеральным центром, развитие ключевых направлений.

Структуру органов местного самоуправления города Сочи составляют:

1. Представительный орган муниципального образования – Городское Собрание Сочи муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

2. Глава муниципального образования – глава муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

3. Исполнительно-распорядительный орган муниципального образования – администрация муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

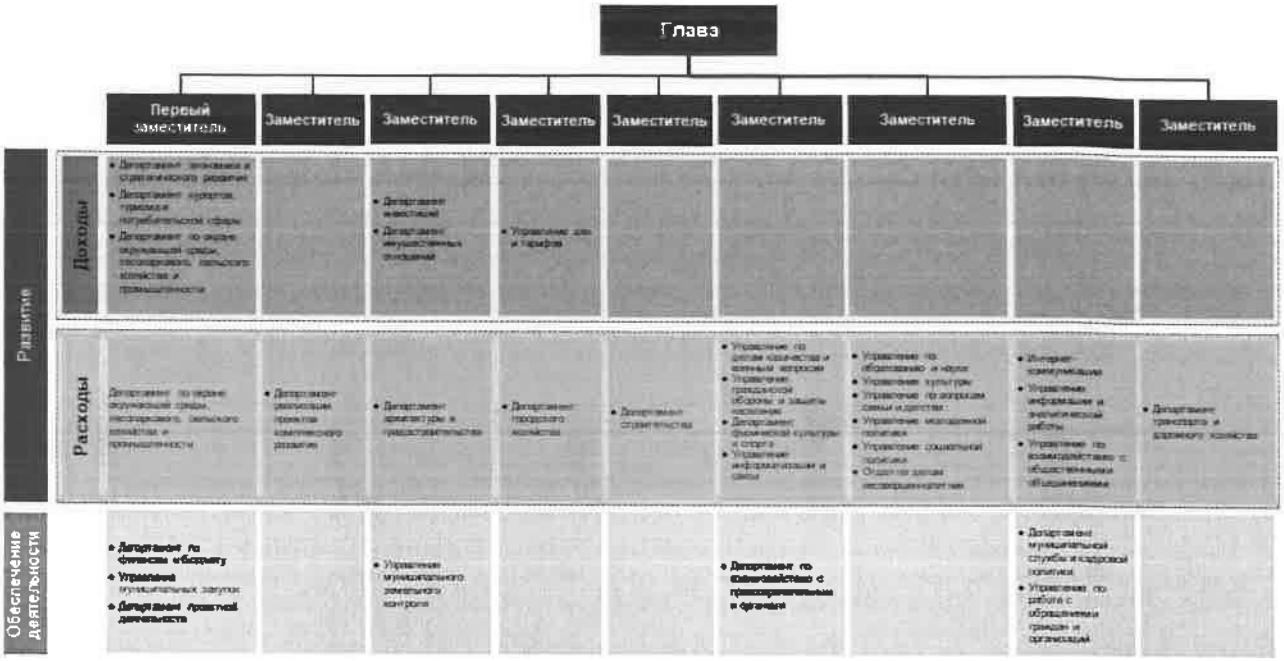
4. Контрольно-счетная палата муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

Территориальные органы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края представлены администрациями внутригородских районов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края и администрациями сельских (поселкового) округов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

Структура администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края состоит из восьми административных блоков (в свою очередь состоящих из департаментов, управлений и отделов), возглавляемых заместителями главы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края. Каждый блок состоит из направлений развития и обеспечения деятельности. За тремя заместителями главы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края закреплены направления развития, обеспечивающие формирование ключевых доходных направлений, оставшиеся пять блоков развития являются преимущественно расходными (образование, здравоохранение, ЖКХ и др.), при этом они, безусловно, являются важными для обеспечения будущего устойчивого развития (Рисунок 4).

Рисунок 4

Муниципальная структура исполнительной власти г. Сочи
Структура власти «как есть»



Источник: Администрация муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края, аналитика LC-AV

Источник: данные администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края, аналитика LC-AV

Отраслевые (функциональные) органы администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края, участвующие в управлении развитием территории / пространственном развитии (Рисунок 5).

Рисунок 5

Структура администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края состоит из 37 департаментов, отделов, управлений (почти у каждого ведомства есть несколько подведомственных органов). Каждый из департаментов так или иначе отвечает за объекты и процессы, привязанные к конкретной территории, то есть имеет отношение к управлению территориями города Сочи.

Территориальные органы местного самоуправления. Помимо органов администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края, территории управляются администрациями 4-х внутригородских районов.

Кроме перечисленных выше групп есть также администрации 11 сельских (поселкового) округов, 1 пгт, 1 поселкового округа.

В итоге 54 единицы местного самоуправления решают задачи развития или поддержания территорий. Очевидно, что сегодня управленческая система города Сочи избыточна.

В городе Сочи выстроена система муниципальных программ, обеспечивающая программное исполнение муниципального бюджета. При этом в рамках большинства муниципальных программ осуществляется процессная деятельность, предполагающая поддержание функций, а не развитие. В администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края внедряется проектное управление, создан департамент проектной деятельности администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

В соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации большая часть субсидий, субвенций и иных бюджетных трансфертов поступают в

бюджет города Сочи в рамках государственных программ Краснодарского края. Необходимо повышать эффективность управления муниципальной собственностью: повысить эффективность использования муниципальных земельных участков, усилить контроль эффективности использования объектов недвижимости, а также проработать возможность реструктуризации и/или приватизации муниципальных предприятий и пакетов акций хозяйственных обществ, повысить эффективность сети государственных учреждений, стимулировать развитие механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства на территории города Сочи.

В России постепенно нарабатывается практика партнерства в социальной сфере и в реализации инфраструктурных проектов в коммунальном хозяйстве. Однако потенциал использования этих механизмов привлечения внебюджетных ресурсов недоиспользован. В целом большим потенциалом обладает деятельность по повышению социальной ответственности бизнеса.

Для обеспечения реализации Стратегии предусмотрено создание блока развития (Рисунок 6):

- Стратегический совет Сочинской агломерации.
- Агентство развития Сочи.
- Экспертный совет.
- Инвестиционный совет.

Рисунок 6

3.2.3 Управление пространственным развитием

3.2.3.1 Проблематика пространственного развития

Под пространственным развитием понимается деятельность, направленная на решение государственных задач управления развитием территорий (оптимальным расселением населения, размещением производительных сил, баланса земель и т.д.) как целостным объектом регулирования и включающая инструменты такого управления.

Учитывая сложные географические, ведомственные, имущественные аспекты территориального устройства города Сочи, анализ и планирование пространственной организации следует начинать с уточнения объекта исследования и субъекта регулирования, а также используемого инструментария.

Согласно Уставу муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края, город Сочи представляет собой городской округ, включающий множество самостоятельных планировочных модулей – микрорайонов и групп поселений, именуемых сельскими округами.

С точки зрения долгосрочных прогнозов пространственного развития город Сочи рассматривается как часть глобальной Черноморско-Азовской агломерации (с ярко выраженной курортной специализацией). При этом само муниципальное образование, в определенной мере представляет уже сложившуюся Сочинскую агломерацию («Большой Сочи») с основными ядрами в мкр. Сочи в его исторических границах и мкр. Адлер – мультимодальном транспортном узле. Географическая специфика территории: сложный рельеф, зажатость заселенной территории между морем и горами, инфраструктурные диспропорции развития 160 административно-территориальных единиц (городских микрорайонов и населенных пунктов) не позволяют воспринимать территорию муниципального образования в качестве единого социального и экономического субъекта.

Происходящие в последние десятилетия ведомственные, экономические и миграционные процессы требуют изменения модели управления развитием территории, сложной как с точки зрения природной компоненты, так и в части институциональных аспектов.

3.2.3.2 Территориально-пространственная организация города Сочи

Основной проблемой объекта исследования – города-агломерации – является его неординарное административно-территориальное устройство, избыточность управленческих структур и пересечение интересов и полномочий разных уровней управления.

Город Сочи как объект административно-территориального устройства Краснодарского края состоит из следующих административно-территориальных единиц: Адлерский внутригородской район, Лазаревский внутригородской район, Хостинский внутригородской район, Центральный внутригородской район, поселок городского типа Дагомыс.

Муниципальное образование городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края состоит из 4-х внутригородских районов (Рисунок 7).

Внутригородским районам административно подчинены сельские (поселковые) округа, находящиеся в пределах границ города Сочи, в том числе один поселковый округ, одиннадцать сельских округов.

Адлерскому внутригородскому району подчинены:

сельские (поселковый) округа:

Краснополянский поселковый округ: поселок городского типа Красная Поляна; село Медовеевка; село Кепша; село Чвижепсе; село Эстосадок.

Кудепстинский сельский округ: село Бестужевское; село Вардане-Верино; село Верхнениколаевское; село Воронцовка; поселок Дубравный; село Илларионовка; село Калиновое Озеро; село Каштаны; село Красная Воля; село Хлебороб;

Молдовский сельский округ: село Молдовка; село Высокое; село Галицыно; село Казачий Брод; село Лесное; село Липники; село Монастырь; село Орел-Изумруд;

Нижнешиловский сельский округ: село Аибга; село Ахштырь; село Верхневеселое; село Веселое; село Ермоловка; село Нижняя Шиловка; село Черешня.

Лазаревскому внутригородскому району подчинены:

сельские округа:

Верхнелооский сельский округ: село Беранда; село Верхнеармянская Хобза; село Верхнеармянское Лоо; село Верхнее Буу; село Верхнеякорная Щель; село Горное Лоо; село Детляжка; село Нижнее Учдере;

Кировский сельский округ: село Алексеевское; село Марьино; село Татьяновка; аул Тхагапш;

Кичмайский сельский округ: аул Большой Кичмай; аул Малый Кичмай; село Зубова Щель; село Каткова Щель; село Волконка;

Лыготхский сельский округ: аул Калеж; аул Лыготх; село Мамедова Щель; аул Наджиго; аул Хаджико;

Солохаульский сельский округ: село Бзогу; село Верхнерусское Лоо; село Отрадное; село Солохаул; село Харциз Второй, село Харциз Первый;

Волковский сельский округ: село Альтмец; село Барановка; село Варваровка; село Васильевка; село Верхнее Учдере; село Волковка; село Ордынка; село Разбитый Котел; село Сергей-Поле; село Третья Рота, село Четвертая Рота.

Хостинскому внутригородскому району подчинены:

сельские округа:

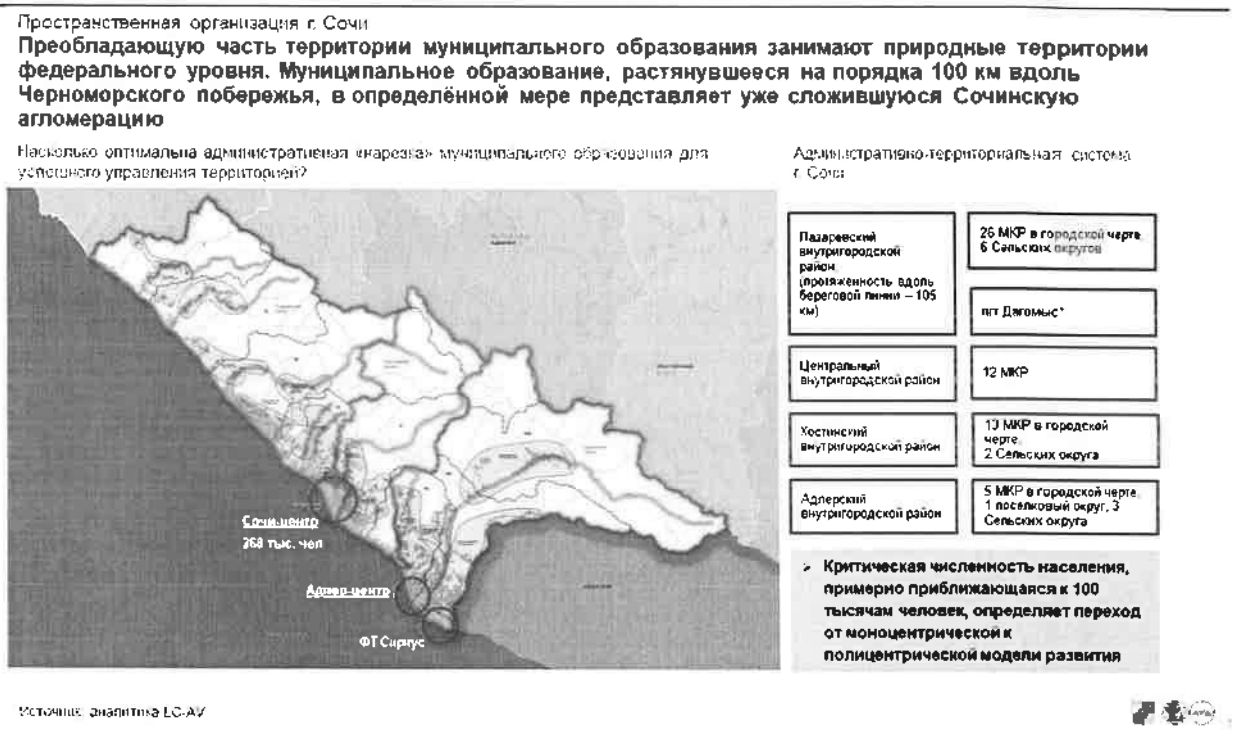
Барановский сельский округ: село Барановка; село Верхний Юрт; село Пластунка; село Русская Мамайка;

Раздольский сельский округ: село Краевско-Армянское; село Богушевка; село Верховское; село Измайловка; село Прогресс; село Раздольное; село Семеновка.

В Центральном внутригородском районе сельских (поселковых) округов не имеется.

В рамках установленных границ муниципального образования основную часть города-курорта занимают ООПТ федерального уровня. Водные объекты – речная система, акватория Черного моря – также находятся в федеральной собственности. Учитывая, что основная экономическая деятельность муниципального образования тесно связана с природными аспектами и рекреационным туризмом благодаря наличию Сочинского национального парка и акватории Черного моря, возникает управленческий парадокс: органы местного самоуправления не имеют полномочий распоряжаться основными ресурсами, влияющими на конкурентоспособность муниципального образования.

Рисунок 7



3.2.3.3 Основные подходы к организации пространства города Сочи

В свете вышеперечисленных аспектов значимым инструментом развития города Сочи становится стратегическое пространственное планирование муниципального образования как целостного объекта, позволяющее рассматривать территорию по «содержательному» признаку без учета административных границ. Стратегия предусматривает комплексное «бесшовное» моделирование развития территории независимо от ведомственной принадлежности объектов и территорий с учетом трансграничного сотрудничества – межмуниципального, межрегионального, международного и межведомственного взаимодействия.

При этом необходимо учитывать, что муниципальное образование в существующих границах появилось не единовременно. Исторический город-агломерация прирастал изначально самостоятельными районами и

поселениями, исходя из хозяйственных и идеологических задач плановой экономики государства. Фактически почти все микрорайоны в городской черте – это исторические форты и посады, ставшие со временем курортными поселками. Каждый населенный пункт располагается в устье многочисленных горных рек. Вверх по течению рек расположены исторически формировавшиеся системы расселения.

Таким образом, рассматриваемая территория представляет собой группу бассейновых ареалов крупных рек южного склона Большого Кавказа с самостоятельными системами расселения, разделенных природными барьерами – водоразделами. Естественное гидрографическое деление территории, обусловленное природными и эволюционными расселенческими факторами, предопределяет наиболее оптимальное районирование исследуемого объекта по бассейновому принципу. Данный подход позволяет дифференцировать социальные, экономические, градостроительные, экологические и другие политики (разрабатываемые и реализуемые органами исполнительной власти и местного самоуправления) для территорий, объединенных физико-географическими характеристиками (общая гидрография), расселенческими процессами, инфраструктурным развитием (связи вдоль рек, водопользование, зависимость от чрезвычайных ситуаций природного характера и другие аспекты).

Совокупность нескольких бассейновых кластеров позволяет говорить об агломерации курортного типа. С учетом уникальности места – бальнеологической составляющей – город Сочи стратегически рассматривается как курортная агломерация.

Для того чтобы стать функционально сбалансированной, Сочинская агломерация должна закрепить свою полицентричность, базирующуюся на исторической системе расселения и оптимальной транспортной доступности. Природная компонента – горные реки и хребты Кавказской горной системы – служат базовыми элементами пространственного каркаса агломерации.

Барьеры в виде хребтов определяют ментальные границы ареалов, горные реки являются осями системы расселения и соответствующей хозяйственной деятельности, формируют так называемый водно-зеленый каркас.

Ценность подобного зонирования для органов местного самоуправления – системный природоориентированный подход к управлению территорией, устранение и предотвращение диспропорций за счет оптимизации ресурсов и выверенной градостроительной политики для разных по уровню социально-экономического развития, плотности и степени урбанизации территорий.

Дифференцированный подход к планированию и развитию Сочинской агломерации по бассейновому принципу позволяет прозрачно и наиболее эффективно работать с каждой территорией в отдельности: вести учет численности постоянного и временного населения, домохозяйств и видов деятельности, моделировать развитие экономических субкластеров, оценивать рекреационный потенциал и в дальнейшем регулировать его баланс.

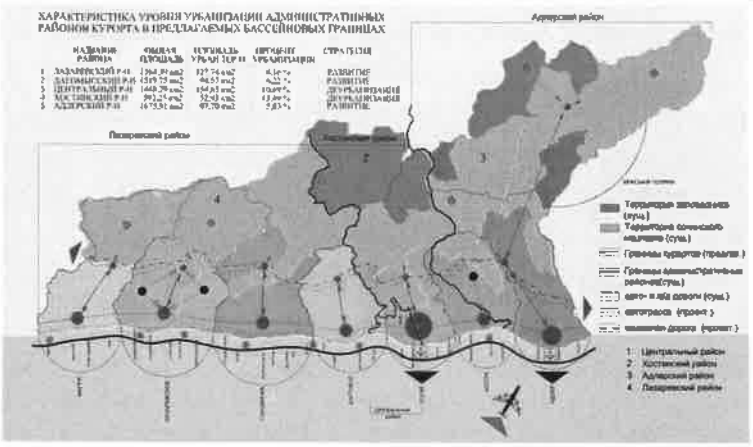
Рисунок 8

Инструмент территориально-экономического зонирования

Критерии выделения пространственных зон (округов): природная ось крупной реки, ее водосборный бассейн, историческая система расселения, единая система природопользования и хозяйствования

Предлагаемое территориально-пространственное деление СКА.

Совмещенной трассировки автомобильного и ж\д транспорта в глубинных горных территориях.



Концепция пространственного развития **СКА предусматривает формирование во внутригородских административных районах 8 *бассейновых кластеров* горно-морской и бальнео-климатической специализации.**

БК рассматриваются в естественных природных границах экосистем горы-реки-море как объекты территориального общественного самоуправления - ассоциаций бассейновых водопользователей

Источник: Концепция проекта Трансграничной курортной агломерации «Большой Сочи», 2014, Члены проектной группы: Козинский О.Ф., Козинская О.В., Шарафутдинов В.Н. Клейменова Н.Н.

На основе выделенных водно-бассейновых ареалов южного склона Большого Кавказского хребта территория города Сочи делится на 8 кластеров – пространственных округов (Рисунок 8).

С точки зрения управления развитием территории пространственные округа рассматриваются вдоль артерий основных рек в естественных природных границах экосистем «горы – реки – море». (Рисунок 9, Рисунок 10, Рисунок 11, Рисунок 12).

Рисунок 9

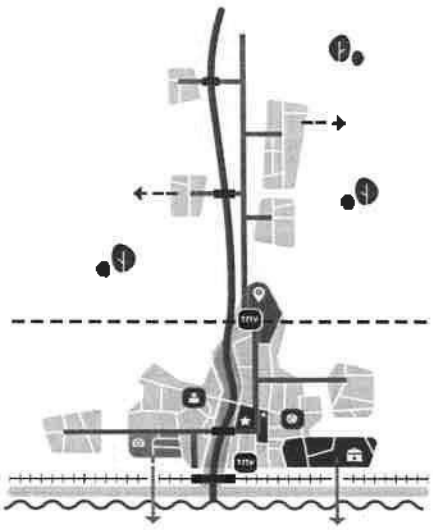
Территориально-экономические зоны = пространственные округа Сочинской агломерации

Принципы комплексного развития пространственного округа

- **Полифункциональное наполнение территории.**
- **Достаточное наличие объектов социального обслуживания.**
- **ТПУ, перехватывающие парковки.**
- **Транспортная и пешеходная связность: мосты, виадуки, переходы.**

Основной акцент делается на пространственной организации территории округа – на взаимоувязке экономических и социальных аспектов.

В центре внимания – объекты в системе и процессы во взаимодействии функций.



Объекты муниципальных флагманских проектов:

Выбирай сочинское:

Логистический или промышленный объект

Город будущего:

"Социальный Сочи"

"Креативная столица"

"Сочи город спорта"

Курорт мирты:

Туристический объект

Курортный объект

Объекты инфраструктуры:

Транспортно-пересадочный узел, перехватывающие парковки

Набережные и пляжи

Связи:

Через "барьеры" (природные, градопланировочные)

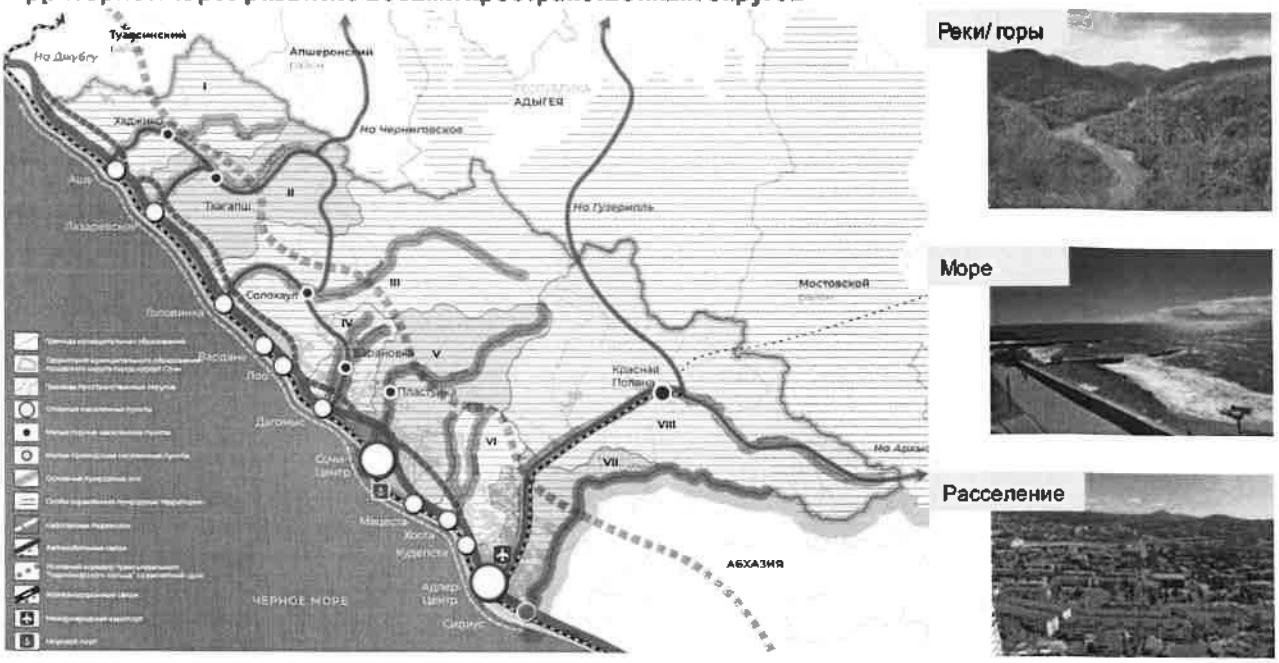
Точки входа на территории особоохраняемых природных территорий (национальный парк, заказники)

Источник: аналитика LC-AV

Рисунок 10

Устойчивое развитие полицентрической Сочинской агломерации

Сохранение баланса урбанизированных и природных территорий и устойчивости сложившейся экосистемы. Оптимизация социально-экономического развития и системы управления территорией через развитие восьми пространственных округов

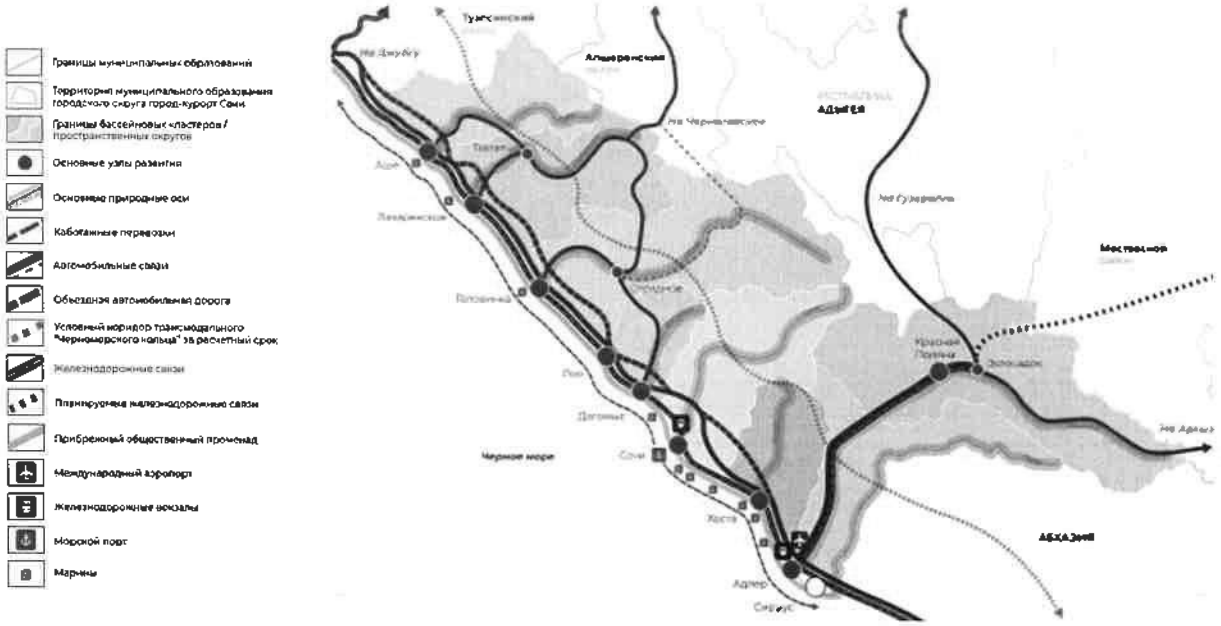


Источник: аналитика LC-AV

Рисунок 11

Пространственный каркас полицентрической Сочинской агломерации в долгосрочном периоде

Устойчивое развитие агломерации обеспечивается самодостаточными узлами развития и межрегиональными мультимодальными связями: наземными и морскими, а также плотной сетью автодорог местного значения в границах пространственных округов



Источник: аналитика LC-AV

Рисунок 12

Пространственное планирование пространственных округов

Задача: систематизация диспропорций, их дальнейшая ликвидация и предотвращение за счет оптимизации ресурсов и выверенной градостроительной политики

Градостроительные политики, дифференцированные по пространственным округам Сочинской агломерации

Общие политики	Комплексный подход к развитию всех территорий: ➢ сервисно-инфраструктурное развитие - морские и речные набережные, площади, дворы и т.д. ➢ регенерация - восстановление поврежденной и/или утраченной городской «ткани» ➢ реновация - обновление застроенных территорий без нарушения целостности структуры						
Дифференцированные политики	Стимулирование развития Основные задачи - рост городских функций, инфраструктуры и качества среды			Стабилизация (ликвидация диспропорций) Основные задачи – «работа над градостроительными ошибками», повышение качества среды: сервисов, инфраструктуры, управления территориями			
	ПО «Ацпе», «Лазаревское», «Шахе» («Головинка»), «Дагомыс», сельские округа			Городские микрорайоны ПО «Сочи-Центр» / «Центральный», «Хоста», «Адлер»			
Локальные политики	развитие, новое строительство	редевелопмент джентрификация	ревитализация - возвращение к жизни	санация – оздоровление очистка	разуплотнение, деконцентрация	реновация	легализация «белых пятен»
Примеры	комплексное строит-во кварталов малоэтаж. стр	территории и объекты промышленной и коммунальной инфраструктуры	территории и объекты санаторно-курортного комплекса и туризма	«гаражное» жилье	запрет жилищного строительства	реконструкция, капитальный ремонт, энергоэффект-сть	недострои, СНТ (садоводства)

Алгоритм работы:

- Выявление диспропорций по направлениям – экономика, социальная инфра, коммунальная инфра, транспортная связность, экология, жилпопитика, бюджет и система управления, качество среды.
- Определение механизмов для реализации экономических возможностей, обеспечения социальных потребностей, мобильности, финансовых потоков и др. с учетом экологических и ресурсных ограничений.

Источник: аналитика LC-AV

3.2.4 Инвестиционное управление

Высокая инвестиционная привлекательность, города Сочи – один из лидеров по объему привлекаемых инвестиций с низким инвестиционным риском. Высокая и стабильная инвестиционная активность.

- В период 2017-2021 гг. инвестиции в город Сочи характеризуются разносторонней динамикой (

Рисунок 13). По объему накопленных инвестиций город Сочи занимает 2 место среди МО Краснодарского края, на долю города Сочи приходится 9,7% объема накопленных инвестиций в Краснодарском крае.

Рост инвестиций в значительной мере сегодня зависит от инвестиций других территорий. Инвестиции крупных и средних предприятий стабильны. Доля малого бизнеса не высока. Это соответствует текущей логике точечной реализации крупных инвестиционных проектов.

Значительный объем инвестиций в основной капитал приходится на сторонних инвесторов и крупные и средние предприятия.

Эффективность инвестиций для города с выраженной туристической специализацией высокая. Эффективность инвестиций (отношение прироста отгруженной продукции к объему накопленных инвестиций) в городе Сочи выше уровня среднего по краю (1,085 против 0,533). Эффективность инвестиций за период 2017-2021 гг. составила 1,085 – 11 место среди муниципальных образований Краснодарского края (Рисунок 14).

Сильные стороны инвестиционной системы города: история реализации крупных федеральных и региональных инвестиционных проектов, наличие инвестиционного портала, активная выставочная деятельность, представленность города в рамках крупных мероприятий федерального уровня, проводимых на территории Краснодарского края.

В городе Сочи проводится ежегодный инвестиционный форум – главный региональный форум страны и ключевая площадка для обсуждения реализации национальных проектов, наращивания экономического потенциала и демонстрации инвестиционных возможностей субъектов Российской Федерации. Опыт успешного проведения первых в истории России Олимпийских и Паралимпийских зимних игр, гонок Формулы-1 (Гран-при России 2021 г.).

Запущены механизмы ГЧП (МЧП), однако на 2021 г. нет заключенных соглашений.

Механизмы поддержки инвестиционной деятельности направлены большей частью на поддержку крупных инвесторов и инвестиционных проектов. Это соответствует потребности в «инвестиционном прорыве» и привлечении новых инвесторов, но не совсем соответствует потребностям развития действующих предпринимателей, в первую очередь малого бизнеса.

Рисунок 13

Инвестиции в основной капитал (без МП), млн руб.

Муниципальное образование	Значения в 2017, 2020, 2021 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 4 года
Санкт-Петербург (1)	673 623	+116 545 (1)	+174 693 (1)
Краснодар (2)	131 663	+16 377 (4)	+10 569 (6)
Владивосток-Артем (3)	93 131	+9 151 (5)	+48 332 (2)
Севастополь-Ялта-Алушта-Судак (4)	54 189	+4 940 (8)	+14 802 (5)
Сочи (5)	51 054	+13 687 (3)	+7 781 (9)
Махачкала-Дербент (7)	41 914	-12 051 (14)	+23 070 (3)
Калиниград (8)	40 989	-378 (13)	-22 941 (14)
Новороссийск (9)	38 109	+7 722 (7)	+2 181 (10)
КавМинВоды (10)	28 794	+4 231 (10)	+16 188 (4)
Темрюкский (11)	16 807	-20 236 (15)	-22 953 (15)
Анапа (12)	15 703	+8 334 (6)	-8 842 (13)
Туапсинский (13)	14 431	+1 036 (11)	-5 445 (12)
Геленджик (14)	10 327	+4 419 (9)	+7 907 (8)
Армавир (15)	3 318	+73 (12)	+1 153 (11)

Источник: Краснодарстат, аналитика LC-AV

Рисунок 14

Эффективность инвестиций за 2017-2021 г.[8]

Накопленные инвестиции в ОК (без МП) с 2017 г., млн руб.

Муниципальное образование	Значения в 2017, 2020, 2021 гг.	относит. Сочи	Объем накопленных инвестиций в 2017-2021 гг., млрд руб.	Прирост отгруженной продукции за 2017-2021 гг., млрд руб.	Эффективность инвестиций*
В среднем по краю	42 189	x0,23			0,533
Краснодар (1)	606 267	x3,32	606,3	-31,7	-0,052
Сочи (2)	182 546	x1,00	182,5	+198,0	1,085
Новороссийск (3)	179 946	x0,99	179,9	+67,8	0,377
Темрюкский р-он (4)	175 554	x0,96	175,6	+81,2	0,463
Туапсинский р-он (6)	83 285	x0,46	83,3	+8,8	0,103
Анапа (7)	74 697	x0,41	74,7	+53,3	0,714
Геленджик (11)	29 710	x0,16	29,7	+4,7	0,159
Армавир (18)	12 664	x0,07	12,7	+15,8	1,249

Источник: Краснодарстат, аналитика LC-AV

Администрация муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края планомерно ведет работу с инвесторами, предлагает им привлекательные инвестиционные площадки и проекты, размещает информацию на электронных площадках, принимает участие в выставках и инвестиционных форумах.

Достаточно развиты инвестиционные институты: функционируют департамент инвестиций, департамент реализации проектов комплексного развития; назначен инвестиционный уполномоченный; создан инвестиционный портал.

Применение механизма муниципально-частного партнерства

Перспективным механизмом обеспечения реализации приоритетных проектов развития города Сочи, направленных на достижение целей Стратегии, является муниципально-частное партнерство (МЧП) как совокупность форм средне- и долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества между муниципальным образованием и хозяйствующими субъектами.

Перспективные направления разработки и реализации проектов МЧП в городе Сочи:

- социальная сфера: образование, здравоохранение, физическая культура и спорт, социальное обслуживание населения (реконструкция и строительство социальных объектов);
- жилищно-коммунальное хозяйство (организация водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и пр.);
- дорожное хозяйство;
- энергосбережение;
- благоустройство территории.

Внедрение проектного управления для обеспечения связи «власть – бизнес – общество» при реализации приоритетных направлений экономики.

[8] Эффективность инвестиций считается как отношение прироста отгруженной продукции к объему накопленных инвестиций.

Работа проектного офиса как координирующего органа в сфере управления проектной деятельностью должна быть направлена на поддержку бизнеса, создание благоприятного инвестиционного климата путем взаимодействия со всеми ветвями власти, контролирующими, надзорными органами и гражданскими институтами.

Инвестиционно-инновационная инфраструктура

Стимулирование привлечения инвестиций в экономику города Сочи целесообразно вести на основе формирования и управления специализированными объектами инвестиционно-инновационной инфраструктуры.

Обеспечение высокого качества и доступности инвестиционной инфраструктуры и фондов:

- развитие инфраструктуры оказания финансовых, инвестиционных и профессиональных услуг;
- обеспечение эффективного управления объектами инновационно-инвестиционной инфраструктуры;
- стимулирование развития бизнеса в рамках объектов инновационно-инвестиционной инфраструктуры.

Стратегическая линия заключается в более акцентированном стимулировании управляющих компаний (зачастую являющихся частными), занимающихся управлением и развитием объектов инвестиционно-инновационной инфраструктуры, и оказанием услуг резидентам.

Конкурентоспособность управляющей компании повышается при наличии у нее права распоряжаться имуществом объекта инвестиционно-инновационной инфраструктуры. Это позволяет предоставлять не только базовую инфраструктуру, но и полноценный портфель оказываемых услуг (лучшие мировые образцы оказывают более 100 видов услуг: консалтинговые услуги, предоставление и обслуживание НИОКР инфраструктуры, бытовые сервисы, хранение, транспортировку и утилизацию промышленных отходов, обслуживание инфраструктуры, транспортные и логистические услуги и многое другое). Важным элементом является качественная стратегия развития объекта инвестиционно-инновационной инфраструктуры (включающая бизнес-план, план маркетинга, план инвестиций и привлечения резидентов, план управления объектом и так далее).

3.2.5 Бюджетное управление

Высокий уровень «бюджетной обеспеченности на 1 жителя» как по общему объему доходов бюджета, так и по собственным доходам.

Подушевые доходы бюджета города Сочи составляют 46,7 тыс. руб./чел. Относительно 2017 г. доходы на душу населения увеличились в 1,7 раза и росли на 11,1% в год (Рисунок 15). Динамика доходов бюджета на душу

населения растет на всем рассматриваемом периоде. Высокие темпы роста наблюдаются в последние 2 года.

Рисунок 15

Изменение величины доходов на душу населения 2017/2022 г.*

Муниципальное образование	Численность населения 2017/2022, тыс. чел.	CAGR, %	Доходы бюджета 2017/2022, млн руб.	CAGR, %	Доходы бюджета на 1 чел. 2017/2022 тыс. руб./чел.	CAGR, %
Анапа	186 204	1,9%	4 221 10 978	21,1%	22,7 53,8	18,8%
Сочи	507 562	2,1%	13 980 26 216	13,4%	27,6 46,7	11,1%
Туапсинский р-он	130 125	-0,8%	3 424 5 334	9,3%	26,4 42,8	10,1%
Краснодар	990 1 226	4,4%	30 574 51 598	11,0%	30,9 42,1	6,4%
Новороссийск	335 342	0,4%	7 242 13 755	13,7%	21,6 40,2	13,2%
Геленджик*	118 117	-0,1%	3 159 4 613	7,9%	26,8 39,4	8,0%
Темрюкский р-он*	125 126	0,1%	3 217 4 279	5,9%	25,7 34,0	5,8%
Армавир	209 204	-0,5%	3 529 5 357	8,7%	16,9 26,3	9,3%

* Данные за 2022 г. – оценка

Источник: отчеты об исполнении бюджета муниципальных образований Краснодарского края, аналитика LC-AV

Устойчивый поток выручки в бизнесах, имеющих высокую фиксированную нагрузку (аренда и заработная плата), является важной частью формирования бюджета города Сочи.

В структуре доходов бюджета на долю налоговых доходов приходится в среднем 34% (2017-2022 гг.) и безвозмездные поступления (47% – 2017-2022 гг.). На долю неналоговых доходов приходится в среднем 19% доходов бюджета.

В структуре налоговых доходов бюджета города Сочи в 2022 г. основные источники формирования это НДФЛ, налоги на совокупный доход и налоги на имущество, которые формируют 89% налоговых доходов (

Таблица **2**).

Таблица 2

Распределение доходов бюджета по основным источникам, %

Статья доходов	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Налог на доходы физических лиц	15,3	16,7	16,8	14,6	16,0	12,3
Налоги на совокупный доход	4,9	7,5	8,4	6,7	12,5	10,3
Налоги на имущество	6,0	5,8	6,0	8,8	8,3	6,7
Арендная плата за земельные участки и имущество	14,5	15,7	14,7	12,9	12,7	9,7
Субсидии	18,4	16,9	15,2	15,0	16,0	31,1
Субвенции	26,3	26,8	23,9	22,9	21,3	18,5
Иные трансферты	0,1	0,9	6,6	9,6	5,0	2,7
Прочие	14,5	9,7	8,4	9,5	8,2	8,7

Источник: отчеты об исполнении бюджета муниципальных образований Краснодарского края, аналитика LC-AV

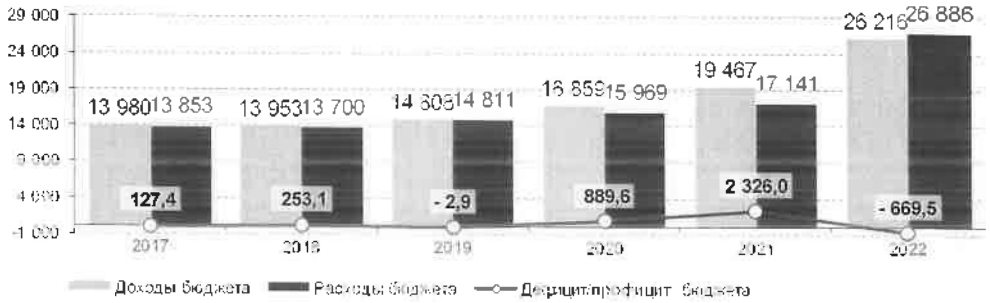
Высокие расходы бюджета на душу населения среди приморских муниципальных образований и городов Краснодарского края.

Уровень расходов бюджета на душу населения в 2022 г. вырос относительно 2017 г. на 24,5 тыс. руб./чел. и составил 51,8 тыс. руб./чел. По уровню социальных расходов на душу населения города Сочи находится в числе лидеров среди муниципалитетов сравнения.

Бюджет города Сочи на протяжении всего рассматриваемого периода, кроме 2019 г. и 2022 г., профицитный (Рисунок 16). За период 2017-2022 гг. общий профицит бюджета за 2017-2022 гг. составил 2,9 млрд руб., что составляет 3,7% от общего объема доходов бюджета за 2017-2022 гг. Значительный профицит наблюдается в 2020-2021 гг.

Рисунок 16

Динамика дефицита/профицита бюджета города Сочи, млн руб.



Источник: отчет об исполнении бюджета за 2017-2022 гг., аналитика LC-AV

Ключевые индикаторы Стратегической цели СЦ 0 и отдельных направлений развития представлены в таблицах (Таблица 3, Таблица 4, Таблица 5).

Таблица 3

Ключевые индикаторы Стратегической цели СЦ 0

Показатель	Цель / задача	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Уровень внедрения системы МФП/МПП, %								
Инерционный				25	75	90	100	100
Базовый				30	80	95	100	100
Оптимистический				35	85	100	100	100
Количество резидентов технологического кластера, шт.								
Инерционный				10	50	200	300	500
Базовый				50	200	800	1 400	1 800
Оптимистический				70	250	900	1 600	2 100
Количество резидентов								

Показатель	Цель / задача	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
технологического кластера – (годовая выручка более 1 млрд руб.), шт.								
Инерционный				0	1	3	5	7
Базовый				0	5	13	20	30
Оптимистический				0	6	15	23	35
Выручка резидентов технологического кластера, млрд руб.								
Инерционный				0,0	3,4	5,9	10,2	14,7
Базовый				0,0	17,7	37,9	62,5	79,0
Оптимистический				0,0	32,3	74,9	166,2	227,0
Новые рабочие места резидентов технологического кластера, чел.								
Инерционный				0,0	5,8	9,2	13,4	16,2
Базовый				0,0	5,8	9,2	13,4	16,2
Оптимистический				0,0	5,8	9,2	13,4	16,2

Таблица 4

Ключевые индикаторы – Информационные технологии и деятельность в сфере телекоммуникаций

Индикатор	Цель / задача	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Доля граждан, вовлеченных в решение вопросов городской среды, в том числе с использованием онлайн-технологий, %								
Инерционный		26,6	30,0	40,0	45,7	52,3	59,8	65,4
Базовый		26,6	30,0	40,0	55,0	70,0	85,0	95,0
Оптимистический		26,6	30,0	40,0	67,5	95,0	95,0	95,0
Возможность подачи сообщения в платформу обратной связи через окно Общероссийского народного фронта в многофункциональном центре, %								
Инерционный		100	100	100	100	100	100	100
Базовый		100	100	100	100	100	100	100
Оптимистический		100	100	100	100	100	100	100
Доля общих собраний собственников, проведенных в электронной форме, ед.								
Инерционный		5,3	15,0	50,0	55,1	60,8	67,0	71,5
Базовый		5,3	15,0	50,0	60,1	72,1	86,6	100
Оптимистический		5,3	15,0	50,0	75,0	100	100	100
Наличие Государственной информационной системы обеспечения градостроительной деятельности, %								
Инерционный		0	0	100	100	100	100	100
Базовый		0	0	100	100	100	100	100

Индикатор	Цель / задача	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Оптимистический		0	0	100	100	100	100	100

Таблица 5

Ключевые индикаторы – Технологии, наука, инновации и информация

Индикатор	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Количество сетевых и (или) совместных образовательных программ высшего образования, реализуемых совместно с российскими и зарубежными университетами, ед. новых в год								
Инерционный		1	1	1	1	1	1	1
Базовый		1	1	1	3	3	3	2
Оптимистический		1	1	2	4	4	4	3
Доля молодых ученых (кандидаты наук – до 36 лет, доктора наук – до 40 лет) в общем числе НПР, %								
Инерционный		36	36	36	37	38	40	42
Базовый		36	36	37	40	42	44	46
Оптимистический		36	36	38	42	44	46	48
Количество договоров с новыми предприятиями и организациями реального сектора экономики города Сочи, Краснодарского края, а также Южного федерального округа и Российской Федерации, а также иностранными образовательными и научными организациями для организации практической подготовки, ед.								
Инерционный		376	376	376	380	385	390	400
Базовый		376	376	380	385	395	405	410
Оптимистический		376	376	387	398	410	420	430
Доля иностранных студентов в общей численности обучающихся, %								
Инерционный		3	3	3,1	3,5	4	7	8
Базовый		3	3	3,2	4	5	9,5	10
Оптимистический		3	3	3,4	4,4	5,5	10,0	12
Количество зарегистрированных объектов интеллектуальной собственности (в том числе свидетельство о регистрации баз данных, программ для ЭВМ, селекционных достижений, ноу-хау и т.д.), ед.								
Инерционный		5	5	7	11	15	17	19
Базовый		5	5	9	12	17	21	22
Оптимистический		5	5	13	18	23	29	37

Индикатор	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Количество резидентов Межрегионального научно-исследовательского кластера «Причерноморье», ед.								
Инерционный		0	0	40	56	62	71	82
Базовый		0	0	47	70	75	85	95
Оптимистический		0	0	55	78	87	96	104

3.3 Направление «Сочи – курорт мечты»

Стратегическая цель:

СЦ 1 Сочи-2035 – курорт мечты: всесезонный устойчивый курортно-туристский центр интеллектуального и физического здоровья, создающий глобально конкурентоспособный курортно-туристский продукт в рамках кластера и его субкластеров.

3.3.1 Санаторно-курортный и туристский комплекс

3.3.1.1 Текущая ситуация

Сочинская агломерация[9] входит в топ-3 ключевых туристических направлений в России, принимая 5% общероссийского турпотока; 99% турпотока – граждане России, 87% туристов проживают в коллективных средствах размещения (КСР), 55% приезжают в летний период, средняя продолжительность пребывания – 6 дней.

Номерной фонд Сочинской агломерации – наибольший среди муниципальных образований Краснодарского края, город Сочи – лидер по количеству классифицированных коллективных средств размещения и по доходу КСР в расчете на 1 размещенного.

По количеству специализированных средств размещения город Сочи занимает второе место в Краснодарском крае после Анапы, лидируя по численности лиц, размещенных и получивших амбулаторно-курортное лечение в специализированных средствах размещения, при этом количество санаторно-курортных активов в городе Сочи с 2007 г. сократилось на 22%.

Среднегодовая загрузка коллективных средств размещения – 77%, при этом 74,4% средств размещения (коллективных и индивидуальных) – сезонные. Город Сочи – круглогодичный курорт, обладающий значительным потенциалом развития видов туризма, не зависящих от сезона.

Вместе с тем текущая стадия развития санаторно-курортного и туристского комплекса города Сочи характеризуется рядом системных проблем, включая высокую рекреационную нагрузку на территорию, неравномерность распределения турпотока по территории, высокую вероятность избыточного туризма, отсутствие целостного курортно-

[9] В данном случае рассматривается Сочинская агломерация, включающая восемь пространственных округов города Сочи и ФТ «Сириус». Турпоток Сочинской агломерации – порядка 7,2 млн чел. в 2022 г., при этом турпоток города Сочи – порядка 5 млн чел. в 2022 г.

туристского продукта с целевым сегментированием, опирающимся на продукты отдельных пространственных округов, недостаточную конкурентоспособность курортно-туристского продукта города Сочи на международном туристском рынке, несоответствие курортно-туристского продукта города Сочи «проданным ожиданиям» и др.

Стратегические вызовы:

- Сохранение долгосрочной устойчивости города Сочи как курорта-экополиса с учетом роста рекреационной нагрузки на фоне ежегодного увеличения туристского потока [G5].
- Оптимальное использование ООПТ и смежных с ними территорий в рамках разрешенных режимов [G5].
- Поиск баланса интересов четырех категорий людей на территории: местного жителя – консерватора, местного жителя – новатора, туриста и отдыхающего / курортника [G3].
- Рост спроса на туристский продукт и его диверсификация. Индивидуализация подхода к удовлетворению потребностей туриста. Повышение спроса на продукты, направленные на получение уникального опыта, знакомство с самобытной локальной культурой [G1].
- Рост конкуренции за потребителя на российском и международном туристских рынках [G1].
- Стремительный рост цифровизации в СКТК [G4].
- Сокращение санаторно-курортной функции: сокращение санаторно-курортных активов (в том числе изменение статуса территорий, реализующих курортную функцию, на статус территорий, реализующих жилую функцию), необходимость восстановления комплексов бывших санаториев, в том числе памятников архитектуры, требующих проведения дорогостоящих работ по реставрации [G1].
- Расширение использования акватории для целей туризма: развитие морского туристического транспорта, в том числе яхтенного, круизного и иных водных видов туризма, и развитие морской логистики, обеспечивающей связанность туристских территорий [G5].
- Формирование модели круглогодичной реализации курортно-туристского продукта города Сочи [G1].

Конкурентные преимущества:

- Лидирующие позиции на российском туристском рынке (5% общероссийского туристского потока), рост туристско-рекреационного потока (+11,1% к 2016 г.) [G1].
- Всесезонность курорта: на летний сезон приходится 55% туристско-экскурсионного потока, на зимний – 24%, на межсезонье – 21% [G1].
- Сочетание на территории климатических условий и природных ресурсов, в том числе бальнеологических, предоставляющих возможность

развития пляжного и горнолыжного отдыха, санаторно-курортного лечения и оздоровления [G5].

- Наличие уникальной лечебной базы, богатый накопленный опыт реализации лечебно-оздоровительных программ и продуктов, лидерство по численности лиц, получивших амбулаторно-курортное лечение в специализированных средствах размещения (48,8% от показателя по Краснодарскому краю) [G1].
- Реализация продуктов пляжного, горнолыжного отдыха и санаторно-курортного лечения, разнообразие видов туризма, развивающихся на территории города Сочи [G1].
- Большая емкость коллективных средств размещения, значительная доля коллективных средств размещения, прошедших классификацию (98,4%), лидерство по доходам КСР в расчете на 1 размещенного, загрузка коллективных средств размещения в среднем составляет 77% [G1].
- Федеральная поддержка СКТК города Сочи, опыт системной реализации масштабных проектов. Положительный опыт участия в программе «туристический кэшбек» [G2].
- Высокая предпринимательская активность в СКТК среди субъектов малого и среднего предпринимательства [G2].
- Наличие системы подготовки и переподготовки кадров по направлениям СКТК [G3].
- Большой инвестиционный портфель СКТК [G7].
- Развитие курортной инфраструктуры за счет средств взимаемого курортного сбора [G6].

Ключевые проблемы:

- Слабая институциональная система (агломерационно-кластерное управление не выстроено: система управления курортами и туризмом развита крайне неравномерно, учитывая высокую дифференциацию курортно-туристских территорий в целом), отсутствие понимания структуры комплексного курортно-туристского продукта города Сочи (туристских продуктов отдельных субкластеров). Несоответствие курортно-туристского продукта города Сочи «проданным ожиданиям» [G1].
- Системные дисбалансы устойчивости, вероятность возникновения конфликта интересов местного жителя, туриста и отдыхающего / курортника [G3].
- Сокращение санаторно-курортных активов (-22% с 2007 г.), снижение количества предоставляемых бальнеологических процедур (сокращение на 44,5% к 2000 г., сохранение количества на уровне 230 тыс. процедур), снижение численности лиц, размещенных в санаторно-курортных организациях (-19,2% в 2020 г. к 2015 г.), значительное количество неиспользуемых комплексов бывших санаториев (22), требующих восстановления [G1].

- Недостаточный уровень конкурентоспособности СКТК города Сочи на международном туристском рынке [G1].
- Высокая конкуренция за ограниченный кадровый ресурс (острая проблема пикового сезона), нехватка квалифицированных кадров, в том числе менеджеров, медицинского персонала, обслуживающего персонала [G3].
- Отсутствие программы продвижения бренда Большого Сочи, отсутствие позиционирования продуктов СКТК отдельных пространственных округов города Сочи [G2].
- Отсутствие единой информационной инфраструктуры: единой платформы для отдыхающих и туристов, туристско-информационных центров, единой системы навигации, единой системы идентификации отдыхающих и туристов [G4].
- Снижение уровня взаимодействия субъектов СКТК с Сочинским государственным университетом [G3].
- Ограничения транспортной инфраструктуры (высокие нагрузки на инфраструктуру авиа-, ж/д- и автотранспорта, перегруженность городского общественного транспорта, отсутствие морского транспорта) [G6].
- Высокая антропогенная нагрузка на окружающую среду, неравномерность распределения туристского потока по территории города Сочи, значительная перегруженность имеющихся пляжей, низкая доля сертифицированных пляжей (23,6%) [G5].
- Неблагоприятная санитарно-эпидемиологическая обстановка во время курортного сезона [G3].
- Малое количество коллективных средств размещения, реализующих услуги в соответствии со стандартами «Все включено» и «Ультра все включено» [G1].
- Невозможность в необходимом объеме обеспечить население и туристов / отдыхающих качественными продуктами питания, продуктами первой необходимости в связи с транспортными ограничениями; недостаточность сервисных компаний [G1].
- Отсутствие единых стандартов в СКТК, отражающих требования к персоналу, качеству предоставляемых продуктов и услуг, в том числе необходимых для выстраивания работы с местными производителями [G2].

Риски:

- Риск постепенной утери накопленного опыта в связи с отсутствием координационного центра развития санаторно-курортного комплекса [G2].
- Значительное превышение допустимой рекреационной нагрузки (текущий уровень удовлетворенного спроса в рекреационных территориях составляет 61%) [G5].
- Сокращение пляжных территорий (-6 пляжных территорий с 2018 г.) [G5].
- Снижение качества и несоблюдение баланса «цена-качество» турпродукта [G1].

- Замещение курортной функции: сокращение санаторно-курортных активов (-22% с 2007 г.) [G1].

3.3.1.2 Приоритетные направления развития санаторно-курортного и туристского комплекса

Цель:

Ц 1.1.Сочи – «курорт мечты»: всесезонный устойчивый курортно-туристский центр интеллектуального и физического здоровья, создающий глобально конкурентоспособный курортно-туристский продукт.

Видение развития санаторно-курортного и туристского комплекса города Сочи представлено на рисунке (Рисунок 17).

Рисунок 17

Видение развития СКТК города-курорта Сочи
Сочи 2035 – «курорт мечты»

Сочи 2023 – ключевой туристический центр России	Сочи 2035 – «курорт мечты»: всесезонный устойчивый курортно-туристский центр интеллектуального и физического здоровья, создающий глобально конкурентоспособный туристский продукт
G1 Одно из ключевых направлений внутреннего туризма России, принимающее ~5% общероссийского туристического потока. Крупнейший в сезонный бальнеологический, морской и горноклиматический курорт.	Город с конкурентоспособным и востребованным на мировом туристском рынке круглогодичным туристским продуктом, удовлетворяющим разнообразные потребности гостей города за счет развития широкого спектра видов туризма.
G2 Город-курорт с большим количеством выстроенных каналов взаимодействия между субъектами комплекса, но носящих бессистемный характер.	Высокоэффективный курортно-туристский кластер с субкластерами, развивающими туристские продукты пространственных округов г. Сочи и формирующими туристский продукт Большого Сочи (ГТП).
G3 Город с сильной научной и образовательной базой в сфере туризма и санаторно-курортного лечения, но не использующий ее эффективно.	Ключевой образовательный центр России в сфере туризма и санаторно-курортного лечения, выпускающий специалистов международного уровня.
G4 Город-курорт, постепенно осваивающий цифровые технологии в сфере туризма.	Лидер по внедрению природоподобных технологий в сфере туризма, обладающий информационной платформой, которая объединяет значительное число участников туристского рынка, обеспечивает индивидуальный подход к каждому гостю и предоставляет данные о состоянии комплекса в режиме реального времени.
G5 Город-курорт с высокой рекреационной нагрузкой на природные комплексы и инфраструктуру.	Крупнейший и передовой устойчивый курорт России, при этом сохраняющий биоразнообразие, социально-культурную целостность и обеспечивающий долгосрочную экономическую жизнеспособность.
G6 Город-курорт, в котором туропоток концентрируется в прибрежной зоне и горном кластере, где расположена большая часть необходимой для туриста инфраструктуры аттракций.	Город-курорт, где отсутствуют территории с низкой реализацией туристско-рекреационного потенциала.
G7 Город-курорт, обладающий высокой инвестиционной привлекательностью в сфере туризма.	Город-курорт, обладающий глобальной инвестиционной привлекательностью в сфере туризма.

Источник: Аналитика LC-AV

Подцель:

ПЦ 1.1.1. Курортно-туристский кластер международного уровня с субкластерами, развивающими конкурентоспособные курортно-туристские продукты восьми пространственных округов.

Данная цель реализуется в рамках муниципального флагманского проекта «Сочи – курорт мечты» и муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие санаторно-курортного комплекса, туризма и потребительской сферы города Сочи», «Развитие инфраструктуры города Сочи», «Формирование современной городской среды», а также портфеля комплексных и инвестиционных проектов.

Задачи:

З 1.1.1.1. Формирование эффективной институциональной системы курортно-туристского кластера города Сочи.

З 3.1.1.2. Определение структуры курортно-туристского продукта кластера города Сочи, в том числе определение структуры курортно-туристского продукта восьми пространственных округов – субкластеров города Сочи.

З 1.1.1.3. Развитие приоритетных видов туризма для каждого пространственного округа и несезонных видов туризма с целью равномерного распределения туристско-экскурсионного потока в течение года.

- Развитие лечебно-оздоровительного туризма (реализуется в рамках отдельной подцели ПЦ 1.1.2.).
- Развитие активного туризма, в том числе горнолыжного, экстремального, спортивного туризма.
- Развитие пляжного и семейного отдыха.
- Развитие водных видов туризма, в том числе яхтенного, круизного туризма.
- Развитие культурно-познавательного туризма, в том числе историко-культурного, научно-популярного, образовательного, паломнического туризма.
- Развитие делового (MICE) и событийного туризма.
- Развитие экологического и сельского (аграрного) туризма.
- Развитие гастрономического туризма.
- Формирование межмуниципальных, межрегиональных и международных туристских продуктов.

З 1.1.1.4. Обеспечение высокой эффективности использования природных ресурсов и сохранение социокультурной целостности города Сочи при реализации курортно-туристского продукта.

- Определение рекреационной емкости и проведение оценки рекреационной нагрузки на территории, задействованные в реализации курортно-туристского продукта.
- Реализация мероприятий по перераспределению туристско-экскурсионного потока с учетом допустимой рекреационной нагрузкой.
- Вовлечение местного населения в процессы формирования, реализации и контроля качества туристских продуктов и услуг.
- Реализация мероприятий по сохранению культурного наследия.

З 1.1.1.5. Подготовка кадров для СКТК, в том числе восстановление роли Сочинского государственного университета как опорного высшего учебного заведения по подготовке и переподготовке кадров в сфере туризма, расширение программ взаимодействия с организациями СКТК.

З 1.1.1.6. Построение эффективной системы продвижения курортно-туристского продукта курортно-туристского кластера города Сочи на российском и зарубежном рынке.

- Формирование зонтичного туристского бренда курортно-туристского кластера города Сочи, включающего в себя бренды отдельных пространственных округов-субкластеров, интегрированного в бренд Краснодарского края «Курорты Краснодарского края».
- Определение целевых внутренних и внешних рынков, сегментов туристов, эффективных каналов коммуникации с каждый сегментов целевой аудитории.
- Адресное продвижение курортно-туристского продукта курортно-туристского кластера и отдельных субкластеров города Сочи.
- Создание и развитие национальных брендовых туристических маршрутов на территории города Сочи.

З 1.1.1.7. Повышение качества предоставляемых туристских продуктов и услуг.

- Стимулирование организаций СКТК, научных организаций к совместной разработке стандартов оказания услуг, разработке стандартов качества продукции для СКТК совместно с производственными предприятиями.
- Стимулирование организаций СКТК к повышению квалификации сотрудников, к участию в региональных и всероссийских конкурсах профессионального мастерства.

З 1.1.1.8. Развитие туристской и обеспечивающей инфраструктуры.

- Строительство и реконструкция коллективных средств размещения (в том числе строительство модульных некапитальных средств размещения).
- Строительство многофункциональных комплексов.
- Строительство и реконструкция объектов культурно-досуговой инфраструктуры, строительство новых круглогодичных туристических «магнитов».
- Благоустройство пляжей, реконструкция набережных.
- Создание объектов придорожного сервиса.
- Развитие информационной инфраструктуры: создание туристско-информационных центров, развитие системы навигации.
- Создание обеспечивающей инфраструктуры: инфраструктуры для размещения персонала организаций туристского комплекса, учебных корпусов, прачечных и др.
- Создание и развитие инфраструктуры для туристов и отдыхающих с ограниченными возможностями, развитие безбарьерной среды.

- Повышение транспортной доступности, развитие транспортной инфраструктуры.
- Развитие коммунальной инфраструктуры для бесперебойного обеспечения коммунальными услугами туристского потока.
- Улучшение качества городской среды, развитие парков, скверов, общественных пространств.

З 1.1.1.9. Привлечение инвестиций для реализации проектов развития кластера и отдельных субкластеров.

- Поддержка перспективных инвестиционных проектов в приоритетных направлениях: создание морских, бальнеологических, горноклиматических курортов, автокемпингов и туристских баз, инфраструктуры яхтинга, конгрессно-выставочной и развлекательной инфраструктуры.
- Применение механизмов ГЧП и МЧП для реализации проектов (в качестве инструмента, позволяющего объединить интересы различных заинтересованных структур).
- Привлечение средств федерального бюджета для обеспечения комплекса инфраструктурных мероприятий.
- Привлечение частных инвестиций, в том числе иностранных.

З 1.1.1.10. Обеспечение безопасности туристов на территории города Сочи при реализации туристских продуктов, при пользовании объектами туристской и транспортной инфраструктуры.

Подцель:

ПЦ 1.1.2. Глобальный центр интеллектуального и физического здоровья – горноклиматический и бальнеологический курорт Сочи, сохраняющий и преумножающий свои санаторно-курортные активы, предоставляющий высококачественные лечебно-оздоровительные услуги (с высокой долей экспорта) в соответствии с современными методиками и технологиями диагностики и оздоровления.

Данная цель реализуется в рамках муниципального флагманского проекта «Сочи – курорт мечты» и муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие санаторно-курортного комплекса, туризма и потребительской сферы города Сочи», «Развитие инфраструктуры города Сочи», «Формирование современной городской среды», а также портфеля комплексных и инвестиционных проектов.

Задачи:

З 1.1.2.1. Обеспечение комплексного использования природных ресурсов (минеральных вод и лечебных грязей) и лечебных факторов для лечения и оздоровления при условии соблюдения принципов устойчивого развития.

З 1.1.2.2. Создание координационного центра развития санаторно-курортного комплекса города Сочи.

З 1.1.2.3. Обеспечение санаторно-курортного комплекса квалифицированным медицинским и обслуживающим персоналом.

З 1.1.2.4. Развитие инфраструктуры санаторно-курортного комплекса.

- Строительство и реконструкция специализированных средств размещения (санаториев, пансионатов с лечением, детских оздоровительных лагерей и др.).
- Создание сети курортных поликлиник.
- Обеспечение соответствия материально-технической базы лечебно-оздоровительных организаций мировым стандартам.
- Создание питьевого курорта и сети питьевых галерей.
- Оборудование терренкуров.

З 1.1.2.5. Создание на базе курорта «Мацеста» современного медицинского кластера.

З 1.1.2.6. Формирование устойчивого спроса на услуги санаторно-курортных и медицинских организаций города Сочи.

- Проведение маркетингового исследования, направленного на выявление осведомленности туристов и отдыхающих о продуктах и услугах санаторно-курортного комплекса города Сочи и их оценки, определение целевой аудитории.
- Информирование туроператоров, турагентств в сфере санаторно-курортного отдыха и медицинского туризма о существующих в городе Сочи санаторно-курортных учреждениях и предлагаемых ими услугах.
- Проведение комплексной информационной кампании в средствах массовой информации и сети Интернет, изготовление раздаточной информационной печатной и сувенирной продукции, организация, проведение и участие в конференциях, совещаниях, семинарах, выставках-ярмарках и других мероприятиях по вопросам развития санаторно-курортной отрасли.
- Участие санаторно-курортных организаций города Сочи в краевой маркетинговой программе «Южная здравница».

З 1.1.2.7. Привлечение инвестиций для реализации инвестиционных проектов, направленных на создание и развитие курортов и предоставление лечебно-оздоровительных и медицинских услуг.

Подцель:

ПЦ 1.1.3. Платформа курортно-туристских сервисов в рамках Единой сочинской цифровой платформы сервисов для отдыхающих, туристов и местных жителей, объединяющей всех участников рынка, обеспечивающей индивидуальный подход к каждому и предоставляющей данные в режиме реального времени.

Данная цель реализуется в рамках муниципального флагманского

проекта «Сочи – курорт мечты» и муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие санаторно-курортного комплекса, туризма и потребительской сферы города Сочи», «Развитие инфраструктуры города Сочи», «Формирование современной городской среды», а также портфеля комплексных и инвестиционных проектов.

Задачи:

З 1.1.3.1. Формирование консолидированной базы субъектов санаторно-курортного и туристского комплекса города Сочи, в том числе самозанятых лиц на базе платформы.

З 1.1.3.2. Внедрение механизмов индивидуализации предложения туристских услуг курортно-туристского кластера города Сочи на базе платформы.

З 1.1.3.3. Внедрение и развитие мультиязычных сервисов помощи туристам, в том числе информационных сервисов, сервисов навигации и самообслуживания (сервисов по бронированию мест в коллективных средствах размещения, покупки билетов на экскурсии и отдельные туристские аттракции, заказа дополнительных услуг, онлайн-построения маршрута и др.) на базе платформы.

З 1.1.3.4. Разработка и внедрение прозрачной электронной системы оценки качества предлагаемых санаторно-курортных и туристских продуктов и услуг.

З 1.1.3.5. Формирование системы сбора, обработки и анализа больших данных, получаемых с помощью платформы и агрегаторов больших данных (финансовых организаций, операторов мобильной связи, сайтов бронирования, поисковых систем, информации из социальных сетей и других интернет-ресурсов).

З 1.1.3.6. Разработка и реализация электронной туристской карты гостя.

З 1.1.3.7. Информирование туристов, экскурсантов о наличии единой цифровой платформы во всех точках входа туристского потока.

Ключевые индикаторы Цели 1.1. представлены в таблице (Таблица 6).

Таблица 6

Ключевые индикаторы – Санаторно-курортный и туристский комплекс

Показатель	Подцель	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Туристский поток, млн чел.	ПЦ 1.1.1							
Инерционный		4,8	5,0	5,2	5,8	6,0	6,2	6,3
Базовый		4,8	5,0	5,3	6,3	7,3	7,7	8,0
Оптимистический		4,8	5,0	5,3	6,3	7,5	8,6	9,0

Показатель	Подцель	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Численность человек, поставленных на миграционный учет по месту пребывания с целью въезда «туризм»	ПЦ 1.1.1							
Инерционный		20 152	15 722	16 937	23 954	30 835	39 893	46 657
Базовый		20 152	15 722	16 937	24 295	31 689	41 127	48 100
Оптимистический		20 152	15 722	16 937	24 637	32 543	42 361	49 543
Коэффициент загрузки организованного сектора в зимний сезон, %	ПЦ 1.1.1							
Инерционный		69,5	67,6	69,9	71,6	73,8	76,0	77,6
Базовый		69,5	67,6	69,9	72,3	75,7	79,1	81,5
Оптимистический		69,5	67,6	69,9	73,1	77,5	82,3	85,6
Коэффициент загрузки организованного сектора в межсезонье, %	ПЦ 1.1.1							
Инерционный		71,6	69,5	70,5	71,9	73,4	74,9	76,0
Базовый		71,6	69,5	70,5	72,3	74,5	76,7	78,3
Оптимистический		71,6	69,5	70,5	73,0	76,3	79,8	82,2
Количество оборудованных пляжей (пляжных территорий), ед.	ПЦ 1.1.1							
Инерционный		200	202	204	207	210	213	215
Базовый		200	202	205	209	212	215	218
Оптимистический		200	202	206	210	214	217	220
Общая площадь пляжей (пляжных территорий), га	ПЦ 1.1.1							
Инерционный		н.д.	116,6	117,5	119,5	121,0	122,5	123,5
Базовый		н.д.	116,6	118,0	120,0	121,5	123,5	125,0
Оптимистический		н.д.	116,6	118,5	120,5	122,5	124,0	125,5
Количество койко-мест в коллективных средствах размещения, ед.	ПЦ 1.1.1							
Инерционный			138,6	142,0	169,5	197,7	202,3	204,3
Базовый			138,6	142,0	169,5	197,7	202,3	204,3
Оптимистический			138,6	142,0	169,5	197,7	202,3	204,3
Количество уникальных посетителей платформы, тыс. чел.	ПЦ 1.1.3.							
Инерционный		н/д	н/д	н/д	1 200	2 970	4 740	5 920
Базовый		н/д	н/д	н/д	1 280	3 050	4 820	6 000
Оптимистический		н/д	н/д	н/д	1 380	3 150	4 920	6 100

3.4 Направление «Сочи – экополис будущего»

Стратегическая цель:

СЦ 2 Сочи-2035 – экополис будущего: город устойчивого развития природной среды, социума (здоровье, образование, культура,

молодежная политика) и высоких технологий (ядро Черноморского технологического кластера, Единая цифровая платформа сервисов для отдыхающих, туристов и местных жителей).

3.4.1 Природные ресурсы и устойчивое развитие

3.4.1.1 Текущая ситуация

Город Сочи характеризуется благоприятной экологической ситуацией. Отличительная особенность города Сочи – наличие значительных по своим масштабам земельных ресурсов. Серьезной проблемой является неравномерное территориальное распределение населения и экономической деятельности. В наибольшей степени заселена и экономически освоена прибрежная зона, которая испытывает большую антропогенную нагрузку. Территория муниципального образования имеет вертикальную зональность климатических условий, которые существенно отличаются друг от друга по основным показателям. Город Сочи имеет хороший уровень обеспечения водными ресурсами. Водоносные горизонты в полной мере обеспечивают потребности водоснабжения города. Незаселенные территории города Сочи отличаются богатством растительного и животного мира.

Среди природных ресурсов наибольшее значение имеют рекреационные. Эффективное использование рекреационных ресурсов обеспечило для города Сочи статус самого крупного приморского всесезонного климатического и бальнеологического курорта России. Одним из важнейших элементов природно-экологической системы города Сочи являются особо охраняемые природные территории (ООПТ), которые занимают 87,4% территории муниципального образования. ООПТ вносят большой вклад в обеспечение стабильности экологического развития города. Для города Сочи характерны как постоянные, так и периодически повторяющиеся неблагоприятные и опасные природные процессы и явления. К ним относятся: сейсмические, эрозионные и карстовые процессы, морская абразия, периодически возникающие затопления, подтопления, смерчи, штормы, грозы, снежные лавины и селевые потоки. Неблагоприятные и опасные природные процессы и явления, а также угрозы их возникновения оказывают негативное влияние на все стороны жизнедеятельности города Сочи.

Стратегические вызовы:

- Благоприятные природные условия, дальнейшее расширение масштабов выполнения городом туристско-рекреационных, культурных, спортивных, образовательных, научных, общественно-политических и деловых функций, а также улучшение качества городской среды будут способствовать сохранению высокой туристической и миграционной привлекательности, росту численности населения и туристов, что приведет к увеличению антропогенной нагрузки на природную среду [G5].

- В условиях высокого уровня градостроительной активности, увеличения плотности населения и застройки потребуется расширение площади земель населенных пунктов за счет перевода в них части земель других категорий, рост численности населения и туристов потребует уточнения научно-обоснованных значений показателей социально-экономической (в том числе туристической) и экологической емкости территории города и нормативов градостроительного проектирования [G6].
- Выполнение городом все большего числа общегосударственных федеральных функций (летняя и зимняя туристическая столица России, место проведения международных встреч и переговоров, спортивных состязаний, крупных мероприятий деловой направленности и т.п.) потребует изыскания и вложения значительных инвестиций в совершенствование работы систем жизнеобеспечения, внедрения и применения природосберегающих и энергоэффективных технологий, улучшение качества городской среды, включая экологическую составляющую [G6].
- Недостаточность ресурсных возможностей и полномочий органов местного самоуправления города для решения вопросов улучшения экологической ситуации и повышения эффективности использования природно-ресурсного потенциала, необходимость обеспечения координации взаимодействия с соответствующими федеральными и региональными органами исполнительной власти, деловыми кругами, общественными организациями и гражданскими активистами [G2].

Конкурентные преимущества:

- Богатый природно-ресурсный потенциал [G5]:
  - уникальные для России климатические условия (приморская часть города находится в субтропической зоне);
  - значительная протяженность береговой полосы (город вытянулся вдоль Черноморского побережья от курортного микрорайона Магри на административной границе с Туапсинским районом до р. Псоу на государственной границе с Абхазией);
  - уникальные по разнообразию природа и ландшафты (сочетание приморских предгорных и горных территорий);
  - обширность земельных ресурсов (площадь территории города в границах муниципального образования составляет более 3,5 тыс. кв. км);
  - наличие обширных ООПТ (ФГБУ «Сочинский национальный парк», ФГБУ «Кавказский государственный природный биосферный заповедник им. Х.Г. Шапошникова»);
  - наличие ценных бальнеологических ресурсов (богатые месторождения минеральных вод и лечебных грязей);
  - наличие месторождений полезных ископаемых, используемых в строительной индустрии (известняки, песчаники, гравийно-галечное сырье);
  - богатство лесных ресурсов (более 90% территории покрыто лесами лиственных и хвойных пород).

- Наличие институциональной базы экологического развития [G2]:
  - приоритет экологической политики, внедрение принципов устойчивого развития в практику государственного и муниципального управления, значительное внимание, уделяемое вопросам эффективного использования природных ресурсов, экологизации, наличие планов по развитию города Сочи как экополиса;
  - опыт участия в разработке и реализации стратегических, концептуальных и программно-плановых документов, включающих разделы экологической и природно-ресурсной направленности (Экологическая стратегия «Сочи 2014», Концепция устойчивого развития города Сочи до 2030 г., Генеральный план города Сочи до 2032 г., утвержденный решением Городского собрания от 14.07.2009 г. №89, проект Генерального плана города Сочи на период до 2044 г.);
  - участие в реализации национального проекта «Экология», государственных программ Российской Федерации, Краснодарского края и муниципальных программ экологической и природно-ресурсной направленности.
  - Хороший задел в сфере улучшения экологической ситуации и повышения эффективности использования природно-ресурсного потенциала, созданный в период подготовки к проведению Зимних Олимпийских игр 2014 г. и матчей Чемпионата мира по футболу 2018 г. (установка на обеспечение гармонии с природой, сохранение разнообразия экосистем, снижение антропогенного воздействия на природную среду на основе развития транспортной, инженерной и энергетической инфраструктуры, улучшения качества городской среды, повышения эффектности обращения с отходами) [G6].
- По данным Росстата за 2022 г., город Сочи входит в топ-5 самых экологически чистых городов России, занимая второе место. По данным Минстроя России за 2021 г., город Сочи занял третье место в рейтинге индекса качества городской среды среди 63 городов России с численностью населения от 250 тыс. чел. до 1 млн чел. [G6].

Ключевые проблемы:

- Рост антропогенной нагрузки на природную среду вследствие увеличения численности населения, расширения масштабов функционирования туристско-рекреационного и строительного хозяйственных комплексов (за последние 10-15 лет прибрежные и горные территории претерпели значительное переустройство в связи со строительством спортивных олимпийских объектов, жилых домов, зданий общественно-делового назначения, развития и модернизации транспортной, инженерной и энергетической инфраструктуры) [G5].
- Сохранение негативных тенденций загрязнения атмосферного воздуха в результате выбросов от автомобильного транспорта (около 80% всех выбросов), водных объектов и почв неочищенными сточными водами от

объектов жилого и нежилого фонда, не имеющих подключения к централизованным сетям водоотведения и/или не оборудованных локальными очистными сооружениями [G5].

- Высокая плотность населения и застройки, дефицит земельных участков, пригодных для нового строительства в пределах земель населенных пунктов, занимающих всего 11,5% от всей территории города в границах муниципального образования [G6].
- Низкий уровень озеленения территории населенных пунктов (уровень озеленения не соответствует действующим нормативам) [G5].
- Сложный рельеф местности, неупорядоченная неорганизованная застройка части прибрежных территорий, нарушение технических требований при строительстве и эксплуатации зданий и сооружений, недостаточная мощность берегозащитных и противооползневых сооружений, ливневой канализации, приводят к систематическому разрушению берегов, пляжей и подтоплению территорий (параметры пляжей не обеспечивают защиту берегов от разрушения и не отвечают рекреационным требованиям курорта международного значения) [G6].
- Отсутствие практики применения механизмов государственно-частного и муниципального-частного партнерств для реализации проектов и программ экологической и природно-ресурсной направленности, а также ESG-концепции для улучшения экологической ситуации [G2].
- Низкий уровень освоения запасов месторождений минеральных подземных вод (не превышает 5%, за исключением Кудепстинского месторождения) и недостаточно высокий уровень использования лечебных грязей [G5].
- Низкий уровень экологического сознания у части населения города [G3].
- Город Сочи занял только 78 место в Рейтинге устойчивого развития городов России, подготовленном рейтинговым агентством SGM по данным за 2020 г. (рейтинговые оценки получили 186 городов) [G5].

Риски:

- Дальнейшее загрязнение природной среды и климатические изменения, способствующие росту числа и масштабов неблагоприятных природных явлений, могут привести к снижению конкурентных позиций города Сочи в сферах оценки качества человеческого капитала и городской среды, миграционной, туристической и инвестиционной привлекательности [G5].
- Сохранение низкого уровня экологической и техногенной безопасности, высокого уровня рисков возникновения неблагоприятных природных явлений (наводнений, землетрясений, ураганов, ливней, снегопадов, штормов, засух, экстремальных жары и холодов и пр.); погодные катаклизмы становятся все менее предсказуемыми, а их последствия – все более тяжелыми [G5].

- Возможное таяние ледников Кавказских гор в результате потепления климата поставит в долгосрочной перспективе под угрозу гидрологический режим водных объектов и устойчивость водоснабжения [G5].
- Возможное ухудшение экологической ситуации в результате ослабления стандартов и нормативов, вызванных трудностями в использовании современных природосберегающих технологий и оборудования, являющихся следствием ограничений и санкций, введенных против Российской Федерации рядом стран мира и международных организаций [G6].
- Высокий уровень зависимости сферы обращения с отходами города от готовности полигона, расположенного в Белореченском районе Краснодарского края, принимать несортированные твердые коммунальные отходы (ТКО) из города Сочи [G6].

3.4.1.2 Приоритетные направления развития в сфере природных ресурсов и устойчивого развития

Цель:

Ц 2.1. Сочи – экополис, город устойчивого развития с благоприятной окружающей средой, высоким уровнем экологической безопасности и приоритетностью выполнения природоохранных функций в социально-экономическом развитии, эффективным использованием природных ресурсов для удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений жителей.

Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Экополис – устойчивое развитие Сочи» и муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса города Сочи»; «Развитие инфраструктуры города Сочи»; «Формирование современной городской среды»; «Обеспечение разработки градостроительной и землеустроительной документации города Сочи»; «Поддержка и развитие объектов жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства города Сочи»; «Благоустройство территории города Сочи».

Подцель:

ПЦ 2.1.1. Сочи – экополис, город с благоприятной городской средой, развивающийся на основе ESG-принципов.

Задачи:

З 2.1.1.1. Создание муниципальной системы управления ESG-рисками.

З 2.1.1.2. Формирование высокого качества городской среды путем создания системы современных общественных пространств, новых зон отдыха, становления водно-зеленого городского каркаса, обеспечения комфортности звукового режима и осуществления ряда других мер.

З 2.1.1.3. Внедрение принципов экологизации, механизмов планирования и реализации хозяйствующими субъектами природоохранных мероприятий и ESG стратегий, создание системы мер, стимулирующих внедрение и использование природосберегающих (инновационных, экологически чистых и безопасных) технологий, позволяющих снизить или устранить негативное воздействие хозяйственной деятельности на природную среду.

З 2.1.1.4. Совершенствование экологического сознания и экологической культуры населения.

Подцель:

ПЦ 2.1.2. Сочи – город с рациональным природопользованием и эффективно используемым природно-ресурсным потенциалом.

Задачи:

З 2.1.2.1. Воспроизводство базы минерально-сырьевых ресурсов, рациональное использование и охрана недр.

З 2.1.2.2. Обеспечение сохранности и повышение продуктивности лесов на землях ООПТ, лесного фонда и населенных пунктов. Формирование лесопаркового зеленого пояса города.

З 2.1.2.3. Восстановление водных и иных природных объектов до состояния, обеспечивающего экологически благоприятные условия жизни населения и устранение накопленного вреда природной среде вследствие хозяйственной и иной деятельности.

З 2.1.2.4. Сохранение биологического разнообразия и природных ресурсов, в том числе путем создания новых ООПТ местного значения.

З 2.1.2.5. Снижение удельной ресурсоемкости (природоемкости) экономики (сокращение использования природных ресурсов для производства единицы продукции, добавленной стоимости).

З 2.1.2.6. Цифровая трансформация отрасли экологии и природопользования (обеспечение онлайн взаимодействия с гражданами и организациями), в том числе участие в эксплуатации федеральных и региональных государственных информационных систем (ФГИС).

Подцель:

ПЦ 2.1.3. Сочи – город с высоким уровнем экологической безопасности.

Задачи:

З 2.1.3.1. Развитие городской сети мониторинга качества окружающей среды для прогнозирования ее изменений и принятия управленческих решений по предупреждению загрязнения природной среды, возникновения опасных природных явлений, недопущению ухудшения качества жизни населения.

З 2.1.3.2. Обеспечение защиты населения, объектов экономики и социальной сферы от стихийных бедствий природного характера.

З 2.1.3.3. Укрепление правопорядка в области охраны природной среды и обеспечения экологической безопасности.

З 2.1.3.4. Осуществление берегозащиты и берегоукрепления в прибрежной морской зоне для снижения рисков штормовых затоплений территории (создание государственного учреждения «Управление берегозащиты и берегоукрепления города Сочи» и передача ему функций по организации работы в сфере защиты и укрепления берегов).

З 2.1.3.5. Защита от затоплений и подтоплений поверхностным стоком воды с предгорных и горных территорий.

Ключевые индикаторы Цели 2.1. представлены в таблице (Таблица 7).

Таблица 7

Ключевые индикаторы – Природные ресурсы и устойчивое развитие

Показатель	Цель / задача	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Площадь ООПТ местного значения, га	ПЦ 2.1.2/ З 2.1.2.2-З 2.1.2.6							
Инерционный		19,0	23,2	24,0	25,5	28,0	30,7	32,5
Базовый		19,0	23,2	25,0	28,5	32,0	35,0	37,0
Оптимистический		19,0	23,2	25,2	29,5	32,5	35,5	38,0
Общий объем загрязняющих веществ, отходящих от всех стационарных источников, тыс. т.	ПЦ 2.1.1/ 3.2.1.1.1 З 2.1.1.3							
Инерционный		6,5[10]	н.д.	6,3	6,0	5,7	5,4	5,2
Базовый		6,5	н.д.	6,2	5,9	5,5	5,2	5,0
Оптимистический		6,5	н.д.	6,1	5,7	5,3	5,0	4,8
Доля уловленных и обезвреженных загрязняющих веществ от общего объема загрязняющих веществ, отходящих от всех стационарных источников, процентов	ПЦ 2.1.1/ 3.2.1.1.1 З 2.1.1.3							
Инерционный		29,2[11]	н.д.	32,0	35,3	39,0	41,5	43,0
Базовый		29,2	н.д.	33,5	38,0	43,5	48,5	52,0
Оптимистический		29,2	н.д.	34,5	39,0	45,0	51,0	55,0
Площадь озелененных территорий общего пользования, га	ПЦ 2.1.1 ПЦ 2.1.2/ З 2.1.1.2 З 2.1.1.4 З 2.1.2.2 З 2.1.2.3							
Инерционный		н.д.	121,6	200,0	320,0	440,0	480,0	600,0

[10] Данные за 2017 г.

[11] Данные за 2017 г.

Показатель	Цель / задача	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Базовый		н.д.	121,6	280,0	525,0	770,0	1010,0	1170,0
Оптимистический		н.д.	121,6	300,0	550,0	800,0	1050,0	1250,0
Место города Сочи в рейтинге индекса качества городской среды Минстроя России среди городов России с численностью населения от 250 тыс. чел. до 1 млн. чел., место в рейтинге	ПЦ 2.1.1/ З 2.1.1.1-З 2.1.1.4							
Инерционный		3	4-5	5	4	3	3	3
Базовый		3	4-5	3	3	2	2	2
Оптимистический		3	4-6	3	3	2	1	1

3.4.2 Здравоохранение и социальная сфера

3.4.2.1 Текущая ситуация

Сфера здравоохранения в городе Сочи находится под влиянием двух ключевых трендов – увеличения численности населения и роста турпотока. Увеличение численности населения приводит к увеличению нагрузки на инфраструктуру здравоохранения, дефицит которой компенсируется динамично развивающимся частным сектором. Ключевой проблемой системы здравоохранения как в государственном, так и в частном секторе является дефицит медицинского персонала.

Обеспеченность врачебными кадрами на 10 тыс. чел. населения снизилась с 33,6 в 2021 г. до 29,9 в 2023 г. Наблюдается отрицательная тенденция обеспеченности врачебным персоналом в амбулаторно-поликлинических подразделениях – с 17,5 в 2021 г. до 14,4 в 2023 г. Обеспеченность средним медицинским персоналом снизилась с 57,4 в 2021 г. до 49,4 в 2023 г., при этом наблюдается диспропорция в структуре обеспеченности средним медицинским персоналом: обеспеченность в учреждениях, оказывающих первичную медицинскую помощь (18,7) ниже, чем в подразделениях, оказывающих медицинскую помощь в стационарных условиях (25,2).

Развитие муниципального образования предполагает увеличение доступности первичной медико-санитарной помощи населению удаленных территорий путем строительства и модернизации фельдшерско-акушерских пунктов и офисов врачей общей практики.

На текущий момент инфраструктура на удаленных территориях имеет высокий уровень износа зданий, из 37 ФАП/ВОП 24 объекта имеют износ зданий от 50% до 100%. Коэффициент обеспеченности койками круглосуточного стационара на 10 тыс. сел. населения по состоянию на 01.06.2023 г. – 62,5 коек.

Следствием существующих проблем в сфере здравоохранения является

рост смертности по отдельным причинам смерти. Отмечается умеренное увеличение показателей смертности от: новообразований на 1,7% (с 185,7 до 188,9 на 100 тыс. населения); болезней органов пищеварения – на 2,4% (с 67,7 до 69,3 на 100 тыс. населения); болезней органов дыхания –на 4,3% (с 29,9 до 31,2 на 100 тыс. населения).

В городе Сочи наблюдается рост числа инвалидов, в том числе детей. При этом существующая инфраструктура для маломобильных групп населения нуждается в модернизации и развитии.

Стратегические вызовы:

- Увеличение нагрузки на инфраструктуру здравоохранения в связи с ростом турпотока [G3].
- Усиление территориальной дифференциации качества и доступности медицинских услуг [G3, G6].

Конкурентные преимущества:

- Относительно высокий показатель ожидаемой продолжительности жизни – 74 года [G3].
- Относительно развитый сектор частных медицинских организаций [G3, G1].

Ключевые проблемы:

- Наиболее актуальной является проблема качества медицинского облуживания[12] (65% респондентов, первое место) и уровень удовлетворенности медицинским обслуживанием 50% (один из самых низких среди основных сфер жизни города) [G1].
- Обеспеченность населения больничными койками на 10 тыс. чел. за 1 полугодие 2023 г. – 62,5, обеспеченность койками дневного стационара – 14,5, обеспеченность населения амбулаторно-поликлиническими учреждениями в 2021 г. – 54% (в городе – 60%, в сельских и поселковых округах – 27%) [G3, G6].
- Дефицит медицинских кадров. Обеспеченность врачебными кадрами на 10 тыс. чел. населения – 29,9 в 2023 г. [G3].
- Низкий уровень территориальной доступности амбулаторно-поликлинических учреждений и станций скорой медицинской помощи. Удаленность сельского населения от ближайших поликлинических подразделений [G3, G6].
- Недостаточное количество офисов врача общей практики и фельдшерско-акушерских пунктов, а также аварийное состояние ранее возведенных фельдшерско-акушерских пунктов. Из 37 ФАП/ВОП 24 объекта имеют износ зданий более 50-100% [G3, G6].
- Рост инвалидизации населения [G3].

---

[12] По данным проведенного онлайн-опроса жителей.

- Высокие темпы инвалидизации детей [G3].
- Низкий уровень доступности городской инфраструктуры (в частности, пляжных территория) для маломобильных граждан [G3, G6].

Риски:

- Снижение доступности и качества медицинских услуг в связи с ростом нагрузки на инфраструктуру здравоохранения [G1, G3, G6].
- Приоритетные направления развития здравоохранения и социальной сферы.

Цель:

Ц 2.2. Сочи – высокое качество и доступность социальных и медицинских услуг для жителей и гостей города-курорта.

Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Здоровье и социальное благополучие Сочи» и муниципальной программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Социальная поддержка граждан».

Подцель:

ПЦ 2.2.1. Сочи – доступная и качественная система медицинской и социальной помощи, обеспеченная современной инфраструктурой, оборудованием и квалифицированным персоналом, оказывающая весь спектр услуг профилактики, диагностики, лечения и реабилитации гостям и жителям города-курорта.

Задачи:

З.2.2.1.1 Повышение доступности первичной медико-санитарной помощи жителям и гостям города-курорта, в том числе:

- оптимизация работы медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, сокращение времени ожидания в очереди при обращении граждан в указанные медицинские организации, упрощение процедуры записи на прием к врачу;
- развитие и повышение доступности инфраструктуры первичной медицинской помощи (строительство 15 зданий врача общей практики);
- строительство врачебной амбулатории в п. Совет-Квадже Лазаревского внутригородского района города Сочи;
- строительство поликлинического подразделения ГБУЗ «Городская поликлиника №3 города Сочи» МЗКК в Хостинском микрорайоне;
- размещение поликлинического подразделения ГБУЗ «Городская больница №1 города Сочи» МЗКК в Лазаревском районе.

З. 2.2.1.2 Развитие инфраструктуры оказания медицинской помощи, том числе с использованием механизмов ГЧП, оснащение медицинских организаций современным оборудованием:

- строительство стационарных учреждений здравоохранения;

- создание медицинского центра инновационной высокотехнологичной хирургии;
- капитальный ремонт ГБУЗ «Городская больница №3 города Сочи» МЗКК;
- проектирование и строительство федерального научно-клинического центра спортивной медицины и реабилитации.

3. 2.2.1.3 Усиление кадрового потенциала системы здравоохранения, создание условий для профессионального роста и развития медицинского персонала:

- развитие мер социальной поддержки медицинского персонала (доступное жилье, единовременная поддержка и др.);
- расширение системы целевой подготовки медицинских работников в организациях высшего и среднего профессионального образования для нужд города-курорта, развитие системы профориентации.

3.2.2.1.4 Совершенствование системы профилактики заболеваемости жителей и гостей муниципального образования:

- формирование эффективной системы профилактики заболеваний, обеспечивающей охват всех граждан профилактическими медицинскими осмотрами, проводимыми не реже одного раза в год;
- привлечение некоммерческих организаций к решению задач просвещения и распространения ценностей здорового образа жизни;
- мотивирование граждан к ведению здорового образа жизни посредством проведения информационно-коммуникационной кампании, а также вовлечения граждан и некоммерческих организаций в мероприятия по укреплению общественного здоровья;
- внедрение корпоративных программ укрепления здоровья;
- повышение качества медицинской помощи в образовательных организациях (школьная медицина, спортивная медицина);
- реализация просветительских программ по оказанию первой помощи на базе образовательных организаций общего и профессионального образования.

Подцель:

ПЦ 2.2.2. Сочи – проактивная, персонифицированная система социального обслуживания, обеспечивающая защиту и поддержку социально незащищенных слоев населения, способствующая повышению качества жизни населения.

Задачи:

3.2.2.2.1 Поддержка и развитие социально ориентированных некоммерческих организаций, осуществляющих свою деятельность на территории города Сочи.

3.2.2.2.2 Обеспечение адресности и доступности мер социальной поддержки и социальной помощи.

3.2.2.2.3 Создание благоприятных условий для жизнедеятельности семьи, функционирования института семьи, рождения детей, в том числе:

- обеспечение мер государственной поддержки замещающих родителей, детей, оставшихся без попечения родителей и лиц из их числа;
- повышение эффективности исполнения отдельных переданных государственных полномочий в области организации и осуществления деятельности по опеке и попечительству и в области социальной сферы;
- сокращение числа неблагополучных семей и борьба с социальным сиротством.

3.2.2.2.4 Внедрение механизмов ГЧП и МЧП в социальной сфере.

3.2.2.2.5 Создание единой платформы «Городские инициативы» (направление «социальная сфера»).

3.2.2.2.6 Повышение качества жизни граждан старшего возраста.

3.2.2.2.7 Повышение качества жизни инвалидов и других маломобильных групп населения.

Ключевые индикаторы Цели 2.2. представлены в таблице (Таблица 8).

Таблица 8

Ключевые индикаторы – Здравоохранение и социальная сфера

Индикатор	Цель / задача	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Обеспеченность врачами, чел. на 10 тыс. чел. населения	3. 2.2.1.3							
Инерционный		33,6	32,2	32,1	32,0	31,0	30,5	30,0
Базовый		33,6	32,2	32,2	32,6	33,0	33,6	34,0
Оптимистический		33,6	32,2	32,3	33,1	34,1	35,0	36,0
Смертность от всех причин, случаев на 1 тыс. чел. населения, ед. изм.	3. 2.2.1.1 3. 2.2.1.2 3. 2.2.1.3 3. 2.2.1.4							
Инерционный		15,6	12,5	12,6	12,6	12,5	12,5	12,4
Базовый		15,6	12,5	12,5	12,3	12,2	12,1	12,0
Оптимистический		15,6	12,5	12,4	12,2	12,0	11,9	11,8
Охват профилактическими осмотрами трудоспособного населения, % от плана	3. 2.2.1.4							
Инерционный		86,0	87,7	88,0	90,0	92,0	93,0	95,0
Базовый		86,0	87,7	90,0	93,0	95,0	97,0	100,0
Оптимистический		86,0	87,7	90,0	95,0	100,0	100,0	100,0
Мощность амбулаторно-поликлинических учреждений, посещений в смену	3. 2.2.1.1 3. 2.2.1.2							

Индикатор	Цель / задача	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Инерционный			9 051	9 051	9 100	9 200	9 300	9 350
Базовый			9 051	9 051	9 200	9 350	9 500	9 500
Оптимистический			9 051	9 100	9 350	9 500	9 600	9 650
Доля населения города Сочи, принимающего участие в процессе реализации социально ориентированными НКО общественно полезных программ, от общего числа населения города Сочи, %	З. 2.2.2.1							
Инерционный		1,6	1,7	1,7	1,6	1,6	1,6	1,5
Базовый		1,6	1,7	1,7	1,7	1,9	1,9	1,9
Оптимистический		1,6	1,7	1,8	1,9	2,3	2,4	2,5
Доля отдельных категорий граждан, получающих меры социальной поддержки, от общего числа граждан, обратившихся за их получением, %	З. 2.2.2.2 З. 2.2.2.3							
Инерционный		100	100	99	97	95	93	92
Базовый		100	100	100	100	100	100	100
Оптимистический		100	100	100	100	100	100	100

3.4.3 Образование

3.4.3.1 Текущая ситуация в системе образования

Система образования города Сочи характеризуется дефицитом и высокой загруженностью образовательных организаций. Охват детей в возрасте от 2 мес. до 7 лет дошкольным образованием составил в 2022 г. 65,8%, от 1 до 6 лет – 52,6% в 2021 г. Фактическая загруженность дошкольных образовательных организаций в целом по городскому округу составила 122,8%. Текущая потребность в местах в общеобразовательных организациях составляет 30 тыс. мест, доля обучающихся в муниципальных общеобразовательных организациях, занимающихся во вторую смену, в общей численности обучающихся – 33%. Обеспеченность населения организациями дополнительного образования в целом по городскому округу ниже нормативных значений (охват детей в возрасте от 5 до 18 лет программами дополнительного образования составил в 2022 г. 61,9%).

Наблюдается острый дефицит педагогических кадров на всех уровнях образования (средняя педагогическая нагрузка в школе составляет 26-28 часов, при ставке – 18 часов). Система выявления, поддержки и развития способностей у детей и молодежи не соответствует современным требованиям: 48% школ не обеспечивают индивидуальные образовательные маршруты для одаренных детей в связи с дефицитом педагогических кадров. Отсутствует

возможность обеспечить полный спектр мер, необходимых для получения образования детьми с ограниченными возможностями здоровья.

Структура подготовки специалистов не соответствует имеющимся потребностям городского округа и перспективной специализации муниципалитета, необходимо расширение объемов подготовки кадров, в первую очередь, по ключевым для экономики города Сочи направлениям «Туризм и гостеприимство».

Стратегические вызовы:

- Увеличивающийся приток населения в связи с благоприятными природно-климатическими условиями [G5].
- Позиционирование города Сочи как интеллектуального центра Юга России [G1].
- Высокий спрос со стороны компаний на квалифицированные кадры [G1].
- Динамично развивающийся рынок образовательных услуг, растущий спрос на образовательные услуги [G1].
- Конкуренция с ФТ «Сириус» в части реализации федеральных программ и инвестиционных проектов, проведения международных имиджевых мероприятий, привлечения высококвалифицированных кадров [G1].
- Развитие внутреннего туризма [G1].
- Наличие уникальных природно-климатических условий [G5].
- Активное развитие прорывных технологий и инноваций [G4].

Конкурентные преимущества:

- Высокие результаты обучения по итогам ЕГЭ (по 11 предметам) [G1].
- Активное участие педагогических работников в конкурсах профессионального мастерства, достижение высоких результатов [G3].
- Реализация мер социальной поддержки одаренных детей, работников системы образования, поощрение учителей, подготовивших одного и более 100-балльников [G2].
- Наличие инновационных площадок [G4].

Ключевые проблемы:

- Дефицит мест и переуплотнение в образовательных организациях общего образования в связи со стабильным притоком детей дошкольного и школьного возраста, несоответствие материально-технической базы современным требованиям [G6].
- Недостаточность и неравномерная распределенность организаций дополнительного образования [G6].
- Несоответствующая современным требованиям система выявления, поддержки и развития способностей у детей и молодежи [G3].

- Отсутствие возможности обеспечить полный спектр мер, необходимых для получения образования детьми с ОВЗ [G6].
- Острый дефицит педагогических кадров в сфере образования (увеличение численности обучающихся, старение кадров, недостаточный приток молодых педагогов) [G3].
- Недостаточный уровень конкурентоспособности среднего профессионального образования при дефиците инфраструктуры, в том числе для проживания студентов, что не покрывает текущие потребности предприятий в кадрах и не способствует их развитию [G1].
- Несоответствие образовательных программ среднего профессионального образования требованиям рынка труда города Сочи [G1].
- Недостаточность общежитий как для студентов, так и для педагогических работников [G6].

Риски:

- Отток профессиональных кадров [G3].
- Усиление конкуренции между муниципальными образованиями на рынке образовательных услуг [G1].
- Зависимость жизнеобеспечения системы образования от бюджетного финансирования, государственных программ, грантов [G7].

3.4.3.2 Приоритетные направления развития системы образования

Цель:

Ц 2.3. Образование Сочи – передовая и доступная для каждого система образования с современными качественными условиями для образования и воспитания гармонично развитой и социально-ответственной личности и эффективной комплексной системой выявления, развития и сопровождения талантливых и одаренных детей и молодежи на всех уровнях образования, обеспеченная высококвалифицированными кадрами, формирующая условия для становления Сочи как третьей «интеллектуальной столицы» России. Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Образование Сочи: стратегии будущего» и муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие отрасли «Образование» и «Дети Сочи».

Задачи:

З 2.3.1. Строительство детских садов, модернизация и оснащение современными средствами обучения и воспитания организаций дошкольного образования, комплексное благоустройство территорий образовательных организаций, внедрение бережливых технологий в организации дошкольного образования.

З 2.3.2. Формирование современной и доступной образовательной среды на базе современных образовательных организаций начального,

основного и среднего общего образования за счет строительства и модернизации школ, в том числе коррекционной, комплексного благоустройства территорий, обеспечения работы тьюторских консультационных пунктов для повышения профессиональных компетенций педагогов в вопросах подготовки к государственной итоговой аттестации, обновления фонда учебников и учебных пособий.

З 2.3.3. Развитие дополнительного образования, включая строительство организаций и оснащение их современным оборудованием, создание структурных подразделений организаций дополнительного образования во всех районах, развитие и расширение сети многопрофильных центров дополнительного образования, лабораторий перспективного опыта, расширение перечня дополнительных образовательных программ естественно-научной и технической направленностей.

З 2.3.4. Формирование системы кадрового обеспечения системы образования с целью повышения квалификации и устранения дефицита педагогических кадров, в том числе привлечение в город специалистов за счет мер социальной поддержки, целевое обучение по педагогическим направлениям, профориентация, ориентированная на педагогические специальности, переподготовка иных специалистов, развитие наставничества.

З 2.3.5. Развитие профориентации на всех уровнях образования, включая единую профориентационную диагностику на платформе «Билет в будущее» и единую профориентационную модель в 6-11 классах, создание классов социально-педагогической и психолого-педагогической направленности, внедрение модулей финансовой и ESG-грамотности в учебную и внеучебную деятельность, вовлечение родителей в процесс профессионального самоопределения детей, участие обучающихся в конкурсе «Молодые профессионалы», в проектах ранней профессиональной ориентации, в региональных и федеральных конкурсах.

З 2.3.6. Организация отдыха и оздоровления детей, в том числе проведение оздоровительной кампании на базе детских оздоровительных учреждений, акции в сфере детского отдыха, профильных смен для обучающихся, имеющих высокую мотивацию к обучению, реализация программы городских лагерей на базе организаций общего образования.

З 2.3.7. Развитие инновационных технологий образования, внедрение цифровой образовательной среды, включая оснащение образовательных организаций необходимым оборудованием для внедрения цифровой образовательной среды, использование дистанционных образовательных технологий и электронного обучения, формирование единой системы электронного

документооборота, внедрение широкого набора сервисов, расширяющих интерактивность процесса обучения.

З 2.3.8. Формирование эффективной комплексной системы выявления, развития и сопровождения талантливых и одаренных детей и молодежи на всех уровнях образования, проведение интеллектуальных и творческих конкурсных мероприятий по выявлению и поддержке талантливых детей.

З 2.3.9. Привлечение талантливых и одаренных детей и молодежи в сферу исследований и разработок, включая участие детей и молодежи в научно-исследовательской работе и научно-техническом творчестве в форме реализации проектной деятельности.

З 2.3.10. Развитие среднего профессионального образования, модернизация и создание научно-технологической инфраструктуры в организациях среднего профессионального образования, в том числе создание мастерских и лабораторий с современным оборудованием, качественной культурно-досуговой и спортивно-оздоровительной инфраструктуры, участие в федеральном проекте «Профессионалитет».

З 2.3.11. Обеспечение условий для получения детьми с ОВЗ общего, дополнительного и среднего профессионального образования, а также профподготовки и трудоустройства, в том числе реализация вариативных форм и методов организации учебной и внеучебной работы с детьми с ОВЗ, адаптированных образовательных программ среднего профессионального образования для выпускников школ с ОВЗ, развитие системы наставничества в работе с детьми с ОВЗ.

Ключевые индикаторы Цели 2.3. представлены в таблице (Таблица 9).

Таблица 9

Ключевые индикаторы – Образование

Индикатор	Задачи	2021	2022	2024	2027	2028	2029	2030	2033	2035
Охват детей дошкольным образованием, % от численности детей соответствующего возраста, %	З 2.3.1.									
Инерционный		61,9	65,8	80	100	100	100	100	100	100
Базовый		61,9	65,8	90	100	100	100	100	100	100
Оптимистический		61,9	65,8	100	100	100	100	100	100	100
Текущая потребность в местах в организациях дошкольного образования, тыс. ед.	З 2.3.1.									
Инерционный		5,0	4,0	4,7	4,7	4,7	4,7	4,7	4,7	4,7
Базовый		5,0	4,0	4,7	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0

Индикатор	Задачи	2021	2022	2024	2027	2028	2029	2030	2033	2035
Оптимистический		5,0	4,0	4,7	2,0	1,5	1,0	0,0	0,0	0,0
Удельный вес обучающихся во вторую и третью смены в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам начального, основного и среднего общего образования, % от общей численности обучающихся	З 2.3.2.									
Инерционный		33	33	33	30	30	30	30	30	30
Базовый		33	33	33	29	28	28	28	28	28
Оптимистический		33	33	33	20	20	20	20	20	20
Текущая потребность в местах в организациях начального, основного и среднего общего образования, тыс. ед.	З 2.3.2.									
Инерционный		28	30	28	30	30	30	30	30	30
Базовый		28	30	28	23	22	21	20	20	20
Оптимистический		28	30	25	18	15	12	10	10	10
Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет обучающихся по дополнительным образовательным программам, %	З 2.3.3.									
Инерционный		53	71,4	71,4	75,0	78,0	80,0	81,0	81,0	81,0
Базовый		53	71,4	71,4	77,0	79,0	83,0	85,0	85,0	85,0
Оптимистический		53	71,4	80,0	80,0	80,0	85,0	87,0	87,0	87,0
Эффективность системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, %	З 2.3.7. З 2.3.8.									
Инерционный			57,2	58,5	60,0	60,5	61,0	61,5	63,0	64,0
Базовый			57,2	58,5	61,0	62,0	63,0	64,0	67,0	70,0
Оптимистический			57,2	58,5	64,0	66,0	68,0	70,0	76,0	80,0
Удельный вес численности обучающихся по программам общего образования, участвующих в олимпиадах и конкурсах различного уровня, в общей численности обучающихся по программам общего образования, %	З 2.3.7.									
Инерционный		71,6	77,2	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0
Базовый		71,6	77,2	77,6	77,9	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0
Оптимистический		71,6	77,2	79,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0

Индикатор	Задачи	2021	2022	2024	2027	2028	2029	2030	2033	2035
Доля образовательных организаций, реализующих программы профессионального обучения и дополнительного профессионального образования по наиболее востребованным профессиям, направлениям%	З 2.3.9.									
Инерционный			75	75	80	80	80	80	80	80
Базовый			75	75	85	85	85	85	85	85
Оптимистический			75	75	100	100	100	100	100	100
Доля трудоустроенных выпускников образовательных организаций среднего профессионального образования по полученной специальности (профессии), %	З 2.3.9.									
Инерционный			50	59	59	60	60	61	70	90
Базовый			50	59	59	60	60	61	70	90
Оптимистический			50	59	59	60	60	61	70	90
Доля учителей общеобразовательных организаций в возрасте до 35 лет в общей численности учителей общеобразовательных организаций, %	З 2.3.11.									
Инерционный		20,0	20,0	20,0	22,0	22,5	23,0	23,5	23,5	23,5
Базовый		20,0	20,0	21,5	23,0	23,5	25,0	27,0	27,0	27,0
Оптимистический		20,0	20,0	22,0	25,0	26,0	27,0	30,0	30,0	30,0

3.4.4 Молодежная политика

3.4.4.1 Текущая ситуация в сфере молодежной политики

На территории города Сочи наблюдается увеличение численности молодежи. Численность молодых людей в возрасте от 14 до 35 лет, проживающих на территории города Сочи, на 31.12.2022 г. составляет 132,5 тыс. чел.

Сочинская молодежь активно вовлечена в общественную жизнь города-курорта. Рост вовлеченности молодежи в мероприятия за 2021-2022 гг. составил 2,3 раза (2021 г. – 201,7 тыс. чел., 2022 г. – 472,8 тыс. чел.). В городе Сочи свою деятельность осуществляют 140 добровольческих объединений, размещено 16 добровольческих ячеек образовательных организаций, 2 самостоятельные добровольческие организации, расположен Региональный

центр поддержки серебряного добровольчества «Молоды душой». В 2022 г. состоялось открытие франшизы Ассоциации волонтерских центров «Добро.Центр».

На территории города Сочи осуществляется активная поддержка молодежного предпринимательства. В Сочинском государственном университете создана площадка для поддержки молодых предпринимателей «Бизнес-инкубатор», целью которого является популяризация, поддержка и развитие предпринимательской инициативы жителей города Сочи и Краснодарского края. За 4 года работы «Бизнес-инкубатора» более 11 тыс. чел. приняли участие в мероприятиях инкубатора, более 560 проектов в Банке проектов.

При этом на территории муниципального образования недостаточно мест притяжения для развития ее потенциала. Наблюдается потребность в собственных Домах молодежи в административных районах города-курорта. В городе Сочи наблюдается высокая нагрузка кадров по ключевым направлениям молодежной политики. В 2021 г. муниципальное образование заняло последнее место среди муниципалитетов Краснодарского края по количеству молодежи, приходящейся на 1 специалиста в сфере молодежной политики: 2 тыс. чел. на 1 специалиста.

Стратегические вызовы:

- Выгодное географическое положение и комфортный климат, что обеспечивает стабильный приток как молодых жителей, так и туристов [G5].
- Высокая востребованность услуг организаций молодежной политики [G2].
- Позиционирование города Сочи как «политического и мозгового центра» [G2].
- Фокус государства на развитии сектора креативных индустрий и повышении уровня комфортности городской среды [G1].
- Цифровая трансформация молодежной политики [G4].
- Реализация федеральных проектов в сфере молодежной политики [G2].

Конкурентные преимущества:

- На территории города Сочи наблюдается увеличение численности молодежи [G3].
- Рост вовлеченности молодежи в мероприятия добровольческой, военно-патриотической, духовно-нравственной, спортивной, творческой направленностей, способствующие повышению социальной активности молодежи [G3].
- Развивающаяся материально-техническая база для реализации молодежной политики муниципального образования (открытие современного Дома молодежи) [G6].
- Рост расходов бюджета на реализацию молодежной политики [G7].

- Эффективное развитие добровольческой деятельности, высокие достижения в сфере молодежного добровольчества [G1].
- Поддержка талантливой молодежи (специальная молодежная именная премия талантливой молодежи) [G2].
- Поддержка молодежного предпринимательства, молодежной проектной деятельности [G2].
- Развитая система молодежного самоуправления [G2].
- Поддержка молодых семей [G2].

Ключевые проблемы:

- Несоответствие институциональных условий для осуществления полноценной молодежной политики на муниципальном уровне [G2].
- Дефицит кадров в сфере молодежной политики [G3].
- Недостаточность инфраструктуры для реализации молодежной политики (потребность в собственных Домах молодежи в административных районах муниципального образования) [G6].
- Дефицит мест притяжения для сбора молодых людей и развития их потенциала (как личностных, так и профессиональных компетенций) [G6].
- Сокращение финансирования подготовки и проведения молодежных мероприятий добровольческой, военно-патриотической, духовно-нравственной, спортивной, творческой направленностей [G7].

Риски:

- Отток молодых профессиональных кадров [G3].
- Сокращение бюджетных расходов на молодежную политику [G7].
- Принятие законодательных актов без учета отраслевой специфики [G2].

3.4.4.2 Приоритетные направления развития молодежной политики

Цель:

Ц 2.4. Сочи – территория концентрации и притяжения социально-активной и талантливой молодежи, принимающей участие в управлении и развитии города, для которой создана благоприятная среда, способствующая самореализации и выражению своей гражданской позиции.

Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Молодые новаторы и патриоты Сочи» и муниципальной программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Молодежь Сочи».

Задачи:

З 2.4.1. Развитие доступной инфраструктуры для реализации молодежной политики в городе Сочи, создание сеть молодежных клубов по месту жительства.

З 2.4.2. Поддержка экстремальных видов спорта, в том числе введение в эксплуатацию многофункциональных экстрим-площадок, отвечающих всем международным требованиям, организация Всероссийского фестиваля по экстремальным видам спорта и других мероприятий для привлечения молодежи к занятиям Street Workout.

З 2.4.3. Организация и проведение крупных молодежных событий и мероприятий, поддержка молодежного событийного туризма.

З 2.4.4. Формирование системы патриотического воспитания молодежи, включающей в себя культуру межнациональных отношений, в том числе организация гражданско-патриотических смен в молодежном лагере, создание и развитие Цифрового дома Юнармии – центра военно-патриотического воспитания города Сочи, организация Всероссийского фестиваля военно-прикладных и служебно-прикладных видов спорта.

З 2.4.5. Реализация добровольческого потенциала молодежи города-курорта, в том числе с помощью мероприятий по развитию добровольчества на базе МКУ города Сочи «Молодежный центр молодежи», молодежных организаций, образовательных организаций, учреждений культуры, НКО и общественных объединений.

З 2.4.6. Цифровая трансформация молодежной среды города-курорта.

З 2.4.7. Кадровое и научно-методическое обеспечение отрасли молодежной политики.

З 2.4.8. Стимулирование интеллектуального, творческого и духовно-нравственного развития молодежи, поддержка молодежных инициатив, в том числе с помощью реализации проекта «Молодежное инициативное бюджетирование города Сочи» и молодежного грантового конкурса «Сочиняй смыслы».

З 2.4.9. Содействие трудоустройству молодежи и создание условий для реализации предпринимательского потенциала молодежи, включая систему мер по трудовой занятости молодежи и повышению правовой культуры и финансовой грамотности молодых граждан, организацию конкурсов, олимпиад и фестивалей в области предпринимательской деятельности.

Ключевые индикаторы Цели 2.4. представлены в таблице (Таблица 10).

Таблица 10

Ключевые индикаторы – Молодежная политика

Индикатор	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Численность молодых людей в возрасте от 14 до 35 лет, тыс. чел.	З 2.4.1.							
Инерционный		134,8	132,5	127,3	128,0	136,4	142,4	147,4
Базовый		134,8	132,5	127,3	128,0	136,4	142,4	147,4

Индикатор	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Оптимистический		134,8	132,5	127,3	128,0	136,4	142,4	147,4
Количество молодежных центров, ед.	З 2.4.1.							
Инерционный		1	2	2	2	2	2	2
Базовый		1	2	2	2	2	2	2
Оптимистический		1	2	2	3	3	3	3
Количество клубов, ед.	З 2.4.1.							
Инерционный		18	20	21	22	23	24	25
Базовый		18	20	21	23	25	26	27
Оптимистический		18	20	21	23	25	28	30
Доля молодежи в общем количестве участников мероприятий, %	З 2.4.3.							
Инерционный		55	55	61	64	67	70	70
Базовый		55	55	63	66	69	72	75
Оптимистический		55	55	65	68	72	76	80
Доля молодежи, принявшей участие в мероприятиях патриотической направленности, %	З 2.4.4.							
Инерционный		15	45	47	54	60	66	70
Базовый		15	45	48	57	67	76	82
Оптимистический		15	45	49	59	70	82	90
Доля граждан, занимающихся волонтерской (добровольческой) деятельностью или вовлеченных в деятельность волонтерских (добровольческих) организаций, %	З 2.4.5.							
Инерционный		11,53	11,53	11,3	12,2	13,1	14,0	14,7
Базовый		11,53	11,53	11,5	13,0	14,5	16,0	17,0
Оптимистический		11,53	11,53	11,6	13,4	16,2	18,0	19,2
Количество добровольческих объединений (отрядов), ед.	З 2.4.5.							
Инерционный		140	140	145	148	151	154	156
Базовый		140	140	145	152	154	158	160
Оптимистический		140	140	147	153	159	165	168

3.4.5 Культура и креативные (творческие) индустрии

3.4.5.1 Текущая ситуация в сфере культуры

Сфера культуры города Сочи характеризуется богатым культурным наследием, многообразием национальных культур, активными волонтерами культуры и низким уровнем обеспеченности культурных учреждений. На территории города-курорта в 2021 г. насчитывается 538 объектов культурного наследия. Сеть учреждений культуры муниципального образования на начало 2023 года составила 158 ед.: 83 культурно-досуговых учреждения, в том числе 6 учреждений с функцией кинопоказа; 49 библиотек; 5 муниципальных музеев; 5 театрально-концертных организаций; 13 школ дополнительного образования; 3 учреждения, оказывающие методическое, бухгалтерское и техническое сопровождение учреждений отрасли «Культура». Свою деятельность

осуществляют два центра национальных культур. В городе Сочи расположен единственный в России арт-кластер волонтеров культуры, созданный как самостоятельная НКО[13]: Центр «Неограниченная жизнь». В рамках арт-кластера волонтеров культуры привлечено более 250 волонтеров и реализовано более 40 проектов. Ежегодное увеличение числа жителей и гостей города-курорта обуславливает дефицит инфраструктуры и недостаточный уровень развития материально-технической базы учреждений культуры. Отсутствуют собственные здания у крупных культурно-зрелищных организаций. Отсутствуют собственные здания у таких крупных культурно-зрелищных организаций, как МБУК города Сочи «Сочинская камерная филармония», МБУК города Сочи «Новый Театр Сочи», МАУК «Сочинский симфонический оркестр». Наблюдается недостаток площадей для размещения музейного фонда, концертных залов, отвечающих современным требованиям; репетиционных площадей; помещений для хранения и мастерских для создания реквизита, отсутствие модельных библиотек.

Материально-техническое состояние и уровень оснащенности учреждений культуры не соответствует современным нормам и требованиям, имеется высокий технический износ зданий (2021 г. – 50-65%), ряд объектов находится в аварийном состоянии: износ зданий музейных учреждений – 55-100%, износ зданий учреждений дополнительного образования – 60-80%, износ зданий концертных учреждений – 38%. Общая доля учреждений культуры, находящихся в аварийном состоянии или требующих капитального ремонта, в 2021 г. составила 6,5%.

Контингент обучающихся в учреждениях дополнительного образования по состоянию на 01.09.2023 г. – 7 042 чел., что составляет 9,8% от общего числа детей в возрасте 6-17 лет в муниципальном образовании. Численность обучающихся, принявших участие в творческих мероприятиях в 2022-2023 учебном году, составила 4 226 чел., количество постоянно действующих творческих коллективов – 81. Конкурс при поступлении на обучение в детские школы искусств на новый учебный год составил на музыкальные отделения – 2-2,5 чел. на место, на художественные отделения – 3 чел. на место, что связано с нехваткой учебных площадей, несмотря на работу школ в две смены шесть дней в неделю.

Для реализации дополнительных общеобразовательных программ в области искусств требуются специалисты с музыкальным, художественным, хореографическим специализированным узкопрофильным образованием. В отрасли доля педагогических работников пенсионного возраста составляет 39,2%, при этом доля молодых специалистов – 7,9%. Дефицит профессиональных педагогов на рынке труда (по специальностям: фортепиано, духовые, струнные и ударные инструменты, народные инструменты и др.) затрудняет реализацию дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих программ.

[13] Некоммерческая организация.

Стратегические вызовы:

- Высокая востребованность услуг учреждений культуры как со стороны жителей, так и гостей муниципального образования [G1].
- Позиционирование города Сочи как культурной столицы Юга России, возможность реализации крупных проектов [G1].
- Конкуренция с ФТ «Сириус» в части реализации федеральных программ и инвестиционных проектов, проведения международных имиджевых мероприятий, привлечения высококвалифицированных кадров [G1].

Конкурентные преимущества:

- Богатое культурное наследие (большое количество уникальных памятников культурно-исторического наследия, являющихся точкой притяжения туристов) [G3].
- Проведение имиджевых, всероссийских и международных мероприятий [G1].
- Многообразие национальных культур, поддержка малочисленных народов, проживающих на территории города Сочи [G3].
- Создание в 2019 г. собственного муниципального театра – «Новый театр Сочи» [G3].
- Наличие потенциала для формирования выставочного зала города-курорта как точки притяжения новых гостей и туристов в муниципальное образование [G1].
- Активная добровольческая деятельность в сфере культуры [G3].
- Активное участие учреждений культуры, творческих коллективов и некоммерческих организаций в грантовых конкурсах [G2].
- Реализация мер социальной поддержки работников отрасли культуры [G3].
- Выгодное географическое положение и комфортный климат, что обеспечивает стабильный приток как жителей, так и туристов [G5].
- Профессиональные коллективы и солисты [G3].

Ключевые проблемы:

- Недостаточность инфраструктуры в связи с ежегодным увеличением числа жителей и гостей города, недостаточный уровень развития материально-технической базы учреждений культуры (наличие зданий, требующих капитальный ремонт, находящихся в аварийном состоянии, отсутствие собственных зданий у ряда учреждений; недостаток площадей для размещения музейного фонда хранилища (экспозиционные площади), концертных залов, отвечающих современным требованиям; репетиционных площадей; помещений для хранения и мастерских для создания реквизита) [G6].

- Дефицит высококвалифицированных кадров в сфере культуры, в том числе сокращение ставок, проблема привлечения и закрепления молодых специалистов [G3].
- Отсутствие модельных библиотек [G6].

Риски:

- Отток профессиональных кадров [G3].
- Сокращение бюджетных расходов на отрасль культуры города в целом [G7].
- Принятие законодательных актов без учета отраслевой специфики [G2].

3.4.5.2 Приоритетные направления развития культуры

Цель:

Ц 2.5. Сочи – город с насыщенной культурной жизнью, наполненной запоминающимися культурными событиями, комфортный для гармоничного развития и самореализации личности, обеспечивающий равный доступ к ценностям, информации и знаниям в области культуры и искусства, ориентированный на сохранение и продвижение культурного наследия города.

Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Сочи – территория творческих людей» и муниципальной программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие отрасли «Культура» города Сочи».

Задачи:

З 2.5.1. Строительство, капитальный ремонт и укрепление материально-технической базы в учреждениях культуры и искусства, в том числе модернизация домов культуры, библиотек, музеев, концертных залов и театров, кинотеатров, объектов дополнительного образования, домов творчества, создание многофункциональных творческих площадок и пространств учреждений культуры и модельных библиотек.

З 2.5.2. Создание условий для формирования гармонично развитой и социально ответственной личности и творческой самореализации, включая открытие новых академических и современных направлений обучения; проведение на регулярной основе культурно-просветительских программ для дошкольников и школьников, мероприятий, направленных на укрепление российской гражданской идентичности на основе духовно-нравственных и культурных ценностей, творческих мероприятий, посвященных достижениям деятелей культуры и искусства города

Сочи, развитие культурной деятельности, направленной на привлечение семейной аудитории, детей и молодежи, лиц с ОВЗ.

З 2.5.3. Сохранение и популяризация материального и нематериального культурного наследия, культурного многообразия города Сочи, исторических памятников и ансамблей городской среды, в том числе проведение фестивалей, конкурсов, выставок, направленных на сохранение народной традиционной культуры и развитие народной самодеятельности, ведение учета объектов культурного наследия, разработка концепции архитектурного и скульптурного каталога объектов культуры города, включение объектов культурного наследия в топ-списки мест для посещения, формирование интересных туристических маршрутов с возможностью загрузки аудиогидов, осуществление продвижения многонационального и многокультурного города Сочи и популяризации культурных ценностей через СМИ, социальные сети, платформах.

З 2.5.4. Развитие исполнительских и изобразительных искусств (театр, музыка, кино, живопись, деятельность галерей), включая проведение театральных фестивалей и форумов, создание условий для развития всех жанров и видов профессионального музыкального искусства, поддержку экспериментальных и средних форм театра, увеличение количества детских и подростковых спектаклей, проведение мастер-классов и встреч с представителями кино и театра, замену устаревшего оборудования киноустановок и зала, закупку специализированного оборудования для лиц с ОВЗ.

З 2.5.5. Формирование и развитие муниципальной музейной сети, в том числе оцифровка музейных коллекций, внедрение интерактивных программ, компьютерных технологий, создание новых экспозиции, реэкспозиция действующих выставок, модернизация материальной базы музеев, расширение экспозиционных и фондовых площадей, оснащение современным оборудованием для хранения и представления музейных предметов, мультимедийной и оргтехникой, современными средствами охраны и пожаротушения.

З 2.5.6. Развитие библиотечной системы города-курорта как площадки для интеллектуального развития и досуга населения, включая своевременное и целенаправленное комплектование библиотечных фондов литературой на традиционных и электронных носителях, внедрение информационных технологий, создание компьютерных сетей и баз данных, обеспечение наличия специализированного автотранспорта (библиобусов) для обслуживания малочисленных населенных пунктов, обеспечение свободного и равного доступа всем пользователям, реорганизацию пространств библиотек с выделением различных зон.

З 2.5.7. Сохранение и развитие традиционной народной культуры, народных художественных промыслов и ремесел, организация выставок и ярмарок, популяризация народного творчества, работ мастеров декоративно-прикладного искусства города Сочи, в том числе дополнение перечня направлений дополнительного образования для детей и взрослых промысловыми и ремесленными направлениями, проведение бесплатных мастер-классов по народным художественным промыслам и ремеслам с целью их популяризации среди молодежи.

З 2.5.8. Реализация имиджевых культурно-событийных проектов всероссийского и международного уровней, включая тематические фестивали, разработка и реализация проекта Единого календаря культурных и креативных событий в городе Сочи.

З 2.5.9. Обеспечение сферы культуры квалифицированными мотивированными кадрами, привлечение молодых специалистов культуры, в том числе обеспечение повышения квалификации руководителей и исполнительского мастерства творческих коллективов, укрепление творческих связей профессиональных и любительских коллективов в сфере исполнительского искусства, сотрудничество управления культуры с образовательными организациями среднего профессионального и высшего образования города Сочи, Краснодарского края, Российской Федерации, включая целевое обучение выпускников в профильных образовательных организациях.

З 2.5.10. Развитие добровольческой (волонтерской) деятельности в сфере культуры, координация и поддержка культурных инициатив в молодежной среде, включая активную работу с волонтерами «серебряного» возраста, реализацию учреждениями культуры проектов, мероприятий событийного характера, специальных акций, направленных на работу с детьми с ОВЗ.

З 2.5.11. Грантовая поддержка организаций культуры и искусства и участие в грантовых конкурсах федерального и регионального уровней, в том числе привлечение инвестиций в культурно-досуговую сферу за счет «встраивания» сферы традиционной народной культуры в систему туризма и туристические маршруты города, развития событийного туризма.

З 2.5.12. Внедрение современных инновационных информационных и коммуникационных технологий в культурное пространство города-курорта, включая создание онлайн-реестра памятников мемориального и монументального искусства, внедрение системы дистанционного и онлайн-обучения по творческим направлениям, организацию электронной торговли услуг в сфере культуры, проведение онлайн-трансляций концертных программ и театрализованных представлений, внедрение технологий,

позволяющих совершать виртуальные прогулки по муниципальным музеям и музеям-заповедникам.

3.4.5.3 Текущее состояние сферы креативных индустрий

Креативные индустрии в городе Сочи активно развиваются, несмотря на отсутствие институциональных и недостаток инфраструктурных условий для их развития. По вкладу креативных индустрий в ВГП город Сочи занимает 29 место среди МО России за исключением региональных центров. Доля организаций, задействованных в креативных индустриях города Сочи, составляет 9,2% (в 2020 г. – 8,2%). По доле организаций, задействованных в креативных индустриях, город Сочи занимает 1 место среди муниципальных образований Краснодарского края, исключая региональный центр. Доля среднесписочной численности работников, задействованных в креативных индустриях города Сочи, в 2022 г. составляет от 4% до 5%, город Сочи является одним из лидеров Краснодарского края по данному показателю. На базе ГБП ОУ Краснодарского края «Сочинский колледж искусств» создана Школа креативных индустрий, в рамках которой представлены следующие направления обучения: звукорежиссура, современная электронная музыка, фото и видео производство, анимация и 3D-графика, дизайн, цифровые технологии VR и AR. При этом в городе Сочи недостаточно общественных, креативных пространств, территориально они распределены неравномерно.

Стратегические вызовы:

- Активное развитие санаторно-курортного и туристского комплекса, что создает возможности и спрос на развитие креативного туризма [G1].
- Рост спроса на продукцию, товары и услуги креативных индустрий, в том числе сувенирную продукцию, а также продукцию и услуги мастеров народного и декоративно-прикладного творчества [G1].
- Фокус государства на развитии сектора креативных индустрий и повышении уровня комфортности городской среды [G2].

Конкурентные преимущества:

- Высокий вклад креативных индустрий в ВГП города Сочи (5,3%) [G1].
- Лидерство в крае по доле организаций, задействованных в креативных индустриях (9,2%), высокая доля среднесписочной численности работников в креативных индустриях [G1].
- Большое количество субъектов креативных индустрий, вносящих вклад в экономику города Сочи [G1].
- Благоприятные природно-климатические условия, обеспечивающие стабильный приток как жителей, так и туристов – потребителей продуктов и услуг креативных индустрий, что способствует развитию креативного туризма,

направленного на раскрытие этнического своеобразия и самобытности города Сочи через совместное творчество местных жителей и туристов [G5].

- Высокая гражданская активность в сфере развития креативного сектора [G3].
- Подготовка специалистов в сфере креативных индустрий [G3].
- Наличие проектов и мер поддержки креативных индустрий на уровне Краснодарского края [G2].

Ключевые проблемы:

- Отсутствие институциональных условий для развития креативной индустрии, отсутствие выстроенной модели коммуникации между органами исполнительной власти и креативным сообществом города Сочи [G2].
- Отсутствие информационной системы в сфере креативных индустрий [G4].
- Недостаточное количество общественных и креативных пространств, коворкингов, неравномерное территориальное распределение креативных общественных пространств [G6].

Риски:

- Отток креативной молодежи [G3].
- Отсутствие понимания перспектив, которые представляет развитие креативных индустрий для социально-экономического развития города [G2].

3.4.5.4 Приоритетные направления развития креативных индустрий

Цель:

Ц 2.6. Сочи – город ярких событий и незабываемых впечатлений, креативных и талантливых жителей и предпринимателей, создающих уникальные креативные и туристические продукты, ориентированные непосредственно на участие и приобретение гостями аутентичного опыта, получение знаний в области искусства и культурного наследия города Сочи.
Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Центр креативных индустрий города Сочи».

Задачи:

З 2.6.1. Формирование институциональных условий для развития креативных индустрий, в том числе создание межведомственной рабочей группы по развитию творческих (креативных) индустрий при администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края, утверждение документа стратегического развития креативных индустрий, формирование и регулярное обновление реестра субъектов творческих (креативных) индустрий, формирование портфеля проектов, направленных на производство, распространение и популяризацию товаров и услуг творческих (креативных) индустрий, сотрудничество организаций креативных индустрий с организациями технологического и курортно-туристского кластера, финансовыми организациями, частыми инвесторами.

З 2.6.2. Развитие инфраструктуры творческих (креативных) индустрий: формирование портфеля инфраструктурных проектов с целью развития креативных индустрий в городе Сочи, включая многофункциональный творческий центр и общественные пространства креативных индустрий, арт-пространства, коворкинги, арт-резиденцию для художников, писателей и музыкантов, инклюзивные лаборатории.

З 2.6.3. Подготовка кадров и развитие компетенций в сфере творческих (креативных) индустрий, в том числе расширение деятельности школы креативных индустрий, разработка и утверждение программ повышения квалификации, реализация акселерационных программ в сфере творческих (креативных) индустрий, практико-ориентированных курсов по созданию и(или) продюсированию творческих продуктов, осуществлению предпринимательской деятельности в сфере творческих (креативных) индустрий, организация креативных стажировок, создание творческого (креативного) инкубатора.

З 2.6.4. Продвижение продуктов и услуг творческих (креативных) индустрий на российском и зарубежном рынках, включая поддержку участия субъектов творческих (креативных) индустрий в российских и зарубежных выставках, форумах, проектах, продвижение субъектов творческих (креативных) индустрий на электронных торговых площадках, социальных сетях, создание маркетплейса продуктов креативных предпринимателей.

З 2.6.5. Организация мероприятий в сфере креативных индустрий, включая формирование и актуализацию перечня мероприятий в сфере креативных индустрий на Единой платформе сервисов для отдыхающих, туристов и населения.

Ключевые индикаторы Целей 2.5. и 2.6. представлены в таблице (Таблица 11).

Таблица 11

Ключевые индикаторы – Культура и креативные (творческие) индустрии								
Индикатор	Цели	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Число учреждений культурно-досугового (клубного) типа, ед.	Ц.2.5.							
Инерционный		81	83	81	81	81	81	81
Базовый		81	83	81	81	81	81	81
Оптимистический		81	83	81	81	81	81	81
Число посещений культурных мероприятий, тыс. ед.	Ц.2.5.							
Инерционный		1 239,5	2 806	2 806	2 806	2 806	2 806	2 806
Базовый		1 239,5	2 806	3 110	3 650	3 980	4 140	4 550
Оптимистический		1 239,5	2 806	6 313	9 020	11 967	11 967	11 967
Число посещений культурно-массовых мероприятий в КДУ, тыс. ед.	Ц.2.5.							
Инерционный		470,7	1 969	1 969	1 969	1 969	1 969	1 969
Базовый		470,7	1 969	1 969	1 969	1 969	1 969	1 969
Оптимистический		470,7	1 969	2 327	3 657	4 987	5 011	5 111
Число посещений учреждений культуры и искусства на 1 жителя, ед.	Ц.2.5.							
Инерционный		3	5	5	5	5	5	5
Базовый		3	5	5	8	9	9	9
Оптимистический		3	5	10	12	14	14	14
Число посещений музеев Минкультуры России (по городу Сочи) на 1 тыс. чел. населения	Ц.2.5.							
Инерционный		298	519	543	579	618	659	688
Базовый		298	519	519	576	674	789	923
Оптимистический		298	519	581	692	823	980	1097
Уровень фактической обеспеченности клубами и учреждениями клубного типа от нормативной потребности, % (с учетом экспертной оценки численности населения установленной в проекте ген. плана города)	Ц.2.5.							
Инерционный		88	88	89	85	81	77	79
Базовый		88	88	88	89	90	94	99
Оптимистический		88	88	89	92	97	99	100
Среднее число участников клубных формирований в расчете на 1 тыс. чел. населения	Ц.2.5.							
Инерционный		28	27	27	27	28	28	28

Индикатор	Цели	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Базовый		28	27	28	28	29	30	31
Оптимистический		28	27	28	30	33	35	37
Уровень фактической обеспеченности библиотеками от нормативной потребности, %	Ц.2.5.							
Инерционный		43	44	44	44	44	44	44
Базовый		43	44	45	46	48	49	50
Оптимистический		43	44	45	45	50	55	55
Доля библиотек, имеющих доступ в информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет», в общем количестве публичных библиотек, %	Ц.2.5.							
Инерционный		87	87	87	87	91	95	100
Базовый		87	87	91	95	100	100	100
Оптимистический		87	87	100	100	100	100	100
Среднее число выставок в расчете на 10 тыс. чел. населения	Ц.2.5.							
Инерционный		1,9	1,9	1,9	2,1	2,3	2,6	2,8
Базовый		1,9	1,9	1,9	2,0	2,2	2,5	2,8
Оптимистический		1,9	1,9	1,9	2,2	2,6	3,1	3,6
Доля муниципальных учреждений культуры, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем числе муниципальных учреждений культуры, %	Ц.2.5.							
Инерционный		6,5	6,5	6,5	4,3	3,5	2,3	1,3
Базовый		6,5	6,5	6,5	5,3	4,0	3,2	0,0
Оптимистический		6,5	6,5	5,5	5,0	4,5	2,5	0,0
Доля детских школ искусств Минкультуры России, помещения которых находятся в неудовлетворительном состоянии, %	Ц.2.5.							
Инерционный		0	0	0	0	0	0	0
Базовый		0	0	0	0	0	0	0
Оптимистический		0	0	0	0	0	0	0
Вклад креативных индустрий в ВГП, %	Ц.2.6.							
Инерционный		5,3	5,3	5,5	5,8	6,1	7,2	8,4
Базовый		5,3	5,3	6,3	7,8	9,9	11,9	13,2
Оптимистический		5,3	5,3	8,2	9,1	10,2	12,5	14,0
Доля организаций, задействованных в креативных индустриях региона, от всех организаций МО, %	Ц.2.6.							

Индикатор	Цели	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Инерционный		9,2	9,2	9,4	9,6	9,8	10,4	11,0
Базовый		9,2	9,2	10,4	11,4	12,6	13,7	14,5
Оптимистический		9,2	9,2	11,5	12,6	13,9	14,2	15,5

3.4.6 Физическая культура и спорт

3.4.6.1 Текущая ситуация

Сфера физической культуры и спорта города Сочи характеризуется средними показателями охвата населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом (в 2021 г. по городу Сочи – 59,3%, по Краснодарскому краю – 58,8%, по Российской Федерации в целом – 51,3%).

Широкую популярность здоровый образа жизни получил у детей и молодежи муниципального образования (от 3 до 29 лет), значение показателя в 2021 г. составило 92,2%, что обусловлено активной вовлеченностью обучающихся в систематические занятия физической культурой и спортом (доля в общей численности обучающихся – 94,4%). Количество детей, занимающихся в спортивных школах в 2021 г. остается стабильным и составляет 11,6 тыс. чел. Основная часть занимающихся детей приходится на спортивные школы начальной подготовки – 63% (7,3 тыс. чел.).

Система развития спорта муниципального образования предусматривает поддержку лучших спортсменов, тренеров и систематически занимающихся физической культурой и спортом граждан среднего возраста (от 30 до 54-59 лет). Для жителей и гостей курорта в рамках проекта «Сочинское долголетие» проводятся бесплатные спортивные занятия.

Существует потребность в дополнении и обновлении спортивной инфраструктуры в связи с ее высоким уровнем загруженности (2021 г. – 94,4%) для сокращения уровня дифференциации спортивных сооружений в городских районах и сельских поселениях муниципального образования. В Хостинском, Лазаревском и Адлерском внутригородских районах отсутствуют муниципальные плавательные бассейны, в Центральном районе имеется два муниципальных плавательных бассейна, один из которых в настоящее время находится в аварийном состоянии и не эксплуатируется. Необходимо увеличение уровня обеспеченности объектами физической культуры и спорта (спортивными сооружениями) за счет ввода в эксплуатацию новых спортивных объектов: спортивных залов, плоскостных сооружений, бассейнов. При этом на территории города Сочи сконцентрирована основная часть сертифицированных спортивных объектов Краснодарского края (2021 г. – 27 ед.).

Кадровая политика в сфере физической культуры и спорта города Сочи характеризуется дефицитом кадров при высокой квалификации тренерского состава и работников физической культуры и спорта, а также низком уровне оплаты труда (ниже среднекраевого уровня на 22,3%).

Стратегические вызовы:

- Интенсивный рост спроса на ведение здорового образа жизни [G1].
- Рост потребности в площадках для подготовки спортивных сборных команд [G1].
- Развитие новых видов и форм физкультурно-оздоровительной и досуговой деятельности населения, с увеличением доли активного и экстремального отдыха [G1].
- Фокус государства на развитии студенческого спорта [G1].
- Глобальная цифровизация государственных услуг: внедрение цифровых технологий в сферу физической культуры и спорта [G4].
- Фокус государства на развитии физической культуры и спорта в стране [G2].
- Рост медийности известных спортсменов и звезд спорта, появление спортсменов-блогеров [G1].

Конкурентные преимущества:

- Город Сочи – постолимпийская столица России, сохранившая олимпийский бренд и традиции, наличие объектов Олимпийского наследия [G1].
- Наличие федеральной спортивной базы ФГБУ «Юг Спорт» по подготовке сборных, клубных и региональных команд России по массовым видам спорта: единоборства, легкая атлетика, зимние виды спорта, парусный спорт, настольный теннис, командные виды спорта, включающей в себя футбольные поля, легкоатлетическое ядро, Центр развития настольного тенниса, Федеральный центр единоборств, Парусный центр [G6].
- Организация физкультурных, спортивных и оздоровительных, имиджевых мероприятий международного, всероссийского, краевого, муниципального уровней для всех категорий граждан, в том числе организация Чемпионатов мира и Европы по массовым видам спорта (хоккей, пляжный волейбол, санный спорт, футбол) [G1].
- Основная концентрация сертифицированных спортивных объектов Краснодарского края в городе Сочи, в том числе сноуборд парки, спортивные комплексы по конному спорту, по зимним и летним видам спорта, теннисные корты и академия, горнолыжные центры, санно-бобслейная трасса и др. [G6].
- Развитие спортивной инфраструктуры парусного спорта как одного из брендовых видов спорта города Сочи: школы и академии яхтинга, школа капитанов, яхт-клубы, Центр Олимпийской подготовки по парусному спорту [G6].
- Развитие сочинских базовых, приоритетных и национальных видов спорта (хоккей, футбол, парусный спорт, конный спорт, боевые единоборства, регби и пр.). Наличие спортивных традиций [G1].
- Высокая квалификация тренерского состава и работников физической культуры и спорта [G3].

- Активная вовлеченность детей, молодежи (от 3 до 29 лет) и обучающихся в систематические занятия физической культурой и спортом [G1].
- Рост результативности в спорте высоких достижений (за 2020-2021 гг. в 3 раза) [G1].
- Развитая система организации адаптивной физической культуры, грантовая поддержка социального проекта, направленного на охрану здоровья граждан и пропаганду здорового образа жизни среди лиц с ОВЗ [G1].
- Наличие социально-ориентированных НКО, оказывающих общественно-полезные услуги в сфере физкультуры и массового спорта [G1].
- Поддержка систематически занимающихся физической культурой и спортом граждан среднего возраста (от 30 до 54-59 лет) [G2].
- Наличие благоприятных климатических факторов развития физической культуры и спорта, услуг в сфере физической культуры и спорта [G5].

Ключевые проблемы:

- Недостаточный уровень территориальной доступности и обеспеченности населения спортивными объектами: спорткомплексами, плоскостными сооружениями, в том числе в результате передачи крупных спортивных объектов олимпийского наследия в состав федеральной территории «Сириус» [G6].
- Дефицит кадров в сфере физической культуры и спорта, в том числе сокращение числа судей с I и Всероссийской категорией [G3].
- Низкий уровень оплаты труда (ниже среднекраевого на 22,3%) работников физической культуры и спорта [G3].
- Недостаточное финансирование отрасли [G7].
- Отсутствие единой цифровой платформы, способствующей реализации политики в сфере физической культуры и спорта [G4].

Риски:

- Конфликт интересов пяти категорий: местного жителя – консерватора, предпочитающего стабильный уклад, местного жителя – спортсмена, желающего заниматься профессиональным и любительским спортом, туриста и отдыхающего, приезжающего с целью оздоровления, профессионального спортсмена, приезжающего на тренировочные мероприятия [G3].
- Неактивный (расслабленный) темп жизни населения города Сочи [G3].
- Высокая стоимость спортивных и физкультурно-оздоровительных услуг для большой части населения при сокращении доходов граждан [G7].
- Зависимость зимних видов спорта (горнолыжный спорт, хоккей), использующих катки с естественным льдом, от глобальных климатических изменений (потепления) [G5].

- Расширение выбора альтернативных (инертных) форм организации досуга и отдыха для молодежи [G1].

3.4.6.2 Приоритетные направления развития сферы физической культуры и спорта

Цель:

Ц 2.7. Сочи – спортивное пространство для всех категорий населения и гостей муниципального образования, профессиональных спортсменов и спортсменов-любителей, в рамках которого успешно реализуется и совершенствуется политика активного долголетия.
Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Сочи – город спорта и долголетия» и муниципальной программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие отрасли «Физическая культура и спорт» города Сочи».

Задачи:

З 2.7.1. Создание инфраструктуры и комплексной системы подготовки спортивного резерва сборных команд, профессиональных спортсменов России и города-курорта, обеспечивающей их конкурентоспособность на всероссийской и международной арене.

З 2.7.2. Создание спортивной инфраструктуры и комплексной системы для формирования здорового образа жизни и основ здорового долголетия среди всех категорий населения и гостей города-курорта, в том числе развитие дворового спорта – благоустройство придомовых территорий со спортивными площадками и микрорайонным спортивным комплексом (на базе школьных стадионов и/или микрорайонных скверов).

З 2.7.3. Создание комплексной системы для совершенствования политики активного долголетия города Сочи.

З 2.7.4. Развитие и поддержка базовых, приоритетных и национальных видов спорта в городе Сочи, в том числе с применением проектного подхода в управлении сферой физической культуры и спорта. Создание системы детских спортивных лагерей.

З 2.7.5. Формирование системы кадрового обеспечения спортивного пространства города-курорта (высококвалифицированный тренерский состав, работники физической культуры и спорта, спортивные агенты и продюсеры, специалисты по спортивному питанию / диетологи).

З 2.7.6. Цифровизация сферы физической культуры и спорта (создание единой цифровой платформы «Город спорта»).

Ключевые индикаторы Цели 2.7. представлены в таблице (

Таблица **12**).

Таблица 12

Ключевые индикаторы – Физическая культура и спорт

Показатель	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Доля занимающихся ФКиС в общей численности населения, %	З 2.7.2.-З 2.7.4.							
Инерционный		59,26	61,5	60,8	64,6	67,9	70,8	70,0
Базовый		59,26	61,5	62,7	66,6	70,0	73,0	75,0
Оптимистический		59,26	61,5	64,0	69,3	74,2	78,8	82,5
Доля граждан среднего возраста (от 30 до 54 (59) лет), систематически занимающихся ФКиС в общей численности граждан этого возраста, %	З 2.7.2.							
Инерционный		52,3	42,0	42,7	48,5	54,3	55,3	54,7
Базовый		52,3	42,0	44,0	50,0	56,0	57,0	57,0
Оптимистический		52,3	42,0	44,9	51,0	58,2	60,4	61,6
Число спортивных сооружений – всего, ед.	З 2.7.1.-З 2.7.6.							
Инерционный		913	913	892	913	933	954	957
Базовый		913	913	920	941	962	983	997
Оптимистический		913	913	929	960	991	1 022	1 047
Загруженность объектов спортивной инфраструктуры, %	З 2.7.1.-З 2.7.6.							
Инерционный		94,4	94,6	94,6	94,8	95,3	95,3	95,3
Базовый		94,4	94,6	94,8	95,7	96,0	96,0	96,0
Оптимистический		94,4	94,6	96,0	97,0	98,0	98,0	98,0
Количество спортсменов, вошедших в состав сборной РФ, чел.	З 2.7.4.-З 2.7.6.							
Инерционный		168	170	167	175	184	199	202
Базовый		168	170	172	180	190	205	210
Оптимистический		168	170	181	193	205	223	231
Количество соревнований в соответствии с ФССП, шт.	З 2.7.4., З 2.7.6.							
Инерционный		734	740	740	776	805	826	836
Базовый		734	740	755	800	830	860	880
Оптимистический		734	740	793	856	896	937	968
Штатные работники физической культуры и спорта, чел.	З 2.7.5.							
Инерционный		2 039	2 030	2 020	2 038	2 066	2 083	2 141
Базовый		2 039	2 030	2 040	2 080	2 130	2 170	2 230
Оптимистический		2 039	2 030	2 050	2 101	2 173	2 235	2 319

3.4.7 Безопасность

3.4.7.1 Текущая ситуация

Город Сочи по относительным показателям преступности опережает средние значения в целом по России и по региону.

В последние годы наблюдается увеличение числа регистрируемых преступлений. Рост числа преступлений отмечался во всех внутригородских районах города Сочи. Сохраняется высокий уровень аварийности на автомобильных дорогах.

Значительное внимание уделяется в городе профилактике правонарушений, в том числе с использованием возможностей ИКТ. Осуществляется модернизация систем видеонаблюдения аппаратно-программного комплекса (АПК) «Безопасный город». Увеличивается количество действующих комплексов обзорного видеонаблюдения, в том числе с технологией распознавания лиц.

Город Сочи характеризуется невысоким уровнем экологической безопасности. Значительная антропогенная нагрузка на природную среду обусловлена, прежде всего, увеличением плотности населения и застройки, численности населения и туристов. Плотность жителей и застройки населенных пунктов в прибрежной части города имеет тенденцию устойчивого роста.

На территории города Сочи нет крупных промышленных предприятий, поэтому уровень производственного травматизма в городе не высок. В то же время город Сочи отличается высокими показателями производственной смертности по отношению к общему числу несчастных случаев на производстве.

Стратегические вызовы:

- Сохранение высокого уровня аварийности на автомобильных дорогах и рост числа регистрируемых преступлений будет приводить к снижению показателей качества жизни населения города [G2].
- Увеличение численности населения и туристов в условиях ограниченных возможностей расширения площади территорий поселений может привести к усугублению проблем социальной конфликтности, что будет способствовать росту числа зарегистрированных преступлений и увеличению криминального риска в сфере ведения хозяйственной деятельности [G3].
- Увеличение степени имущественного расслоения жителей может привести к росту социальной конфликтности и уровня преступности [G3].

Конкурентные преимущества:

- Хороший уровень взаимодействия и координации между органами местного самоуправления города Сочи, с одной стороны, и региональными органами исполнительной власти Краснодарского края, территориальными органами федеральных органов исполнительной власти правоохранительной направленности и безопасности, судебными органами, органами военного управления и воинскими частями, институтами гражданского общества, с другой стороны, в деле обеспечения общественной безопасности населения и территории [G2].
- Значительное внимание, уделяемое профилактике правонарушений, в том числе с использованием возможностей информационно-коммуникационных технологий [G2].

- Сокращение регистрируемых тяжких и особо тяжких преступлений [G3].
- Повышение уровня пожарной безопасности, способствующее сокращению числа погибших граждан при пожарах [G2].
- Низкий уровень социальной конфликтности и безработицы, отсутствие значительных общественных конфликтов, рост доли населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, способствующих в целом благоприятной ситуации в деле обеспечения личной и общественной безопасности [G3].
- Реализация мероприятий по обеспечению безопасности труда (улучшение условий и охрана труда, профилактика и снижение уровня производственного травматизма и профессиональной заболеваемости и пр.) [G3].
- Увеличение доли населения, проживающего на территориях с развернутой системой видеонаблюдения [G4].

Ключевые проблемы:

- Увеличение числа регистрируемых преступлений, что, прежде всего, вызвано ростом численности населения и туристов [G3].
- Сохранение высокого уровня аварийности на автомобильных дорогах, свидетельствующего о наличии серьезных пробелов в обеспечении безопасности дорожного движения [G2].
- Невысокий уровень экологической безопасности, обусловленный значительной антропогенной нагрузкой на природную среду, и прежде всего, увеличением плотности населения и застройки, численности населения и туристов [G5].
- Низкий уровень безопасности на водных объектах, приводящий к росту числа происшествий на водных объектах, включая гибель людей [G2].

Риски:

- Рост уровня преступности в связи с возможностью реализации негативных сценариев развития города (экономический спад, сокращение поступлений в бюджетную систему, снижение реальных денежных доходов населения и пр.) [G3].
- Сохранение рисков возникновения инфекций, в том числе новых волн заболеваемости коронавирусной инфекцией COVID-19, может привести к росту безработицы, снижению реальных денежных доходов населения, что будет способствовать росту уровня преступности [G5].
- Сохранение отдельных предпосылок распространения экстремизма и возникновения террористической угрозы: обострение международной напряженности, нерешенность ряда социально-экономических проблем, усиление диспропорций в развитии отдельных территорий, повышение уровня социального неравенства, появление новых видов терроризма – информационного, техногенного, кибернетического, биологического,

химического [G2].

- Сохранение угрозы роста показателей незаконного распространения и потребления наркотических средств и психотропных веществ [G3].
- Возможность расширения масштабов нравственной дезориентации молодежи, разрушения традиционных ценностей, снижения уровня доверия молодежи к власти, распространения радикальных настроений, идей экстремизма и национализма [G3].
- Угроза сохранения в долгосрочной перспективе тенденций роста числа преступлений, совершаемых с использованием информационных и коммуникационных технологий (киберпреступности) с увеличением размера материального ущерба, причиненного данным видом преступности [G4].
- Сохранение рисков роста числа неблагоприятных погодных явлений, создающих угрозы личной и общественной безопасности [G5].

3.4.7.2 Приоритетные направления развития сферы безопасности

Цель:

Ц 2.8. Сочи – город, безопасный для проживания и осуществления экономической деятельности с высоким уровнем природной, техногенной и общественной безопасности.

Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Система безопасности Сочи» и муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края: «Обеспечение безопасности на территории города Сочи»; «Дорожная деятельность на территории города Сочи»; «Профилактика правонарушений несовершеннолетних и в отношении детей, жестокого обращения с ними, выявления семейного неблагополучия, предупреждения травматизма и суицидального поведения несовершеннолетних на территории города Сочи»; «Поддержка районных социально ориентированных казачьих обществ города Сочи Черноморского окружного казачьего общества Кубанского войскового казачьего общества».

Подцель:

ПЦ 2.8.1. Сочи – город с низким уровнем преступности.

Задачи:

З 2.8.1.1. Укрепление законности и правопорядка, участие в профилактике терроризма и экстремизма.

З 2.8.1.2. Расширение масштабов использования современных технологий, в том числе информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), обеспечивающих профилактику, пресечение и раскрытие преступлений (АПК «Безопасный город», система обеспечения вызова экстренных оперативных служб по единому номеру «112»).

З 2.8.1.3. Снижение числа зарегистрированных преступлений на 10 тыс. чел. населения.

З 2.8.1.4. Привлечение граждан и их объединений, в том числе казачьих обществ и народных дружин, к охране общественного порядка. Поддержка развития казачьих обществ, народных дружин и иных объединений правоохранительной направленности.

З 2.8.1.5. Поддержка развития антинаркотического движения, общественных антинаркотических объединений и организаций.

З 2.8.1.6. Повышение эффективности профилактики безнадзорности, социальной помощи и реабилитации несовершеннолетних лиц с различными формами и степенью девиантного поведения.

Подцель:

ПЦ 2.8.2. Сочи – город с высоким уровнем безопасности дорожного движения.

Задачи:

З 2.3.2.1. Снижение уровней дорожно-транспортной аварийности, смертности и травматизма, в том числе на основе:

- Разработки и реализации системы мер, направленных на практическое применение принципа «нулевой терпимости» к смертности в результате ДТП (по типу международной концепции Vision Zero).
- Содействия расширению практики проведения профилактических рейдов по соблюдению ПДД, использования специальных технических средств, работающих в автоматическом режиме и фиксирующих нарушение ПДД.
- Совершенствования программ обучения детей и подростков правилам безопасного поведения на дорогах, а также развития современной системы оказания помощи пострадавшим в ДТП.

Подцель:

ПЦ 2.8.3. Сочи – город с высоким уровнем защищенности населения, материальных и культурных ценностей от чрезвычайных ситуаций природного, техногенного и военного характера.

Задачи:

З 2.8.3.1. Предупреждение происшествий на водных и иных природных объектах.

З 2.8.3.2. Обеспечение пожарной безопасности, в том числе на основе осуществления мониторинга (с использованием видеонаблюдения, специального приложения «Термические точки» и пр.), функционирования систем пожарной сигнализации, наличия и готовности средств пожаротушения и иной пожарно-технической продукции.

З 2.8.3.3. Обеспечение эффективного функционирования городского звена территориальной подсистемы единой государственной системы

предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного, техногенного и военного характера, включая:

- Обеспечение готовности системы оповещения населения о чрезвычайных ситуациях и угрозах их наступления.
- Обеспечение готовности пунктов временного размещения граждан, пострадавших при чрезвычайной ситуации, и защитных сооружений, предназначенных для укрытия населения.
- Подготовку населения в сфере гражданской обороны, обеспечение постоянной готовности сил и средств гражданской обороны, предоставление населению средств индивидуальной и коллективной защиты.
- Обеспечение готовности эвакуационных органов к эвакуации населения, материальных и культурных ценностей из зон возможных чрезвычайных ситуаций.
- Создание резерва материальных ресурсов города Сочи и организацию материально-технического обеспечения для ликвидации последствий возможных чрезвычайных ситуаций, включая первоочередное жизнеобеспечение пострадавшего населения.

З 2.8.3.4. Обеспечение высокого уровня безопасности трудовой деятельности на производстве.

Подцель:

ПЦ 2.8.4. Сочи – город с высоким уровнем градостроительной безопасности.

Задачи:

З 2.8.4.1. Проведение оценки инженерно-геологических условий города Сочи (определение характеристик компонентов геологической среды, влияющих на инженерные изыскания, проектирование, строительство, капитальный, ремонт, реконструкцию и эксплуатацию зданий и сооружений). Районирование территории города Сочи по инженерно-геологическим условиям.

З 2.8.4.2. Сбор, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации о территориях, подверженных опасным природным процессам и явлениям (геологическим, гидрогеологическим и пр.), включая реестры: оползневых участков, территорий, подверженных подтоплениям и затоплениям, зон высокой сейсмичности, лавинной опасности и др., как части единой муниципальной информационной системы города Сочи на базе геоинформационных технологий.

З 2.8.4.3. Обеспечение безопасности населения, проживающего и находящегося на территориях, подверженных опасным природным процессам, а также расположенных на них материальных и культурных ценностей.

З 2.8.4.4. Установление особого порядка осуществления градостроительной деятельности на территориях города Сочи, подверженных опасным природным процессам и явлениям (зоны с особыми условиями

использования территорий, в отношении которых действуют специальные градостроительные регламенты и другие положения Правил землепользования и застройки).

З 2.8.4.5. Совершенствование функционирования системы обеспечения градостроительной безопасности города Сочи и решения геологических проблем, включая инициирование создания научно-производственной организации федерального подчинения, геологической службы в администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края и совета по инженерно-геологической безопасности при главе администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

Ключевые индикаторы Цели 2.8. представлены в таблице (Таблица13).

Таблица 13

Ключевые индикаторы – Безопасность

Показатель	Цель / задача	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Число зарегистрированных преступлений на 10 тыс. чел. населения (не более), ед.	ПЦ 2.8.1/ 2.8.1.1-2.8.1.6							
Инерционный		196,2	205,4	205,0	200,0	190,0	182,0	175,0
Базовый		196,2	205,4	190,0	165,0	140,0	120,0	105,0
Оптимистический		196,2	205,4	180,0	155,0	130,0	110,0	95,0
Количество погибших в ДТП на 100 тыс. населения (чел.) (не более)	ПЦ 2.8.2/ 2.8.2.1.							
Инерционный		10,0	8,4	7,7	7,2	6,7	6,2	5,9
Базовый		10,0	8,4	7,0	6,5	6,0	5,5	5,0
Оптимистический		10,0	8,4	6,8	6,1	5,5	4,8	4,3
Количество камер видеонаблюдения АПК «Безопасный город», ед.	ПЦ 2.8.1-ПЦ 2.8.4/ 2.8.1.1 2.8.1.2. 2.8.1.3. 2.8.1.4.							
Инерционный		1 830	2 520	3 300	5 900	7 800	9 120	10 000
Базовый		1 830	2 520	3 600	6 200	8 400	10 250	11 500
Оптимистический		1 830	2 520	4 000	6 500	8 700	11 000	12 500
Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более, из них со смертельным исходом (не более), чел.	ПЦ 2.8.3/ 2.8.3.4.							

Показатель	Цель / задача	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Инерционный		313	н.д.	303	293	282	272	252
Базовый		313	н.д.	293	272	252	242	221
Оптимистический		313	н.д.	283	262	242	232	211
Доля созданного резерва материальных ресурсов для нужд гражданской обороны от запланированных объемов и номенклатуры, процентов[14]	ПЦ 2.8.3-2.8.3.3.							
Инерционный		73,0	74,0	77,0	80,0	84,0	88,0	91,0
Базовый		73,0	74,0	94,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Оптимистический		73,0	74,0	95,0	100,0	100,0	100,0	100,0

3.5 Направление «Выбирай сочинское»: торговля, потребительская сфера, субтропическое с/х и клиентоориентированные производства

Стратегическая цель:

СЦ 3. Сочи-2035 – выбор предпринимателей, создающих, продвигающих и реализовывающих проекты и конкурентоспособные продукты, работы и услуги в рамках зонтичного бренда и бизнес-философии «Выбирай сочинское».

3.5.1 Предпринимательство

Цель:

Ц 3.1. Развитое предпринимательство и качественный деловой климат. Данная подцель детализирована в разделе 3.2.1. Ключевые управленческие инициативы: G2.

3.5.2 Торговля и потребительская сфера

3.5.2.1 Текущая ситуация

Потребительская сфера (торговля, общественное питание и услуги) составляет более половины экономики города Сочи (55,1%). На территории города Сочи сконцентрировано значительное количество предприятий торговли, общественного питания и бытового обслуживания населения, нацеленных на удовлетворение потребностей не только жителей города, но и многочисленных гостей города Сочи, прибывающих на отдых.

Розничная торговля, на долю которой приходится более 50% экономики городского округа, является основным фактором роста экономики города Сочи. Оборот розничной торговли по крупным и средним организациям всех видов деятельности за 2022 г. составил 138 млрд руб. В общем объеме оборота розничной торговли в крае город Сочи занимает второе место.

[14] 2021 и 2022 гг. – оценка.

Оборот оптовой торговли за 2022 г. составил 65 млрд руб., темп роста к уровню прошлого года 119,5%.

Объем потребительских расходов в расчете на 1 жителя города-курорта – один из самых высоких в Краснодарском крае, город Сочи занимает второе место в крае. Оборот розничной торговли (без учета субъектов малого предпринимательства) в муниципальном образовании в 2021 г. составил более 136 млрд руб., что составляет 258,2 тыс. руб. в расчете на 1 жителя, по данному показателю город Сочи уступает только г. Краснодару (348,9 тыс. руб. в расчете на 1 жителя). Это обусловлено, в первую очередь, туристским потоком, а также наличием временного населения на территории муниципального образования.

На потребительском рынке город Сочи активно функционируют сетевые ритейлеры федерального и регионального уровня, а также местные локальные сети. В городе Сочи представлены крупные отечественные и зарубежные торговые сети: «X5 Retail Group», «О'Кей», «М-видео», «Техносила», «Евросеть», «Магнит», «Табрис», «Эльдорадо», «Поиск», «Техносклад», «Спортмастер», «Hoff», «Центр обувь», «Зенден» и другие. Из них 550 предприятий федеральных и региональных продуктовых ритейлеров, 175 предприятий местных продовольственных розничных сетей.

Развитие спальных районов в городе Сочи, строительство многоквартирного жилья приводит к необходимости открытия не только крупных супермаркетов, но продовольственных магазинов «шаговой доступности».

Высокие темпы развития сферы общественного питания. В 2022 г. товарооборот общественного питания по кругу крупных и средних организаций составил 12,0 млрд руб.

По состоянию на 01.01.2023 г. услуги общественного питания на территории города Сочи оказывают 1 930 предприятий (+7,4% к уровню 2021 г.) с количеством посадочных мест 123 502 (+43,1% к уровню 2021 г.).

Положительная динамика оборота общественного питания связана с ежегодным ростом туристического потока, высокой деловой и событийной активностью, а также развитием гастрономического туризма.

Наблюдаемые тренды в сфере общественного питания: использование ресторанами локальных продуктов, сезонность меню (меню корректируется в зависимости от сезона), рост сегмента быстрого питания (прежде всего за счет развития сетей), развитие ресторанных концепций по системе франчайзинга.

По версии международного гастрономического агентства WHERETOEAT (WTE), в десятку лучших ресторанов по Югу России вошли 5 ресторанов города Сочи, а из 50 лучших заведений Юга России 16 ресторанов из города Сочи.

Относительно высокие темпы развития сферы услуг. В 2020 г. оборот платных услуг населению без субъектов малого предпринимательства в муниципальном образовании городской округ город-курорт Сочи

Краснодарского края составил 55 139 млн руб. Оборот платных услуг на душу населения равен 76 582 руб.

За весь период с 2017 по 2020 гг. большую долю в общем объеме платных услуг составляют коммунальные услуги, услуги гостиниц, аналогичных и специализированных коллективных средств размещения.

Анализ динамики показателей объема выполненных работ и оказанных услуг сфер, составляющих потребительский рынок товаров и услуг, за ряд лет демонстрирует стабильный рост, позволяющий сделать вывод об устойчивом развитии данного вида деятельности.

На протяжении ряда лет наблюдается стабильный рост объемов реализации бытовых услуг, расширение сети предприятий и перечня оказываемых услуг.

На первом месте по объемам реализации оказываемых бытовых услуг – техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств, машин и оборудования, на втором месте – парикмахерские услуги, затем идут услуги по ремонту и строительству жилья и других построек, ритуальные услуги, а также услуги бань, саун и душевых.

Неравномерное размещение объектов потребительской сферы: Центральный район – торговые объекты – 52,1%; Адлерский район – предприятия общественного питания – 44%.

Недостаток рынков по продаже местной сувенирной продукции. В настоящее время функционируют две этнографические ярмарки, в рамках которых осуществляется реализация сочинской сувенирной продукции, изделий народных художественных промыслов и ремесленничества.

В городе Сочи реализуется программа «Сделано в Сочи», включая меры поддержки и продвижение брендов через постоянно действующую выставку «Выбирай сочинское». Несмотря на это, требуется разработка и реализация мер по разработке торговой марки, дизайна и брендирования продукции малого и среднего бизнеса, в том числе относящихся к туристско-рекреационному кластеру.

Стратегические вызовы:

- Рост численности постоянного и временного населения, рост туристического потока обуславливает увеличение объема потребительского рынка [G1].
- Изменение потребительских предпочтений, рост доли услуг в потребительском рынке муниципального образования [G1].

Конкурентные преимущества:

- Потребительская сфера (торговля, общественное питание и услуги) составляет более половины экономики МО (55,1%) [G1].
- Объем потребительских расходов в расчете на 1 жителя города-курорта один из самых высоких в Краснодарском крае, МО занимает 2-е место в крае [G1].

- На потребительском рынке города Сочи активно функционируют сетевые ритейлеры федерального и регионального уровня, а также местные локальные сети [G1].
- Высокие темпы развития сферы общественного питания [G1].

Ключевые проблемы:

- Неравномерное размещение объектов потребительской сферы: Центральный район – торговые объекты – 53%; Адлерский район – предприятия общественного питания – 44% [G6].
- Недостаток рынков по продаже местной сувенирной продукции [G6].
- Требуется разработка и реализация мер по поддержке разработки торговой марки, дизайна и брендирования продукции малого и среднего бизнеса, в том числе относящиеся к туристско-рекреационному кластеру [G1].
- Недостаточно развитое собственное производство товаров для потребительской сферы [G6].

Риски:

- Высокая зависимость потребительской сферы от туристического потока [G1].
- Зависимость от внешних поставок потребительских товаров [G1].

3.5.2.2 Приоритетные направления развития торговли и потребительской сферы

Цель:

Ц 3.2. Сочи – современная, доступная, диверсифицированная потребительская сфера, предоставляющая качественные услуги в сфере торговли и общественного питания, соответствующая ведущим мировым критериям и выступающая фактором высокой привлекательности города-курорта для жителей и туристов.
Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Сделано в Сочи» и муниципальной программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие санаторно-курортного комплекса, туризма и потребительской сферы города Сочи».

Задачи:

З 3.2.1. Повышение качества и ассортимента розничной торговли для местных жителей и туристов, в том числе с использованием современных форматов торговли (мобильные, цифровые, роботизированные технологии).

З 3.2.2. Обеспечение взаимодействия малого бизнеса и сетевого ритейла путем:

- поддержки децентрализации закупочной деятельности крупных торговых сетей;

- размещения малых торговых объектов внутри и вне торговых залов торговых сетей;
- размещения на прилегающих к торговым объектам территориях нестационарных и мобильных торговых точек, проведения ярмарок в непосредственной близости к крупным торговым объектам и в шаговой доступности для жителей микрорайонов, сельских поселений и СНТ с учетом градостроительных регламентов.

З 3.2.3. Поддержка предприятий розничной торговли и местных производителей с целью предоставления покупателям широкой товарной линейки местной продукции, прежде всего, сувениров, крафтовых товаров, продуктов пищевой промышленности, произведенных на местном сырье, способствующих брендированию территории.

З 3.2.4. Продвижение города-курорта как ведущего гастрономического курорта с широким выбором концепций питания, учитывающего современные потребительские предпочтения (здоровое питание, вегетарианство, флекситарианство, религиозные особенности питания);

З 3.2.5. Обеспечение высокого качества и доступности услуг общественного питания на всей территории муниципального образования:

- поддержка проектов в сфере авторской кухни с использованием уникальных местных продуктов и мировых трендов в общественном питании;
- содействие контролю соблюдения стандартов качества и санитарной безопасности в общественном питании;
- поддержка цифровизации и экологизации деятельности предприятий общественного питания.

З 3.2.6. Развитие гастрономического туризма, основанного на уникальных местных продуктах, местных рецептах и т.п.

З 3.2.7. Содействие увеличению предложения, повышению качества и доступности конкурентоспособных современных бытовых услуг, услуг бьюти-индустрии, фитнес-индустрии.

З 3.2.8. Содействие повышению квалификации персонала в сфере потребительских услуг и торговли и обеспечение с этой целью взаимодействия образовательных организаций и предприятий сферы потребительских услуг и торговли.

З 3.2.9. Обеспечение комплексного развития городской среды, предусматривающего формирование новых общественных пространств с включенными в них объектами сферы потребительских услуг и торговли.

Ключевые индикаторы Цели 3.2. представлены в таблице (Таблица 14).

Таблица 14

Целевые индикаторы – Торговля и потребительская сфера

Показатель	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Оборот розничной торговли (по полному кругу организаций), млрд. руб.	З 3.2.1. З 3.2.2. З 3.2.3. З 3.2.9.							
Инерционный		302,6	332,3	338,4	350,6	356,2	358,0	361,3
Базовый		302,6	332,3	338,6	359,5	377,0	383,2	390,4
Оптимистический		302,6	332,3	339,0	373,1	399,4	426,2	445,0
Оборот общественного питания (по полному кругу организаций), млрд. руб.	З 3.2.4. З 3.2.5. З 3.2.6. З 3.2.9.							
Инерционный		22,5	28,5	31,6	37,3	42,8	48,6	53,2
Базовый		22,5	28,5	31,6	38,7	46,8	53,8	59,4
Оптимистический		22,5	28,5	31,7	39,9	49,1	59,9	67,5
Объем платных услуг населению, млрд. руб.	З 3.2.7. З 3.2.8. З 3.2.9.							
Инерционный		57,6	90,8	105,4	122,8	140,4	158,8	173,3
Базовый		57,6	90,8	105,5	126,0	148,6	169,9	187,3
Оптимистический		57,6	90,8	105,6	130,8	157,4	189,0	213,4

3.5.3 Логистическая инфраструктура (грузовые перевозки)

3.5.3.1 Текущая ситуация

Продолжающийся рост численности населения города Сочи и туристского потока приводит к значительному увеличению нагрузки на транспортную и инженерную инфраструктуру, что может спровоцировать значительное падение конкурентоспособности города Сочи при недостаточном объеме инвестиций в модернизацию и развитие систем инфраструктуры.

Проблема автомобильных пробок является одной из ключевых. Грузовой транспорт перемещается в зоне жилой застройки.

В городе существует 94 объекта притяжения грузового транспорта, тяготеющего к основным транспортным магистралям (ж/д и трасса А-147). Грузовой транспорт перемещается по центру города, а также по территориям с плотной жилой застройкой, что увеличивает автодорожные пробки и формирует дополнительное загрязнение городской среды. Складские помещения города Сочи рассредоточены по территории и занимают в основном бывшие промышленные территории, как правило, расположенные в долинах рек, зачастую с нарушением режимов водоохранных зон. Крупные логистические узлы отсутствуют. Ввиду нехватки логистических мощностей города Сочи ритейлеры используют логистический потенциал других городов Краснодарского края, в том числе Краснодара, для подвоза товаров с помощью

автомобильного транспорта.

Стратегические вызовы:

- Рост численности населения и уровня автомобилизации [G3].
- Развитие логистических комплексов как механизмов обеспечения роста внутрирегиональных, межрегиональных и экспортно-импортных перевозок [G1]. Создание логистического хаба на территории города Сочи невозможно без наличия развитой сети логистических комплексов, которые будут обеспечивать внутренние потребности и потребности транзитных потоков.
- Развитие интеллектуальных транспортных систем. Внедрение беспилотного транспорта, цифровизация транспорта и логистики в соответствии с Транспортной стратегией Российской Федерации до 2030 г. с прогнозом на период до 2035 г., а также развитие низкоуглеродного транспорта [G4]. Цифровая трансформация – ключевой фактор конкурентоспособности территории в современной экономике. Рост общественного спроса на современный экологически чистый транспорт.
- Тренд на стимулирование загрузки инфраструктуры в «низкий период» [G2]. В городе Сочи два пиковых периода – летний (июль-август) и зимний (начало января), характеризующихся повышенной нагрузкой на транспортную инфраструктуру. Оптимизация работы транспортной системы города Сочи должна учитывать фактор сезонности и потенциальный рост загрузки инфраструктуры в «низкий период».
- Избыточные и растущие транзитные потоки в центре города Сочи [G6].
- Рост финансирования крупных инфраструктурных проектов через институты развития и федеральный бюджет [G7]. Существенные объемы финансирования транспортных проектов: национальные проекты «Безопасные качественные дороги» и «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры», государственные программы. Рост инструментов привлечения новых источников финансирования инфраструктурных проектов, в том числе небюджетных в различных институтах развития.

Конкурентные преимущества:

- Расположение города Сочи на стратегически важном Черноморском побережье – внимание федерального центра к развитию региона [G7].
- Значительный спрос на логистику в связи с большим объемом потребительского рынка (туризм, население) [G1].
- Особое внимание к цифровизации транспорта в рамках Стратегии «Кубань-2030» в области цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления Краснодарского края [G4].

Ключевые проблемы:

- Высокая загруженность федеральной трассы А-147, региональной трассы Е97 [G6].
- Высокая загруженность дорог, ведущих от центра города Сочи к рекреационным объектам [G6].
- Недостаточная транспортная связанность Сочинской агломерации. Отсутствие альтернативных связей внутри Сочинской агломерации. Неравномерность транспортной доступности по территории [G6].
- Нехватка логистических мощностей, отсутствие сети логистических комплексов [G6].
- Сложная география территории и большая площадь Сочинской агломерации. Пересеченный рельеф местности с большим количеством мест, на которых ограничены возможности строительства [G5].
- Серьезные диспропорции в функционировании различных видов транспорта по зонам Сочинской агломерации. Спрос на транспортные услуги распределен неравномерно [G6].

Риски:

- Дальнейшее удорожание решений фундаментальных транспортных и логистических проблем Сочинской агломерации за счет сложной пересеченной местности [G7].
- Износ существующей транспортной инфраструктуры [G6].
- Повышение нагрузки на транспортную инфраструктуру и ухудшение пропускной способности транспортных путей [G6].
- Низкий уровень автоматизации и систематизации работы транспортно-логистического комплекса невыгодно сказывается на возможном позиционировании города Сочи как логистического центра и столицы креативной экономики юга России [G4].
- Сохранение низкого уровня транспортной доступности периферийных территорий Сочинской агломерации и в целом транспортной связанности Сочинской агломерации способствует росту социально-экономического неравенства и ограничивает развитие отдельных районов [G6].

3.5.3.2 Приоритетные направления развития логистической инфраструктуры

Цель:

Ц 3.3. Сочи обладает логистической инфраструктурой, обеспечивающей оптимальную эффективную логистику продовольственных и промышленных товаров.
Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Агропромхаб Сочи».

Задачи:

З 3.3.1. Проектирование и строительство объектов инфраструктуры Агропромхаба Сочи. Создание логистического хаба в виде системы из нескольких крупных логистических комплексов в составе

транспортно-пересадочных узлов на пересечении поперечных магистралей с транспортным коридором обхода города Сочи, которые будут обеспечивать внутренние потребности и потребности транзитных потоков.

З 3.3.2. Создание механизмов управления проектом.

3.5.4 Агропромышленный комплекс

Направление развития «Агропромышленный комплекс» включает следующие отрасли:

- Сельское хозяйство (растениеводство и животноводство).
- Рыбоводство и рыболовство.
- Производство пищевых продуктов.

3.5.4.1 Текущая ситуация

Суммарный объем продукции сельского хозяйства, рыбоводства и рыболовства в фактически действовавших ценах за период с 2017 по 2021 гг. увеличился на 421 млн руб. (+24%), при этом наблюдалось снижение данного показателя в 2018-2019 гг.

Производство пищевых продуктов за указанный период сократилось на 2 483,7 млн руб. (-37,9%), активное снижение показателя наблюдается, начиная с 2019 г.

Растениеводство

Растениеводство является ведущей отраслью сельского хозяйства города Сочи, его доля постоянно растет (с 57,8% в 2017 г. до 61,7% в 2021 г.) с преобладанием овощеводства, садоводства, чаеводства и виноградарства. Объем производства продукции растениеводства с 2017 по 2021 гг. вырос в 1,86 раза (+328,2 млн руб., CAGR +7,3%/год) и составил 1,342 млрд руб.

Посевные площади в 2021 г. сократились до 630 га, которые практически полностью сосредоточены в хозяйствах населения (99,8%).

Сельскохозяйственные земли застраиваются или не используются по назначению. Недостаточное количество введенных в оборот земель негативно сказывается на самообеспечении города продукцией.

В структуре посевных площадей города-курорта в 2021 г. наибольшую долю занимали овощи (81,9% от всех посевных площадей). Зерновые и зернобобовые культуры занимали 1,0% от всех посевных площадей.

В структуре площадей плодов-ягодных насаждений региона в 2021 г. наибольшую долю занимали орехоплодные (59,1% от всех площадей плодово-ягодных насаждений), субтропические (17,6%), косточковые (10,9%), семечковые (8,2%), ягодники (3,9%). Общее сокращение площадей не существенное (-197 га за 2017-2021 гг.), в основном за счет сокращения чайных насаждений (-186 га).

Регион в 2017-2021 гг. показывал урожайность овощей как одну из самых низких среди регионов сравнения (120,3-106,7 ц/га). Урожайность плодово-ягодных насаждений также одна из низких среди регионов сравнения (33,2-33,1 ц/га).

Потребности города Сочи в овощах, фруктах и ягодах значительно превышают объемы собственного производства. Валовый сбор овощей покрывает потребности города Сочи (расчет по постоянному населению и норме потребления региона) менее чем на 9%, а валовый сбор фруктов и ягод – на 16-17%.

Чаеводство является знаковым направлением для города Сочи. В чайной отрасли складывается сложная ситуация. Наблюдается существенное сокращение валового сбора, площадей и урожайности чайных насаждений. Субсидирование чайной отрасли осуществляется с 2005 г.

В 2021 г. разработан, утвержден и введен в действие ГОСТР 59700-2021 «Чай Краснодарский»[15].

В озеленении города Сочи 2017-2020 гг. проводилось только цветочное оформление без компенсационных посадок деревьев и кустарников. Начиная с 2021 г., выполняются посадки деревьев и кустарников.

Общая площадь цветников в городе Сочи порядка 1 га около 200 адресов в 4-х районах города. В состав цветников входят декоративно-лиственные кустарники, многолетние цветочные культуры, небольшие декоративные деревья (типа бонсаи и т.п.).

В 2017-2020 гг. массовые посадки деревьев и кустарников не проводили. В 2021 г. осуществлены компенсационные посадки – пальмы, хвойные, кустарники. На 2023 г. запланированы посадки в рамках разрабатываемой муниципальной программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Охрана окружающей среды». Составлены планы посадок, но они будут корректироваться с учетом принадлежности предполагаемых под высадку территорий. Посадочные места подбираются точечно в соответствии с окружающими насаждениями.

Животноводство

Объем производства продукции животноводства растет медленнее, чем растениеводства, его доля за 2017-2021 гг. снизилась с 42,2% до 38,3%. Общий прирост за 2017-2021 гг. составил +92,7 млн руб. (CAGR +3,0%/год).

Животноводство развито относительно слабо. Незначительное количество земель, подходящих под выпас скота, их дороговизна, а также серьезная конкуренция со стороны других районов Краснодарского края, не позволяют наладить в границах города Сочи достаточно рентабельное предприятие по разведению молочного крупного рогатого скота и производство сырого молока.

Обилие цветущих садов и в целом благоприятная экологическая обстановка способствуют развитию пчеловодства на территории города Сочи.

[15] Приказ Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22.09.2021 г. №1005-ст.

Рыболовство и рыбоводство

Объем продукции рыбоводства и рыболовства в фактически действовавших ценах в 2021 г. составил 236,5 млн руб. и рос практически на протяжении всего периода с 2017 по 2021 гг. (прирост +83,3 млн руб., CAGR +11,5%/год за 2017-2021 гг.).

Благодаря благоприятному географическому положению существенное значение в местном сельскохозяйственном секторе имеют предприятия сектора рыболовства и рыбоводства. Отрасль представлена и микропредприятиями, и организациями крупного и среднего масштаба. Большая часть предприятий работает в области морского и пресноводного рыбоводства.

АО «Племенной форелеводческий завод «Адлер», ведущий свою историю с 1964 г., является одним из старейших и крупнейших предприятий в этой отрасли. Серьезную научно-производственную базу также имеет Адлерский производственно-экспериментальный рыбоводный лососевый завод ФГБУ «Азово-Черноморское бассейновое управление по рыболовству и сохранению водных биологических ресурсов».

ООО «Черноморский морской промышленный кластер «Морские Угодья» занимается искусственным воспроизводством морских биоресурсов, ООО «Лаура» занимается искусственным воспроизводством пресноводных биоресурсов.

Пищевое производство (производство пищевых продуктов)

Производство пищевых продуктов в 2021 г. составило 4 070,7 млн руб., при этом показывает сокращение начиная с 2019 г. Сокращение в 2021 г. относительно 2017 г. составило -2 483,7 млн руб. (CAGR -11,2%/год за 2017-2021 гг.).

Пищевая промышленность является наиболее значимой в АПК относительно объема произведенной продукции. В этой отраслевой категории представлены предприятия разного размера и масштаба. К категории крупных и средних относятся филиалы крупных международных и краевых компаний, а также местные производства.

Стратегические вызовы:

- Рост спроса на продукцию АПК, в том числе на органическую продукцию (овощи и фрукты), на рыбную и морепродукцию [G1].
- Значительный и постоянно растущий внутренний рынок сбыта продукции АПК в городе Сочи (за счет значительного постоянного и временного населения – в первую очередь, туристов) в сочетании с необходимостью обеспечения продовольственной безопасности [G1].
- Возрождение субтропического агропромышленного комплекса и пригородного сельского хозяйства (чаеводство, субтропическое и южное плодоводство, ореховодство, овощеводство закрытого грунта, цветоводство) [G1]. Отличительная особенность города Сочи – возможность выращивания

следующих культур, характерных для субтропической зоны: чай, фейхоа, хурма, киви, азимина, цитрусовые (мандарины, лимоны), орех-фундук.

- Возвращение в оборот неиспользуемых земель (например, окрестности Псоу, горные территории Лазаревского района) [G5].
- Растущие экологические требования к продукции АПК [G5].
- Развитие агротуризма (показ чайных плантаций, ознакомление с технологией производства и переработки чайного листа, дегустация чая, посещение высокогорных пасек и другое) [G1].

Конкурентные преимущества:

- Наличие уникальной научной базы – Субтропического научного центра РАН, представляющего собой крупную многопрофильную научную организацию, проводящую фундаментальные и прикладные исследования по сельскому хозяйству, наукам о Земле, биологическим, общественным и гуманитарным наукам для сохранения уникальности субтропического сельского хозяйства, увеличения производства продукции субтропического сельского хозяйства города Сочи [G4].
- Представленность АО «Сочинский мясокомбинат» во всех ритейл-сетях ЮФО [G1].
- Узнаваемость торговой марки «Краснодарский чай» [G1].
- Внедрение стандарта «Краснодарский чай» [G1].
- Наличие цехов по переработке чайного листа [G1].
- Производство органических овощей и фруктов [G1].
- Развитие цветоводства (благоприятный черноморский климат) [G1].
- Производство высококачественных натуральных сыров по итальянской технологии и других молочных продуктов из собственного козьего и коровьего молока (субъектами МСП) [G1].
- Развитое пчеловодство с уникальным продуктом (сочинский каштановый мед) [G1].
- Развитие искусственного воспроизводства морских биоресурсов (мидии) [G1].
- Увеличение производства рыбы (форели, африканского сома) [G1].
- Выращивание волокнистых прядильных культур и водорослей, использующихся как БАД [G1].

Ключевые проблемы:

- Сокращение объемов производства овощей. Овощеводство покрывает потребности города Сочи менее чем на 8% [G1].
- Садоводство покрывает потребности города Сочи на 15% [G1].
- Снижение поголовья КРС [G1].
- Удельный вес убыточных сельскохозяйственных предприятий – 50% (в 2019-2021 гг.) [G2].
- Низкая привлекательность села для работы. Сложность привлечения качественных специалистов [G3].

- Низкая эффективность использования земельных участков, в том числе занятых чайными плантациями [G5].
- Сокращение посевных площадей на территории города Сочи вследствие перевода земель сельскохозяйственного назначения в другие категории земель и неиспользование земель по назначению (чаеводство) [G5].
- Неудовлетворительное состояние многолетних насаждений (полный физический износ) [G6].
- Отсутствие средств на перезакладку многолетних насаждений, а также для проведения необходимых агротехнических мероприятий [G7].
- Острая нехватка складских мощностей. Отсутствие логистического центра для обеспечения продовольственной безопасности [G6].
- Физический износ оборудования [G6].
- Дефицит собственных оборотных средств [G7].

Риски:

- Дальнейшее сокращение земель сельскохозяйственного назначения [G5].
- Отток профессиональных кадров [G3].

3.5.4.2 Приоритетные направления развития агропромышленного комплекса

Цель:

Ц 3.4. Сочи – территория с развитым эффективным, рациональным и диверсифицированным субтропическим сельским хозяйством и рыбохозяйственным комплексом, основанным на принципах устойчивого развития и применения инновационных агротехнологий.

Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Устойчивое субтропическое сельское хозяйство Сочи», государственной программы Краснодарского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» и муниципальной программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие и поддержка сельского хозяйства в городе Сочи».

Задачи:

З 3.4.1. Развитие выращивания и производства чая.

З 3.4.2. Развитие устойчивого субтропического сельского хозяйства по направлениям: питомниководство, садоводство, овощеводство (закрытый грунт), цветоводство (открытый и закрытый грунт), пчеловодство.

З 3.4.3. Развитие рыбохозяйственного комплекса (включая аквакультуру), в том числе в рамках реализации инвестиционного проекта

«Черноморская форель» по морскому садковому выращивание форели и ряда других проектов.

З 3.4.4. Совершенствование механизмов государственной поддержки субтропического сельского хозяйства.

Цель:

Ц 3.5. Сочи – территория, обладающая экологически чистыми безотходными агропромышленными производствами, созданными и успешно функционирующими на площадках Агропромхаба Сочи, а также с использованием иной логистической инфраструктуры (приоритет – переработка продукции сочинских сельхозпроизводителей).

Данная подцель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Агропромхаб Сочи», государственных программ Краснодарского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» и «Развитие промышленности Краснодарского края и повышение ее конкурентоспособности» и муниципальной программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие и поддержка сельского хозяйства в городе Сочи».

Задача:

З 3.5.1. Реализация проектов экологически чистых безотходных перерабатывающих производств на площадках Агропромхаба Сочи, либо с задействованием логистической инфраструктуры Агропромхаба Сочи (приоритет – переработка продукции сочинских сельхозпроизводителей).

Ключевые индикаторы Целей 3.4. и 3.5. представлены в таблице (Таблица 15).

Таблица 15

Ключевые индикаторы – Агропромышленный комплекс

Индикатор	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Индекс производства продукции растениеводства, в % к 2022 г.	З 3.4.1, З 3.4.2, З 3.4.4							
Инерционный			100	105	112	119	127	133
Базовый			100	105	188	286	436	576
Оптимистический			100	105	212	366	632	910
Индекс производства продукции рыболовства и рыбоводства, в % к 2022 г.	З 3.4.3							
Инерционный			100	104	107	110	113	115
Базовый			100	104	120	139	161	177
Оптимистический			100	104	131	166	210	246
Индекс производства (ИФО) пищевых продуктов, в % к 2022 г.	З 3.5.1							

Индикатор	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Инерционный			100	103	112	122	133	141
Базовый			100	106	124	145	171	190
Оптимистический			100	108	135	169	212	246

Таблица 16

Дополнительные индикаторы – Агропромышленный комплекс

Индикатор	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Молоко, кроме сырого, тыс. т.	З 3.5.1							
Инерционный			0,22	0,46	0,62	0,85	1,13	1,32
Базовый			0,22	0,53	0,74	0,95	1,07	1,14
Оптимистический			0,22	0,70	0,80	1,00	1,13	1,22
Безалкогольные напитки, тыс. дал	З 3.5.1							
Инерционный			2 380	2 938	3 590	4 242	4 522	4 709
Базовый			2 380	3 930	4 460	4 990	5 520	5 873
Оптимистический			2 380	3 969	4 594	5 240	5 853	6 261

3.5.5 Промышленное производство («Сделано в Сочи»)

3.5.5.1 Текущее состояние

Суммарный объем продукции промышленного производства города Сочи в фактически действовавших ценах за период с 2017 по 2021 гг. увеличился на 2 730,6 млн руб. (+12,9%), со снижением данного показателя в 2020 г. При этом доля промышленного производства города Сочи в промышленном производстве Краснодарского края сократилась с 3,0% в 2017 г. до 1,9% в 2021 г.

В городе Сочи отсутствует промышленное производство, ориентированное на внешний рынок. Существующие промышленные предприятия имеют градообслуживающее назначение.

В городе Сочи действуют предприятия обрабатывающей промышленности. Несмотря на курортно-туристский фокус развития, здесь развивается ряд промышленных предприятий, которые имеют потенциал для дальнейшего развития. Большой потребительский рынок может обеспечить развитие компактных и клиентоориентированных обрабатывающих производств, но городу-агломерации надо создать более конкурентные условия для отдельных промышленных игроков, готовых развиваться в рамках Сочинского технологического кластера и Агропромхаба.

Промышленное производство в городе Сочи представлено следующими отраслями:

- Пищевая промышленность – переработка мяса, овощей, фруктов; производство хлеба, хлебобулочных, кондитерских, макаронных изделий, розлив воды и пр.
- Легкая промышленность – производство одежды и других текстильных изделий, ювелирных изделий, художественных изделий (сувенирной продукции).

- Лесная, деревообрабатывающая промышленность – деревообработка, производство мебели.
- Металлургическая промышленность и металлообработка – производство металлических конструкций, труб и деталей, а также металлообработка.
- Химическая промышленность – производство парфюмерных и косметических средств.
- Производство прочей неметаллической минеральной продукции.

Стратегические вызовы:

- Рост спроса на промышленную продукцию местного производства [G1].
- Размещение современных производств по принципу «забор к забору», компактизация производств, стремление размещение производств в рамках промышленных и технологических парков для снижения издержек и повышения скорости производства и логистики [G1].
- Рост технологизации (цифровизация, роботизация, прочие умные технологии) обрабатывающих производств [G4].

Конкурентные преимущества:

- Наличие множества отраслей промышленности, которые имеют высокий потенциал для дальнейшего развития на основе инновационных экологичных и энергосберегающих технологий в объемах, необходимых для восстановления и эффективного функционирования курортно-туристского комплекса и сопутствующих ему видов деятельности [G1].
- Большой потребительский рынок [G1].

Ключевые проблемы:

- Сокращение доли промышленности города Сочи в общем объеме промышленного производства Краснодарского края [G1].
- Высокая стоимость размещения производств в городе Сочи [G1].
- Отсутствие управленческих кадров для обрабатывающей промышленности [G3].
- Отсутствие доступных кадров для обрабатывающей промышленности [G3].
- Высокая удельная себестоимость [G2].

Риски:

- Отток профессиональных кадров [G3].
- Ограниченность и недоступность земельных участков [G5].
- Износ существующей транспортной инфраструктуры [G6].
- Повышение нагрузки на транспортную инфраструктуру и ухудшение пропускной способности транспортных путей [G6].

3.5.5.2 Приоритетные направления развития промышленного производства («Сделано в Сочи»)

Цель:

Ц 3.6. Сочи – успешный опыт развития компактных обрабатывающих производств линейки качественных высокотехнологичных клиентоориентированных продуктов, работ и услуг.

Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Сделано в Сочи», национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», федерального партийного проекта ВПП Единая Россия «Выбирай свое», государственных программ Краснодарского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», «Развитие промышленности Краснодарского края и повышение ее конкурентоспособности», «Содействие занятости населения», муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Поддержка малого и среднего предпринимательства в городе Сочи», «Развитие и поддержка сельского хозяйства в городе Сочи».

Задачи:

З 3.6.1. Поддержка развития обрабатывающих производств в городе Сочи.

З 3.6.2. Реализация портфеля инвестиционных проектов в области создания компактных обрабатывающих производств.

З 3.6.3. Поддержка продвижения качественной промышленной продукции в рамках линейки «Выбирай сочинское».

З 3.6.4. Поддержка размещения проектов в рамках инфраструктуры Сочинского технологического кластера (в том числе в рамках Агропромхаба).

Ключевые индикаторы Цели 3.6. представлены в таблице (Таблица 17).

Таблица 17

Ключевые индикаторы – Промышленное производство

Индикатор	Задача	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Индекс производства промышленной продукции, в % к 2022 г.	З 3.6.1., З 3.6.2.							
Инерционный			100	103,4	108,2	113,1	118,3	121,8
Базовый			100	103,4	126,5	149,7	172,8	188,2
Оптимистический			100	103,4	151,3	199,1	247,0	278,9
Количество новых производителей, зарегистрированных в городе Сочи, ед. за период	З 3.6.1., З 3.6.2.							

Индикатор	Задача	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Инерционный				1	3	10	12	12
Базовый				2	4	15	18	20
Оптимистический				3	6	20	22	25

3.6 Направление «Гармоничное развитие пространственных округов Сочи»

Стратегическая цель:

СЦ 4. Сочи-2035 – сочинская агломерация гармонично развитых пространственных округов, обладающих высокой экономической конкурентоспособностью и привлекательностью для жизни, работы и творчества.

3.6.1 Пространственное развитие

3.6.1.1 Приоритеты пространственного развития

Пространственное развитие как управленческий аспект предполагает концентрацию внимания во всех сферах бытия не на функциях и предметах, как таковых, а на понимании и оценке состояния взаимоотношений в системе (определение меры и значения).

Стратегическое пространственное планирование призвано задать алгоритм прорыва развития через приоритезацию «точек роста», оптимизацию ресурсов, системный выбор и упаковку территорий, имеющих ресурсный потенциал.

Стратегические приоритеты:

- Институциализация Сочинской агломерации – сбалансированное комплексное развитие восьми пространственных округов и обеспечение взаимодействия с ФТ «Сириус» (на основе водно-бассейновых кластеров).
- Разуплотнение прибрежной части города Сочи через расселение ветхого и неприспособленного для жилья фонда и санацию деградированных территорий.
- Развитие ареалов сельского расселения с приоритетной курортно-туристской и сельскохозяйственной деятельностью (МПП «Межрегиональный научно-исследовательский кластер «Причерноморье»).
- Градостроительная и экологическая безопасность, полифункциональная среда для жизни.

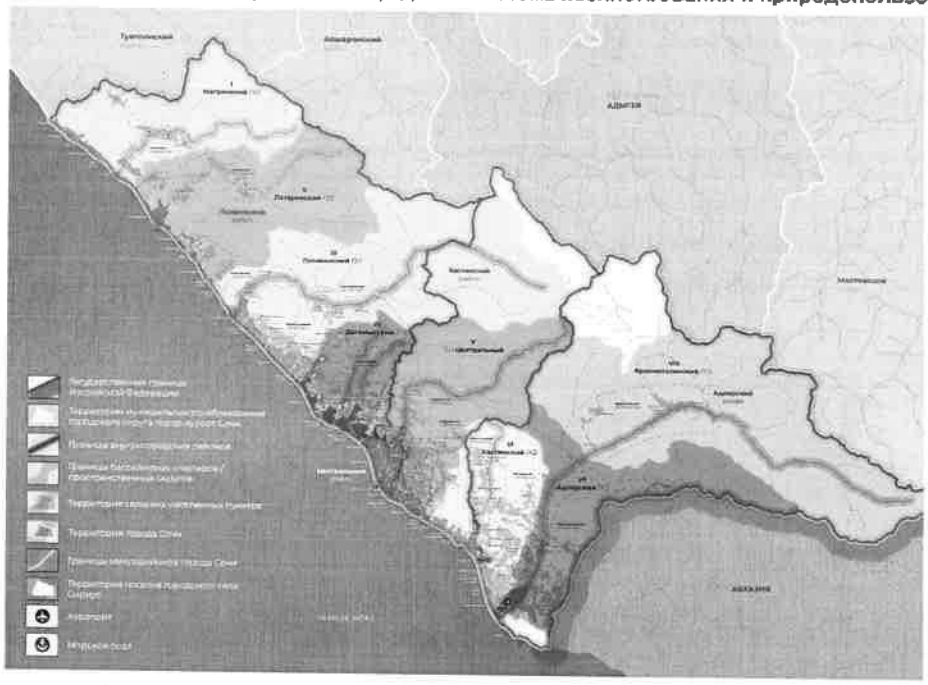
Поэтапный переход к целевой модели территориального зонирования Сочинской агломерации.

Переход к целевой модели (Рисунок 19) полицентрической агломерации осуществляется последовательно – в 3 этапа (Рисунок 20) через реализацию на первом этапе (после 2024 г.) базовой модели зонирования (Рисунок21). Территория зонируется без пропусков. В образуемые пространственные округа входят земли населенных пунктов, земли сельскохозяйственного назначения,

земли лесного фонда (ООПТ).

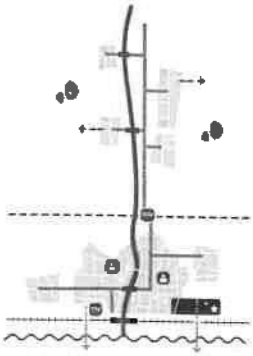
Рисунок 18

Анализ границ административно-территориальных единиц и пространственных округов: базовая модель
Критерии выделения пространственных округов: природная ось крупной реки, ее водосборный бассейн, историческая система расселения, единая система хозяйствования и природопользования



Принцип бассейновых кластеров

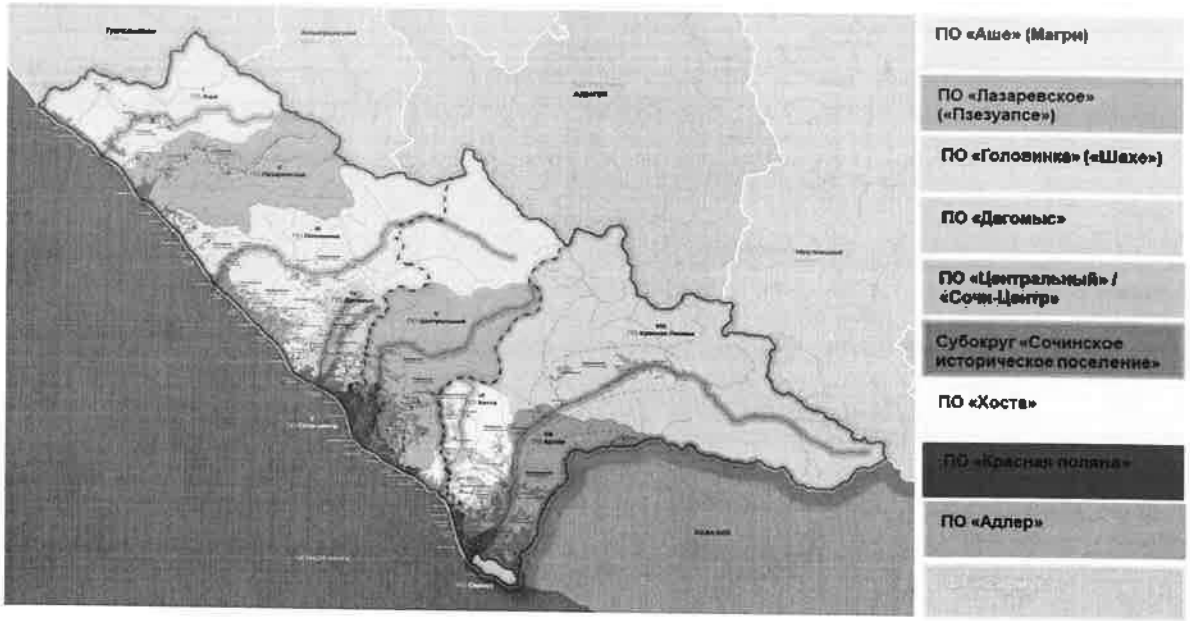
Принцип формирования пространственных округов г. Сочи



Источник: аналитика LC-AV, Концепция проекта трансграничной курортной агломерации Большой Сочи, 2014.
Планы проектной группы: Клейменова Н.Н., Козинский О.Ф., Козинская О.В., Шарафутдинов В.Н.

Рисунок 19

Стратегическое видение пространственных округов
Целевая модель. Гипотеза



аналитика LC-AV

На первом этапе (Рисунок 21):

Лазаревский внутригородской район зонируется по 4-м пространственным округам.

- ПО «Аше»: 8 микрорайонов (Магри, Вишневка, Макопсе, Совет-Квадже, Голубая Дача, Аше, Шхафит, Тихоновка), Лыготхский СО.

- ПО «Лазаревское»: 6 микрорайонов (Лазаревское, Солоники, Волконка, ВВС, Каткова Щель, Чемитоквадже), Кировский СО, часть Кичмайского СО (с. Волконка, с. Каткова Щель, с. Зубова Щель) и часть Лыготхского СО (с. Мамедова Щель).
- ПО «Головинка»: 6 микрорайонов (Глубокая Щель, Головинка, Якорная Щель, Нижняя Беранда, Вардане, Нижняя Хобза), часть Кичмайского СО (а. Большой Кичмай, а. Малый Кичмай), Солохаульский СО, часть Верхнелооского СО (с. Верхнеякорная Щель, с. Беранда, с. Детляжка, с. Верхнее Буу, с. Верхнеармянская Хобза).
- ПО «Дагомыс»: 5 микрорайонов (Лоо, Культурное, Уч-Дере, Шаумяновка, Мамайский перевал), пгт Дагомыс, часть Верхнелооского СО (с. Верхнеармянское Лоо, с. Горное Лоо, с. Верхнерусское Лоо, с. Нижнее Учдере, с. Верхнее Учдере), Волковский СО.

Остаются в существующих границах: Центральный внутригородской район – ПО «Сочи-Центр», Хостинский внутригородской район – ПО «Хоста».

Адлерский внутригородской район делится на 2 пространственных округа: ПО «Адлер» и ПО «Красная Поляна» (пгт Красная Поляна, с. Эстосадок, с. Кепша, с. Медовеевка, с. Чвижепсе, местность Роза-Хутор).

На втором этапе формируется целевая модель: формируются ПО «Центральный», ПО «Хоста» и ПО «Адлер». Центральный внутригородской район – административно-деловой центр Сочинской агломерации – становится субокругом «Сочи-Центр» в ПО «Центральный».

- ПО «Центральный»: «Сочи-Центр» и микрорайоны (Светлана, Яна Фабрициуса, Приморье, Новая Мацеста, Мацестинская Долина, Старая Мацеста, Малый Ахун), Барановский СО, Раздольский СО; (Рисунок 21).
- Субокруг «Сочи-Центр»: 12 микрорайонов (Мамайский перевал, Мамайка, Новый Сочи, Центральный, Донская, КСМ, Вишневая, Макаренко, Гагарина, Завокзальный, Больничный городок, Ареда);
- ПО «Хоста»: 3 микрорайона (Совхоз Приморский, Хоста, Кудепста), Кудепстинский СО (Рисунок 22).
- ПО «Адлер»: 5 микрорайонов (Чкаловский, Курортный городок, Голубые дали, Центральный, Черемушки), Молдовский СО, Нижнешиловский СО (Рисунок 22).

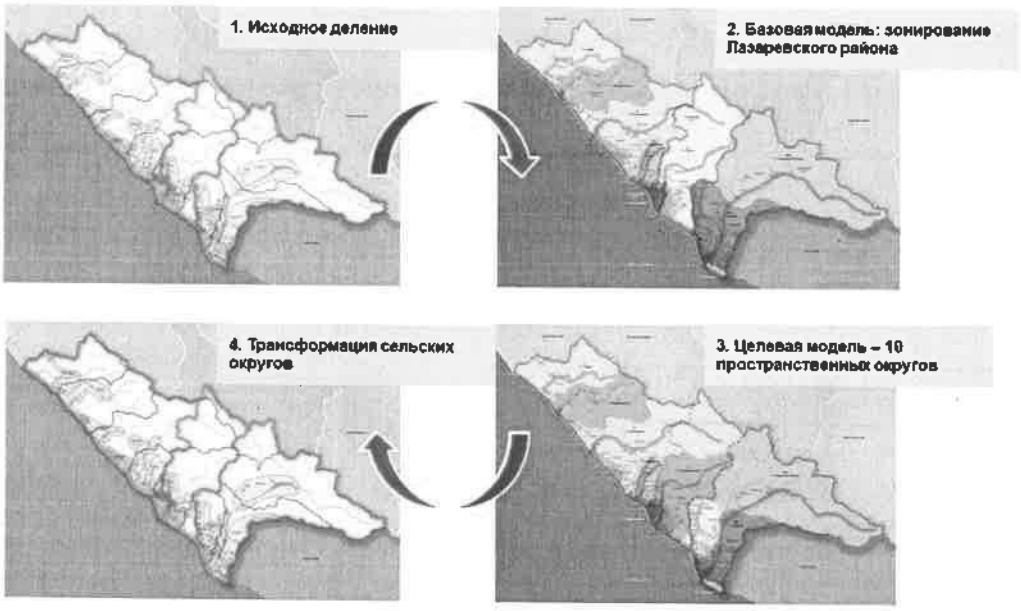
На финальном третьем этапе выполняется частичная перегруппировка сельских округов.

- Села Волконка, Каткова Щель и Зубова Щель, входящие в Кичмайский СО, включаются в состав одноименных микрорайонов: Волконка, Каткова Щель и Зубова Щель. Кичмайский СО остается в составе 2 населенных пунктов: Б. Кичмай и М. Кичмай.
- Село Верхнерусское Лоо включается в состав Волковского сельского округа.
- Поселок Орел-Изумруд становится полноценным микрорайоном ПО «Адлер».

Рисунок 20

Трансформация пространственных округов

Поэтапный переход к целевой модели



аналитика LC-AV

Рисунок 21

Административно-территориальные трансформации: ПО «Головинка», ПО «Сочи-Центр»

Группировка микрорайонов (курортных поселков) и сельских населенных пунктов по бассейновому принципу через механизм объединения хозяйствующих водопользователей

Схема ПО «Головинка»(«Шахе»)

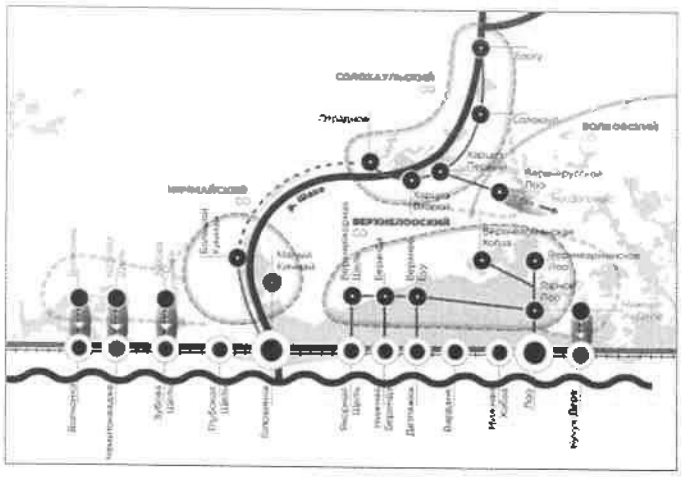
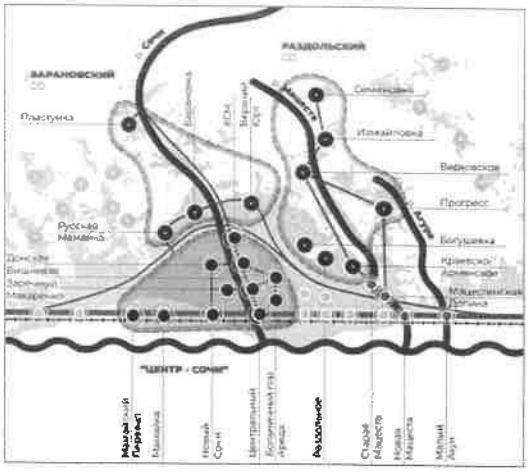


Схема ПО «Сочи-Центр» (Центральный)



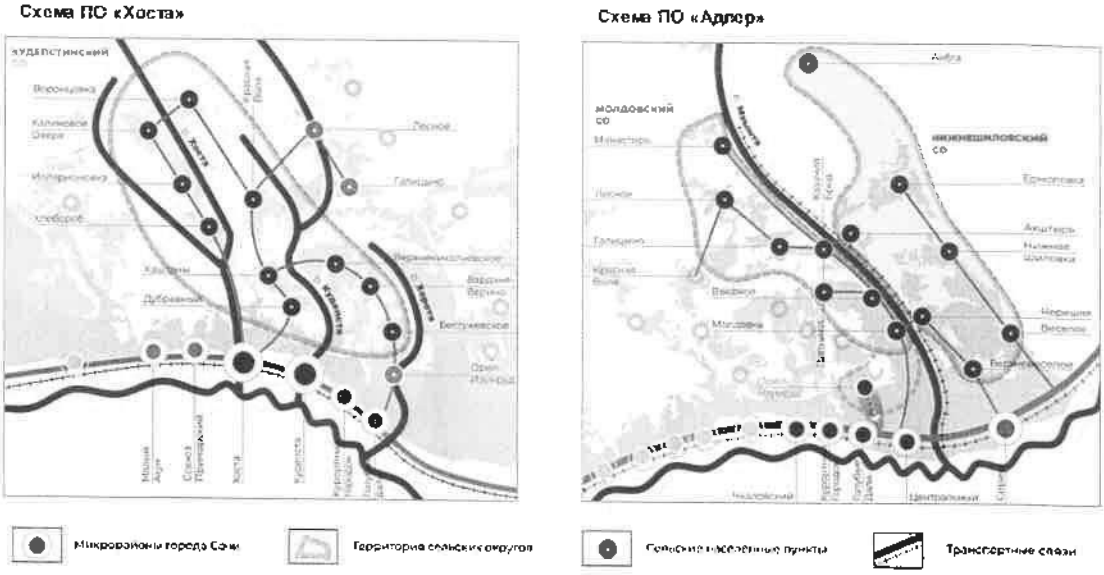
Микрорайоны города Сочи | Территории сельских округов | Сельские населенные пункты | Транспортные связи

Источник: аналитика LC-AV

Рисунок 22

Административно-территориальные трансформации: ПО «Хоста», ПО «Адлер»

Группировка микрорайонов (курортных поселков) и сельских населенных пунктов по бассейновому принципу через механизм объединения хозяйствующих водопользователей



Источник: аналитика LC-AV

3.6.1.2 Управленческие инициативы по развитию пространственных округов Сочинской агломерации

В муниципальном флагманском проекте представлены ключевые характеристики и принципы пространственной организации территории города Сочи в разрезе восьми пространственных округов Сочинской агломерации. Управленческие инициативы даны для промежуточного этапа и целевой модели на расчетный срок.

Характеристика промежуточного этапа дана для пространственных округов «Сочи-Центр», «Хоста», «Адлер».

Основной акцент сделан на следующих стратегических приоритетах развития округов.

- Устойчивость пространственных каркасов.
- Градостроительная политика: принципы и требования к объемно-планировочным, средовым, инфраструктурным аспектам, оценке состояния, требования к регламентам.
- Дифференцированный подход к урбанизированным территориям и сельской местности.
- Своеобразие культурного ландшафта курорта.
- Интегрированный подход к планированию населенных мест и ООПТ.
- Акцент на градообразующей санаторно-курортной отрасли (с выделением объектов, требующих особого внимания)

- Инструменты для совершенствования территориального планирования и градоустройства.

Пространственный округ «Аше»

Ключевые пространственные характеристики:

- Эколого-планировочная ось – река Аше, второстепенные природные оси – реки Макопсе, Магри, Куапсе.
- Градообразующие узлы: курортные поселки Аше, Макопсе, Магри.
- Сельские ареалы расселения: Наджиго; Хаджико – Калеж – Лыготх.
- Планируемая автомобильная связь от аула Калеж до поселка Марьино с выходом на село Черниговское Апшеронского района/Белореченск.
- Трансграничное положение с Шепсинским сельским поселением Туапсинского района (расстояние от Магри до пос. Шепси – 5 км, до Туапсе – 22 км).
- Численность населения: 5 400 чел.

Агломерационные объекты:

- Существующие: музей «Усадьба причерноморского шапсуга».
- Планируемые: центр иппотерапии Магри, туристский центр «Три гостиницы» Аше, классифицированный автокемпинг (территория пансионата «Утро»), МРК «Марина Водопадная».
- Реконструируемые объекты СКТК: международный детский лагерь на базе детского лагеря «Ромашка», пансионат «Водопадный», санаторий «Голубая дача».

Градостроительные политики и набор инициатив:

- Взаимодействие с трансграничными поселениями Туапсинского муниципального района в части развития туристских маршрутов и инфраструктуры.
- Опережающее сервисно-инфраструктурное, средовое, рекреационное развитие в курортных микрорайонах и сельских населенных пунктах:
  - Формирование водно-зеленого городского каркаса населенных пунктов.
  - Устройство сети парковочных зон в микрорайонах и сельских населенных пунктах округа.
  - Организация объектов придорожного сервиса, транспортно-пересадочных узлов с логистическим комплексом на пересечении поперечных магистралей с транспортным коридором обхода микрорайонов города Сочи.
  - Устройство сети тротуаров – пешеходных зон и связей на застроенных территориях, комплексная инженерная защита и благоустройство речных и морской набережных с пешеходными переходами и выходами к морю на пересечении с ж/д насыпью. Увеличение рекреационной емкости пляжей посредством проведения берегозащитных мероприятий с расширением набережных и пляжей в сторону моря.
  - Упорядочивание и формирование общественных пространств –

городских ярмарок, площадей, скверов.

- Развитие сельского предгорного селитебного кластера Хаджико – Калеж – Лыготх с использованием локальной идентичности и культурных кодов.
- Строительство кварталов малоэтажного жилья нового формата с формированием современной городской среды (в рамках КРТ) на неэффективно используемых территориях микрорайонов в городской черте с учетом комплексной инженерной защиты.
- Резервирование и проектирование площадок под «порталы» (входы) в СНП.

Приоритетные задачи в рамках совершенствования системы территориального планирования и градоустройства:

- Разработка принципов градоэкологической политики пространственного округа:
  - Разработка Градоэкологического регламента пространственного округа «Аше» (ГРПО) с введением понятия «Селитебно-рекреационный комплекс» для прибрежной зоны (СРК, около 500 м от моря) и определением требований к коллективным средствам размещения с обязательной сертификацией по «зеленым стандартам».
  - Разработка инвестиционного портфеля ПО «Аше» для подготовки программ и договоров для девелоперов и индивидуальных застройщиков.
  - Приведение муниципальных правовых актов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в соответствие с ГРПО.
- Разработка мастер-плана пространственного округа «Аше» с инвентаризацией градостроительных «пустот» и СНТ для уточнения постоянного населения, собственников, оценки градостроительной ценности территории.
- Разработка проектов планировки магистральной улично-дорожной сети пространственного округа «Аше» (возможно в рамках подготовки ПЗЗ).
- Разработка проектов планировки сел Аше, Макопсе с выделением приоритетных площадок для строительства доступного жилья.

Пространственный округ «Лазаревское»

Ключевые пространственные характеристики:

- Эколого-планировочная ось – река Псезуапсе, второстепенная природная ось – река Куапсе.
- Приоритетные градопланировочные элементы: поселок Лазаревское.
- Приоритетные сельские ареалы: Алексеевское, Тхагапш – Марьино.
- Планируемая автомобильная связь от поселка Марьино в направлении села Черниговское Апшеронского района/Белореченск.
- Численность населения: 58 800 чел.

Агломерационные объекты:

- Существующие: культурно-образовательный центр Лазаревского района, рекреационный курортно-туристский кластер «Крабовое ущелье», центр национальных культур агломерации (музей и филиал Российского университета дружбы народов).
- Планируемые: марина «Лазаревское», хлебозавод/кондитерское производство.
- Реконструируемые объекты СКТК: пансионат «Волна» (комплексное развитие территории), АО санаторий «Лазаревское», база отдыха «Лесная», санаторий «Чемитоквадже».

Градостроительные политики и набор инициатив:

- Опережающее сервисно – инфраструктурное, средовое, рекреационное развитие в курортных микрорайонах и сельских населенных пунктах:
  - Формирование водно-зеленого городского каркаса населенных пунктов.
  - Сеть парковочных зон в микрорайонах и сельских населенных пунктах округа.
  - Организация объектов придорожного сервиса, транспортно-пересадочных узлов с логистическим комплексом на пересечении поперечной магистрали с транспортным коридором обхода города Сочи. Активное внедрение вертикальных видов транспорта (канатные дороги, фуникулеры, горные трамваи).
  - Сеть тротуаров: пешеходных зон и связей на застроенных территориях, комплексная инженерная защита и благоустройство речных и морской набережных с пешеходными переходами и выходами к морю на пересечении с ж/д насыпью. Увеличение рекреационной емкости пляжей посредством проведения берегозащитных мероприятий с расширением набережных и пляжей в сторону моря.
  - Упорядочивание и формирование общественных пространств – городских ярмарок, площадей, скверов, арт-пространств.
- Модернизация сельского предгорного селитебного кластера Тхагапш – Марьино: проработка концепции горноклиматического курорта (в системе населенных пунктов Марьино), формирование въездного пространства в аул Тхагапш.
- Строительство кварталов малоэтажного жилья нового формата (экопоселений) в концепции города-сада с формированием современной городской среды (в рамках КРТ) на основе комплексной инженерной защиты неэффективно используемых территорий микрорайонов в городской черте.
- Резервирование и проектирование площадок под «порталы» (входы) в СНП.
- Доисследование запасов питьевых и минеральных вод (Лазаревская и др.), развитие на их базе бальнеологических курортных комплексов.

Приоритетные задачи в рамках совершенствования системы территориального планирования и градоустройства:

- Разработка принципов градоэкологической политики пространственного округа:
  - Разработка Градоэкологического регламента пространственного округа «Лазаревское» (ГРПО) с введением понятия «Селитебно-рекреационный комплекс» для прибрежной зоны (СРК, около 500 м от моря) и определением требований к коллективным средствам размещения с обязательной сертификацией по «зеленым стандартам».
  - Разработка инвестиционного портфеля ПО «Лазаревское» для подготовки программ и договоров для девелоперов и индивидуальных застройщиков.
  - Приведение муниципальных правовых актов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в соответствие с ГРПО.
- Разработка мастер-плана поселка Лазаревское, сельского кластера Тхагапш – Марьино с уточнением постоянного населения, собственников, оценкой градостроительной ценности территории.
- Разработка проекта планировки магистральной улично-дорожной сети пространственного округа «Лазаревское» (возможно в рамках подготовки ПЗЗ).

Пространственный округ «Головинка»

Ключевые пространственные характеристики:

- Эколого-планировочные оси: основная – река Шахе, второстепенные природные оси – реки Якорная щель, Буу, Хобза, Лоо.
- Приоритетные градопланировочные элементы: курортные поселки Головинка, Якорная Щель, Вардане, Лоо.
- Приоритетные сельские ареалы развития: Шахе – Б. Кичмай – М. Кичмай; Отрадное – Харциз Второй; Харциз Первый – Солохаул – Бзогу.
- Планируемые объекты магистральной транспортной инфраструктуры: обход поселка Головинка, многоуровневые развязки, ТПУ.
- Планируемая автомобильная связь от поселка Марьино в направлении села Черниговское Апшеронского района/Белореченск.
- Численность населения: 15 000 чел.

Агломерационные объекты:

- Существующие: СКК «Магадан», «АкваЛоо».
- Планируемые: комплексный туристский маршрут в верховьях реки Шахе: «33 водопада» – Солохаульский туристский кластер, аквапарк с гостиничным комплексом и объектами инфраструктуры в п. Головинка, МРК «Марина Каньон Прохладный», Центр гериатрии и геронтологии, паломнический центр – монастырь «Крестовая Пустынь».
- Реконструируемые объекты СКТК: современный курортный комплекс Alean Resort Montvert (Пансионат Якорная Щель), ДОЛ «Восход», спортивно-гостиничный комплекс «Огонек».

Стратегические градостроительные политики и инициативы:

- Опережающее сервисно-инфраструктурное, средовое, рекреационное развитие в курортных микрорайонах и сельских населенных пунктах:
  - Формирование водно-зеленого городского каркаса населенных пунктов.
  - Устройство сети парковочных зон в микрорайонах и сельских населенных пунктах округа.
  - Устройство сети парковочных зон, в том числе перехватывающих парковок в зонах крупных развязок.
  - Организация объектов придорожного сервиса, транспортно-пересадочных узлов с логистическим комплексом на пересечении поперечной магистрали с транспортным коридором обхода города Сочи. Активное внедрение вертикальных видов транспорта (канатные дороги, фуникулеры, горные трамваи).
  - Устройство сети тротуаров: пешеходных зон и связей на застроенных территориях, комплексная инженерная защита и благоустройство речных и морской набережных с пешеходными мостиками, с выходами к морю на пересечении с ж/д насыпью. Увеличение рекреационной емкости пляжей посредством проведения берегозащитных мероприятий с расширением набережных и пляжей в сторону моря.
  - Упорядочивание и формирование общественных пространств – городских ярмарок, площадей, скверов, творческих пространств.
- Развитие градообразующих функций и сопутствующей инфраструктуры, в том числе жилищное строительство с вовлечением неиспользуемых (неэффективно используемых) земельных участков в экономику округа.
  - Строительство кварталов малоэтажного жилья нового формата с формированием современной городской среды (в рамках КРТ) на неэффективно используемых территориях микрорайонов в городской черте на основе комплексной инженерной защиты.
  - Реализация концепции «город-сад» в прибрежных микрорайонах.
- Развитие приоритетных сельских групповых ареалов:
  - Кластер «Кичмай» – этнокультурный (аграрный) центр: Б. Кичмай – М. Кичмай.
  - Кластер «Солохаул» – горноклиматический (аграрный) курорт: ареал Отрадное – Харциз Второй; ареал Харциз Первый – Солохаул – Бзогу.
- Формирование вело-пешеходного променада вдоль берегов р. Шахе.

Приоритетные задачи в рамках совершенствования системы территориального планирования и градоустройства:

- Разработка принципов градоэкологической политики пространственного округа:
  - Разработка Градоэкологического регламента пространственного округа «Головинка» (ГРПО) с введением понятия «Селитебно-рекреационный

комплекс» для прибрежной зоны (СРК, около 500 м от моря) с определением требований к коллективным средствам размещения в СРК с обязательной сертификацией по «зеленым стандартам».

- Разработка инвестиционного портфеля ПО «Головинка» для подготовки программ и договоров для девелоперов и индивидуальных застройщиков.
- Приведение муниципальных правовых актов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в соответствие с ГРПО.

- Разработка мастер-плана поселка Головинка, ареала вдоль оси реки Шахе от поселка Шахе до села Бзогу, включая инвентаризацию градостроительных «пустот», земель Лооского совхоза и СНТ с уточнением постоянного населения, собственников, оценкой градостроительной ценности территории.
- Разработка проектов планировки микрорайонов Якорная Щель, Вардане, Лоо, Н. Уч-Дере, подготовка предложений по приоритетным территориям реконструкции, санации и дальнейшего развития территории.
- Разработка проекта планировки магистральной улично-дорожной сети пространственного округа «Головинка» (возможно в рамках подготовки ПЗЗ).

Пространственный округ «Дагомыс»

Ключевые пространственные характеристики:

- Эколого-планировочная ось – река Дагомыс, Западный и Восточный рукава.
- Приоритетные градопланировочные элементы: пгт Дагомыс.
- Приоритетные сельские ареалы: Волковка, Сергей-Поле, Ордынка – Барановка – Варваровка.
- Планируемые объекты магистральной транспортной инфраструктуры: обход пгт Дагомыс, многоуровневые развязки, ТПУ.
- Численность населения: 54 700 чел.

Агломерационные объекты:

- Существующие: ОК «Дагомыс», ОК «Олимпийский», конноспортивная школа, инфекционная больница №2.
- Планируемые: кампус №1 на базе ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет», Центр морских исследований и музейный квартал «Этнографический парк народов Черноморья», IT-парк (технопарк), спортивно-оздоровительный комплекс (Нижнее Уч-Дере).
- Реконструируемые объекты СКТК: пансионат «Дружба», стадион в пойме Восточного Дагомыса, реконструкция санатория «Белые ночи».

Стратегические градостроительные политики и инициативы:

- Опережающее сервисно-инфраструктурное, средовое, рекреационное развитие в курортных микрорайонах и сельских населенных пунктах:

- Формирование водно-зеленого городского каркаса населенных пунктов.
- Устройство сети парковочных зон в микрорайонах и сельских населенных пунктах округа.
- Организация объектов придорожного сервис, транспортно-пересадочных узлов с логистическим комплексом на пересечении поперечных магистралей с транспортным коридором обхода города Сочи. Активное внедрение вертикальных видов транспорта (канатные дороги, фуникулеры, горные трамваи).
- Устройство сети тротуаров: пешеходных зон и связей на застроенных территориях, комплексная инженерная защита и благоустройство речных и морской набережных с пешеходными переходами и выходами к морю на пересечении с ж/д насыпью. Увеличение рекреационной емкости пляжей посредством проведения берегозащитных мероприятий с расширением набережных и пляжей в сторону моря.
- Упорядочивание и формирование общественных пространств – городских ярмарок, площадей, скверов, творческих пространств.

- Развитие градообразующих функций и сопутствующей инфраструктуры, вовлечение неиспользуемых (неэффективно используемых) земельных участков в экономику округа.
- Ограничение строительства в пгт Дагомыс, реновация квартала МКД между ул. Армавирской и р. Западный Дагомыс.
- Развитие сельских селитебных кластеров Волковка, Сергей-Поле, Ордынка – Барановка – Варваровка через комплексную малоэтажную застройку нового формата как экопоселений в рамках КРТ на основе комплексной инженерной защиты.
- Строительство приюта для безнадзорных животных в с. Барановка.
- Развитие сети исторических музеев на базе истории поселения В.и Н.Уч-Дере.

Приоритетные задачи в рамках совершенствования системы территориального планирования и градоустройства:

- Разработка принципов градоэкологической политики пространственного округа:
  - Разработка Градоэкологического регламента пространственного округа «Дагомыс» (ГРПО) с введением понятия «Селитебно-рекреационный комплекс» для прибрежной зоны (СРК, около 500 м от моря) с определением требований к коллективным средствам размещения в СРК с обязательной сертификацией по «зеленым стандартам».
  - Разработка инвестиционного портфеля ПО «Дагомыс» для подготовки программ и договоров для девелоперов и индивидуальных застройщиков.
  - Приведение муниципальных правовых актов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в соответствие с ГРПО.

- Разработка мастер-плана пгт Дагомыс, включая инвентаризацию градостроительных «пустот» и СНТ с уточнением постоянного населения, собственников, оценкой градостроительной ценности территории.
- Разработка проектов планировки населенных пунктов Волковка, Сергей-Поле, ареала Ордынка – Барановка – Варваровка, подготовка предложений по приоритетным территориям реконструкции, санации и дальнейшего развития территории.
- Разработка проекта планировки магистральной улично-дорожной сети пространственного округа «Дагомыс» (возможно в рамках подготовки ПЗЗ).

Пространственный округ «Сочи-Центр» – промежуточный этап

Субокруг «Сочи-Центр» ПО «Центральный» – целевая модель

Ключевые пространственные характеристики:

- Историческое поселение города Сочи как основной градообразующий фактор, определяющий регламенты, качество и идентичность места.
- Черноморский культурно-деловой полис, политический центр (летняя столица).
- Приоритетные градопланировочные элементы: Центр-Сочи, Мамайка, Новый Сочи, КСМ, Центральный, Донской, Гагарина.

Агломерационные объекты:

- Существующие: прибрежный пояс санаторно-курортных объектов, ТПУ железнодорожная станция города Сочи, ТПУ морской вокзал, парк «Ривьера», МФК «Моремолл», городская администрация муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края, КЗ «Фестивальный», Зимний театр, Олимпийский университет, ФГБОУ ВО СГУ, Больничный городок, комплекс высотных гостиниц апартаментного типа (Хайят, Олимпийский ун-т, Приморская и др.), государственные резиденции первых лиц (Бочаров ручей, Ривьера).
- Планируемые: кампус на базе ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет», клинико-диагностический медицинский центр, медицинский центр инновационной высокотехнологичной хирургии, многофункциональный комплекс с концертным залом МБУК «Сочинская камерная филармония», деловой центр Сочи-Сити, реконструкция товарного двора с совмещением функций общественного и административно-делового центра СКА, развитие музейного квартала в историческом ядре города Сочи с организацией безтранспортного пространства от Курортного проспекта до моря.
- Реконструируемые объекты СКТК: отель Radisson Collection Hotel Sochi (реновация санатория им. Кирова), гостиница «Приморская», санаторий «Заполярье», санаторий «Ставрополье», санаторий им. Серго Орджоникидзе, гостиница «Кавказская Ривьера».

Стратегические градостроительные политики и инициативы:

- Поэтапное разуплотнение застройки прибрежной зоны и жилых микрорайонов до нормативных показателей плотности населения в сейсмоопасных зонах.
- Сервисно-инфраструктурное, средовое, рекреационное развитие:
  - Доформирование водно-зеленого городского каркаса микрорайонов.
  - Устройство сети парковочных мест в жилых и общественных зонах.
  - Устройство сети тротуаров (акцент на ул. Виноградной) и пешеходных зон.
  - Повышение плотности пешеходных связей между жилыми кварталами, через природные барьеры.
  - Упорядочивание общественных пространств – городских ярмарок, площадей, скверов, творческих пространств.
- Градостроительная инвентаризация:
  - Объемно-планировочной структуры микрорайонов Гагарина, Донская для оценки объемов и вида реновации: реконструкции, ревитализации, санации территории.
  - Территорий грузового двора РЖД в районе ул. Чайковского, районов массовой индивидуальной жилой застройки.
- Градостроительная санация (реновация) застройки эпохи массового индустриального домостроения.
- Запрет жилищного строительства (МКД).
- Доисследование запасов питьевых и минеральных вод Мамайского месторождения, развитие на их базе бальнеологических курортных комплексов в районе Мамайки.

Приоритетные задачи в рамках совершенствования системы территориального планирования и градоустройства:

- Разработка принципов градоэкологической политики субокруга:
  - Разработка Градоэкологического регламента «Историческое поселение Сочи» (ГРПО) с введением понятия «Селитебно-рекреационный комплекс» для прибрежной зоны (СРК, около 500 м от моря) с определением требований к коллективным средствам размещения в СРК с обязательной сертификацией по «зеленым стандартам».
  - Разработка инвестиционного портфеля ПО «Центральный» для подготовки программ и договоров для девелоперов и индивидуальных застройщиков.
  - Приведение муниципальных правовых актов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в соответствие с ГРПО.
- Уточнение параметров и свойств возводимых комплексов на соответствие градостроительным регламентам.
- Разработка концепции трансферта площадей: размещение общественно значимых функций (общеобразовательных объектов, парковок) на неэффективно используемых и санируемых территориях.

- Разработка проекта планировки магистральной улично-дорожной сети пространственного округа «Сочи-Центр» (возможно в рамках подготовки ПЗЗ).

Пространственный округ «Центральный» в целевой модели (2035)

Ключевые пространственные характеристики:

- Эколого-планировочные оси – реки Сочи, второстепенные: Псахе, Бзугу, Мацеста, Агура.
- Приоритетные градопланировочные элементы: микрорайоны Фабрициуса, Коммунстрой, Макаренко, Светлана, Бытха, Мацеста (Новая, Средняя, Старая).
- Приоритетные сельские ареалы: Пластунка, Верхний Юрт, Барановка, Новая Заря, Раздольное, Прогресс.
- Магистральные транспортные коридоры – обходы Сочи-Центра, многоуровневые развязки, виадуки как панорамные элементы.

Агломерационные объекты:

- Существующие: Дендрарий, Сочинский государственный цирк, Сочинская филармония, Летний театр, санаторно-курортные, бальнеологические объекты, эко-ферма Экзархо, научные организации (НИЦ субтропического хозяйства, СНП, НИИ «Горлесэкол», СНИЦ «Морские берега» и др.).
- Планируемые: модернизированный туристский комплекс горы Ахун, медицинский кластер на базе курорта «Мацеста», рекреационный туристский кластер «Пластунка», спорткластер «Юг-спорт» (с. Раздольное), школа яхтинга, экопарк «Источник Пластунский» (этнографический комплекс), IT-полис (IT парк, IT сити, Дата центр) в с. Верхний Юрт, кампус №2 на базе ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет», марина «Мацеста».
- Реконструируемые объекты СКТК: санаторий им. Орджоникидзе, санаторий «Ставрополье», санаторий «Москва», реконструкция гостиницы «Alean Family resort & SPA Sputnik», санаторий «Мацестинская Долина, реконструкция парусного центра с размещением яхтенной марины в комплексе со спортивным ядром «Стадион» с организацией ТПУ на основе пассажирской платформы (существующей, требующей реконструкции) пригородного ж/д сообщения.

Стратегические градостроительные политики и инициативы

- Поэтапное разуплотнение застройки прибрежной зоны и жилых микрорайонов до нормативных показателей плотности населения в сейсмоопасных зонах, с учетом временного населения.
- Опережающее сервисно-инфраструктурное, средовое, рекреационное развитие в курортных микрорайонах и сельских населенных пунктах:
  - Формирование водно-зеленого городского каркаса населенных пунктов.
  - Устройство сети парковочных зон в микрорайонах и сельских

населенных пунктах округа.

- Устройство сети парковочных зон, в том числе перехватывающих парковок в зонах крупных развязок, под виадуками.
- Организация объектов придорожного сервиса, транспортно-пересадочных узлов с логистическим комплексом на пересечении поперечной магистрали с транспортным коридором обхода города Сочи, внедрение вертикальных видов транспорта (канатные дороги, фуникулеры, горные трамваи).
- Устройство сети тротуаров: пешеходных зон и связей на застроенных территориях, комплексная инженерная защита и благоустройство речных и морской набережных с выходами к морю на пересечении, в том числе, с ж/д насыпью.
- Благоустройство выходов к морю через ж/д насыпи.
- Упорядочивание и формирование общественных пространств – городских ярмарок, площадей, скверов, творческих пространств.

- Исследование степени деградации сложившейся градопланировочной структуры микрорайонов Фабрициуса, Коммунстрой, Макаренко, Светлана, Бытха, Приморье для оценки объемов реконструкции, ревитализации, санации территории. Подготовка иллюстрированного паспорта с обоснованием мероприятий по направлениям трансформации.
- Градостроительная санация застройки эпохи массового индустриального домостроения.
- Доисследование запасов питьевых и минеральных вод Мамайского и Пластунского месторождения, строительство на этой базе санаторно-курортных комплексов в с. Васильевка и с. Пластунка.
- Запрет строительства многоэтажных многоквартирных домов.
- Разработка модели реорганизации деградированных прибрежных и приречных кварталов, кварталов с неэффективно используемыми территориями нового формата с формированием современной городской среды (в рамках КРТ) на основе комплексной инженерной защиты.
- Комплексное развитие селитебных кластеров Пластунка, Верхний Юрт нового формата как экопоселения в рамках КРТ на основе комплексной инженерной защиты.
- Резервирование и проектирование площадок под «порталы» (входы) в СНП со смежных с парком территорий населенных пунктов.

Приоритетные задачи в рамках совершенствования системы территориального планирования и градоустройства:

- Разработка принципов градоэкологической политики пространственного округа:
  - Разработка Градоэкологического регламента пространственного округа «Центральный» (ГРПО) с введением понятия «Селитебно-рекреационный комплекс» для прибрежной зоны (СРК, около 500 м от моря) с определением требований к коллективным средствам размещения в СРК с обязательной сертификацией по «зеленым стандартам».

- Разработка инвестиционного портфеля ПО «Центральный» для подготовки программ и договоров для девелоперов и индивидуальных застройщиков в целях соблюдения принципов.
- Приведение муниципальных правовых актов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в соответствие с ГРПО.

- Разработка мастер-планов приоритетных территорий за пределами транспортного обхода А-147: микрорайонов КСМ, микрорайоны Фабрициуса, Коммунстрой, Макаренко, Светлана, Бытха, Мацеста (Новая, Средняя, Старая) Верхний Юрт, Барановка, Раздольное, Пластунка.
- Подготовка предложений по приоритетным территориям реконструкции, санации, разуплотнения и повышения качества среды территории.
- Уточнение параметров и свойств новых и возводимых жилых комплексов ЖК «Министерские озера», «Горный квартал», формирование средовой идентичности.
- Разработка проекта планировки магистральной улично-дорожной сети пространственного округа «Центральный» (возможно в рамках подготовки ПЗЗ).

Пространственный округ «Хоста» - промежуточный этап (2024)

Ключевые пространственные характеристики:

- Приоритетные градопланировочные элементы: микрорайоны в городской черте Фабрициуса, Коммунстрой, Макаренко, Светлана, Бытха, Мацеста (Новая, Средняя, Старая), Хоста, Кудепста.
- Приоритетные сельские ареалы: Пластунка, Верхний Юрт, Барановка, Новая Заря, Раздольное, Прогресс.
- Магистральные транспортные коридоры – обходы Сочи-Центра, многоуровневые развязки, виадуки как панорамные элементы.

Агломерационные объекты:

- Существующие: Дендрарий, Сочинский государственный цирк, Сочинская филармония, Летний театр, санаторно-курортные, бальнеологические объекты, эко-ферма Экзархо, научные организации (НИЦ субтропического хозяйства, СНП, НИИГорлесэкол», СНИЦ Морские берега» и др.), экоферма Экзархо, экоферма «Волино» в с. Красная Воля.
- Планируемые: орнитопарк Авнарий «Хоста-Парк», развитие территории «Хоста-Чай», МРК «Коста-Марина», модернизированный туристский комплекс горы Ахун, медицинский кластер на базе курорта «Мацеста», рекреационный туристский кластер «Пластунка», спорткластер «Юг-спорт» (с. Раздольное), школа яхтинга, экопарк «Источник Пластунский» (этнографический комплекс), IT-полис (IT парк, IT сити, Дата центр) в с. Верхний Юрт, марина «Мацеста», кампус №2 на базе ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет».
- Реконструируемые объекты СКТК: развитие ОКН «Дворцово-

парковый ансамбль санатория «Волна», санаторий «Кристалл», пансионат «Самшит», санаторий им. Орджоникидзе, гостиница «Alean Family resort & SPA Sputnik», санаторий «Мацестинская Долина», санаторий «Москва», реконструкция парусного центра с размещением яхтенной марины в комплексе со спортивным ядром «Стадион» с организацией ТПУ на основе пассажирской платформы пригородного ж/д сообщения.

Стратегические градостроительные политики и инициативы:

- Поэтапное разуплотнение застройки прибрежной зоны и жилых микрорайонов до нормативных показателей плотности населения в сейсмоопасных зонах.
- Опережающее сервисно-инфраструктурное, средовое, рекреационное развитие в курортных микрорайонах и сельских населенных пунктах:
  - Формирование водно-зеленого городского каркаса населенных пунктов.
  - Устройство сети парковочных зон в микрорайонах и сельских населенных пунктах округа.
  - Устройство сети парковочных зон, в том числе перехватывающих парковок в зонах крупных развязок, под виадуками.
  - Организация объектов придорожного сервиса, транспортно-пересадочных узлов с логистическим комплексом на пересечении поперечной магистрали с транспортным коридором обхода города Сочи. Активное внедрение вертикальных видов транспорта (канатные дороги, фуникулеры, горные трамваи).
  - Устройство сети тротуаров: пешеходных зон и связей на застроенных территориях, комплексная инженерная защита и благоустройство речных и морской набережных с выходами к морю на пересечении, в том числе, с ж/д насыпью. Увеличение рекреационной емкости пляжей посредством проведения берегозащитных мероприятий с расширением набережных и пляжей в сторону моря.
  - Упорядочивание и формирование общественных пространств – городских ярмарок, площадей, скверов, творческих пространств.
- Исследование степени деградации сложившейся градопланировочной структуры микрорайонов Фабрициуса, Коммунстрой, Макаренко, Светлана, Бытха, Приморье, Хоста, Кудепста для оценки объемов реконструкции, ревитализации, санации территории. Подготовка иллюстрированного паспорта с обоснованием мероприятий по направлениям трансформации.
- Градостроительная санация застройки эпохи массового индустриального домостроения.
- Запрет строительства многоэтажных многоквартирных домов.
- Разработка модели реорганизации деградированных прибрежных и приречных кварталов, кварталов с неэффективно используемыми территориями

нового формата с формированием современной городской среды (в рамках КРТ) на основе комплексной инженерной защиты.

- Комплексное развитие селитебных кластеров Пластунка, Верхний Юрт: доисследование запасов питьевых и минеральных вод Мамайского месторождения, строительство на этой базе санаторно-курортных комплексов в с. Васильевка и в с. Пластунка – на базе Пластунского месторождения, сероводородных вод в долине р. Агура и йодобромных вод в долине р. Хоста, строительство на этой базе бальнеолечебниц.
- Резервирование и проектирование площадок под «порталы» (входы) в СНП со смежных с парком территорий населенных пунктов.

Приоритетные задачи в рамках совершенствования системы территориального планирования и градоустройства:

- Разработка принципов градоэкологической политики пространственного округа:
  - Разработка Градоэкологического регламента пространственного округа «Хоста» (ГРПО) с введением понятия «Селитебно-рекреационный комплекс» для прибрежной зоны (СРК, около 500 м от моря) с определением требований к гостевым домам, мини-гостиницам, апартаментам в СРК с обязательной сертификацией по «зеленым стандартам».
  - Разработка инвестиционного портфеля ПО «Хоста» для подготовки программ и договоров для девелоперов и индивидуальных застройщиков в целях соблюдения принципов.
- Приведение муниципальных правовых актов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в соответствии с ГРПО.
- Разработка мастер-планов приоритетных территорий за пределами транспортного обхода А-147: микрорайонов КСМ, микрорайоны Фабрициуса, Коммунстрой, Макаренко, Светлана, Бытха, Мацеста (Новая, Средняя, Старая) Верхний Юрт, Барановка, Раздольное, Пластунка.
- Подготовка предложений по приоритетным территориям реконструкции, санации, разуплотнения и повышения качества среды территории.
- Уточнение параметров и свойств новых и возводимых жилых комплексов ЖК «Министерские озера», «Горный квартал», ЖК в Хосте и Кудепсте, формирование средовой идентичности.
- Разработка проекта планировки магистральной улично-дорожной сети пространственного округа «Хоста» (возможно в рамках подготовки ПЗЗ).

Пространственный округ «Хоста» – целевая модель (2035)

Ключевые пространственные характеристики:

- Эколого-планировочная ось – река Хоста, второстепенные оси – реки Кудепста, Агура.
- Градообразующие узлы: микрорайоны в городской черте Хоста, Кудепста.

- Приоритетные сельские ареалы: Калиново Озеро – Воронцовка, Красная Воля.

Агломерационные объекты:

- Существующие: пансионаты и санатории советского периода, экоферма «Волино» в с. Красная Воля.
- Планируемые: орнитопарк Авнарий «Хоста-Парк», развитие территории «Хоста-Чай», МРК «Коста-Марина».
- Реконструируемые объекты СКТК: развитие ОКН «Дворцово-парковый ансамбль санатория «Волна», санаторий «Кристалл», пансионат «Самшит».

Стратегические градостроительные политики и инициативы:

- Поэтапное разуплотнение застройки прибрежной зоны и жилых микрорайонов до нормативных показателей плотности населения в сейсмоопасных зонах, с учетом временного населения.
- Отказ от строительства нового жилого фонда. Максимальное использование вторичного рынка жилой недвижимости.
- Доисследование запасов минеральных вод: сероводородных в долине р. Агура и йодобромных в долине р. Хоста, строительство на этой базе бальнеолечебниц.
- Опережающее сервисно-инфраструктурное, средовое, рекреационное развитие в курортных микрорайонах и сельских населенных пунктах:
  - Формирование водно-зеленого городского каркаса населенных пунктов.
  - Устройство сети парковочных зон в микрорайонах и сельских населенных пунктах округа.
  - Организация объектов придорожного сервиса, транспортно-пересадочных узлов с логистическим комплексом на пересечении поперечной магистрали с транспортным коридором обхода города Сочи. Активное внедрение вертикальных видов транспорта (канатные дороги, фуникулеры, горные трамваи).
  - Устройство сети тротуаров: пешеходных зон и связей на застроенных территориях, комплексная инженерная защита и благоустройство речных и морской набережных с выходами к морю на пересечении, в том числе, с ж/д насыпью. Увеличение рекреационной емкости пляжей посредством проведения берегозащитных мероприятий с расширением набережных и пляжей в сторону моря.
  - Упорядочивание и формирование общественных пространств – городских ярмарок, площадей, скверов, творческих пространств.
- Исследование степени деградации сложившейся градопланировочной структуры микрорайонов Хоста и Кудепста для оценки объемов реконструкции, ревитализации, санации территории.
- Градостроительная санация застройки эпохи массового индустриального домостроения.

- Запрет строительства многоэтажных многоквартирных домов в пространственном округе.
- Разработка модели реорганизации деградированных прибрежных и приречных кварталов, кварталов с неэффективно используемыми территориями (в рамках КРТ) в новом формате с использованием принципов «нового урбанизма» на основе комплексной инженерной защиты, на неэффективно используемых и санируемых территориях дополнить в объемах, необходимых и достаточных для восстановления и эффективного функционирования курортно-туристского комплекса ПО «Хоста».
- Развитие сельского селитебного кластера Галицино – Лесное – Красная Воля: проработка концепции горноклиматического курорта как экопоселения в рамках КРТ на основе комплексной инженерной защиты.
- Резервирование и проектирование площадок под «порталы» (входы) в СНП со смежных с парком территорий населенных пунктов.

Приоритетные задачи в рамках совершенствования системы территориального планирования и градоустройства:

- Разработка принципов градоэкологической политики пространственного округа:
  - Разработка Градоэкологического регламента пространственного округа «Хоста» (ГРПО) с введением понятия «Селитебно-рекреационный комплекс» для прибрежной зоны (СРК, около 500 м от моря) с определением требований к коллективным средствам размещения в СРК с обязательной сертификацией по «зеленым стандартам».
  - Разработка инвестиционного портфеля ПО «Хоста» для подготовки программ и договоров для девелоперов и индивидуальных застройщиков.
- Приведение муниципальных правовых актов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в соответствии с ГРПО.
- Уточнение параметров и свойств возводимых жилых комплексов в Хосте и Кудепсте, формирование средовой идентичности.
- Разработка мастер-плана сельских кластеров «Калиново Озеро – Воронцовка», «Галицино – Лесное – Красная Воля».
- Разработка проекта планировки магистральной улично-дорожной сети пространственного округа «Хоста» (возможно в рамках подготовки ПЗЗ).
- Подготовка предложений по приоритетным территориям санации и дальнейшего развития территории.

Пространственный округ «Адлер» – промежуточный этап (2024)

Ключевые пространственные характеристики:

- Приоритетные градопланировочные элементы: мкр. Центральный, Голубые дали, Курортный городок, Чкаловский.
- Сельские ареалы расселения: Кудепстинский сельский округ, Молдовский сельский округ – притрассовое расселение, Нижнешиловский сельский округ – трансграничное расположение.

Агломерационные объекты:

- Существующие: международный ХАБ – аэропорт города Сочи, ТПУ – железнодорожная станция Адлер, ФГБОУ ВО РУДН, Скай-парк, форелевое хозяйство, паломнические центры – Троице-Георгиевский женский монастырь, Подворье Валаамского монастыря.
- Планируемые: туристский кластер ущелья Ах-Цу, гольф-комплекс «Сочи Гольф Курорт», логистический центр (Мзымта), деловой хаб, МРК «Южный Риф», приморский ландшафтный и рекреационный комплекс «Старый город», Курчатовский центр медицинской приматологии ФГБУ НИЦ «Курчатовский институт», развитие территории «Хоста-Чай», ТПУ на базе ж/д вокзала в комплексе с МРК и НИИ экологии моря «Южный Риф».
- Реконструируемые объекты СКТК: комплексное развитие территории Адлерской птицефабрики (Технопарк, объекты сервисного инвестиционного номерного фонда, объекты инфраструктуры социально-бытового обеспечения и территории рекреационного назначения), санаторий «Адлер».

Стратегические градостроительные политики и инициативы:

- Поэтапное разуплотнение застройки прибрежной зоны и жилых микрорайонов до нормативных показателей плотности населения в сейсмоопасных зонах, с учетом временного населения. Создание инфраструктуры безопасности (увеличение открытых незаваливаемых территорий – расширение публичных пространств, создание убежищ, укрытий) в условиях реконструкции застроенных территорий с обеспечением их комплексной инженерной защиты;
- Решение социальных вопросов расселения из ветхого и аварийного жилья и обеспечения привлеченных квалифицированных кадров с максимальным использованием вторичного рынка жилой недвижимости.
- Опережающее сервисно – инфраструктурное, средовое, рекреационное развитие в курортных микрорайонах и сельских населенных пунктах:
  - Формирование водно-зеленого городского каркаса населенных пунктов.
  - Устройство сети парковочных зон в микрорайонах и сельских населенных пунктах округа.
  - Организация объектов придорожного сервиса, транспортно-пересадочных узлов с логистическим комплексом на пересечении поперечной магистрали с транспортным коридором обхода города Сочи. Активное внедрение вертикальных видов транспорта (канатные дороги, фуникулеры, горные трамваи).
  - Решение вопроса о размещении площадки для отстоя составов поездов пригородного сообщения «Ласточка» (в перспективе – и легкого метро).
  - Устройство сети тротуаров: пешеходных зон и связей на застроенных территориях, комплексная инженерная защита и благоустройство

речных и морской набережных с выходами к морю на пересечении, в том числе, с ж/д насыпью. Увеличение рекреационной емкости пляжей посредством проведения берегозащитных мероприятий с расширением набережных и пляжей в сторону моря.

- Упорядочивание и формирование общественных пространств – городских ярмарок, площадей, скверов, творческих пространств.

- Исследование степени деградации сложившейся градопланировочной структуры микрорайонов Центральный, Голубые дали, Курортный городок, Чкаловский для оценки объемов реконструкции, ревитализации, санации территории.

- Градостроительная санация застройки эпохи массового индустриального домостроения.

- Включение села Орел-Изумруд в состав мкр. «Центральный» в районе ул. Гастелло, формирование единой концепции комфортного городского микрорайона.

- Трансформация прибрежных и приречных кварталов, кварталов с неэффективно используемыми территориями (в рамках КРТ) в новом формате с использованием принципов «нового урбанизма» на основе комплексной инженерной защиты, на неэффективно используемых и санируемых территориях дополнить в объемах, необходимых и достаточных для восстановления и эффективного функционирования курортно-туристского комплекса ПО «Адлер».

- Развитие сельских округов: проработка концепции горноклиматического курорта. как экопоселения в рамках КРТ на основе комплексной инженерной защиты.

- Резервирование и проектирование площадок под «порталы» (входы) в СНП со смежных с парком территорий населенных пунктов.

Приоритетные задачи в рамках совершенствования системы территориального планирования и градоустройства:

- Разработка принципов градоэкологической политики пространственного округа:

- Разработка Градоэкологического регламента пространственного округа «Адлер» (ГРПО) с введением понятия «Селитебно-рекреационный комплекс» для прибрежной зоны (СРК, около 500 м от моря) с определением требований к коллективным средствам размещения в СРК с обязательной сертификацией по «зеленым стандартам».

- Разработка инвестиционного портфеля ПО «Адлер» для подготовки программ и договоров для девелоперов и индивидуальных застройщиков.

- Приведение муниципальных правовых актов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в соответствие с ГРПО.

- Разработка мастер-плана части территории микрорайона «Центральный» севернее федеральной трассы ул. Ленина (район ул. Гастелло) совместно с территорией села Орел-Изумруд, включающая инвентаризацию

градостроительных «пустот», коммунальных зон, гаражных кооперативов для уточнения постоянного населения, собственников и оценки градостроительной ценности территории.

- Разработка мастер-плана сельского кластера Галицино – Лесное – Красная Воля.
- Разработка проекта планировки магистральной улично-дорожной сети пространственного округа «Адлер» (возможно в рамках подготовки ПЗЗ).
- Подготовка предложений по приоритетным территориям санации и дальнейшего развития территории.

Пространственный округ «Адлер» – целевая модель

Ключевые пространственные характеристики:

- Эколого-планировочная ось – река Мзымта, второстепенная ось – река Херота.
- Приоритетные градопланировочные элементы: МКР. Центральный, Голубые дали, Курортный городок, Чкаловский, мкр. Блиново, мкр. Веселое.
- Сельские ареалы расселения: Молдовский сельский округ – притрассовое расселение, Нижнешиловский сельский округ – трансграничное расположение.

Агломерационные объекты:

- Существующие: Международный ХАБ – аэропорт города Сочи, ТПУ – железнодорожная станция Адлер.
- Планируемые: туристский кластер ущелья Ах-Цу, гольф-комплекс «Сочи Гольф Курорт», логистический центр (Мзымта), деловой хаб, МРК «Южный Риф», приморский ландшафтный и рекреационный комплекс «Старый город», Курчатовский центр медицинской приматологии ФГБУ НИЦ «Курчатовский институт», ТПУ на базе ж/д вокзала в комплексе с МРК и НИИ экологии моря «Южный Риф».
- Реконструируемые объекты СКТК: комплексное развитие территории Адлерской птицефабрики (Технопарк, объекты сервисного инвестиционного номерного фонда, объекты инфраструктуры социально-бытового обеспечения и территории рекреационного назначения), санаторий «Адлер».

Стратегические градостроительные политики и инициативы:

- Опережающее сервисно-инфраструктурное, средовое, рекреационное развитие в курортных микрорайонах и сельских населенных пунктах:
  - Формирование водно-зеленого городского каркаса населенных пунктов.
  - Устройство сети парковочных зон в микрорайонах и сельских населенных пунктах округа.
  - Организация объектов придорожного сервиса, транспортно-пересадочных узлов с логистическим комплексом на пересечении поперечной магистрали с транспортным коридором обхода города Сочи. Активное

внедрение вертикальных видов транспорта (канатные дороги, фуникулеры, горные трамваи).

- Устройство сети тротуаров: пешеходных зон и связей на застроенных территориях, комплексная инженерная защита и благоустройство речных и морской набережных с выходами к морю на пересечении, в том числе, с ж/д насыпью. Увеличение рекреационной емкости пляжей посредством проведения берегозащитных мероприятий с расширением набережных и пляжей в сторону моря.
- Благоустройство выходов к морю через ж/д насыпи.
- Упорядочивание и формирование общественных пространств – городских ярмарок, площадей, скверов, творческих пространств.

- Исследование степени деградации сложившейся градопланировочной структуры микрорайонов Центральный, Голубые дали, Курортный городок, Чкаловский для оценки объемов реконструкции, ревитализации, санации территории.
- Поэтапное разуплотнение застройки прибрежной зоны и жилых микрорайонов до нормативных показателей плотности населения в сейсмоопасных зонах, с учетом временного населения.
- Градостроительная санация застройки эпохи массового индустриального домостроения.
- Включение села Орел-Изумруд в состав мкр. «Центральный» в районе ул. Гастелло, формирование единой концепции комфортного городского микрорайона.
- Трансформация прибрежных и приречных кварталов, кварталов с неэффективно используемыми территориями (в рамках КРТ) в новом формате с использованием принципов «нового урбанизма» на основе комплексной инженерной защиты, на неэффективно используемых и санируемых территориях дополнить в объемах.
- Развитие сельского селитебного кластера Галицино – Лесное – Красная Воля: проработка концепции горноклиматического курорта. Развитие сельских округов: проработка концепции горноклиматического курорта как экопоселения в рамках КРТ на основе комплексной инженерной защиты.
- Резервирование и проектирование площадок под «порталы» (входы) в СНП со смежных с парком территорий населенных пунктов.
- Решение о судьбе жилых территорий в зоне подлета самолетов. Отказ от строительства нового жилого фонда. Решение социальных вопросов расселения из ветхого и аварийного жилья и обеспечения привлеченных квалифицированных кадров с максимальным использованием вторичного рынка жилой недвижимости.
- Строительство технопарка (на базе рекультивированного полигона ТКО в с. Орел-Изумруд) с привлечением инновационных безотходных технологий утилизации ТКО.
- Создание филиала Научно-исследовательского и проектного центра СКА по развитию ПО «Адлер».

- Доисследование запасов минеральных вод: сероводородных в долине р. Агура и йодобромных в долине р. Хоста, строительство на этой базе бальнеолечебниц.
- Решение вопроса о размещении площадки для отстоя составов поездов пригородного сообщения «Ласточка» (в перспективе и легкого метро).

Приоритетные задачи в рамках совершенствования системы территориального планирования и градоустройства:

- Разработка принципов градоэкологической политики пространственного округа:
  - Разработка Градоэкологического регламента пространственного округа «Адлер» (ГРПО) с введением понятия «Селитебно-рекреационный комплекс» для прибрежной зоны (СРК, около 500 м от моря) с определением требований к коллективным средствам размещения в СРК с обязательной сертификацией по «зеленым стандартам».
  - Разработка инвестиционного портфеля ПО «Адлер» для подготовки программ и договоров для девелоперов и индивидуальных застройщиков.
  - Приведение муниципальных правовых актов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в соответствие с ГРПО.
- Разработка мастер-плана части территории микрорайона «Центральный» севернее федеральной трассы ул. Ленина (район ул. Гастелло) совместно с территорией села Орел-Изумруд, включающая инвентаризацию градостроительных «пустот», коммунальных зон, гаражных кооперативов для уточнения постоянного населения, собственников и оценки градостроительной ценности территории.
- Разработка мастер-плана сельского кластера Галицино – Лесное – Красная Воля.
- Разработка проекта планировки магистральной улично-дорожной сети пространственного округа «Адлер» (возможно в рамках подготовки ПЗЗ).
- Подготовка предложений по приоритетным территориям санации и дальнейшего развития территории.

Пространственный округ «Красная Поляна»

Ключевые пространственные характеристики:

- Эколого-планировочная ось – реки Мзымта с притоками Ачипсе, Чвижипсе, Бешенка, Лаура, р. Псоу с левобережными притоками.
- Приоритетные градопланировочные элементы: поселок городского типа Красная Поляна, село Эстосадок, курорт «Роза Хутор».
- Приоритетные сельские ареалы расселения: Чвижепсе – Медовеевка.
- Численность населения: 18 400 чел.

Агломерационные объекты:

- Существующие: Система постолимпийских спортивных и туристских объектов.

- Планируемые: многофункциональный центр гастрономического туризма Redpeak, санаторно-курортный комплекс «Медвежий угол», горный и бальнеологический курорт «Долина Васта», горнолыжный комплекс (Проект «Роза Клаб»), туристическая деревня (с. Эстосадок), Центр подготовки спортивного резерва по лыжным видам спорта «Снежинка».

Стратегические градостроительные политики и инициативы с учетом нормативных показателей плотности населения в сейсмоопасных зонах, с учетом временного населения, создания инфраструктуры безопасности (увеличение открытых незаваливаемых территорий – расширение публичных пространств, создание убежищ, укрытий) в условиях реконструкции застроенных территорий с обеспечением их комплексной инженерной защиты:

- Опережающее сервисно – инфраструктурное, средовое, рекреационное развитие в курортных микрорайонах и сельских населенных пунктах:
  - Формирование водно-зеленого городского каркаса населенных пунктов.
  - Устройство сети парковочных зон в курортных зонах и жилых населенных пунктах округа.
  - Организация объектов придорожного сервиса, транспортно-пересадочных узлов с логистическим центром на магистрали транспортного коридора для внутренних потребностей ПО «Красная Поляна». Активное внедрение вертикальных видов транспорта (канатные дороги, фуникулеры, горные трамваи).
  - Устройство сети тротуаров: пешеходных зон и связей на застроенных территориях, комплексная инженерная защита и благоустройство речных набережных.
  - Упорядочивание и формирование общественных пространств – городских ярмарок, площадей, скверов, творческих пространств.
- Резервирование и проектирование площадок под «порталы» (входы) в СНП со смежных с парком территорий населенных пунктов.
- Доисследование запасов минеральных вод Краснополянского месторождения, организация на этой базе бальнеолечения в существующем горнолыжном комплексе.
- Развитие сельских округов: проработка концепции горноклиматического курорта как экопоселения в рамках КРТ на основе комплексной инженерной защиты в объемах, необходимых и достаточных для восстановления и эффективного функционирования курортно-туристского комплекса и агрокомплекса ПО «Красная Поляна».

Приоритетные задачи в рамках совершенствования системы территориального планирования и градоустройства:

- Разработка принципов градоэкологической политики пространственного округа:
  - Разработка Градоэкологического регламента пространственного округа «Красная Поляна» (ГРПО) с введением понятия «Селитебно-

рекреационный комплекс» для горной зоны с определением требований к коллективным средствам размещения в СРК с обязательной сертификацией по «зеленым стандартам».

- Разработка инвестиционного портфеля ПО «Красная Поляна» для подготовки программ и договоров для девелоперов и индивидуальных застройщиков.
- Приведение муниципальных правовых актов муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в соответствие с ГРПО.

3.6.2 Транспортная инфраструктура и транспорт

3.6.2.1 Текущая ситуация

Продолжающийся рост численности населения города Сочи и туристского потока приводит к значительному увеличению нагрузки на транспортную и инженерную инфраструктуру. Неуправляемый рост нагрузки на инфраструктуру может спровоцировать значительное падение конкурентоспособности города Сочи при недостаточном объеме инвестиций в модернизацию и развитие систем инфраструктуры.

Расположение города Сочи на побережье Черного моря в горной местности накладывает ряд ограничений на развитие наземного транспорта, а так как наземный транспорт является доминирующим в перевозках на короткие и средние расстояния, то в результате Сочинская агломерация не имеет достаточной транспортной связанности. В преддверии Олимпийских игр в городе Сочи была проделана большая работа по развитию транспортной инфраструктуры, созданы автомобильные развязки. В городе существует 365 км новых автомобильных дорог и 22 тоннеля. Однако проблема автомобильных пробок является одной из основных, а городской пассажирский общественный транспорт не соответствует запросам потребителей. Грузовой транспорт перемещается в зоне жилой застройки. В городе Сочи также фиксируется недостаток междугороднего автобусного сообщения (всего 19 межрегиональных маршрутов) и сообщения с Абхазией.

В городе Сочи активно развивается воздушное сообщение. Ввиду ряда внешних причин пассажиропоток аэропорта города-курорта неуклонно растет. Имеются перспективы создания авиационного хаба. Для удовлетворения растущего спроса планируется открыть новый аэровокзальный комплекс к 2026 г. Инвестиции в проект составят более 20 млрд руб. Создание нового терминала потребует повышения связанности аэропорта города Сочи с различными районами города-курорта, ТПУ и железнодорожными вокзалами. Повышенные нагрузки также фиксируются на железнодорожную сеть, имеются инфраструктурные ограничения на железнодорожном транспорте для роста пассажиро- и грузопотока. Городу-курорту также необходимо развитие морских перевозок как внутригородского, так и межрегионального характера.

Стратегические вызовы:

- Строительство нового терминала аэропорта города Сочи к 2026 г. [G6] Строительство хелипорта, создание вертолетного хаба и официального местного авиаперевозчика на территории города Сочи [G6]. Существующих мощностей аэропорта города Сочи недостаточно при растущих пассажиропортоках. На сегодняшний день в городе Сочи вертолетное движение затруднено, однако технологическое развитие вскоре поставит вопрос о необходимости развития интегрированного воздушного транспорта в туристических, трудовых и иных целях.
- Развитие логистических комплексов при росте внутрирегиональных, межрегиональных и экспортно-импортных перевозок [G1]. Создание экспортно-импортного хаба на территории города Сочи невозможно без наличия развитой сети логистических комплексов. Городу помимо удовлетворения собственных потребностей в складских помещениях требуется удовлетворять потребности в складских помещениях для транзитных потоков.
- Развитие интеллектуальных транспортных систем. Внедрение беспилотного транспорта, цифровизация транспорта и логистики в соответствии с Транспортной стратегией Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 г. [G4], а также развитие низкоуглеродного транспорта [G5]. Цифровая трансформация – неотъемлемое явление современной экономики, без внедрения цифровых решений невозможно быть конкурентоспособным в стратегической перспективе. Такое же суждение относится и к экологизации транспорта. Запрос общества и различных общественных институтов на современный экологически чистый транспорт будет только увеличиваться.
- Стимулирование загрузки инфраструктуры в «низкий период» [G2]. В городе Сочи имеется два явно выраженных пиковых периода в летний (июль-август) и зимний (начало января) сезоны, характеризующихся повышенным спросом на осуществление транспортной работы. В остальное время ввиду снижения объемов туристических потоков отдельные элементы транспортной инфраструктуры оказываются недоиспользуемы. Оптимизация работы транспортной системы города Сочи должна производиться с учетом фактора сезонности.
- Развитие общественного транспорта, оптимизация работы городского транспорта [G3]. Развитие сети фуникулеров, подвесных канатных дорог и «воздушного такси» [G1]. По открытым данным в сети Интернет фиксируется достаточно большое количество жителей города Сочи, неудовлетворенных работой общественного транспорта. Общественный транспорт оказывается недостаточно интегрированным. При дальнейшем развитии города и увеличении объемов туристических потоков транспортная система не может эффективно функционировать без соответствующего развития общественного транспорта, причем не только автобусного, но и специфичного локального –канатных дорог, «водного и воздушного такси».

- Запрос сочинцев на увеличение мобильности на коротких дистанциях и снижение использования автомобиля [G3]. Развитие пешеходной и вело-транспортной инфраструктуры, создание пешеходных улиц, формирование доступной безопасной городской среды (в том числе для людей с ОВЗ) [G3]. Современная комфортная городская среда предусматривает создание единой развитой инфраструктуры для пешеходов и немоторных видов транспорта. Велодорожки, прогулочные зоны, пешеходные тротуары должны быть интегрированы, иметь достаточную протяженность и отделяться от проезжей части, автомобильных полос. Внедрение подобных решений обосновано и будет способность созданию комфортной городской среды, привлечению субъектов креативной экономики на территорию города-курорта.
- Совершенствование транспортной инфраструктуры, создание эффективного парковочного пространства, современной придорожной инфраструктуры [G3]. Город Сочи является одним из лидеров в России по уровню автомобилизации населения. Дополнительно к этому значительная часть туристов пребывает в город на собственных автомобилях. Предположительно, уровень автомобилизации в городе Сочи не будет сокращаться в ближайшее десятилетие. Все это происходит в условиях недостатка транспортной инфраструктуры, дефицита парковочных мест и увеличения заторов на основных магистралях. Создание парковочных домов и перехватывающих парковок (интегрированных в ТПУ) отчасти позволит разгрузить центр города и ключевые транспортно-пересадочные узлы.
- Исключение избыточных транзитных потоков из центра города Сочи [G6]. На текущий момент даже грузовой автомобильный транспорт перемещается по центру города Сочи. Рост автомобилизации и проходящих через город Сочи внешних потоков приведет к еще большей загруженности центральной части города.
- Рост перевозок грузов морским транспортом, формирование возможности для приема крупных круизных лайнеров [G1]. Возможности развития морского транспорта в городе Сочи недооценены. Морские перевозки могут развиваться в различных направлениях: внутригородские, внутрирегиональные (Новороссийск, Туапсе, Анапа), межрегиональные (Республика Крым, Севастополь и др.), международные (Сочи-Сухум, Сочи-Стамбул, Сочи-Трабзон и др.). Ввиду наличия проблем с наземной транспортной инфраструктурой морской транспорт становится альтернативой для перевозок части пассажиров и грузов. Предположительно будет востребован формат перевозок RO-RO. Для развития трансграничных морских перевозок необходимо дальнейшее развитие портовой инфраструктуры.

- Обеспечение потребностей развития новых видов туризма, а также обеспечение новых точек туристического показа для города Сочи с позиции организации транспортной работы [G1]. Новые объекты показа, не включенные в традиционные туристские маршруты, но обладающие высоким туристским потенциалом, часто не имеют подъездных путей с соответствующими придорожными сервисами. Таким образом, проектирование туристских маршрутов должно сопровождаться планированием создания соответствующей транспортной инфраструктуры.
- Возможность дополнительного привлечения средств институтов развития и федерального бюджета в крупные инфраструктурные проекты [G7]. Существенные объемы финансирования транспортных проектов реализуется посредством национальных проектов «Безопасные качественные дороги» и «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры», государственных программ. Дополнительно поиск и отладка инструментов привлечения новых источников финансирования инфраструктурных проектов, в том числе небюджетных – актуальная задача уже сегодняшнего дня. Необходимо использовать возможности, которые предоставляют различные институты развития.

Конкурентные преимущества:

- Расположение города Сочи на стратегически важном Черноморском побережье – внимание федерального центра к развитию региона [G7].
- Особое внимание к цифровизации транспорта в рамках Стратегии в области цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления Краснодарского края [G4].
- Утверждена Комплексная схема организации транспортного обслуживания населения в рамках национального проекта «Безопасные и качественные дороги». Запланированы локальные проекты, включенные в Национальный проект [G2].
- Утверждена Комплексная схема организации дорожного движения в границах муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края на 2018-2032 гг. Прорабатывается проект комплексного развития транспортной инфраструктуры (ПКРТИ) [G6].
- Наличие транспортной инфраструктуры крупнейших спортивных мероприятий, поддерживаемой на высоком уровне качества, включая сеть канатных дорог в горном кластере [G6].
- Наличие международного аэропорта города Сочи [G6].
- Электропоезда пригородно-городского сообщения выполняют рейсы между главными вокзалами города Сочи (Сочи и Адлером), аэропортом, а также близлежащими городами и поселками [G1].
- Гибкая система тарифов стоимости проезда в общественном транспорте [G3].
- Внедрение интеллектуальной системы управления дорожным движением. Корректирование работы светофоров в режиме реального времени.

Наличие спутникового мониторинга регулярных пассажирских перевозок в городе Сочи [G4].

- Регулярное обновление автопарка общественного транспорта. По итогам опытной эксплуатации электробусов, приобретена 1 единица электрического транспорта. Проводится закупка автобусов, работающих на газомоторном топливе (в ближайшее время планируется увеличить количество таких автобусов – со 103 до 250 ед.) [G1].
- Развивается сеть газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) [G5].
- Использование топлива Евро-5 для заправки автобусов общественного транспорта [G5].
- Наличие транспортной карты «Пальма» [G4].
- В летний курортный сезон в направлении Сочи (центр) – Аэропорт, Адлер (центр) – Аэропорт движение транспорта общего пользования в круглосуточном режиме [G1].
- Введены льготные проездные билеты для учеников средних общеобразовательных учреждений и студентов высших учебных заведений, обучающихся на территории муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края – «Транспортная карта школьника» и транспортная карта «Студента», а также для педагогического состава – бесконтактная пластиковая карта, предназначенная для оплаты проезда на общественном транспорте в размере 50% от стоимости поездки, подключенном к Транспортной системе города Сочи [G3].
- Принята дополнительная мера социальной поддержки по оплате проезда отдельным категориям граждан в транспорте общего пользования: детям старше 7 лет, лицам, обучающимся на очной форме в учреждениях общего и среднего профессионального образования, студентам, обучающимся на очной форме в высших учебных заведениях или научных организациях, один из родителей (законных представителей) которых зарегистрирован и постоянно проживает на территории города Сочи и является гражданином, призванным на военную службу по частичной мобилизации в Вооруженные Силы Российской Федерации, либо заключившим контракт для участия в специальной операции, начатой с 24.02.2022 г., которая предоставляет право на бесплатный проезд данной категории граждан из расчета 150 поездок на один календарный месяц [G3].
- Высокий круглогодичный спрос на транспортные услуги города Сочи, в том числе в рекреационных целях [G1].
- Расположение на побережье Черного моря формирует большой потенциал для развития морских перевозок, круизного и яхтенного туризма [G6].
- Наличие автовокзала в Центральном районе города [G6].

Ключевые проблемы:

- Низкое качество работы городского общественного транспорта:

- Наличие «коммерческих перевозчиков», плохо придерживающихся расписания и нарушающих НДЦ [G2].
- Неработающие кондиционеры на многих единицах общественного транспорта в летний сезон [G4].
- Увеличенное ожидание на остановочных пунктах [G3].
- Недостаток подвижного состава и автопарка у перевозчиков [G3].
- Низкая рентабельность региональных и местных компаний-перевозчиков [G2].

- Высокая загруженность федеральной трассы А-147, а также региональной трассы Е97 [G6].
- Высокая загруженность дорог, ведущих от центра города Сочи к рекреационным объектам [G6].
- Несовершенство организации работы транспорта Сочинской агломерации, отсутствие единого оператора пассажирских перевозок, Парковочной стратегии [G2].
- Отсутствие альтернативных связей внутри Сочинской агломерации. Недостаточность подъездной инфраструктуры к объектам размещения и объектам показа [G6].
- Низкий уровень доступности транспортной инфраструктуры для маломобильных групп населения [G3].
- Несоответствие ширины и класса дорог местного значения местным нормативам градостроительного проектирования города Сочи, высокий уровень аварийности улично-дорожной сети. Отсутствие выделенных полос для общественного и специального транспорта во многих местах [G6]. Сложная для туристов организация движения, наличие большого числа дорог с односторонним движением [G3].
- Недостаточная транспортная связанность Сочинской агломерации. Неравномерность транспортной доступности по территории [G6].
- Низкое качество работы городского общественного транспорта. Плохая организация ряда остановочных пунктов, не все из них различимы для пассажиров [G6]. Оплата наличными в автобусах и «маршрутках» водителю [G4]. Наличие «маршрутных такси», плохо придерживающихся расписания и нарушающих ПДД [G2]. Неработающие кондиционеры на многих единицах общественного транспорта в летний сезон [G4]. Увеличенное ожидание на остановочных пунктах [G3]. Недостаток подвижного состава и автопарка у перевозчиков [G3]. Отсутствие ночных рейсов по многим маршрутам [G1]. Низкая рентабельность региональных и местных компаний-перевозчиков [G2].
- Высокая доля транспортной составляющей в цене туристического продукта [G1].
- Предельная автомобилизация на территории Сочинской агломерации при недостатке инфраструктуры, парковочных мест [G6].
- Неготовность городской инфраструктуры к увеличению использования индивидуальных средств передвижения. Низкое качество

велоинфраструктуры [G6]. Недостаток благоустроенных тротуаров в ряде мест [G6].

- Однопутность некоторых участков ключевой железнодорожной линии Туапсе-Сочи. Низкая скорость движения поездов и пропускная способность линии [G6].
- Не включенность города Сочи в систему международных транзитных перевозок. Невыгодное геоэкономическое положение города на текущий момент [G1].
- Сложная география территории и большая площадь Сочинской агломерации [G5]. Пересеченный рельеф местности с большим количеством мест, на которых ограничены возможности строительства [G5].
- Неразвитость водного транспорта и пассажирских перевозок водным транспортом, отсутствие необходимого объема государственной поддержки таких перевозок [G7]. Недостаток инфраструктуры для яхтенного туризма [G1].
- Отсутствие единых транспортных карт с тарификацией, в том числе для туристов и различных категорий льготников [G1].
- Серьезные диспропорции в функционировании различных видов транспорта по зонам Сочинской агломерации. Спрос на транспортные услуги распределен неравномерно [G6]. Недостаток инфраструктуры для междугородних автобусов, наличие движения грузовых автомобилей по некоторым районам города [G6].
- Недостаточное развитие малой авиации и водного транспорта [G1].
- Недостаточное количество автокемпингов с минимизацией экологического ущерба [G5].

Риски:

- Дальнейшее удорожание решений фундаментальных транспортных проблем Сочинской агломерации за счет сложной пересеченной местности [G7].
- Перевод общественного транспорта города Сочи в краевое подчинение [G7].
- Износ существующей транспортной инфраструктуры [G6].
- Отсутствие унификации работы компаний – пассажирских перевозчиков и сохранение сложной структуры работы общественного транспорта [G2].
- Повышение нагрузки на транспортную инфраструктуру и ухудшение пропускной способности транспортных путей [G6].
- Отсутствие интенсификации высокоскоростного наземного сообщения между железнодорожными вокзалами города Сочи и Адлера и аэропортом города Сочи [G6].

- Низкий уровень комфортности объектов железнодорожного транспорта, повышение потребности в ТПУ и перехватывающих парковках при продолжающемся росте пассажиропотока [G3].
- Низкий уровень автоматизации и систематизации работы транспортно-логистического комплекса невыгодно сказывается на возможном позиционировании города Сочи как логистического центра и столицы креативной экономики юга России [G4].
- Сохранение низкого уровня транспортной доступности периферийных территорий Сочинской агломерации и в целом транспортной связанности агломерации способствует росту социально-экономического неравенства и ограничивает развитие отдельных районов [G6].
- Сохранение диспропорций в развитии природного, рекреационного, жилищного комплексов и транспортной, коммунальной инфраструктуры, формирование новых «узких мест» [G5].
- Недостаточность усилий по развитию общественного транспорта допустит еще большую автомобилизацию Сочинской агломерации [G3].
- Экстенсивность в развитии транспортной системы приведет к дополнительному экологическому ущербу от строительных мероприятий и осуществления транспортной работы, а также к возможному снижению туристской привлекательности отдельных объектов [G5].

3.6.2.2 Приоритетные направления развития транспортной инфраструктуры и транспорта

Цель:

Ц 4.1. Сочи – город с эффективной транспортно-логистической системой, в котором обеспечена доступность, безопасность, связность, комфортность и эффективность использования различных видов транспорта для перевозки пассажиров и грузоперевозок.

Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Транспорт и логистика Сочи (муниципальный транспорт, интеллектуальные транспортные системы, строительство и обслуживание дорог агломераций)» и национального проекта «Безопасные качественные дороги», государственных программ Краснодарского края «Развитие сети автомобильных дорог Краснодарского края», «Доступная среда.

Подцель:

ПЦ 4.1.1. Повышение пропускной способности дорожной инфраструктуры города Сочи за счет развития улично-дорожной сети, реконструкции железнодорожных станций и путей.

Задачи:

З 4.1.1.1. Развитие безопасной улично-дорожной сети, включая создание линейных участков и искусственных сооружений федерального и регионального значения, запланированных действующими

территориально-транспортными документами соответствующих уровней и участков муниципальной улично-дорожной сети.

З 4.1.1.2. Реконструкция железнодорожных станций и остановочных пунктов, создание новых остановочных пунктов, а также строительство дублирующих путей на участках: Водопадный – Лазаревская, Чемитоквадже – Якорная Щель, Лоо – Уч-Дере, Мамайка – Сочи.

З 4.1.1.3. Развитие системы транспортно-пересадочных узлов в увязке с развитием сети городского наземного общественного транспорта на базе существующих и планируемых остановочных пунктов железной дороги, а также перехватывающих парковок для личного автотранспорта, предлагаемых к размещению у основных въездов в город с федеральных автодорог и парковок для средств индивидуальной мобильности.

З 4.1.1.4. Создание необходимого количества машиномест в соответствии с прогнозом количества личного автомобильного транспорта по каждому транспортно-планировочному району с учетом различных конструктивных решений, обоснованной планируемой вместимости и точного местоположения, а также обустройство и оборудование притротуарных (нерегулируемых) стоянок для легкового такси в населенных пунктах города Сочи.

З 4.1.1.5. Строительство и реконструкция подходов и подъездов к маринам и к пляжам на территориях всех внутригородских районов.

З 4.1.1.6. Развитие безопасной инфраструктуры для индивидуальных немоторных видов транспорта и передвижения пешеходов. Повышение доступности и безопасности городской среды и объектов транспортной инфраструктуры для людей с ОВЗ.

З 4.1.1.7. Содействие экологизации транспортного комплекса города Сочи, внедрение более экологически чистых способов перемещения в городе, в том числе за счет повышения количества транспортных средств на газомоторном топливе и электрических аккумуляторах.

Подцель:

ПЦ 4.1.2. Развитие инфраструктуры городского общественного пассажирского транспорта города Сочи за счет совершенствования линий движения, создания остановочных пунктов, отстойно-разворотных пунктов, мест хранения и обслуживания.

Задачи:

З 4.1.2.1. Развитие автобусных линий движения и осуществление строительства новых остановочных пунктов, в том числе на территориях перспективной застройки, в районах, не обслуженных линиями ГОПТ в настоящее время, а также на связях удаленных населенных пунктов с остановочными пунктами железной дороги. Увеличение скорости движения общественного транспорта, создание режимов приоритетного пропуска.

З 4.1.2.2. Обустройство удобных, безопасных и комфортных пешеходных

подходов к остановочным пунктам городского общественного пассажирского транспорта. Организация системы информирования пассажиров на остановочных пунктах.

З 4.1.2.3. Развитие внутригородского железнодорожного сообщения на существующих железнодорожных линиях для повышения доли использования общественного пассажирского транспорта в часы пик с целью снижения уровня автотранспортных заторов на улично-дорожной сети и минимизации негативного воздействия на окружающую среду и жизнедеятельность населения.

З 4.1.2.4. Строительство канатных дорог, способных обеспечить доступность высотных мест притяжения для пользователей транспортной системы с целью снижения нагрузки на улично-дорожную сеть и систему автомобильного общественного транспорта. Интеграция канатных дорог в систему городского общественного транспорта.

З 4.1.2.5. Развитие инфраструктуры вертодромов как для создания нового туристского продукта и совершенствования бизнес-коммуникаций, так и для повышения возможностей работы экстренных служб.

Подцель:

ПЦ 4.1.3. Развитие внешнего сообщения города Сочи за счет повышения связности территории городского округа с прилегающими районами.

Задачи:

З 4.1.3.1. Развитие существующих внешних транспортных путей сообщения города Сочи с повышением их пропускной и провозной способности, скорости сообщения.

З 4.1.3.2. Создание альтернативных железнодорожных и автодорожных выездов из города Сочи в направлении крупных транспортных узлов Черноморского побережья, Краснодарского края и соседних регионов.

З 4.1.3.3. Развитие воздушного сообщения за счет реконструкции существующего аэровокзала города Сочи и создания на базе существующего аэропорта авиационного хаба, с целью осуществления пересадки пассажиров между внутрироссийскими и международными авиамаршрутами.

З 4.1.3.4. Развитие каботажного пассажирского сообщения вдоль Азово-Черноморского побережья за счет расширения мощности по приему круизных лайнеров и создания марин.

Подцель:

ПЦ 4.1.4. Создание условий для улучшения транспортной доступности и уменьшения потерь времени на транспортные поездки жителей и гостей города Сочи путем минимизации или снятия барьеров с помощью цифровизации процессов на транспорте, а также модернизации информационных систем и цифровых продуктов отрасли на транспорте.

Задачи:

З 4.1.4.1. Развитие автоматизированной системы безналичной оплаты проезда пассажиров и перевозки багажа автомобильным, городским наземным электрическим транспортом на территории Краснодарского края.

З 4.1.4.2. Цифровизация процессов выдачи свидетельств об осуществлении перевозок по маршруту регулярных перевозок и карт маршрутов регулярных перевозок, а также установлении, изменении межмуниципального или смежного межрегионального маршрута регулярных перевозок.

З 4.1.4.3. Внедрение интеллектуальных транспортных систем, предусматривающих автоматизацию процессов управления дорожным движением. Разработка и внедрение системы мониторинга пассажиропотоков и оптимизации маршрутных расписаний, подвижного состава.

З 4.1.4.4. Обеспечение открытого доступа к информации о реальном движении по маршруту автобусов, осуществляющих регулярные перевозки пассажиров в городском, пригородном сообщении.

З 4.1.4.5. С помощью комплексных решений, в том числе с применением цифровых инструментов, повышение безопасности транспортного комплекса города Сочи, улучшение дисциплины участников дорожного движения, снижение смертности в ДТП и количества тяжелых ранений в ДТП.

Ключевые индикаторы Цели 4.1. представлены в таблице (Таблица 18).

Таблица 18

Ключевые индикаторы – Транспортная инфраструктура и транспорт

Показатель	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Пассажиропоток аэропорта города Сочи, тыс. чел. в год	З 4.1.3.3.							
Инерционный		11 101	12 929	12 219	12 513	14 427	16 382	17 852
Базовый		11 101	12 929	12 944	12 967	14 870	16 802	18 217
Оптимистический		11 101	12 929	13 246	13 722	15 692	17 502	18 780
Пассажиропоток на поездах дальнего сообщения, тыс. чел. в год	З 4.1.1.2. З 4.1.3.1. З 4.1.3.2.							
Инерционный		6 093	11 032	11 034	11 038	11 041	11 044	11 047
Базовый		6 093	11 032	11 089	11 176	11 264	11 352	11 411
Оптимистический		6 093	11 032	11 156	11 345	11 536	11 731	11 863
Пассажиропоток на поездках пригородного сообщения, тыс. чел. в год	З 4.1.1.2. З 4.1.3.1. З 4.1.3.2.							
Инерционный		7 977	10 935	11 063	11 257	11 454	11 655	11 791
Базовый		7 977	10 935	11 173	11 539	11 918	12 309	12 576
Оптимистический		7 977	10 935	11 284	11 828	12 398	12 995	13 410

Показатель	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Пассажиропоток морского порта города Сочи, тыс. чел. в год	З 4.1.3.4.							
Инерционный		101,0	132,0	132,5	133,3	134,1	134,8	135,4
Базовый		101,0	132,0	133,8	136,6	139,5	142,4	144,4
Оптимистический		101,0	132,0	135,2	140,1	145,1	150,4	154,0
Пассажиропоток на муниципальных маршрутах регулярных перевозок, тыс. чел. в год	З 4.1.4.4.							
Инерционный		73 833	61 239	61 184	61 796	62 414	62 398	62 388
Базовый		73 833	61 239	63 076	63 707	64 344	64 730	64 987
Оптимистический		73 833	61 239	67 491	70 078	72 065	75 617	77 984
Пассажиропоток на смежных межрегиональных маршрутах регулярных перевозок, тыс. чел. в год	З 4.1.4.4.							
Инерционный		0	15 860	15 846	16 004	16 164	16 160	16 158
Базовый		0	15 860	16 336	16 499	16 664	16 764	16 831
Оптимистический		0	15 860	16 826	17 159	17 331	17 536	17 673

3.6.3 Коммунальная инфраструктура и энергетика

Направление развития «Коммунальная инфраструктура и энергетика» включает следующие отрасли:

- водоснабжение и водоотведение;
- электроснабжение;
- теплоснабжение;
- газоснабжение;
- обращение с твердыми коммунальными отходами (ТКО);
- ритуальное обслуживание.

3.6.3.1 Текущая ситуация

В условиях значительного увеличения за 2007-2022 гг. численности населения и туристского потока в городе Сочи в курортный сезон существенно возрастают пиковые нагрузки на всю коммунальную инфраструктуру муниципального образования и, в первую очередь, на системы водоснабжения и водоотведения, характеризующиеся в целом высоким уровнем износа сетей и сооружений (и как следствие – высоким уровнем аварийности и технологических потерь), а также имеющие недостаточную пропускную способность и производительность на ряде участков, что ограничивает дальнейшее развитие бизнеса и социальной сферы, снижает уровень комфортности проживания в городе Сочи. В этой связи необходимо проведение комплексной реконструкции инженерных сетей (водоснабжение,

водоотведение, удаление сточных вод, теплоснабжение), а также дальнейшее развитие систем газоснабжения, электроснабжения и обращения с ТКО.

Стратегические вызовы:

- Рост численности постоянного и временного населения города Сочи, а также увеличение потока российских туристов с соответствующим увеличением как спроса на коммунальные ресурсы и услуги комплекса ЖКХ, так и нагрузки на существующую инженерную инфраструктуру, что обуславливает необходимость развития и повышения эффективности систем инженерной инфраструктуры и сервисов ЖКХ [G1].
- Необходимость диспетчеризации, комплексной автоматизации и внедрения цифровых технологий в секторе ЖКХ для повышения эффективности (сокращение потерь в сетях, потерь от аварий и т.д.) [G4].
- Развитие системы раздельного сбора ТКО, внедрение инновационных технологий переработки вторичного сырья [G4].

Конкурентные преимущества:

- Достаточность имеющихся ресурсов пресных подземных вод для удовлетворения как текущих, так и перспективных потребностей муниципального образования, в том числе наличие перспективных ресурсов пресных подземных вод [G5].
- Выделение финансирования из федерального бюджета и бюджета Краснодарского края на реконструкцию (модернизацию) 5 объектов очистных сооружений канализации (ОСК «Дагомыс», ОСК «Лазаревские», ОСК «Адлер», ОСК «Магадан», ОСК «Бзугу») и строительство ОСК «Якорная Щель» с увеличением суммарной мощности с 254,7 тыс. куб. м в сутки до 368,5 тыс. куб. м в сутки (до конца 2025 г. на эти цели планируется направить 34,95 млрд руб.) [G6].
- Высокая надежность системы электроснабжения, в том числе за счет функционирования системы автоматической диагностики оборудования и комплекса программно-технических средств управления электроснабжением города [G6].
- Наличие резерва мощностей по газоснабжению (наличие магистральных газопроводов «Джубга-Лазаревское-Сочи», «Майкоп-Самурская-Сочи» и развитой газораспределительной системы) создает условия для полной газификации населенных пунктов муниципального образования [G6].
- Основная доля рынка коммунальных услуг приходится на крупные компании (МУП), что исключает наличие недобросовестных поставщиков коммунальных ресурсов и услуг [G2].

Ключевые проблемы:

ЖКХ в целом

- Значительные пиковые нагрузки на всю коммунальную инфраструктуру в курортный сезон в условиях ежегодного прироста численности постоянного и временного (туристы и сезонные работники) населения [G6].
- Устаревшие нормативно-правовые акты в части ограничений на размещение объектов в первой и второй зонах округов горно-санитарной охраны (приказ министра здравоохранения РСФСР от 21.10.1969 г. №297 «Об утверждении границ округа и зон горно-санитарной охраны Черноморского Побережья Краснодарского края от Анапы до Сочи», ст.44 Водного Кодекса Российской Федерации) [G2].
- Отсутствие обеспечения сетями водоснабжения, водоотведения и газоснабжения участков, выделенных для семей, имеющих трех и более детей [G6].
- Неиспользование механизмов ГЧП и МЧП в сфере ЖКХ [G7]. В настоящее время в сфере ЖКХ города Сочи отсутствуют проекты ГЧП или МЧП, находящиеся в стадии активной проработки или реализации.
- Недостаточный уровень информационного обеспечения управления сферой ЖКХ – отсутствие единой информационной системы / цифровой системы мониторинга коммунальных сетей и сервисов [G4].

Водоснабжение

- Высокая изношенность сетей водоснабжения (70%). Значительные технические и коммерческие потери воды в централизованной системе водоснабжения (около 60% в 2022 г.) [G6].
- Высокая доля жителей, не обеспеченных централизованным водоснабжением (32% населения), в том числе 12,6% постоянного населения не обеспечены качественной питьевой водой из централизованных систем водоснабжения (48 сельских населенных пунктов, входящих в состав города Сочи, не имеют качественного водоснабжения) [G6].
- Недостаточная пропускная способность отдельных участков сетей и сооружений централизованной системы водоснабжения, сдерживающая развитие ряда территорий [G6].

Водоотведение: отведение хозяйственно-бытовых сточных вод

- Высокий уровень износа сетей водоотведения (доля канализационных сетей, нуждающихся в замене – 50%), недостаточная пропускная способность трубопроводов сетей водоотведения, наличие бесхозяйных канализационных сетей и объектов, значительный дополнительный приток поверхностных сточных вод (в том числе грунтовых) [G6].
- Высокий уровень износа оборудования (70%) очистных сооружений канализации; недостаточная производительность ряда очистных сооружений канализации (ОСК Лазаревские, ОСК Дагомыс, ОСК Кудепста) [G6].

- Численность населения, проживающего на территориях и в населенных пунктах, в которых отсутствует централизованная система водоотведения, составляет около 76 тыс. чел. [G6].

Водоотведение: отведение поверхностных сточных вод

- Систематические локальные затопления территории в периоды обильного выпадения осадков вследствие значительного объема выпадающих осадков (1 644 мм в год) при недостаточной пропускной способности и децентрализации системы отведения поверхностных сточных вод [G6].
- Отсутствие очистных сооружений полного цикла для очистки ливневых вод, что приводит к сбросу сточных вод в водные объекты (более 800 точек сброса ливневых вод в реки и в Черное море). Значительный объем ливневых стоков собирается в хозяйственно-бытовую канализацию, существенно перегружая комплексы канализационных очистных сооружений, особенно во время залповых ливней [G6].
- Ежегодный ущерб от чрезвычайных ситуаций, связанных с движением грунтов в следствие размыва превышает 2 млрд руб. Уже выявлено 225 оползневых участков на автодорогах [G6].

Электроснабжение:

- Рост более чем в 2 раза объема энергопотребления за 10 лет (+54% или 1,8 млрд кВтч), при увеличении максимальной нагрузки в курортный сезон до 89% пропускной способности (2023 г.). Действующие 3 генерирующие станции общей мощностью 725,5 МВт не покрывают потребность города в электроснабжении. [G6].
- Трудности с проведением обслуживания и ремонтов основного оборудования действующих генерирующих станций (Джубгинская, Сочинская, Адлерская ТЭС), включая вероятность их полного останова, в связи с санкционным давлением стран Запада [G6].

Теплоснабжение

- Высокий уровень износа котельного оборудования (более 75%), а также недостаточный уровень внедрения современных технологий, как следствие – низкая экономическая эффективность ряда источников тепловой энергии, оборудованных паровыми котлами, имеющими меньший КПД по сравнению с современными водогрейными котлами [G6].

Газоснабжение

- Недостаточный уровень газификации населения (78,6% – сетевым газом, 84% – с учетом автономного газоснабжения на основе использования сжиженного газа в баллонах) [G6]. В 35 сельских населенных пунктах отсутствует система централизованного газоснабжения, более 60 тыс. чел. остаются без технологической возможности подключения к системе газоснабжения.

Обращение с твердыми коммунальными отходами

- Значительная удаленность от полигона Белореченск, на который осуществляется вывоз ТКО, в сочетании с затрудненным движением на федеральной трассе в курортный сезон и увеличением расстояния для транспортировки отходов в зимний период (с 250 до 340 км) [G6].
- Отсутствие на территории муниципального образования лицензированных объектов размещения и переработки ТКО. Сортировка и переработка ТКО не осуществляется [G6]. Планируемый ранее к вводу в эксплуатацию в конце 2023 г. комплекс по обращению с отходами мощностью 200 тыс. т в год сможет обеспечить потребности города Сочи менее чем на 50%, что недостаточно (в том числе с учетом постоянного роста численности постоянного и временного населения городского округа).
- Отсутствие (на протяжении длительного периода) решения по вопросу о возможности строительства на территории города Сочи мусоросжигательного завода и дополнительных мощностей мусоросортировочных комплексов [G6].
- Наличие недействующих объектов размещения отходов – свалок твердых коммунальных отходов в с. Уч-Дере и в с. Орел-Изумруд площадью 16,65 га (объекты закрыты в 2012 г.), а также закрытой намного раньше Навагинской свалки, до настоящего времени оказывающих негативное воздействие на окружающую среду [G6].

Ритуальное обслуживание

- Нехватка свободных площадей для обустройства мест погребения (кладбищ) [G6]. Площадь, свободная для погребений в границах действующих кладбищ, составляет менее 56% от норматива на 1 000 жителей, установленного нормативами градостроительного проектирования Краснодарского края.

Риски:

- Повышение вероятности крупных сбоев и аварий, а также длительных нарушений электро-, тепло-, газо- и водоснабжения потребителей по причине увеличения износа инженерной инфраструктуры и связанное с этим снижение качества жизни населения городского округа [G6].
- Вероятность останова действующих генерирующих станций (Джубгинская, Сочинская, Адлерская ТЭС) в связи с трудностями с проведением ремонтов основного оборудования, в условиях санкционного давления стран Запада [G6].
- Ухудшение качества городской среды (и, как следствие, ухудшение качества жизни населения) в случае сохранения существующих темпов роста численности и плотности населения в Центральном, Хостинском и Адлерском внутригородских районах [G6].

3.6.3.2 Приоритетные направления развития систем коммунальной

инфраструктуры и энергетики

Планы по развитию систем коммунальной инфраструктуры и энергетики города Сочи основаны на выводах стратегического анализа о необходимости проведения комплексной реконструкции и развития существующих систем коммунальной инфраструктуры (водоснабжение, водоотведение, удаление сточных вод, теплоснабжение), а также дальнейшей газификации населенных пунктов и развития системы обращения с ТКО в связи со значительным ростом нагрузки на инженерную инфраструктуру в результате высоких темпов роста населения и туристического потока в целях обеспечения высокого качества жизни населения и высокого качества отдыха для гостей города Сочи, соответствующего статусу курорта федерального значения.

При этом приоритетные направления и необходимые параметры развития систем коммунальной инфраструктуры и энергетики находятся в прямой зависимости от численности постоянного и временного населения и его распределения по территории города-курорта, в связи с чем важным условием для успешного решения проблемы дефицита в инженерном обеспечении потребностей города-курорта является мониторинг фактической численности жителей и гостей города Сочи и выработка механизмов ограничения дальнейшего роста численности населения в Центральном, Хостинском и Адлерском внутригородских районах.

Цель:

Ц 4.2. Сочи – сбалансированное пространство жизнедеятельности с развитыми системами коммунальной инфраструктуры и сервисами ЖКХ, круглогодично обеспечивающими население, отдыхающих и бизнес коммунальными ресурсами и услугами высокого качества в необходимом объеме на основе применения современных технологий.

Данная цель реализуется в рамках «Долгосрочного плана по развитию Сочинской агломерации», муниципального приоритетного проекта «Комплексное развитие и реконструкция коммунальной инфраструктуры города Сочи» и муниципальных программ муниципального образования городской округ города Сочи «Развитие инфраструктуры города Сочи», «Поддержка и развитие объектов жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства города Сочи».

Задачи:

З 4.2.1. Модернизация системы централизованного холодного водоснабжения, в том числе дообследование месторождений пресных вод и утверждение их запасов, развитие местных источников водоснабжения, реконструкция и развитие объектов и сетей водоснабжения, модернизация систем водоснабжения и

водоподготовки с использованием современных материалов и технологий:

- проведение технического обследования систем водоснабжения;
- строительство и реконструкция водозаборных сооружений;
- строительство магистральных сетей водоснабжения общей протяженностью не менее 49,88 км;
- строительство и реконструкция распределительных сетей водоснабжения;
- строительство и реконструкция водопроводных насосных станций, в том числе замена устаревшего насосного оборудования на современные энергоэффективные аналоги;
- строительство и реконструкция резервуаров чистой воды.

З 4.2.2. Модернизация систем хозяйственно-бытовой канализации, в том числе строительство новых и модернизация существующих очистных сооружений, реконструкция сетей водоотведения:

- строительство новых и реконструкция существующих очистных сооружений канализации с доведением суммарной производительности до 387 тыс. куб. м/сут.;
- строительство и реконструкция сетей отведения хозяйственно-бытовых стоков общей протяженностью.
- строительство и реконструкция канализационных насосных станций.

З 4.2.3. Развитие (расширение и реконструкция) централизованных систем дождевой канализации во всех приморских районах и населенных пунктах для предотвращения их затопления во время выпадения осадков, обеспечения комфорта жителей, гостей и предпринимательского сектора и минимизации негативного воздействия дождевых стоков на экологию водных объектов (в пределах установленных нормативов) за счет прекращения прямых выпусков неочищенных стоков в море, реки и ручьи:

- строительство аккумулирующих водорегулирующих прудов (озер) на основных притоках рек в границах их водосборных бассейнов;
- строительство обводных каналов вдоль границ селитебных территорий для обеспечения перехвата поверхностного стока с горных склонов, преобладающего по высоте рельефа и зеленых зон с целью снижения стоковой нагрузки на селитебные территории;
- строительство новых и реконструкция существующих сетей отведения поверхностных сточных вод (в том числе с прокладкой новых трубопроводов по существующим трассам и увеличением пропускной способности ряда участков сети);

- строительство и реконструкция магистральных коллекторов и очистных сооружений в границах каждого водосборного бассейна;
- строительство канализационно-насосных станций.

З 4.2.4. Развитие системы электроснабжения города Сочи:

- Увеличение генерирующих мощностей электростанций за счет строительства Кудепстинской ТЭС мощностью 460 МВт.
- Реконструкция и развитие электросетевого комплекса.

З 4.2.5. Реконструкция и расширение системы централизованного теплоснабжения и горячего водоснабжения в целях повышения надежности и экономической эффективности системы теплоснабжения, а также создания условий для подключения новых потребителей тепловой энергии:

- реконструкция источников тепловой энергии для компенсации существующих и прогнозных дефицитов тепловой мощности котельных и для обеспечения прироста тепловой нагрузки перспективных потребителей;
- повышение надежности и эффективности функционирования действующих источников тепловой энергии путем установки резервного оборудования, замены устаревшего оборудования на новое, а также путем проведения обследований и экспертизы промышленной безопасности установленного оборудования;
- строительство новых тепловых сетей и сооружений на них для обеспечения присоединения новых потребителей тепловой энергии;
- реконструкция существующих тепловых сетей с увеличением пропускной способности в целях подключения новых потребителей тепловой энергии;
- реконструкция существующих тепловых сетей, подлежащих замене в связи с исчерпанием эксплуатационного ресурса.

З 4.2.6. Повышение уровня газификации муниципального образования:

- проектирование и строительство новых сетей газоснабжения, в том числе строительство подводящих и распределительных газопроводов высокого и низкого давления для обеспечения газификации 26 негазифицированных населенных пунктов;
- развитие автономного газоснабжения потребителей в 9 небольших удаленных населенных пунктах сжиженным углеводородным газом (СУГ);
- газификация домовладений в рамках программы социальной догазификации.

З 4.2.7. Создание и развитие на территории города Сочи современной инфраструктуры обращения с твердыми коммунальными отходами:

- реализация просветительских мероприятий по пропаганде концепции «3R: reduce, reuse, recycle» (сокращение, повторное использование и переработка отходов) в целях формирования экологической культуры населения в области обращения с твердыми коммунальными отходами;
- модернизация контейнерных площадок для сбора ТКО;
- развитие системы раздельного сбора твердых коммунальных отходов;
- создание комплекса по обращению с отходами, включающего мусоросортировочный комплекс и объект утилизации органической фракции твердых коммунальных отходов;
- создание (по результатам проведения конкурса наилучших технологий) комплекса локальных инновационных энергоэффективных объектов безотходной утилизации ТКО на площадках недействующих свалок ТКО.

З 4.2.8. Обеспечение инженерной инфраструктурой (водоснабжения, водоотведения, газоснабжения, электроснабжения) земельных участков, предоставляемых бесплатно для индивидуального жилищного строительства семьям, имеющим троих и более детей в возрасте до 18 лет.

З 4.2.9. Увеличение мест погребения, в том числе как за счет реконструкции и создания кладбищ традиционного погребения и стен скорби для захоронения урн с прахом умерших; строительство крематория.

З 4.2.10. Реализация комплекса мероприятий по цифровизации и повышению энергетической эффективности жилищно-коммунального хозяйства:

- внедрение единой информационной системы мониторинга коммунальных сетей и сервисов;
- внедрение цифровой модели управления объектами коммунального хозяйства;
- внедрение систем интеллектуального учета коммунальных ресурсов.

Ключевые индикаторы Цели 4.2. представлены в таблице (Таблица 19).

Таблица 19

Ключевые индикаторы – Коммунальная инфраструктура и энергетика

Показатель	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Установленная производственная мощность системы водоснабжения, тыс. куб. м/сут.	З 4.2.1.							

Показатель	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Инерционный		692	692	692	692	775	775	776
Базовый		692	692	692	775	775	776	776
Оптимистический		692	692	692	777	777	777	777
Доля водопроводных сетей, нуждающихся в замене, в общей протяженности водопроводных сетей, %	З 4.2.1.							
Инерционный		54,0	54,0	54,0	54,0	53,0	52,0	50,0
Базовый		54,0	54,0	54,0	54,0	50,0	43,0	42,0
Оптимистический		54,0	54,0	54,0	47,0	35,0	20,0	20,0
Доля потерь воды в централизованной системе водоснабжения при транспортировке в общем объеме воды, поданной в водопроводную сеть, %	З 4.2.1.							
Инерционный		53,1	55,6	55,6	58,0	60,0	45,0	35,0
Базовый		53,1	55,6	55,6	58,0	44,0	30,0	27,4
Оптимистический		53,1	55,6	55,6	46,0	35,0	27,4	27,4
Установленная производственная мощность очистных сооружений канализации, тыс. куб. м/сут.	З 4.2.2.							
Инерционный		279,3	279,3	279,3	382,0	382,0	382,0	387,0
Базовый		279,3	279,3	279,3	382,0	382,0	382,0	387,0
Оптимистический		279,3	279,3	279,3	382,0	382,0	382,0	387,0
Уровень износа оборудования очистных сооружений канализации, %	З 4.2.2.							
Инерционный		70,0	70,0	72,0	5,5	11,5	17,5	21,5
Базовый		70,0	70,0	72,0	5,5	11,5	17,5	21,5
Оптимистический		70,0	70,0	72,0	5,5	11,5	17,5	21,5
Доля канализационных сетей, нуждающихся в замене, %	З 4.2.2.							
Инерционный		50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Базовый		50,0	50,0	50,0	50,0	44,0	36,0	33,0
Оптимистический		50,0	50,0	50,0	43,0	35,0	25,0	25,0
Доля проб хозяйственно-бытовых сточных вод, не соответствующих установленным нормативам допустимых сбросов, лимитам на сбросы, %	З 4.2.2.							
Инерционный		49,0	49,0	49,0	4,0	8,0	12,0	15,0
Базовый		49,0	49,0	49,0	3,0	5,0	7,0	8,5
Оптимистический		49,0	49,0	49,0	2,0	2,0	2,0	2,0

Показатель	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Доля протяженности систем дождевой канализации, нуждающейся в ремонте, в общей протяженности дождевой канализации, %	З 4.2.3.							
Инерционный		80,0	80,0	79,9	79,2	78,1	77,2	76,6
Базовый		80,0	80,0	79,9	78,7	77,1	71,9	68,5
Оптимистический		80,0	80,0	79,9	74,5	66,4	55,9	49,4
Доля сточных вод, не подвергающихся очистке, в общем объеме сточных вод, сбрасываемых в централизованные ливневые системы водоотведения, %	З 4.2.3.							
Инерционный		92,0	92,0	92,0	92,0	92,0	70,0	50,0
Базовый		92,0	92,0	92,0	92,0	80,0	50,0	30,0
Оптимистический		92,0	92,0	90,0	60,0	30,0	0,0	0,0
Общая установленная мощность электростанций, МВт	З 4.2.4.							
Инерционный		725,5	725,5	725,5	725,5	725,5	725,5	725,5
Базовый		725,5	725,5	725,5	725,5	725,5	725,5	1 185,5
Оптимистический		725,5	725,5	725,5	725,5	725,5	1 185,5	1 185,5
Уровень износа котельного оборудования, %	З 4.2.5.							
Инерционный		81,0	77,0	71,0	63,0	54,0	49,0	49,0
Базовый		81,0	77,0	69,0	58,0	46,0	39,0	39,0
Оптимистический		81,0	77,0	67,0	53,0	38,0	29,0	29,0
Уровень газификации населения (сетевым газом), %	З 4.2.6.							
Инерционный		78,6	78,6	79,0	81,0	83,0	83,0	83,0
Базовый		78,6	78,6	80,0	81,0	84,0	84,0	84,0
Оптимистический		78,6	78,6	80,0	82,0	84,0	85,0	85,0
Количество негазифицированных населенных пунктов (сетевым газом), ед.	З 4.2.6.							
Инерционный		35	35	35	35	9	9	9
Базовый		35	35	35	35	9	9	9
Оптимистический		35	35	35	35	9	9	9
Доля ТКО, подвергаемых обработке (сортировке, разборке, очистке) в общем объеме образованных ТКО, %	З 4.2.7.							
Инерционный		н/д	37,5	84,1	82,8	81,5	80,6	79,9
Базовый		н/д	37,5	84,1	82,8	81,5	80,6	79,9
Оптимистический		н/д	37,5	84,1	100,0	100,0	100,0	100,0

Показатель	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Количество земельных участков в микрорайонах, выделенных под застройку для многодетных семей, обеспеченных инфраструктурой централизованного водоснабжения, водоотведения, газоснабжения и электроснабжения (нарастающим итогом с 2024 г.), ед.	З 4.2.8.							
Инерционный				0	330	330	330	330
Базовый				0	330	330	330	330
Оптимистический				330	330	330	330	330
Уровень обеспеченности населения местами погребения, % (отношение фактической площади, свободной для погребений в границах действующих кладбищ в расчете на 1 000 жителей, к значению, установленному нормативами градостроительного проектирования Краснодарского края)	З 4.2.9.							
Инерционный		56,0	56,0	55,7	53,1	48,3	42,3	37,9
Базовый		56,0	56,0	55,7	65,1	74,4	83,8	90,0
Оптимистический		56,0	56,0	60,0	81,0	100,0	100,0	100,0
Доля подключенных интеллектуальных приборов учета коммунальных ресурсов в общем количестве подключенных приборов учета коммунальных ресурсов, %	З 4.2.10.							
Инерционный		0,0	0,0	0,0	6,0	15,0	24,0	30,0
Базовый		0,0	0,0	0,0	10,0	25,0	40,0	50,0
Оптимистический		0,0	0,0	0,0	14,0	35,0	56,0	70,0

3.6.4 Жилищная сфера и городская среда

3.6.4.1 Текущая ситуация

Жилищный фонд муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края по состоянию на конец 2022 г. составлял 17,3 млн кв. м (второе место в Краснодарском крае после г. Краснодара), в том числе в многоквартирных жилых домах – 9,45 млн кв. м (54,6%)[16], при общей площади жилья в расчете на 1 жителя, равной 23,9 кв. м – исходя из оценки

[16] Источник: данные Краснодарстата.

численности постоянного населения на конец 2022 г. в количестве 723,4 тыс. чел. и 30,8 кв. м – исходя из численности постоянного населения на конец 2022 г. в количестве 561,8 тыс. чел., согласно данным Краснодарстата на основании Всероссийской переписи населения.

Основными факторами, обуславливающими сложившуюся ситуацию в жилищной сфере города Сочи, выступают высокий спрос и высокие цены на жилье при ограниченности территориальных ресурсов для размещения новой жилой застройки, высокая плотность населения при дефиците мощности объектов социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры как результат высоких темпов роста населения и активного строительства жилого фонда в постолимпийский период, осуществляемого с превышением расчетных параметров плотности застройки.

Высокие цены на покупку и аренду жилья ограничивают возможности бизнеса и организаций социальной сферы по привлечению квалифицированного персонала, необходимого для реализации ключевых проектов развития экономики и социальной сферы.

При этом наличие на территории города Сочи значительного количества ветхих и аварийных многоквартирных домов создает условия для проведения системной реконструкции и реновации жилого фонда в формате комплексного развития территории жилой застройки.

Также для города Сочи характерно наличие значительных объемов жилой площади, расположенной в объектах, не предназначенных для проживания – гаражных кооперативах, а также в используемых круглогодично садоводческих товариществах. В муниципальном образовании статистика по данным объектам не ведется.

Стратегические вызовы:

- Высокий спрос на жилье в городе Сочи, превышающий предложение, обусловленный высокой престижностью и привлекательностью территории для постоянного проживания, а также в качестве объекта инвестирования, как следствие – стремительное увеличение численности населения города Сочи и высокие цены на жилье [G1]. Рыночные цены на жилье в городе Сочи за 3 года (с февраля 2020 г. по февраль 2023 г.) выросли в 2,0-2,5 раза.
- Ликвидация аварийного и ветхого жилищного фонда [G1].
- Обеспечение муниципальным жильем работников бюджетной сферы, привлекаемых в рамках реализуемых и планируемых к реализации проектов по развитию социальной инфраструктуры, направленных на решение проблемы недостаточной обеспеченности населения города Сочи объектами социальной инфраструктуры (предварительная оценка потребности в муниципальном жилищном фонде – более 20 тыс. кв. м общей площади) [G1].
- Создание комфортной городской среды. Федеральный проект «Формирование комфортной городской среды» [G6].

Конкурентные преимущества:

- Высокая привлекательность территории города Сочи для постоянного и временного проживания [G1].
- Уровень благоустройства жилищного фонда города Сочи выше средних показателей по Краснодарскому краю и выше соответствующих показателей по городским округам края за исключением г. Краснодара [G6].

Ключевые проблемы:

- Ограниченность территориальных ресурсов для размещения новой жилой застройки в населенных пунктах в связи со сложными инженерно-геологическими и природными условиями, экзогенными геологическими явлениями и расположением многих населенных пунктов в окружении земель лесного фонда [G5].
- Гиперурбанизация прибрежной части города Сочи: чрезмерно высокая плотность населения, активный рост жилой застройки, чрезмерное ее уплотнение, как следствие – многократное превышение значений градостроительных нормативов [G6]. Коэффициент плотности жилой застройки: многоэтажной – 0,8-15,0 (норматив < 0,9), среднеэтажной – 0,5-0,8 (норматив < 0,7), малоэтажной – 0,2-0,5 (норматив < 0,5).
- Дисбаланс объемов жилищного строительства и объектов социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры (нехватка образовательных организаций, объектов здравоохранения и культуры, дефицит мощности систем ЖКХ, разбалансированность транспортной системы) [G6]. Обеспеченность дошкольными образовательными организациями – 35,9%, общеобразовательными организациями – 54,4%, амбулаторно-поликлиническими учреждениями – 53,0% и т.д.
- Уплотнение существующих и строительство новых «спальных» районов без объектов общественно-деловой инфраструктуры и необходимого числа мест приложения труда, как следствие – рост нагрузки на транспортную инфраструктуру в результате усиления маятниковой миграции [G3,6].
- Сравнительно невысокая обеспеченность населения жильем (по состоянию на 2022 г. – 23,9 кв. м/чел. – исходя из оценки численности населения 723,4 тыс. чел.) [G6]. Невысокая обеспеченность населения жильем обусловлена стремительным ростом численности населения муниципального образования и строительством в последнее десятилетие многоквартирных жилых домов с преобладанием квартир малой площади.
- Наличие значительного количества ветхого и морально-устаревшего жилья [G6]. По состоянию на 01.08.2023 г. в города Сочи имеется 212 домов, признанных ветхими и аварийными, непригодных для проживания, площадь жилищного фонда в которых составляет 67,2 тыс. кв. м; 79% площади аварийного фонда расположено на территории Центрального и Хостинского районов. Фактическое количество ветхих, аварийных домов больше, так как к данной категории можно отнести и значительную часть самовольно построенных многоквартирных жилых домов, введенных в эксплуатацию на

основании судебных решений.

- Значительная часть многоквартирных жилых домов (661 жилых домов суммарной площадью жилищного фонда 700,8 тыс. кв. м) построена на земельных участках, предназначенных для индивидуального жилищного строительства, ведения садоводства и огородничества, что приводит к хаотичности городской среды, к повышенной нагрузке на инженерную, транспортную и социальную инфраструктуру, а также к отсутствию необходимых обслуживающих объектов для жителей стихийных многоквартирных домов [G6].
- Хаотичная застройка территории садоводческих некоммерческих товариществ объектами ИЖС с превышением расчетных параметров плотности застройки, как следствие – низкая обеспеченность объектами инженерной и социальной инфраструктуры [G6]. За 2017-2022 гг. наблюдается рост объемов ввода жилья в 8,5 раз (+878 тыс. кв. м – с 117,6 тыс. кв. м в 2017 г. до 995,4 тыс. кв. м в 2022 г.) за счет увеличения динамики ввода в эксплуатацию индивидуальных жилых домов в 11,6 раза (+732,7 тыс. кв. м).
- Существенная дифференциация районов города и сельских округов по качеству городской среды [G6].

Риски:

- Ухудшение качества жизни населения, качества городской среды и экологической обстановки, снижение привлекательности курорта для туристов при усилении сложившихся диспропорций в случае сохранения существующих темпов роста численности и плотности населения в Центральном, Хостинском и Адлерском внутригородских районах города Сочи, опережающих темпы развития систем инфраструктуры [G3].
- Массовая трансформация жилья в апартаменты для сдачи туристам [G1].

3.6.4.2 Приоритетные направления развития жилищной сферы и формирования комфортной городской среды

Планы по развитию жилищной сферы и формированию комфортной городской среды в города Сочи основаны на выводах стратегического анализа о высокой плотности населения города Сочи, высокой рыночной стоимости квартир, дисбалансе численности населения и мощности объектов социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры, наличии значительного количества ветхих и аварийных многоквартирных домов, а также жилых площадей в объектах, неприспособленных для проживания, при сравнительно невысоком уровне обеспеченности населения жильем и существенной дифференциации районов города и сельских округов по качеству городской среды.

Цель:

Ц 4.3. Сочи – сбалансированное пространство жизнедеятельности с обеспеченностью населения жильем на уровне не ниже 26,3 кв. м на человека, низкой и сокращающейся долей жилья, непригодного для проживания, высоким уровнем благоустройства жилищного фонда и высоким качеством городской среды.

Данная цель реализуется в рамках муниципального приоритетного проекта «Жилищная политика Сочи» и муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Обеспечение доступным жильем жителей города Сочи», «Поддержка и развитие объектов жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства города Сочи», «Формирование современной городской среды».

Задачи:

З 4.3.1. Проведение системной реконструкции территорий жилых кварталов, где размещается ветхий и аварийный жилищный фонд, а также жилищный фонд, достигший высокой степени морального и физического износа, в формате комплексного развития территории жилой застройки, а также с использованием механизма реконструкции ветхого дома через создание ТСЖ с заключением инвестиционного соглашения:

- ликвидация к 2035 г. фонда ветхого и аварийного жилья в объеме не менее 65 тыс. кв. м общей площади с реконструкцией территорий жилых кварталов, где размещается ветхий и аварийный жилищный фонд, в формате комплексного развития территории жилой застройки с размещением на высвобождающейся территории объектов социальной инфраструктуры (дошкольных образовательных учреждений и школ);
- реконструкция жилищного фонда, достигшего высокой степени морального и физического износа, в том числе проведение капитального ремонта не менее 1 000 многоквартирных домов;
- санация территорий и объектов, используемых под жилье, но не отвечающих установленным санитарным и техническим правилам и нормам, иным требованиям законодательства.

З 4.3.2. Повышение доступности жилья для населения города Сочи:

- запрещение точечной жилой застройки;
- строительство многоквартирных домов в объеме не менее 580 тыс. кв. м в рамках реализации проектов комплексного развития территории жилой застройки, с обеспечением необходимого уровня сейсмической безопасности, в том числе развитие жилищного строительства в Лазаревском внутригородском районе, сельских округах через проекты комплексного развития с приоритетом малоэтажной и среднеэтажной застройки (см. раздел «Пространственное развитие»);

- строительство многоквартирного муниципального жилья в объеме не менее 37 тыс. кв. м, предназначенного для предоставления работникам бюджетной сферы, а также для обеспечения жильем отдельных категорий социально незащищенных граждан;
- строительство специализированного жилищного фонда для использования его в качестве общежития для студентов и преподавателей (в рамках реализации проекта строительства кампуса на базе ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет»);
- обеспечение жилыми помещениями отдельных категорий граждан, проживающих на территории муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края (детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей);
- повышение уровня доступности ипотечных жилищных кредитов для населения, в том числе посредством реализации механизмов бюджетной поддержки отдельных категорий граждан, нуждающихся в улучшении жилищных условий.

З 4.3.3. Реализация на территории города Сочи политики, направленной на внедрение технологических, управленческих и социальных инноваций в жилищной сфере:

- проведение инвентаризации и мониторинга всех видов жилья в целях повышения качества жилищной политики;
- обеспечение непрерывности управления МКД (отсутствия МКД без управления);
- расширение использования механизма инициативного бюджетирования, в частности, для ремонта мест общего пользования;
- внедрение автоматизированных тепловых пунктов (АТП);
- цифровизация и автоматизация контроля индивидуальных и общедомовых приборов учета (ОДПУ), обеспечение их регистрации в ГИС ЖКХ;
- реконструкция освещения придомовых территорий на основе современных энергосберегающих технологий;
- использование механизмов соучаствующего проектирования для развития и благоустройства придомовых территорий, а также общественных пространств;
- активное освещение в СМИ проблематики взаимодействия жителей с управляющими компаниями, а также опыта и преимуществ внедрения технологических, управленческих и социальных инноваций в управление МКД;
- привлечение органов территориального общественного управления (ТОС) к решению проблем и конфликтов в сфере

управления МКД.

З 4.3.4. Повышение уровня благоустройства территории микрорайонов городского округа и сельских населенных пунктов:

- реконструкция существующих и создание новых общественных территорий (зон отдыха, парков и скверов);
- озеленение территории;
- благоустройство дворовых территорий;
- капитальный ремонт, модернизация и развитие систем уличного освещения, в том числе внедрение комплекса «энергоэффективное уличное освещение».
- приобретение коммунальной техники.

Ключевые индикаторы Цели 4.3. представлены в таблице (Таблица 20).

Таблица 20

Ключевые индикаторы – Жилищная сфера и городская среда

Показатель	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Доля ветхого и аварийного жилищного фонда, %	З 4.3.1.							
Инерционный		0,59	0,64	0,35	0,32	0,29	0,27	0,26
Базовый		0,59	0,64	0,29	0,20	0,12	0,05	0,00
Оптимистический		0,59	0,64	0,29	0,14	0,00	0,00	0,00
Площадь расселенного аварийного жилищного фонда (нарастающим итогом, начиная с 2024 г.), тыс. кв. м	З 4.3.1.							
Инерционный		-	-	1,00	4,00	7,00	10,00	12,00
Базовый		-	-	12,13	26,53	40,93	55,33	64,94
Оптимистический		-	-	12,13	37,58	64,94	64,94	64,94
Объем ввода в эксплуатацию жилья (нарастающим итогом, начиная с 2024 г.), тыс. кв. м	З 4.3.2.							
Инерционный		-	-	550	1 400	1 850	2 300	2 600
Базовый		-	-	550	1 500	2 100	2 700	3 100
Оптимистический		-	-	550	1 700	2 600	3 500	4 100
Объем ввода в эксплуатацию жилья в рамках реализации инвестиционных проектов комплексного развития территории жилой застройки (нарастающим итогом, начиная с 2024 г.), тыс. кв. м	З 4.3.2.							
Инерционный		-	-	90	215	309	375	375
Базовый		-	-	90	215	315	481	581
Оптимистический		-	-	90	215	315	611	631

Показатель	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Объем ввода в эксплуатацию многоквартирного муниципального жилья (нарастающим итогом, начиная с 2024 г.), тыс. кв. м	З 4.3.2.							
Инерционный		-	-	0,0	25,9	25,9	25,9	25,9
Базовый		-	-	7,4	25,9	31,9	37,0	37,0
Оптимистический		-	-	7,4	31,9	37,9	43,0	48,0
Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя, кв. м/чел. *(Исходя из прогноза численности населения на основе оценки численности населения на конец 2022 г. в количестве 723,4 тыс. чел.)*	З 4.3.2.							
Инерционный		16,3	23,9	25,4	25,9	26,2	26,8	27,1
Базовый		16,3	23,9	25,4	25,6	25,6	26,2	26,3
Оптимистический		16,3	23,9	25,4	24,6	24,5	24,2	23,8
Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя, кв. м/чел. *(Исходя из прогноза численности населения на основе оценки численности населения на конец 2022 г. в количестве 561,8 тыс. чел., согласно данным Краснодарстата на основании утвержденных результатов Всероссийской переписи населения)*	З 4.3.2.							
Инерционный		20,8	30,8	32,5	33,6	33,5	34,2	34,7
Базовый		20,8	30,8	32,5	33,5	33,3	33,5	33,8
Оптимистический		20,8	30,8	32,5	33,6	32,1	31,5	31,1
Площадь земельных участков, предоставленных для жилищного строительства, индивидуального строительства и комплексного освоения в целях жилищного строительства в расчете на 10 тыс. чел. населения, га	З 4.3.2.							
Инерционный		0,02	0,18	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02
Базовый		0,02	0,18	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02
Оптимистический		0,02	0,18	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02
Индекс качества городской среды, баллов	З 4.3.4.							
Инерционный		229	235	246	262	278	294	304
Базовый		229	235	251	275	299	323	329

Показатель	Задачи	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Оптимистический		229	235	259	295	329	329	329
Прирост индекса качества городской среды по отношению к 2019 г., %	З 4.3.4.							
Инерционный		-	-	12,2	19,5	26,8	34,1	39,0
Базовый		-	-	14,6	25,6	36,5	47,5	50,0
Оптимистический		-	-	18,3	34,7	50,0	50,0	50,0

3.7 Долгосрочный план по развитию Сочинской агломерации

Стратегическая цель:

СЦ 5. Сочи-2035 – территория, обеспечивающая значительный вклад в реализацию национальных целей и задач долгосрочного развития; при федеральной и региональной поддержке решены системные проблемы долгосрочного развития, в том числе переуплотнение и инфраструктурные ограничения прибрежной зоны.

Рабочая версия перечня комплексных мероприятий представлена на рисунке (Рисунок 23).

Рисунок 23

Перечень комплексных мероприятий (рабочая версия)

Одиннадцать комплексных мероприятий ДПР Сочинской агломерации

1. Прибрежная инфраструктура	• Реконструкция набережных. • Берегоукрепление. • Строительство яхтенных марин. • Развитие морских портов. • Расчистка русел рек.	• Противооползневые мероприятия. • Водоснабжение, водоотведение, очистные сооружения канализации. • Ливневые очистные сооружения. • Автомобильная дорога А-147 Джубга – Сочи. • Железные дороги.
2. Аэропорт Сочи – Международный ХАБ	• Модернизация аэропорта Сочи.	• Модернизация приаэропортовой инфраструктуры.
3. Автомобильные дороги	• Строительство дорог.	• Развитие дорожной инфраструктуры.
4. Развитие системы обращения с твердыми коммунальными отходами	• Запуск мусоросортировочного комплекса.	• Рекультивация полигона ТБО.
5. Коммунальная инфраструктура	• Обеспечение сетями водоснабжения и водоотведения участков, выделенных под ИЖС для многодетных семей.	• Реконструкция сетей теплоснабжения. • Строительство сетей газоснабжения.
6. Курортно-туристская инфраструктура	• Курортно-туристская инфраструктура в разрезе пространственных округов.	
7. Спортивная инфраструктура	• Строительство спортивных центров.	
8. Социальная инфраструктура и комфортная среда	• Комплексное развитие территорий (строительство жилья, школ, детских садов, учреждений здравоохранения, жилье по договорам социального найма, ...).	• Безопасная и комфортная среда (снос самовольных построек, переселение из ветхого и аварийного жилья).
9. Сочинский технологический кластер	• Сочинские технологические парки.	• Реализация проекта Сочинского технологического кластера.
10. Агропромхаб Сочи	• Создание промышленных и агропромышленных парков.	• Создание логистических центров.
11. Система управления Сочинской агломерации	• Механизмы развития Сочинской агломерации.	• Экология. • Научная инфраструктура.

Источник: ЦСР, аналитика LC-AV

4 Муниципальные флагманские проекты

4.1 Система флагманских проектов

Основным механизмом реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования городской округ город-курорт Сочи

Краснодарского края на период до 2035 г. является система муниципальных флагманских проектов (Таблица 21).

Муниципальный флагманский проект (МФП) – проект, оказывающий значительное влияние на развитие муниципального образования:

- Муниципальный флагманский проект может включать систему логически связанных проектов и мероприятий, направленных на достижение цели проекта.
- Муниципальный флагманский проект может носить монохарактер (иметь одну цель и относиться к одной отрасли).
- Муниципальный флагманский проект может быть структурирован на несколько муниципальных приоритетных проектов (МПП), не связанных между собой, но направленных на достижение цели МФП.
- Система муниципальных флагманских проектов является основным механизмом реализации Стратегии.

Система муниципальных флагманских проектов Стратегии включает 5 муниципальных флагманских проектов:

1. МФП «Сочи – курорт мечты».
2. МФП «Сочи – экополис будущего».
3. МФП «Выбирай сочинское».
4. МФП «Гармоничное развитие пространственных округов Сочи» (8 пространственных округов).
5. МФП «Долгосрочный план по развитию Сочинской агломерации».

Разработка и реализация муниципальных флагманских проектов осуществляется на основании Положения об организации проектной деятельности в администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края, утвержденного постановлением главы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края от 20 марта 2023 года № 727.

Координация разработки и реализации муниципальных флагманских проектов осуществляется кураторами проектов при методическом и организационном сопровождении департамента проектной деятельности администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

Таблица 21

Портфель флагманских и муниципальных проектов развития города Сочи

Муниципальные флагманские проекты (МФП)	Муниципальные приоритетные проекты (МПП)
0. МФП «Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации»	• МПП «Система стратегического управления развитием Сочи» (ССУР Сочи)
1. МФП «Сочи – курорт мечты»	• МПП «Курортно-туристский кластер» • МПП «Единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов»
2. МФП «Сочи – экополис будущего»	• МПП «Сочинский технологический кластер» • МПП «Новый СГУ – интеллектуальное ядро Сочи» • МПП «Межрегиональный научно-исследовательский кластер «Причерноморье» • МПП «Образование Сочи: стратегии будущего» • МПП «Молодые новаторы и патриоты Сочи» • МПП «Сочи – территория творческих людей» • МПП «Центр креативных индустрий города Сочи» • МПП «Здоровье и социальное благополучие Сочи» • МПП «Сочи – город спорта и долголетия» • МПП «Экополис – устойчивое развитие Сочи» • МПП «Система безопасности Сочи» • МПП «Финансы и бюджет для сочинцев» • МПП «Цифровой город»
3. МФП «Выбирай сочинское»	• МПП «Сделано в Сочи» • МПП «Устойчивое субтропическое сельское хозяйство Сочи» • МПП «Агропромхаб Сочи» • МПП «Жить и работать в Сочи» (демография, кадры и наставничество)
4. МФП «Гармоничное развитие пространственных округов Сочи» (8 ПО)	• МПП «Комплексное развитие коммунальной инфраструктуры Сочи» • МПП «Жилищная политика Сочи» МПП «Транспорт и дорожное хозяйство Сочи» • «Программа развития ПО "Аше"» • «Программа развития ПО "Лазаревское"» • «Программа развития ПО "Головинка"» • «Программа развития ПО "Дагомыс"» • «Программа развития ПО "Сочи-Центр"» • «Программа развития ПО "Хоста"» • «Программа развития ПО "Адлер"» • «Программа развития ПО "Красная поляна"»
5. МФП «Долгосрочный план по развитию Сочинской агломерации»	• **«Долгосрочный план по развитию Сочинской агломерации»** (Перечень проектных мероприятий, выносимых на Правительственную комиссию)

4.2 Муниципальные флагманские проекты города Сочи

В данном разделе представлены краткие концепции муниципальных флагманских проектов по перспективным направлениям социально-экономического развития города Сочи.

4.2.1 МФП «Сочинская система стратегического управления развитием города-агломерации»

4.2.1.1 МПП «Система стратегического управления развитием города Сочи» (ССУР Сочи)

Полное наименование МПП: «Система стратегического управления развитием города Сочи» (ССУР Сочи) (Рисунок 24).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

СЦ 0. Сочи-2035 – город-агломерация федеральных стандартов управления третьего поколения, обеспечивающего высокое качество жизни сочинцев и гостей курорта, долгосрочное устойчивое развитие на основе партнерства между властью, бизнесом и обществом, открытости и непрерывного процесса совершенствования управленческой системы, команды и технологий управления.

Рисунок 24

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».
- Концепция технологического развития на период до 2030 г.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

G1. Рынки: приоритетные направления и продукты:

- Эффективная сочинская экономика предложения – модель развития суверенной экономики и стимулирования создания сочинского внутреннего продукта.
- Сочинский курортно-туристский продукт, отвечающий интересам как гостей курорта, так и местного населения с учетом оптимальной рекреационной, ресурсной и пространственной (в том числе градостроительной) возможности курорта-экополиса.
- Сочинский технологический продукт как результат деятельности технологических компаний, команд и предпринимателей в рамках Сочинского технологического кластера как ядра Черноморского технологического кластера.
- Сочинский продукт рынка недвижимости как результат деятельности строительных компаний и участников рынка недвижимости.
- Сочи – привлекательная юрисдикция для ведения глобального и федерального бизнеса, в том числе для реинвестирования собственных и привлеченных капиталов.

G2. Институты: государственные, частные и общественные.

- Сочинская институциональная система – система стратегического управления развитием третьего поколения, задающая федеральные стандарты качества, выстроенная как на уровне муниципального образования в целом, так и на уровне гармоничной агломерационной модели развития восьми пространственных округов.
- «Живая» система стратегического управления развитием города-агломерации (ССУР или ССУР Сочи), ориентированная на повышение эффективности (через достижение запланированных долгосрочных результатов на основе проектного подхода) и устойчивости (путем обеспечения гарантированно высокого качества работы системы управления за счет использования передовых управленческих технологий и команд, привлечения лучших специалистов).
- Эффективная система управления развитием Сочинской агломерации (в рамках ССУР Сочи), представленная восемью пространственными округами: Аше, Лазаревское, Головинка, Дагомыс, Сочи-Центр, Хоста, Адлер, Красная Поляна.
- Агентство развития Сочи – эффективный институт реализации потенциала социально-экономического развития города Сочи, в том числе в целях сопровождения реализации Стратегии, приоритетных проектов, планируемых и реализуемых на территории города Сочи, а также осуществления перспективных разработок в сфере стратегического развития города Сочи.
- Стратегический совет Сочинской агломерации – эффективный институт в рамках ССУР Сочи, обладающий полномочиями и компетенциями решения вопросов стратегического развития Сочинской агломерации на основе взаимодействия ключевых субъектов: муниципального образования (и входящих в него пространственных округов), Краснодарского края, ООПТ и

субъектов предпринимательской деятельности и физических лиц – ключевых собственников сочинских активов (преимущественно федеральных), а также Агентства развития Сочи.

- Проектная активация системы муниципальных флагманских и приоритетных проектов Стратегии – один из ключевых ее механизмов, оказывающих значительное влияние на развитие города-агломерации, включающий систему логически связанных инвестиционных проектов и мероприятий, направленных на достижение цели / целей флагманского проекта.
- Развитое предпринимательство и качественный деловой климат.

G3. Человеческий капитал.

- Консолидированное экологоориентированное гражданское общество, объединяющее представителей всех национальностей, проживающих в города Сочи, на принципах дружбы народов, уважения к национальным, религиозным и семейным традициям, заинтересованное в устойчивом развитии города-курорта.
- Насыщенный квалифицированными, хорошо оплачиваемыми кадрами рынок труда – переход на модель «экономики высоких заработных плат» и в целом повышение материального благосостояния и качества жизни жителей города-агломерации.
- Передовая система образования с современными качественными условиями для образования и воспитания.
- Высокое качество и доступность социальных и медицинских услуг для жителей и гостей города-курорта.
- Насыщенная культурная жизнь, наполненная яркими культурными событиями и впечатлениями, гармоничное развитие и самореализация жителей и гостей города, сохранение и продвижение культурного наследия города Сочи.
- Социально активная и талантливая молодежь, принимающая участие в управлении и развитии города.

G4. Технологии, инновации и информация.

- Сочинская система природоподобных и прочих современных технологий – современная экосистема внедрения, развития и сопровождения современных технологий, используемых городом-агломерацией в процессе обеспечения его управления и гармоничной жизнедеятельности, научно-исследовательской и технико-внедренческой сфере, делающих его российским научно-технологическим центром.
- Эффективное муниципальное управление города Сочи за счет внедрения цифровых технологий, платформенных решений, сервисов.
- Единая сочинская цифровая платформа сервисов для отдыхающих, туристов и местных жителей.
- Высокотехнологичная информационно-телекоммуникационная инфраструктура города Сочи.

- Система устойчивых институтов по цифровой трансформации города Сочи.
- Сочинский технологический кластер – родина российских природоподобных технологий, ядро (координационный центр) Черноморского технологического кластера.
- Новый СГУ – интеллектуальное ядро города Сочи – российский центр подготовки высококвалифицированных специалистов для сферы туризма, курортологии и индустрии гостеприимства, в котором сформирована инновационная образовательная среда и реализована предпринимательская модель университета, притягивающая кадры и передовые научно-исследовательские проекты, учитывающая уникальные особенности местной экономики и природной геоэкосистемы и обеспечивающая мультипликативный эффект городу, региону и стране.
- «Причерноморье» – межрегиональный научно-исследовательский кластер для содействия научно-технологическому, социально-экономическому и экологическому развитию Черноморского региона.
- Высокая производительность труда на основе внедрения технологий «бережного производства».
- Сочинская система элементов природоподобной техносферы для реализации национальных интересов Российской Федерации в глобальном мире XXI века.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие:

- Сочинская система устойчивого развития – сбалансированная система долгосрочного развития, предотвращающая текущий ущерб, на основе принципов устойчивости и экологичности с учетом стоимости затрат на поддержание экологической устойчивости природного комплекса и на воспроизводство рекреационных ресурсов в условиях возрастающей урбанизации.
- Минимальный ущерб уникальным природным территориям при оптимальном вовлечении природного ресурса в экономику города Сочи.
- Экологизированное устойчивое развитие города Сочи.

G6. Пространство и реальный капитал.

- Сочинская система пространственного развития – сбалансированная полицентрическая агломерация, обладающая уникальными ландшафтами и разноформатной средой обитания, обеспечивающая комфортные условия для жизни, деятельности и самореализации местного населения в контексте разных жизненных укладов, а также для привлечения отдыхающих и туристов.

- Сдерживание процессов экстенсивного развития застройки и роста численности населения в пределах допустимого освоения территории природного комплекса по критериям экологической, рекреационной и демографической емкости города-курорта, с учетом рекреационного потенциала каждого из 8 пространственных округов.
- Устойчивость полицентрической Сочинской агломерации. Преобразование планировочной структуры из линейной в линейно-сетевую с созданием высокотехнологичных ТПУ на примыканиях к новым транспортным коридорам.
- Приоритетное развитие территорий в целях размещения санаторно-курортных комплексов, объектов туризма и рекреации на базе рекреационных ресурсов. Ликвидация функциональных дисбалансов с учетом устойчивого функционирования Сочинской агломерации.
- Эффективная система управления портфелем ключевых инфраструктурных проектов города Сочи.
- «Бесшовное» пространственное планирование и дифференцированные градостроительные политики как наиболее эффективный инструмент управления агломерацией.
- Эффективная реализация жилищной политики и комплексное развитие коммунальной инфраструктуры города Сочи.
- Сбалансированное развитие сельских территорий города Сочи на базе исторически сложившихся ареалов расселения, в том числе этнических, садоводческих, дачных сообществ.
- Сбалансированное развитие прибрежной инфраструктуры и снижение переуплотнения береговой зоны Сочинской агломерации в условиях нарастающих турпотоков и численности местного населения.
- Развитие Южного мультимодального авиатранспортного хаба города Сочи.
- Связность населенных пунктов и мобильность населения в границах Сочинской агломерации на основе трансформации транспортной системы и увеличения ее пропускной способности для транзитного / туристического автотранспорта.

G7. Инвестиции и финансовый капитал:

- Рост инвестиций в приоритетные проекты города Сочи.
- Эффективная модель управления инвестиционным портфелем приоритетных проектов города Сочи на основе формирования и управления инвестиционными портфелями 8 пространственных округов города Сочи.
- Рост инвестиционной привлекательности и финансово-бюджетной устойчивости города Сочи.

4.2.2 МФП «Сочи – курорт мечты»

4.2.2.1 МПП «Курортно-туристский кластер»

Полное наименование МПП: «Курортно-туристский кластер» (Рисунок 25).

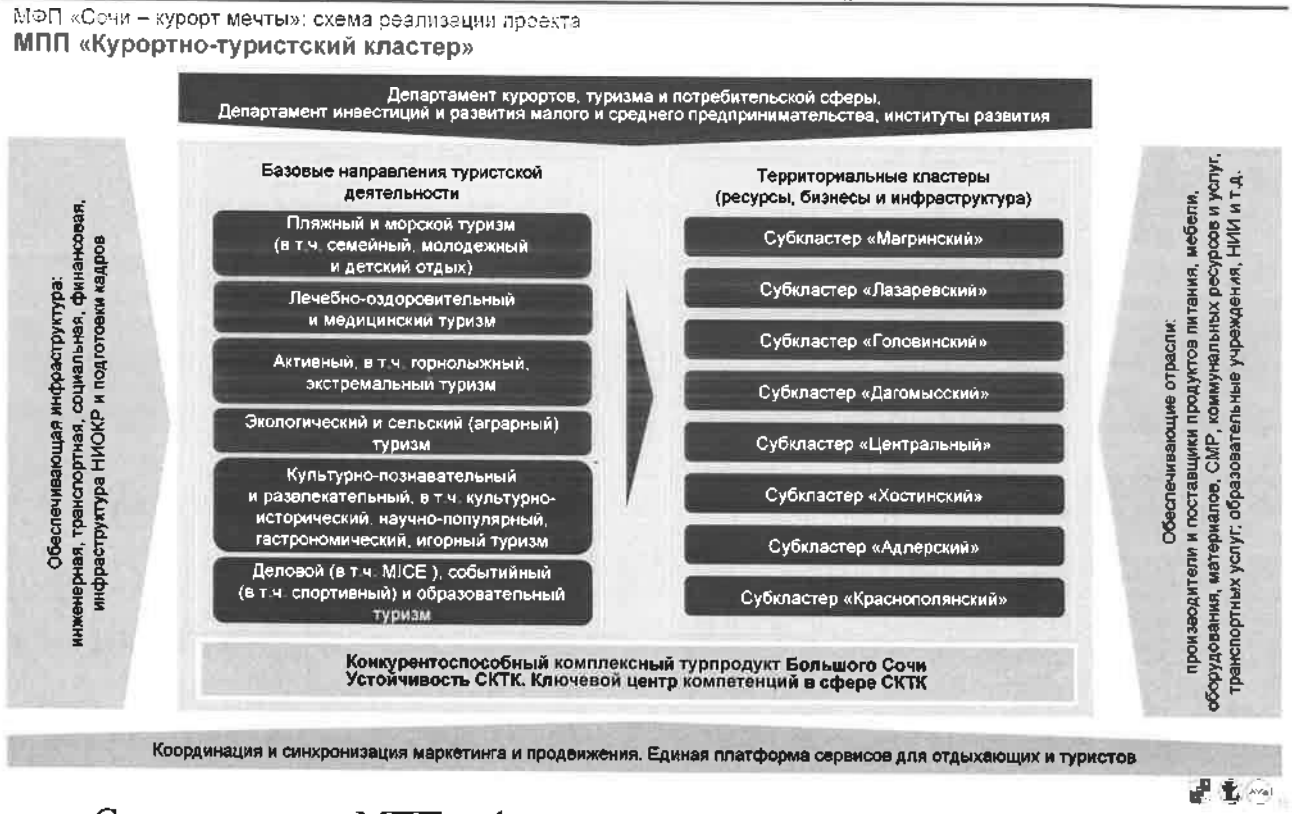
Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 1.1. Сочи – «курорт мечты»: всесезонный устойчивый курортно-туристский центр интеллектуального и физического здоровья, создающий глобально конкурентоспособный курортно-туристский продукт в рамках кластера и его субкластеров.

Рисунок 25

Схема реализации муниципального приоритетного проекта



Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства».
- Национальный проект «Здравоохранение».
- Стратегия развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года.
- Стратегия развития санаторно-курортного комплекса Российской Федерации.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.
- Государственные программы Краснодарского края: «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса», «Развитие здравоохранения», «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края», «Развитие образования», «Доступная среда», «Развитие культуры», «Дети Кубани».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Курортно-туристский кластер международного уровня с субкластерами, развивающими конкурентоспособные курортно-туристские продукты восьми пространственных округов.
  - Сформирована эффективная институциональная система курортно-туристского кластера города Сочи, в том числе сформирован орган управления кластером (на принципах государственно-частного или муниципально-частного партнерства).
  - Определена структура курортно-туристского продукта кластера.
  - Обеспечено развитие приоритетных видов туризма и несезонных видов туризма с целью равномерного распределения туристско-экскурсионного потока в течение года.
  - Обеспечена высокая эффективность использования природных ресурсов и сохранения социокультурной целостности города Сочи при реализации курортно-туристского продукта.
  - Сформирована система кадрового обеспечения кластера.
  - Повышено качество предоставляемых туристских продуктов и услуг.
  - Сформирована и развита система продвижения курортно-туристского продукта кластера, создана Единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов.
  - Обеспечено развитие туристской и обеспечивающей инфраструктуры в рамках пространственных субкластеров.
  - Осуществляется привлечение инвестиций для реализации проектов развития субкластеров.
- Глобальный центр интеллектуального и физического здоровья – горноклиматический и бальнеологический курорт Сочи, сохраняющий и преумножающий свои санаторно-курортные активы, предоставляющий высококачественные лечебно-оздоровительные услуги (с высокой долей экспорта) в соответствии с современными методиками и технологиями диагностики и оздоровления.
  - Обеспечено комплексное использование природных ресурсов (минеральных вод и лечебных грязей) и лечебных факторов для лечения и оздоровления при условии соблюдения принципов устойчивого развития.

- Сформирована институциональная система развития комплекса.
- Развита инфраструктура санаторно-курортного комплекса.
- Сформирован устойчивый спрос на услуги санаторно-курортных и медицинских организаций города Сочи.
- На базе курорта «Мацеста» создан современный медицинский кластер.

4.2.2.2 МПП «Единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов»

Полное наименование МПП: «Единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов» (Рисунок 26).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

ПЦ 0.4.2. Единая сочинская цифровая платформа сервисов для отдыхающих, туристов и местных жителей.

Рисунок 26

Схема реализации муниципального приоритетного проекта

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства».
- Национальный проект «Здравоохранение».
- Стратегия развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года.

- Стратегия развития санаторно-курортного комплекса Российской Федерации.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.
- Государственные программы Краснодарского края: «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса», «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Сформирована консолидированная база субъектов санаторно-курортного и туристского комплекса города Сочи, в том числе самозанятых лиц на базе платформы.
- Внедрены механизмы индивидуализации предложений туристских услуг курортно-туристского кластера города Сочи на базе платформы.
- Внедрены и развиты мультиязычные сервисы помощи туристам, в том числе информационные сервис, сервисы навигации и самообслуживания (сервисы по бронированию мест в коллективных средствах размещения, покупке билетов на экскурсии и отдельные туристские аттракции, заказу дополнительных услуг, онлайн-построению маршрута и др.) на базе платформы.
- Разработана и внедрена прозрачная электронная система оценки качества предлагаемых санаторно-курортных и туристских продуктов и услуг.
- Сформирована система сбора, обработки и анализа больших данных, получаемых с помощью платформы и агрегаторов больших данных (финансовых организаций, операторов мобильной связи, сайтов бронирования, поисковых систем, информации из социальных сетей и других интернет-ресурсов).
- Разработана и реализована электронная туристская карта гостя.
- Осуществляется информирование туристов, экскурсантов о наличии единой цифровой платформы во всех точках входа туристского потока.

4.2.3 МФП «Сочи – экополис будущего»

4.2.3.1 МПП «Сочинский технологический кластер»

Полное наименование МПП: «Сочинский технологический кластер» (Рисунок 27).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

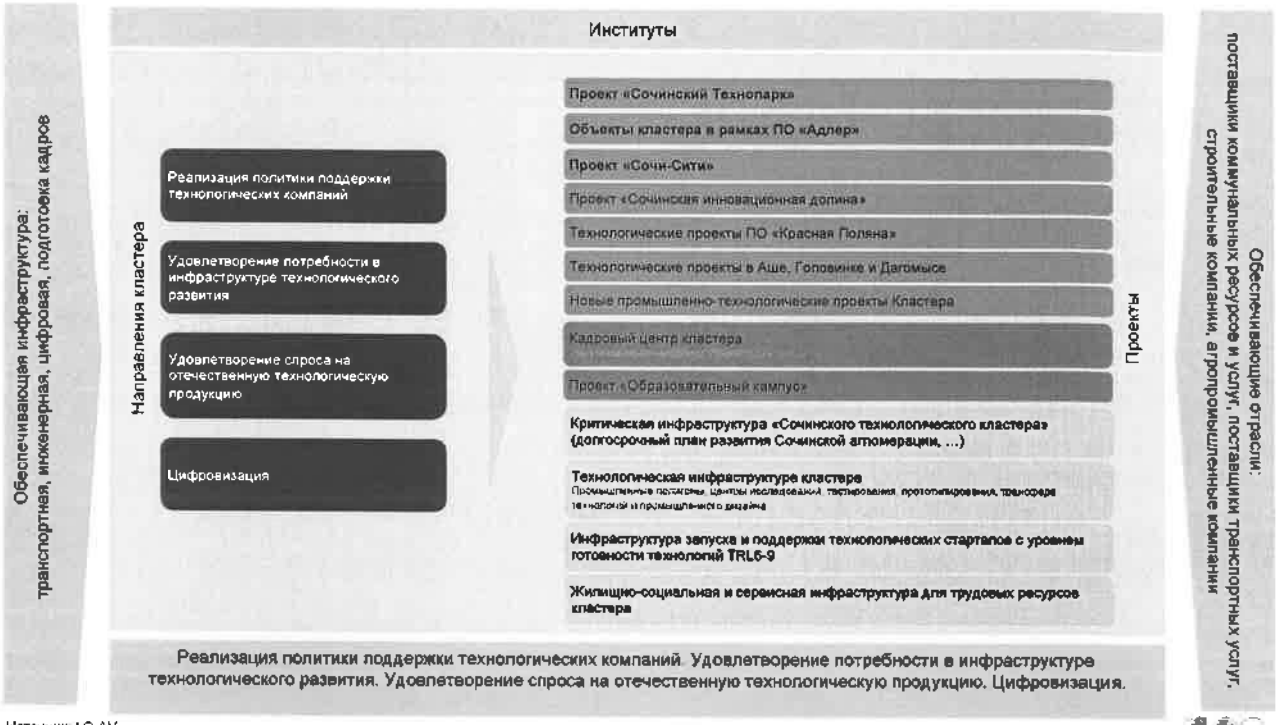
Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

ПЦ 0.4.5. Сочинский технологический кластер – родина российских

природоподобных технологий, ядро (координационный центр) Черноморского технологического кластера.

Рисунок 27

Схема реализации приоритетного проекта
Сочинский технологический кластер-2035



Источник: LC-AV

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Концепция технологического развития на период до 2030 г.
- Национальная цель «Цифровая трансформация».
- Национальный проект «Цифровая экономика Российской Федерации».

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Спроектированы и разработаны концепция и стратегия технологического кластера.
- Создана институциональная система реализации и продвижение проекта.
- Осуществляется стимулирование реализации инвестиционных проектов Сочинского технологического кластера.
- Осуществляется кадровое обеспечение технологического кластера.
- Созданы объекты инфраструктуры Сочинского технологического кластера.

4.2.3.2 МПП «Новый СГУ – интеллектуальное ядро Сочи»

Полное наименование МПП: «Новый СГУ – интеллектуальное ядро Сочи» (Рисунок 28).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 0.4. Сочинская система природоподобных и прочих современных технологий – современная экосистема внедрения, развития и сопровождения современных технологий, используемых городом-агломерацией в процессе обеспечения его управления и гармоничной жизнедеятельности, научно-исследовательской и технико-внедренческой сфере, делающих его российским научно-технологическим центром.

Рисунок 28

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: возможности для реализации и развития талантов.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальные проекты: «Наука и университеты», «Образование», «Туризм и индустрия гостеприимства», «Демография», «Цифровая экономика РФ», «Экология».

- Федеральные проекты: «Развитие инфраструктуры для научных исследований и подготовки кадров»; «Развитие интеграционных процессов в сфере науки, высшего образования и индустрии»; «Развитие масштабных научных и научно-технологических проектов по приоритетным исследовательским направлениям»; «Развитие человеческого капитала в интересах регионов, отраслей и сектора исследований и разработок», «Цифровая образовательная среда»; «Экспорт образования»; «Успех каждого ребенка», «Профессионалитет», «Молодые профессионалы (повышение конкурентоспособности профессионального образования)», «Совершенствование управления в сфере туризма», «Содействие занятости», «Кадры для цифровой экономики», «Научное обеспечение экологической деятельности, экологическое воспитание и просвещение».
- Приоритетные направления развития науки, техники и технологий Краснодарском крае на период до 2025 г.
- Межведомственная программа «Развитие добровольчества (волонтерства) в Краснодарском крае на 2019-2024 гг.».

• Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:

- СЦ-14. Российский регион-лидер развития социальных и креативных индустрий на базе «умной экономики» и культуры – образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полюса роста, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами.
- Ц14-4. Регион со сбалансированной экосистемой инноваций, обеспечивающей генерацию, использование и коммерциализацию инноваций и обеспеченной квалифицированными, креативными и проактивными научно-исследовательскими кадрами на основе взаимодействия образования, науки и бизнеса при активном участии региональных властей.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

• Государственная программа Краснодарского края «Развитие образования».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

• В СГУ реализована модель предпринимательского, инновационного, образовательного, научно-исследовательского центра как «точки притяжения» передовых научных и образовательных проектов:

- Построен и введен в эксплуатацию кампус СГУ.
- Организации СКТК обеспечены квалифицированными кадрами.
- Реализуются такие направления подготовки, как: туризм и индустрия гостеприимства: гостиничное дело, ресторанная деятельность, сервис; курортология и реабилитация; высокотехнологичное предпринимательство в сфере туризма, курортологии и индустрии гостеприимства, рекреации; восстановительная медицина, геронтология,

персонализированная медицина; нутрициология; IT-технологии и информационная безопасность индустрии туризма и гостеприимства; междисциплинарные исследования в области психологии, педагогики, языкознания, медицины и спорта.

- Создан Центр междисциплинарных и межотраслевых исследований в области курортологии и реабилитационно-восстановительных биомедицинских, цифровых и роботизированных технологий.
- Создан ведущий российский центр молодежных проектов и волонтерских инициатив в сфере СКТК.
- Создан единый центр научно-образовательного, технологического и предпринимательского (технопарк, центры молодежной инновационной деятельности, неформального образования, духовно-нравственного и социального развития, трудоустройства, спортивных достижений, добровольчества и др.).
- Внедрена единая интегрированная информационная система; доступ ко всем сервисам университета в цифровом режиме.
- Осуществляется научно-методическое сопровождение реализации Стратегии «Сочи-2035».

4.2.3.3 МПП «Межрегиональный научно-исследовательский кластер «Причерноморье»

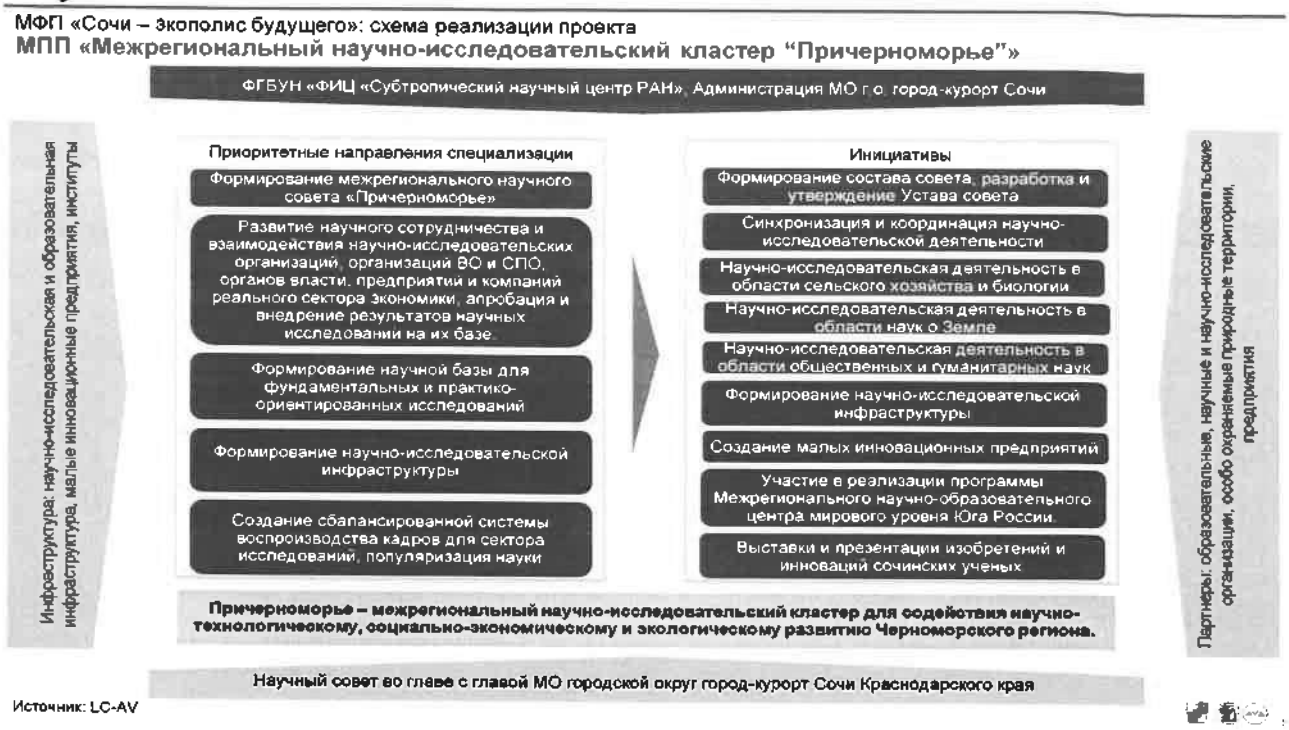
Полное наименование МПП: «Межрегиональный научно-исследовательский кластер «Причерноморье» (Рисунок 29).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 0.4. Сочинская система природоподобных и прочих современных технологий – современная экосистема внедрения, развития и сопровождения современных технологий, используемых городом-агломерацией в процессе обеспечения его управления и гармоничной жизнедеятельности, научно-исследовательской и технико-внедренческой сфере, делающих его российским научно-технологическим центром.

Рисунок 29



Источник: LC-AV

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: возможности для реализации и развития талантов.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальные проекты: «Наука и университеты» «Образование», «Экология», «Туризм и индустрия гостеприимства», «Демография», «Цифровая экономика РФ», «Здравоохранение», «Малое и среднее предпринимательство», «Жилье и городская среда».
  - Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.
  - Государственная программа Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий».
  - Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017-2030 гг.
  - Федеральные проекты: «Развитие интеграционных процессов в сфере науки, высшего образования и индустрии»; «Развитие масштабных научных и научно-технологических проектов по приоритетным исследовательским направлениям»; «Развитие инфраструктуры для научных исследований и подготовки кадров», «Цифровая образовательная среда»; «Экспорт образования», «Научное обеспечение экологической деятельности, экологическое воспитание и просвещение», «Содействие занятости», «Цифровые технологии», «Кадры для цифровой экономики», «Инновационная медицина».
- Направлен на достижение цели Стратегии социально-

экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:

- СЦ-14. Российский регион-лидер развития социальных и креативных индустрий на базе «умной экономики» и культуры – образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полюса роста, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами.
- Ц-14.4. Регион со сбалансированной экосистемой инноваций, обеспечивающей генерацию, использование и коммерциализацию инноваций и обеспеченной квалифицированными, креативными и проактивными научно-исследовательскими кадрами на основе взаимодействия образования, науки и бизнеса при активном участии региональных властей.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственные программы Краснодарского края: «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края», «Развитие образования», «Содействие занятости населения», ««Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», «Эффективное вовлечение в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса».
- Муниципальная программа муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие и поддержка сельского хозяйства в городе Сочи».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- На базе ФГБУН «ФИЦ «Субтропический научный центр Российской академии наук» сформирован межрегиональный научный совет «Причерноморье».
- Осуществляется координация научно-исследовательской деятельности всех научно-исследовательских и образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования города Сочи, координация деятельности органов власти и научно-экспертного сообщества.
- Сформирована научная база для фундаментальных и практико-ориентированных исследований в области пространственного развития субтропических регионов и городов, курортологии и туризма, экологии и рационального природопользования, субтропического сельского хозяйства, историко-культурного наследия, межкультурного и межэтнического взаимодействия
- Создана сбалансированная система воспроизводства кадров для сектора исследований.
- Осуществляется методологическая и информационная поддержка научного сообщества, молодых ученых, аспирантов, учителей.

4.2.3.4 МПП «Образование Сочи: стратегии будущего»

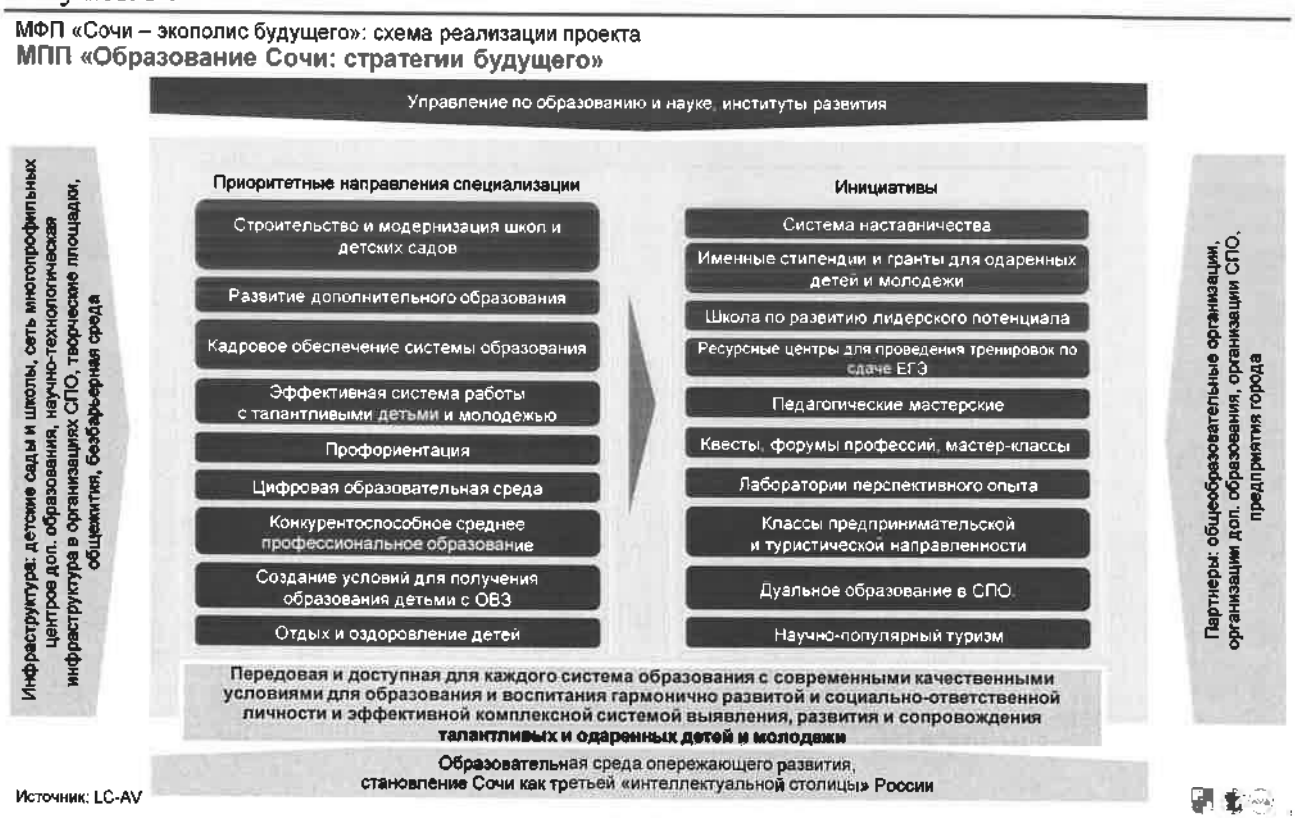
Полное наименование МПП: «Образование Сочи: стратегии будущего» (Рисунок 30).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 2.3. Образование Сочи – передовая и доступная для каждого система образования с современными качественными условиями для образования и воспитания гармонично развитой и социально-ответственной личности и эффективной комплексной системой выявления, развития и сопровождения талантливых и одаренных детей и молодежи на всех уровнях образования, обеспеченная высококвалифицированными кадрами, формирующая условия для становления Сочи как третьей «интеллектуальной столицы» России.

Рисунок 30



Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: возможности для реализации и развития талантов.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальные проекты: «Образование», «Демография», «Цифровая экономика РФ», «Экология».
  - Федеральные проекты: «Цифровая образовательная среда»; «Экспорт образования», «Содействие занятости», «Цифровые технологии»,

«Кадры для цифровой экономики», Научное обеспечение экологической деятельности, экологическое воспитание и просвещение».

- Приоритетные направления развития науки, техники и технологий Краснодарском крае на период до 2025 года.

- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:

- СЦ-14. Российский регион-лидер развития социальных и креативных индустрий на базе «умной экономики» и культуры – образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полюса роста, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами.

- Ц14-2. Образовательный центр, предоставляющий человеку возможность обучаться в течение всей жизни и формирующий поколение молодых талантов и предпринимателей.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственные программы Краснодарского края: «Развитие образования», «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края», «Содействие занятости населения», «Развитие культуры», «Дети Кубани».
- Флагманский проект «Пространство без границ».
- Муниципальные программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края: «Развитие отрасли «Образование» города Сочи», «Молодежь Сочи», «Дети Сочи».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Создана сеть образовательных организаций.
- Инфраструктура учреждений дополнительного образования достаточна для обеспечения охвата не менее 80% детей от 5 до 18 лет.
- Снижена потребность в педагогических кадрах для общеобразовательных учреждений до 10-15%.
- Сформирована комплексная система профориентационной работы на всех уровнях образования.
- Обеспечено развитие инновационных технологий образования, в частности внедрение ЦОС.
- Сформирована эффективная система выявления, поддержки и развития способностей у детей и молодежи, направленная на самоопределение и профориентацию обучающихся.
- Талантливые и одаренные дети и молодежь активно вовлечены в сферу исследований и разработок.
- Учреждения СПО реализуют современные программы среднего профессионального образования для студентов.
- Обеспечены условия для получения образования детьми с ОВЗ.

4.2.3.5 МПП «Молодые новаторы и патриоты Сочи»

Полное наименование МПП: «Молодые новаторы и патриоты Сочи» (Рисунок 31).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 2.4. Сочи – территория концентрации и притяжения социально-активной и талантливой молодежи, принимающей участие в управлении и развитии города, для которой создана благоприятная среда, способствующая самореализации и выражению своей гражданской позиции.

Рисунок 31

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: возможности для реализации и развития талантов.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Федеральные проекты: «Развитие системы поддержки молодежи» («Молодежь России»).
  - Региональные проекты: «Развитие системы поддержки молодежи» («Молодежь России»).
- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
  - СЦ-14. Российский регион-лидер развития социальных и

креативных индустрий на базе «умной экономики» и культуры – образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полюса роста, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственные программы Краснодарского края: «Доступная среда», «Комплексное и устойчивое развитие Краснодарского края в сфере строительства и архитектуры», «Формирование условий для духовно-нравственного развития граждан», «Формирование современной городской среды», «Развитие общественной инфраструктуры», «Дети Кубани», «Развитие образования», «Развитие физической культуры и спорта».
- Муниципальные программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края: «Молодежь Сочи», «Дети Сочи», «Развитие отрасли «Образование» города Сочи», «Доступная среда», «Развитие инфраструктуры города Сочи», «Формирование современной городской среды», «Благоустройство территории города Сочи», «Развитие отрасли «Физическая культура и спорт» города Сочи».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Построены 3 новых внутригородских молодежных центра (Дома молодежи).
- Открыты 10 новых молодежных клубов по месту жительства по таким направлениям, как творчество, гражданско-патриотическое воспитание, психологическая поддержка, IT-направленность, робототехника и моделирование.
- Открыты Всероссийский стационарный молодежный лагерь, Цифровой дом Юнармии, Добро.Центр.
- Введены в эксплуатацию многофункциональные экстрим-площадки.
- Ежегодно проводится 4 крупных всероссийских фестиваля.
- Функционирует мобильное приложение с актуальными городскими и всероссийскими молодежными событиями.
- На Единой платформе сервисов размещена информация об актуальных городских и всероссийских молодежных событиях, обеспечено продвижение для привлечения целевой аудитории.

4.2.3.6 МПП «Сочи – территория творческих людей»

Полное наименование МПП: «Сочи – территория творческих людей» (Рисунок 32).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 2.5. Сочи – город с насыщенной культурной жизнью, наполненной запоминающимися культурными событиями, комфортный для гармоничного развития и самореализации личности, обеспечивающий равный доступ к ценностям, информации и знаниям в области культуры и искусства, ориентированный на сохранение и продвижение культурного наследия города.

Рисунок 32

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: поддержка творческих инициатив и капитализация талантов.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальные проекты: «Культура», «Малое и среднее предпринимательство».
  - «Концепция развития творческих (креативных) индустрий и механизмов осуществления их государственной поддержки в крупных и крупнейших городских агломерациях до 2030 г.».
  - Федеральные проекты: «Культурная среда», «Творческие люди» и «Цифровая культура».
  - Региональные проекты: «Творческие люди», «Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами», «Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса», «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства», «Кластер социальных и креативных индустрий».

- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
  - СЦ 14. Российский регион-лидер развития социальных и креативных индустрий на базе «умной экономики» и культуры – образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полюса роста, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами.
  - Ц14-5. Регион с развитой сферой культуры, характеризующейся разнообразием, доступностью и служащей основой для свободы самовыражения и самореализации креативных людей.

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Построены и модернизированы дома культуры, библиотеки, музеи, концертные залы и театры, кинотеатры, объекты дополнительного образования, дома творчества, модельные библиотеки, созданы многофункциональные творческие площадки и пространства учреждений культуры
- Реализуются имиджевые культурно-событийные проекты, проводятся мероприятия всероссийского и международного уровней, а также направленные на укрепление российской гражданской идентичности на основе духовно-нравственных и культурных ценностей, посвященные достижениям деятелей культуры и искусства города Сочи на базе многофункциональных культурных центров, ведется культурная деятельность, направленная на привлечение семейной аудитории, детей и молодежи, лиц с ОВЗ.
- Разработана концепция архитектурного и скульптурного каталога объектов культуры города.
- Осуществляется продвижение многонационального и многокультурного города Сочи и популяризация культурных ценностей через СМИ, социальные сети, платформах.
- Модернизирована материальная база музеев, расширены экспозиционные и фондовые площади, оснащены современным оборудованием для хранения и представления музейных предметов, мультимедийной и оргтехникой, современными средствами охраны и пожаротушения.
- Развивается традиционная народная культура, народные художественные промыслы и ремесла, проводятся выставки и ярмарки.
- Разработан и реализован проект Единого календаря культурных и креативных событий в города Сочи на платформе.

4.2.3.7 МПП «Центр креативных индустрий города Сочи»

Полное наименование МПП: «Центр креативных индустрий города Сочи» (Рисунок 33).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 2.6. Сочи – город ярких событий и незабываемых впечатлений,

креативных и талантливых жителей и предпринимателей, создающих уникальные креативные и туристические продукты, ориентированные непосредственно на участие и приобретение гостями аутентичного опыта, получение знаний в области искусства и культурного наследия города Сочи.

Рисунок 33

Источник: LC-AV

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: поддержка творческих инициатив и капитализация талантов.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальные проекты: «Малое и среднее предпринимательство».
  - «Концепция развития творческих (креативных) индустрий и механизмов осуществления их государственной поддержки в крупных и крупнейших городских агломерациях до 2030 года».
  - Федеральные проекты: «Культурная среда», «Творческие люди» и «Цифровая культура».
  - Региональные проекты: «Творческие люди», «Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами», «Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса», «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства», «Кластер социальных и креативных индустрий».
- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:

- СЦ-14. Российский регион-лидер развития социальных и креативных индустрий на базе «умной экономики» и культуры – образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полюса роста, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственные программы Краснодарского края: «Развитие культуры», «Развитие образования», «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края», «Содействие занятости населения», «Развитие общественной инфраструктуры».
- Муниципальные программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края: «Развитие отрасли «Культура» города Сочи», «Развитие отрасли «Образование» города Сочи», «Дети Сочи», «Молодежь Сочи», «Доступная среда», «Поддержка малого и среднего предпринимательства в городе Сочи», «Развитие международных, внешнеэкономических, внутренних связей и городских имиджевых мероприятий города Сочи».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Сформированы институциональные условия для развития креативных индустрий.
- Сформированы центры креативных индустрий.
- Создана и функционирует школа креативных индустрий.
- Реализуются акселерационные программы в сфере творческих (креативных) индустрий.
- Создан и функционирует творческий (креативный) инкубатор.
- Разработан и функционирует маркетплейс продуктов креативных предпринимателей.
- Осуществляется поддержка продвижения субъектов творческих (креативных) индустрий города Сочи на электронных торговых площадках, социальных сетях.
- Осуществляется привлечение субъектов креативных индустрий к реализации внутригородских проектов и проектов вне города Сочи.

4.2.3.8 МПП «Здоровье и социальное благополучие Сочи»

Полное наименование МПП: «Здоровье и социальное благополучие Сочи» (Рисунок 34).

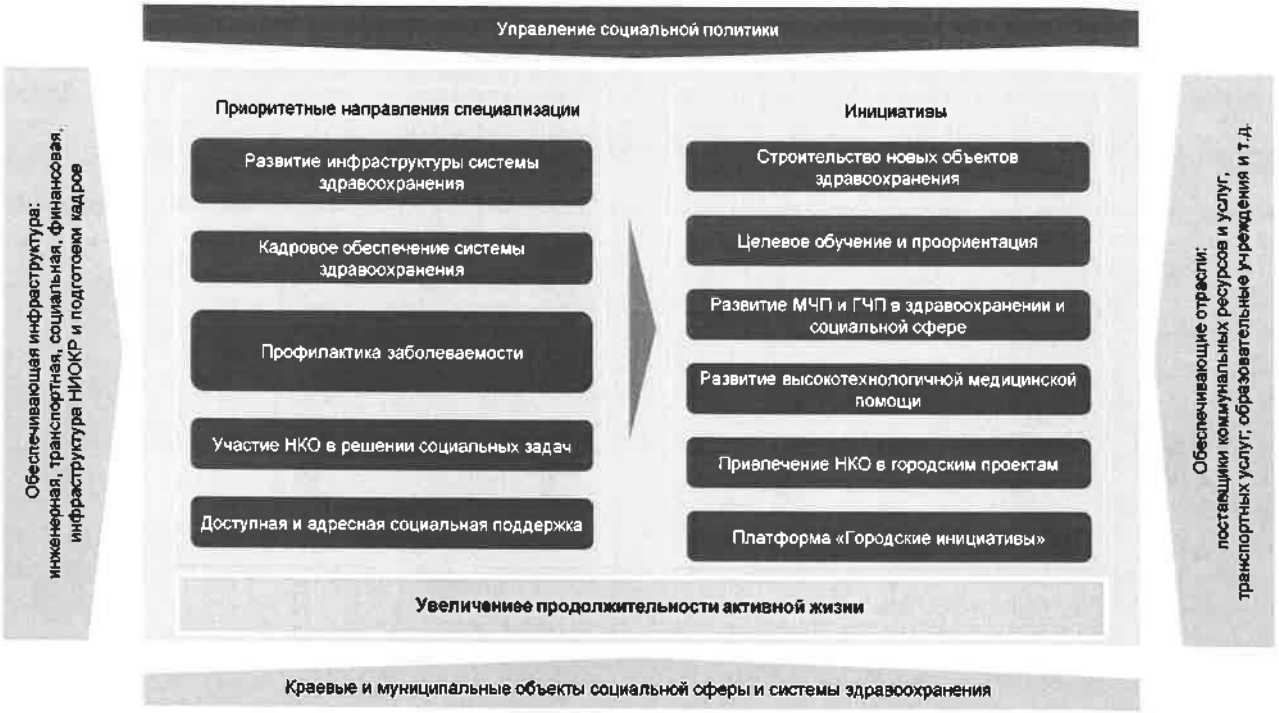
Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 2.2. Сочи – высокое качество и доступность социальных и медицинских услуг для жителей и гостей города-курорта.

Рисунок 34

МФП «Сочи – экополис будущего»: схема реализации проекта
МПП «Здоровье и социальное благополучие Сочи»



Источник: LC-AV

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: здоровье и благополучие населения.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальные проекты: «Здравоохранение», «Демография».
  - Региональные проекты: «Укрепление общественного здоровья», «Модернизация первичного звена здравоохранения Российской Федерации», «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи», «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями», «Борьба с онкологическими заболеваниями», «Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям», «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами», «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы (ЕГИСЗ)», «Старшее поколение», «Финансовая поддержка семей при рождении детей»
- Направлен на достижение целей Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
  - Ц-14.1. Регион-лидер в системе здравоохранения, обеспечивающей высокое качество профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защищающей здоровье матери и ребенка, поддерживающей активное долголетие и ценности здорового образа жизни.
  - Ц-14.6. Регион с рациональной системой социального обслуживания, характеризующейся адресностью и персонифицированностью

услуг в сфере социального обслуживания при активном участии бизнеса и общества.

- Ц-13.3. Жилищно-коммунальное хозяйство в Краснодарском крае – отрасль, качественно и надежно предоставляющая жилищно-коммунальные услуги, а также создающая благоприятную среду для жизнедеятельности населения.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственные программы «Развитие здравоохранения», «Социальная поддержка граждан».
- Муниципальная программа муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Социальная поддержка граждан».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Построены и введены в эксплуатацию 29 объектов здравоохранения.
- Сформирована эффективная система профилактики заболеваний, в том числе привлечение НКО, корпоративные программы, школьная медицина, рекламные кампании, медпросвет.
- В отрасль здравоохранения привлечено более 300 врачей.
- В населенных пунктах функционирует сеть подстанций скорой медицинской помощи (предоставлены земельные участки).
- Развивается частный сектор сферы здравоохранения.
- Создана единая платформа «Городские инициативы».
- Создан социально-ориентированный Центр сопровождения социально уязвимых и кризисных семей, осуществляющий раннее выявление проблем в семье, организующий работу по восстановлению детско-родительских отношений, в том числе родителей, ограниченных в правах или лишенных родительских прав.

4.2.3.9 МПП «Сочи – город спорта и долголетия»

Полное наименование МПП: «Сочи – город спорта и долголетия» (Рисунок 35).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 2.7. Сочи – спортивное пространство для всех категорий населения и гостей муниципального образования, профессиональных спортсменов и спортсменов-любителей, в рамках которого успешно реализуется и совершенствуется политика активного долголетия.

Рисунок 35

МФП «Сочи – экополис будущего: схема реализации проекта»

МПП «Сочи – город спорта и долголетия»

Источник: LC-AV

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: сохранение населения, здоровье и благополучие людей.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Федеральные проекты: «Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, а также подготовка спортивного резерва (Спорт-норма жизни)», «Разработка и реализация программы системной поддержки и повышения качества жизни граждан старшего поколения (Старшее поколение)».
  - Региональные проекты: «Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, а также подготовка спортивного резерва (Спорт-норма жизни)», «Разработка и реализация программы системной поддержки и повышения качества жизни граждан старшего поколения (Старшее поколение)».
- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
  - СЦ-3. Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности; созданы лучшие условия для жителей края – открытых, мотивированных, ценящих здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающихся долголетием и умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственные программы Краснодарского края: «Развитие физической культуры и спорта», «Развитие здравоохранения», «Развитие образования», «Доступная среда», «Дети Кубани», «Содействие занятости населения», «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса», «Развитие общественной инфраструктуры», «Формирование современной городской среды».
- Муниципальные программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края: «Развитие отрасли «Физическая культура и спорт» города Сочи», «Образование» города Сочи», «Дети Сочи», «Молодежь Сочи», «Доступная среда», «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса города Сочи», «Развитие инфраструктуры города Сочи», «Формирование современной городской среды», «Благоустройство территории города Сочи».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Созданы инфраструктура и комплексная система подготовки спортивного резерва сборных команд, профессиональных спортсменов России, города-курорта, обеспечивающей их конкурентоспособность на всероссийской и международной арене.
- Введены в эксплуатацию Центр национальных сборных команд по летним и зимним видам спорта, Центр подготовки спортивного резерва по лыжным видам спорта «Снежинка» в с. Эсто-Садок (ПО «Краснополянский»), Центр национальных сборных команд по регби, Федеральный научно-клинический центр спортивной медицины и реабилитации для медико-биологического обеспечения спортсменов и спортивных сборных команд муниципального образования, спортивно-оздоровительный комплекс в с. Нижнее Учдере (ПО «Дагомысский»).
- Созданы спортивная инфраструктура и комплексная система для формирования здорового образа жизни и основ здорового долголетия среди всех категорий населения и гостей города-курорта.
- Введены в эксплуатацию гольф-комплекс «Сочи Гольф Курорт» в с. Галицыно (ПО «Адлерский»), крупный теннисный центр в п. Вардане (ПО «Головинка»), Ледовая арена для керлинга (ПО «Центральный»), Центр плавания (ПО «Центральный»), Спортивный центр по прыжкам на батуте (ПО «Центральный»), школа яхтинга (ПО «Лазаревский»), более 50 плоскостных спортивных сооружений, теннисные корты (ПО «Адлерский», «Хостинский», «Лазаревский»), более 20 многофункциональных и универсальных комплексов на территории внутригородских районов, более 50 многофункциональных спортивно-игровых площадок с зоной уличных тренажеров и воркаута, гимнастических городков, более 10 футбольных полей с искусственным покрытием и другие спортивные объекты.
- Создана комплексная система для совершенствования политики

активного долголетия города Сочи.

- Развиты и поддерживаются базовые, приоритетные и национальные виды спорта в города Сочи, в том числе с применением проектного подхода в управлении сферой физической культуры и спорта.
- Разработана программа, направленная на продвижение отдельных видов спорта: хоккея, футбола, парусного спорта, конного спорта, боевых единоборств.
- Реализовано более 5 спортивных проектов в формате государственно-частного партнерства.
- Разработана программа по популяризации любительского и студенческого футбола, хоккея, баскетбола, плавания, боевых единоборств, регби, тхэквондо, прыжков на батуте, мотоспорта.
- Реализовано более 50 проектов спортивными школами, федерациями и клубами по приоритетным видам спорта города-курорта.
- Сформирована система кадрового обеспечения спортивного пространства города-курорта (высококвалифицированный тренерский состав, работники физической культуры и спорта, спортивные агенты и продюсеры, специалисты по спортивному питанию / диетологи).
- Обеспечено информационное сопровождение массовых спортивных мероприятий и профессиональных соревнований, деятельности спортивных организаций.
- Создана и функционирует единая цифровая платформа «Город спорта».

4.2.3.10 МПП «Экополис – устойчивое развитие Сочи»

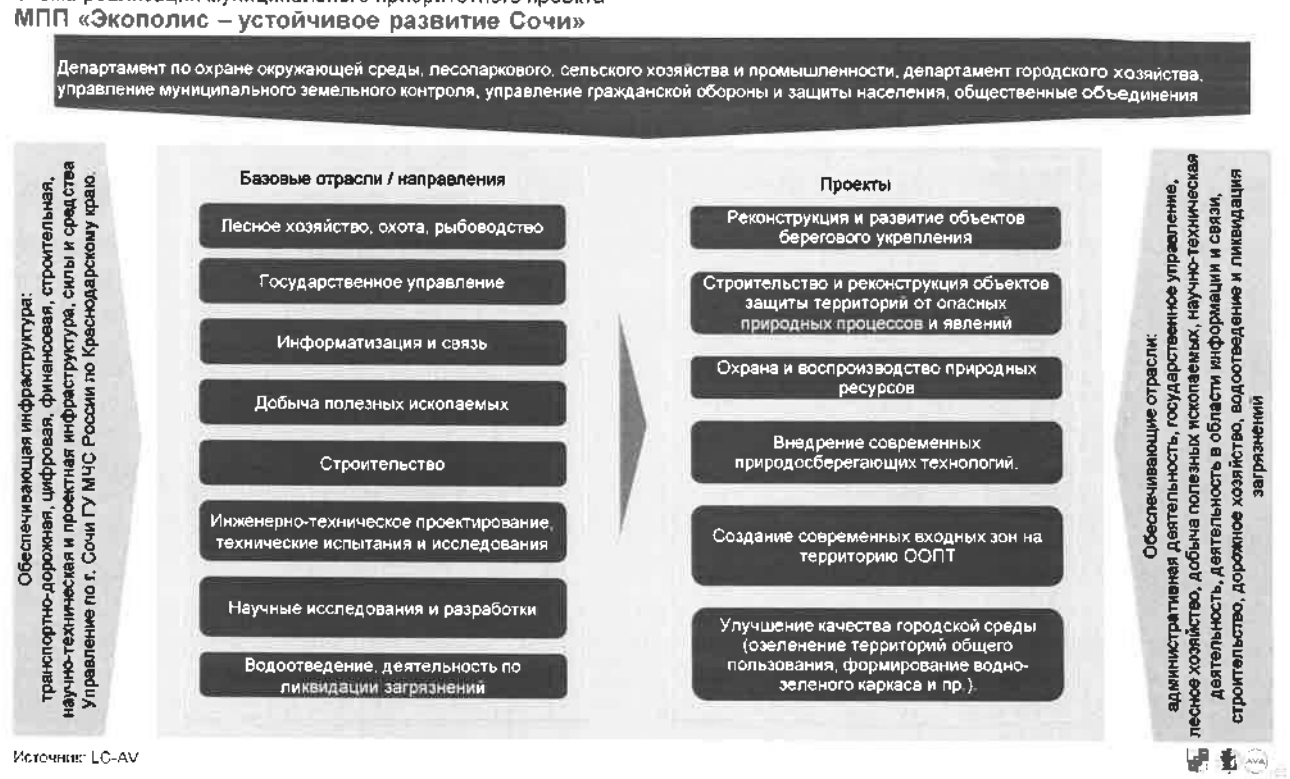
Полное наименование МПП: «Экополис – устойчивое развитие Сочи» (Рисунок 36).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 2.1. Сочи – экополис, город устойчивого развития с благоприятной окружающей средой, высоким уровнем экологической безопасности и приоритетностью выполнения природоохранных функций в социально-экономическом развитии, эффективным использованием природных ресурсов для удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений жителей.

Рисунок 36



Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: комфортная и безопасная среда для жизни.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальные проекты: «Экология», «Жилье и городская среда».
  - Федеральные проекты: «Чистая вода», «Чистая страна».
  - Государственные программы Российской Федерации: «Охрана окружающей среды», «Восстановление и использование природных ресурсов», «Развитие лесного хозяйства».
  - Региональные проекты: «Формирование комфортной городской среды», «Сохранение лесов», региональный флагманский проект «Пространство без границ» (приоритетная программа: «Сочинская агломерация»).
- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
  - СЦ-5. Регион, обладающий разнообразными (в том числе уникальными) природными системами, сберегаемыми для будущих поколений, и высоким уровнем экологической безопасности, эффективно использующий природные ресурсы на основе соблюдения принципов устойчивого развития для обеспечения высокого качества жизни населения края и воспроизводства человеческого потенциала России.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ

город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственные программы Краснодарского края: «Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов, развитие лесного хозяйства», «Формирование современной городской среды».
- Муниципальные программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края: «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса города Сочи»; «Развитие инфраструктуры города Сочи»; «Формирование современной городской среды»; «Обеспечение разработки градостроительной и землеустроительной документации города Сочи»; «Поддержка и развитие объектов жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства города Сочи»; «Благоустройство территории города Сочи».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Установлены интегральные метрики по направлениям E/S/G для измерения эффективности мероприятий, реализуемых в рамках ESG-политики, и оценки динамики отраслевых показателей; разработана и утверждена методика ESG-мониторинга города Сочи. На регулярной основе проводится ESG-мониторинг города Сочи.
- Увеличена площадь озелененных территорий в населенных пунктах. Созданы новые современные зеленые зоны в населенных пунктах (скверы, парки и пр.). Площадь озелененных территорий в населенных пунктах соответствует действующим нормативам.
- Объемы выбросов и сбросов вредных веществ в атмосферный воздух, водные объекты и почву в города Сочи сократились.
- В рамках программ повышения квалификации и образовательного процесса в учреждениях образования организованы и проведены образовательные программы по обучению вопросам охраны природной среды и экологической безопасности.
- Улучшено состояние лесов и водных объектов на территории города Сочи.
- Увеличена площадь ООПТ местного значения за счет создания новых ООПТ.
- В сфере экологии и природопользования города Сочи организовано онлайн взаимодействие с гражданами и организациями на основе применения информационных систем.
- Проведена интеграция различных ведомственных систем мониторинга качества окружающей среды в единую межведомственную городскую систему.
- Создана и функционирует система мониторинга и предупреждения населения о возможных стихийных бедствиях.
- Осуществляются регулярные мероприятия по берегозащите и берегоукреплению в прибрежной морской зоне. Осуществляется подсыпка территории, высаживание деревьев, возведение защитных дамб и других гидротехнических сооружений.

- На регулярной основе осуществляется расчистка русел и дна рек, укрепление их берегов. Проведены проектные и строительные работы по созданию искусственных сооружений (каналов и т.п.), позволяющих отводить от населенных пунктов большие объемы поверхностных стоков воды.

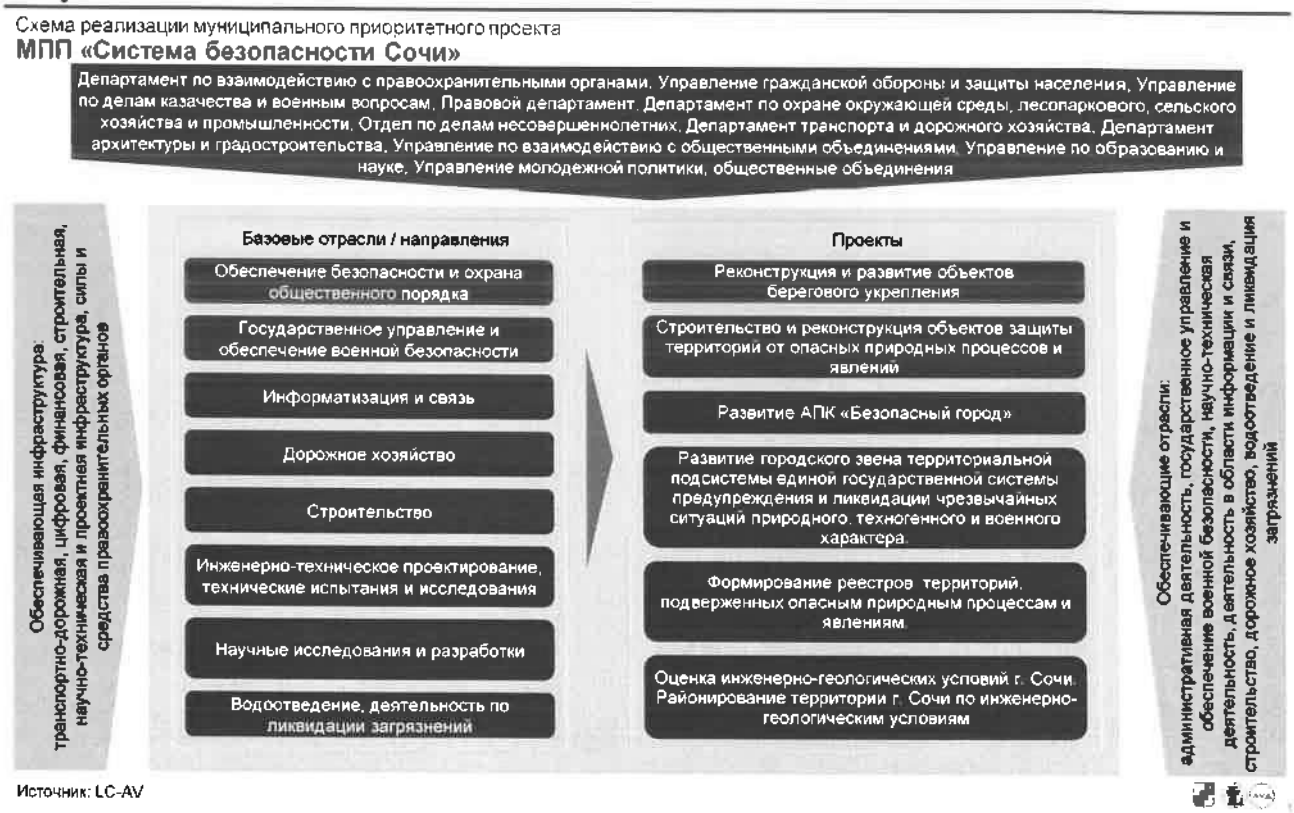
4.2.3.11 МПП «Система безопасности Сочи»

Полное наименование МПП: «Система безопасности Сочи» (Рисунок 37).
Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 2.8. Сочи – город, безопасный для проживания и осуществления экономической деятельности с высоким уровнем природной, техногенной и общественной безопасности.

Рисунок 37



Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: комфортная и безопасная среда для жизни.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальные проекты: «Безопасные и качественные дороги», национальный проект «Цифровая экономика».
  - Федеральные проекты: «Обеспечение национальной безопасности и международного сотрудничества», «Национальная система пространственных

данных».

- Государственные (комплексные) программы Российской Федерации: «Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности», «Юстиция», «Защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах».
- Региональные проекты: «Пространство без границ» (приоритетные программы: «Сочинская агломерация», «Трансформация городов-лидеров Краснодарского края», «Азово-Черноморский прибрежный ареал», «Кавказский горный ареал»).

- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
  - Ц-2.5. В Краснодарском крае обеспечен высокий уровень природной, техногенной и общественной безопасности, созданы условия для безопасного проживания населения и развития бизнеса.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственные программы Краснодарского края: «Обеспечение безопасности населения», «Казачество Кубани», «Противодействие незаконному обороту наркотиков», «Формирование современной городской среды».
- Муниципальные программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края: «Профилактика правонарушений несовершеннолетних и в отношении детей, жестокого обращения с ними, выявления семейного неблагополучия, предупреждения травматизма и суицидального поведения несовершеннолетних на территории города Сочи»; «Поддержка районных социально ориентированных казачьих обществ города Сочи Черноморского окружного казачьего общества Кубанского войскового казачьего общества»; «Дорожная деятельность на территории города Сочи»; «Обеспечение безопасности на территории города Сочи».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Уровень преступности в города Сочи не превышает уровень преступности в России, в ЮФО и в Краснодарском крае.
- Существенно расширена территория, охваченная видеонаблюдением, с повсеместным внедрением технологии распознавания лиц граждан.
- Сформирована обстановка общественной нетерпимости к правонарушениям, являющаяся залогом правопорядка. Создана эффективная система работы с несовершеннолетними гражданами, склонными к девиантному поведению.
- Сократилось количество ДТП, в которых погибли либо были ранены люди. До минимальных значений снизилось число детей, пострадавших

и погибших в ДТП.

- Увеличено количество специальных технических средств, работающих в автоматическом режиме и фиксирующих нарушение ПДД.
- До минимальных значений снизилось количество происшествий на водных объектах и граждан, погибших в результате происшествий на водных объектах. Сократилось число пожаров (в том числе случаи неконтролируемого горения) и граждан, погибших при пожарах.
- Достигнут 100% охват территории населенных пунктов функционированием региональной и муниципальной систем оповещения населения о чрезвычайных ситуациях природного, техногенного и военного характера и угрозах их наступления.
- Обеспечена готовность пунктов временного размещения граждан, пострадавших при чрезвычайной ситуации, и защитных сооружений, предназначенных для укрытия населения. На регулярной основе осуществляется подготовка населения в сфере гражданской обороны, обеспечивается постоянная готовность сил и средств гражданской обороны, предоставление населению средств индивидуальной и коллективной защиты.
- Обеспечена готовность эвакуационных органов к эвакуации населения, материальных и культурных ценностей из зон возможных чрезвычайных ситуаций. Создан резерв материальных ресурсов города Сочи и система материально-технического обеспечения для ликвидации последствий возможных чрезвычайных ситуаций, включая первоочередное жизнеобеспечение пострадавшего населения.
- До минимальных значений снизилась численность пострадавших при несчастных случаях на производстве и граждан, погибших при несчастных случаях на производстве.
- На регулярной основе (с определенной периодичностью) проводится оценка инженерно-геологических условий города Сочи. Проведено районирование территории города Сочи по инженерно-геологическим условиям. На регулярной основе осуществляется сбор, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации о территориях, подверженных опасным природным процессам и явлениям.
- Создана система оповещения населения о возможном возникновении опасных природных явлений. Осуществлены мероприятия, направленные на защиту населения, материальных и культурных ценностей, находящихся на территориях подверженных опасным природным процессам.
- Создана система обеспечения градостроительной безопасности города Сочи. Разработаны и утверждены специальные градостроительные регламенты в отношении территорий, подверженных опасным природным процессам. Образованы новые организационные структуры в сфере градостроительной безопасности.

4.2.3.12 МПП «Финансы и бюджет для сочинцев»

Полное наименование МПП: «Финансы и бюджет для сочинцев».

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Стратегия развития национальной платежной системы на 2021-2023 гг.
  - Приоритетные направления повышения доступности финансовых услуг в Российской Федерации на период 2022-2024 гг.
  - Основные направления развития финансового рынка Российской Федерации на 2022 год и период 2023 и 2024 гг.
- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
  - СЦ-7. Краснодарский край является одним из наиболее привлекательных для инвестиций (в том числе иностранных) субъектов Российской Федерации, ключевые субъекты края инвестиционно привлекательны на мировом уровне, создана эффективная инвестиционная среда, консолидированный бюджет Краснодарского края сбалансирован и имеет низкую зависимость от федерального уровня.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственная программа Краснодарского края «Медиасреда Кубани».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Разработаны образовательные программы, направленные на развитие финансовой грамотности. Подготовлены и апробированы современные учебно-методические материалы для различных возрастных групп и целевых аудиторий.
- Осуществляется подготовка педагогических работников, освоивших дополнительные профессиональные программы по тематике финансовой грамотности.
- Население регулярно обучается финансовой грамотности.
- Созданы условия для безналичной оплаты товаров и услуг банковской картой или через интернет-банкинг.
- 100% муниципального транспорта применяет автоматизированную систему оплаты проезда.
- 100% коммунальных услуг поддерживают оплату онлайн.
- Реализован комплекс компонентов информационно-аналитического характера, направленный на реализацию принципов раскрытия информации о бюджете, бюджетной политике, а также об основных направлениях финансового и социально-экономического развития города Сочи.
- Ежегодно проводится конкурс «Бюджет для граждан».

4.2.3.13 МПП «Цифровой город Сочи»

Полное наименование МПП: «Цифровой город Сочи».
Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

ПЦ 0.4.2. Единая сочинская цифровая платформа сервисов для отдыхающих, туристов и местных жителей.

ПЦ 0.4.3. Высокотехнологичная информационно-телекоммуникационная инфраструктура города Сочи.

ПЦ 0.4.4. Система устойчивых институтов по цифровой трансформации города Сочи.

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации».
  - «Концепция технологического развития Российской Федерации».
  - Концепция проекта цифровизации городского хозяйства «Умный город».
- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
  - СЦ-4. Территория умной экономики, ориентированной на реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающих глобальное технологическое лидерство России.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственная программа Краснодарского края «Информационное общество Кубани».
- Муниципальная программа муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие информационного общества и формирование электронного правительства в городе Сочи».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Города Сочи – муниципалитет с развитой высокотехнологичной ИТК-инфраструктурой:
  - обеспечено присутствие операторов связи во всех населенных пунктах;
  - обеспечена стабильная работа комплекса услуг мобильной связи в местах притяжения туристических потоков;
  - участники рынка связи обеспечены квалифицированными специалистами.

- Повышена эффективность муниципального управления за счет внедрения цифровых технологий, платформенных решений, сервисов:
  - разработана и реализуется дорожная карта внедрения единой экосистемы городских сервисов;
  - организован порядок работы и необходимое ресурсное обеспечение цифрового двойника города Сочи;
  - внедрена в деятельность администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края технологическая платформа для поддержки принятия управленческих решений на основе многомерного анализа данных;
  - определены механизмы внедрения технологических решений на базе искусственного интеллекта (ИИ);
  - создана цифровая туристическая платформа;
  - внедрены инструменты технологической поддержки проектной деятельности администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края;
  - создан Реестр информационных систем администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.
- Созданы устойчивые институты по цифровой трансформации города Сочи:
  - реформирована организационная структура и функции в целях оптимального обеспечения механизмов реализации цифровой трансформации;
  - обеспечена технологическая модернизация инфраструктуры;
  - выделены ресурсы под обеспечение нужд трансформации;
  - создано Агентство цифровой трансформации».

4.2.4 МФП «Выбирай сочинское»

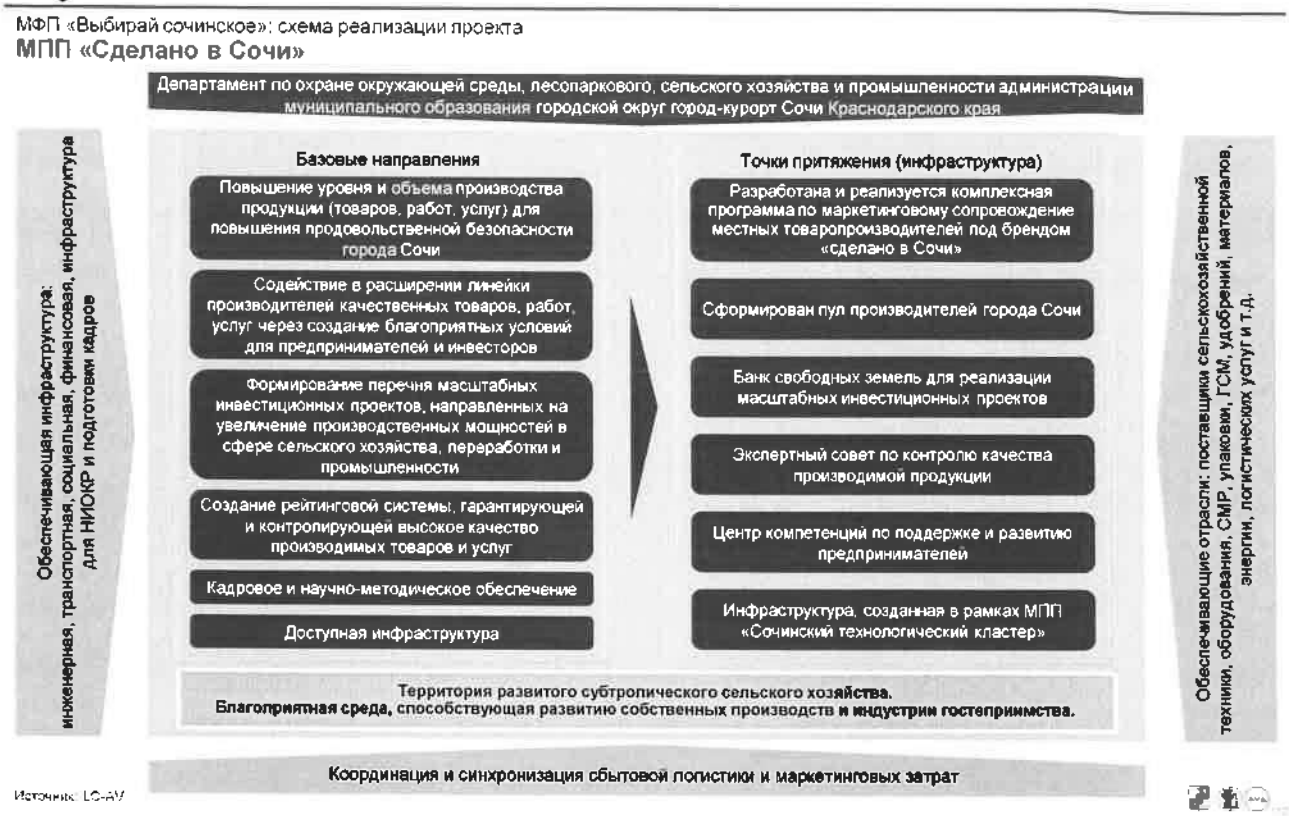
4.2.4.1 МПП «Сделано в Сочи»

Полное наименование МПП: «Сделано в Сочи» (Рисунок 38).
Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 3.5. Сочи – успешный опыт развития компактных обрабатывающих производств линейки качественных высокотехнологичных клиентоориентированных продуктов, работ и услуг.

Рисунок 38



Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: комфортная и безопасная среда для жизни.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальный проект: «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».
  - Федеральный партийный проект ВПП Единая Россия «Выбирай свое».
  - Региональные проекты: «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», «Развитие промышленности Краснодарского края и повышение ее конкурентоспособности», «Содействие занятости населения».
- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
  - СЦ 9. Один из мировых регионов лидеров развития умного и экологизированного АПК, обеспечивающего продовольственную безопасность страны, трансформирующегося от сырьевого производства к производству и выводу на российский и глобальные рынки уникальной, безопасной «Кубанской продукции».
  - СЦ 11. Регион умной экологически чистой промышленности, ориентированной на потребности социума, имеющий высокую конвергенцию с ключевыми экономическими комплексами Южного полюса роста.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с

муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственные программы Краснодарского края: «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», «Развитие промышленности Краснодарского края и повышение ее конкурентоспособности».
- Муниципальные программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края: «Поддержка малого и среднего предпринимательства в городе Сочи», «Развитие и поддержка сельского хозяйства в городе Сочи».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Осуществляется поддержка развития обрабатывающих производств в города Сочи.
- Разработаны и запущены инструменты сопровождения организаций, реализующих проекты «Сделано в Сочи», при привлечении и реализации механизмов государственной поддержки федерального и краевого уровней.
- Расширена деятельность Центра поддержки предпринимательства города Сочи.
- Создан и функционирует земельный банк для реализации инвестиционных проектов.
- Созданы и развиваются технопарк, научные парки, инновационно-технологические центры, бизнес-инкубаторы, промышленные парки, индустриальные парки, агропромышленные парки, центры коммерциализации технологий, центры коллективного доступа к высокотехнологичному оборудованию, инжиниринговые центры, центры прототипирования и промышленного дизайна, центры трансфера технологий, центры кластерного развития.
- Реализуются проекты из портфеля инвестиционных проектов в области создания компактных обрабатывающих производств.
- Осуществляется поддержка продвижения качественной промышленной продукции в рамках линейки «Выбирай сочинское».
- Осуществляется поддержка размещения проектов в рамках инфраструктуры Сочинского технологического кластера (в том числе в рамках Агропромхаба).

4.2.4.2 МПП «Устойчивое субтропическое сельское хозяйство Сочи»

Полное наименование МПП: «Устойчивое субтропическое сельское хозяйство Сочи» (Рисунок 39).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 3.4. Сочи – территория с развитым эффективным, рациональным и

диверсифицированным субтропическим сельским хозяйством и рыбохозяйственным комплексом, основанных на принципах устойчивого развития и применения инновационных агротехнологий.

Рисунок 39

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: комфортная и безопасная среда для жизни.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальные проекты: «Демография», «Экология», «Малое и среднее предпринимательство», «Туризм и индустрия гостеприимства».
  - Федеральные проекты: «Комплексное развитие сельских территорий», «Развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», «Эффективное вовлечение в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развитие мелиоративного комплекса Российской Федерации», «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма, программа «Экология», «Развитие инфраструктуры для научных исследований и подготовки кадров», «Развитие рыбохозяйственного комплекса», Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017-2030 годы.

- Региональные проекты: «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».

- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:

  - СЦ 9. Один из мировых регионов лидеров развития умного и экологизированного АПК, обеспечивающего продовольственную безопасность страны, трансформирующегося от сырьевого производства к производству и выводу на российский и глобальные рынки уникальной, безопасной «Кубанской продукции».

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственная программа Краснодарского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».
- Муниципальная программа муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие и поддержка сельского хозяйства в городе Сочи».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Развито чаеводство и увеличено производство чая в 2,5 раза к 2035 г.
- Развито устойчивое субтропическое сельское хозяйство по направлениям: питомниководство, садоводство, овощеводство (закрытый грунт), цветоводство (открытый и закрытый грунт), пчеловодство
- Комплексно развиты рекреационные территории и агротуризм.
- Эффективно плодоносят сады субтропических культур и субтропические растения в оранжерее; оптимальный урожай дают тепличные хозяйства и цветоводческие комплексы.
- Создан и активно развивается Агробиотехнопарк «Субтропики России».
- Увеличен выпуск продукции рыбохозяйственного комплекса, в том числе развиты мидийно-устричные фермы.
- Отрегулированы вопросы с земельными участками (в том числе арендная плата), вовлечены в оборот земли сельскохозяйственного назначения и развит мелиоративный комплекс.
- Разработаны и запущены инструменты сопровождения организаций, реализующих проекты в рамках МПП «Устойчивое субтропическое сельское хозяйство Сочи», при привлечении и реализации механизмов государственной поддержки федерального и краевого уровней, в том числе: обучение и повышение квалификации, научная поддержка, финансовые инструменты (субсидии, гранты, кредиты, поручительство, страхование).

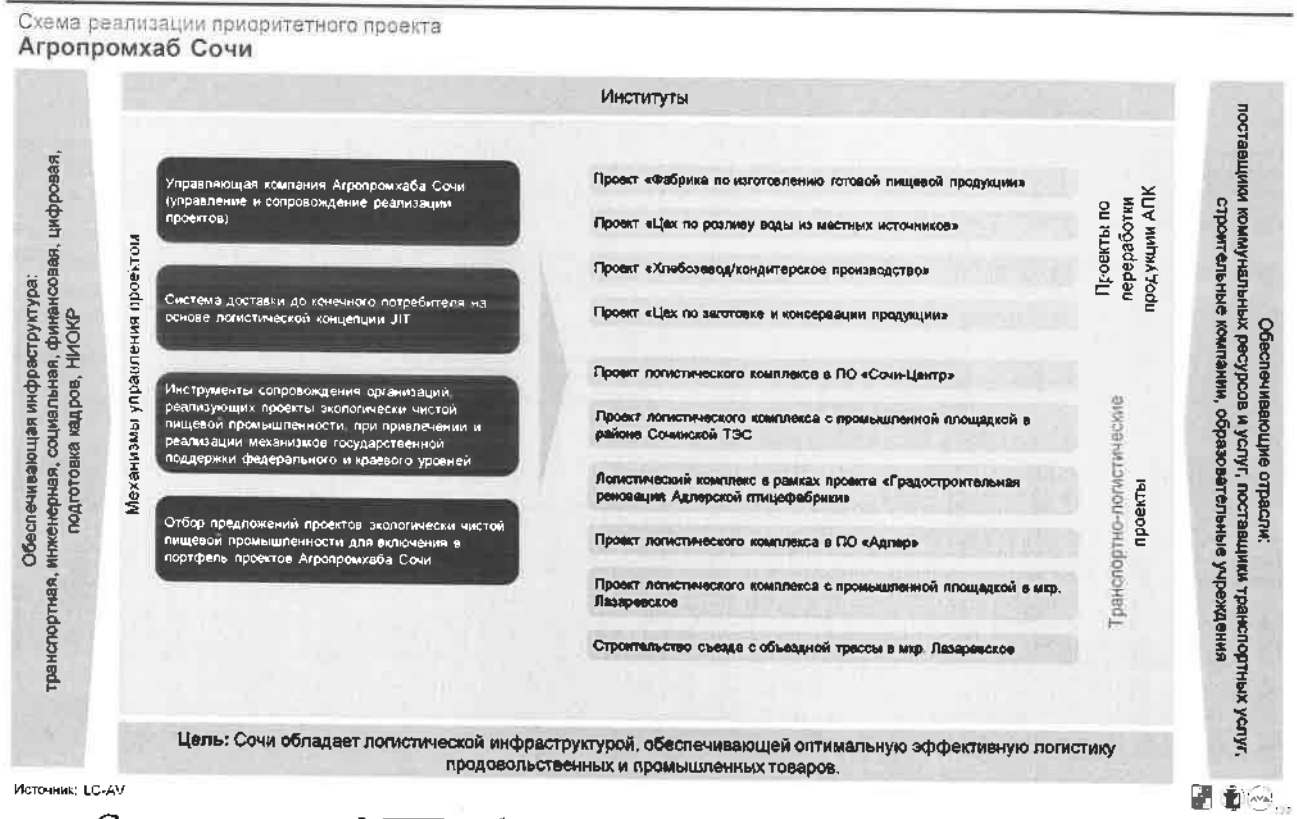
4.2.4.3 МПП «Агропромхаб Сочи»

Полное наименование МПП: «Агропромхаб Сочи» (Рисунок 40).
Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 3.5. Сочи – территория, обладающая экологически чистыми безотходными агропромышленными производствами, созданными и успешно функционирующими на площадках Агропромхаба Сочи, а также с использованием иной логистической инфраструктуры (приоритет – переработка продукции сочинских сельхозпроизводителей).

Рисунок 40



Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: комфортная и безопасная среда для жизни.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальные проекты: «Малое и среднее предпринимательство», «Туризм и индустрия гостеприимства», «Экология».
  - Федеральные проекты: «Комплексное развитие сельских территорий», «Развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».

- Региональные проекты: «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», «Развитие промышленности Краснодарского края и повышение ее конкурентоспособности».

- Направлен на достижение целей Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
  - СЦ 8. Регион лидер Южного экспортно-импортного хаба – один из ключевых евразийских транспортно-логистических узлов.
  - СЦ 9. Один из мировых регионов лидеров развития умного и экологизированного АПК, обеспечивающего продовольственную безопасность страны, трансформирующегося от сырьевого производства к производству и выводу на российский и глобальные рынки уникальной, безопасной «Кубанской продукции».
  - СЦ 11. Регион умной экологически чистой промышленности, ориентированной на потребности социума, имеющий высокую конвергенцию с ключевыми экономическими комплексами Южного полюса роста.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственные программы Краснодарского края: «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», «Развитие промышленности Краснодарского края и повышение ее конкурентоспособности».
- Муниципальная программа муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Развитие и поддержка сельского хозяйства в городе Сочи».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Введены в эксплуатацию и функционируют объектов инфраструктуры Агропромахаба Сочи (в Адлерском ПО, Центральном ПО, Лазаревском ПО).
- Реализованы проекты экологически чистых безотходных перерабатывающих производств на площадках Агропромхаба Сочи, либо с задействованием логистической инфраструктуры.
- Созданы и эффективно применяются механизмы управления проектом Агропромхаб Сочи:
  - запущена система доставки до конечного потребителя на основе логистической концепции ЛТ;
  - разработаны и запущены инструменты сопровождения организаций, реализующих проекты экологически чистой пищевой промышленности, при привлечении и реализации механизмов государственной поддержки федерального и краевого уровней.

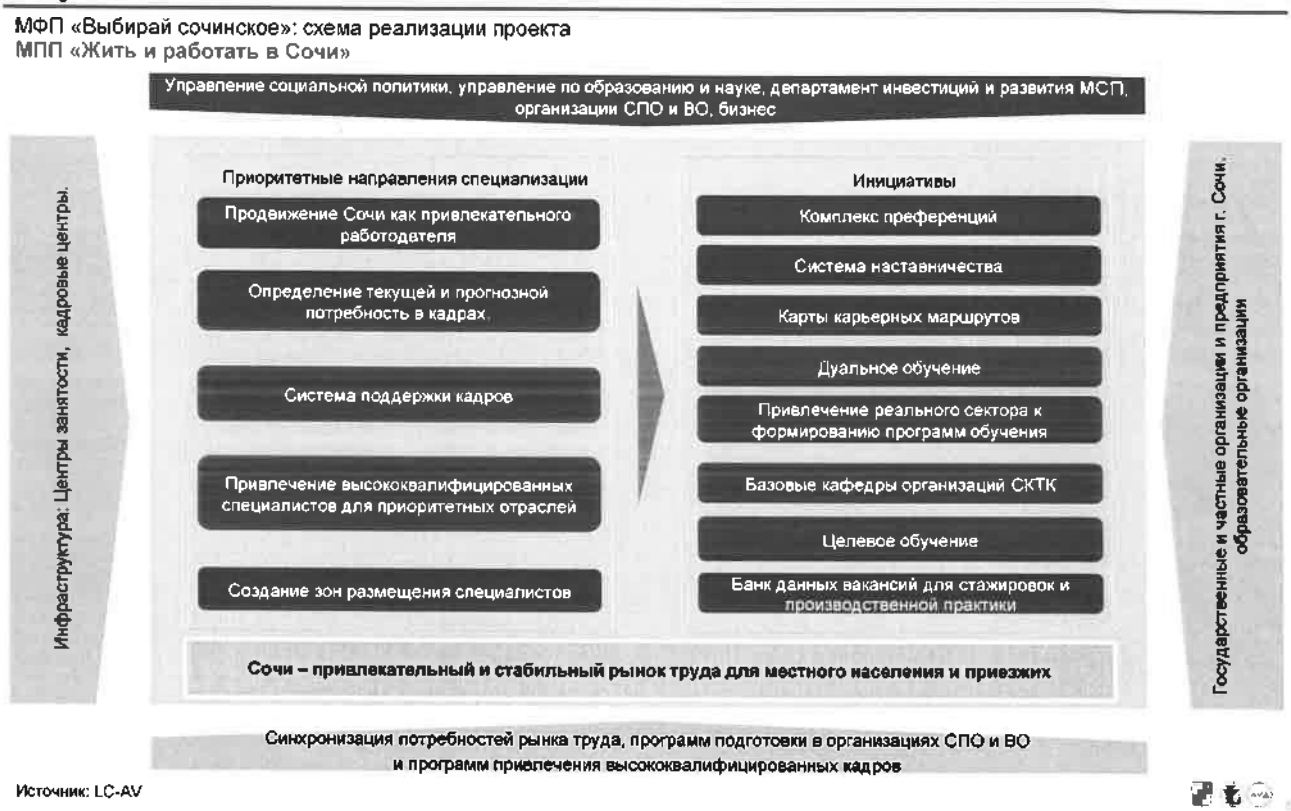
4.2.4.4 МПП «Жить и работать в Сочи»

Полное наименование МПП: «Жить и работать в Сочи» (Рисунок 41).
Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 0.3. Сочинская система развития управленческой команды и человеческого капитала в целом – система непрерывного привлечения, вовлечения, обучения, развития и сопровождения высококонкурентных компетентных специалистов в приоритетных направлениях развития города-агломерации и управленческой команде города Сочи.

Рисунок 41



Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: возможности для реализации и развития талантов.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальные проекты: «Наука и университеты» «Образование», «Демография», «Малое и среднее предпринимательство», «Жилье и городская среда», «Производительность труда», «Туризм и индустрия гостеприимства», «Цифровая экономика РФ».
  - Федеральные проекты: «Развитие человеческого капитала в интересах регионов, отраслей и сектора исследований и разработок», «Цифровая образовательная среда», «Престиж рабочих профессий», «Социальные лифты для каждого», «Волонтерство», «Содействие занятости»,

«Совершенствование управления в сфере туризма», «Кадры для цифровой экономики», «Цифровые технологии».

- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
  - Ц 0.3. Сочинская система развития управленческой команды и человеческого капитала в целом – система непрерывного привлечения, вовлечения, обучения, развития и сопровождения высококонкурентных компетентных специалистов в приоритетных направлениях развития города-агломерации и управленческой команде города Сочи.
  - Ц 14.3. Регион со сбалансированной системой обеспечения ведущих экономических комплексов компетентными и мотивированными кадрами.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственные программы Краснодарского края: «Развитие образования», «Социальная поддержка граждан», «Доступная среда», «Содействие занятости населения», «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края», «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса», «Информационное общество Кубани», «Медиасреда Кубани», «Формирование современной городской среды», «Развитие общественной инфраструктуры».
- Муниципальные программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края: «Развитие отрасли «Образование» города Сочи», «Молодежь Сочи», «Доступная среда», «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса города Сочи», «Обеспечение доступным жильем жителей города Сочи», «Обеспечение безопасности на территории города Сочи», «Поддержка малого и среднего предпринимательства в городе Сочи», «Социальная поддержка граждан», «Развитие инфраструктуры города Сочи», «Благоустройство территории города Сочи», «Формирование современной городской среды».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Сформирован и продвигается бренд города Сочи как привлекательного работодателя.
- Сформирована результативная система наставничества для успешной адаптации граждан к новым условиям жизни и труда. Сформированы карты карьерных маршрутов.
- Организовано участие работодателей в разработке и актуализации образовательных программ и формировании требований к профессиональным и личностным компетенциям студентов.
- Осуществляется целевое обучение.
- Созданы базовые кафедры организаций СКТК.
- Создан банк данных вакансий для стажировок и производственной практики.
- Реализуются программы по привлечению квалифицированных

специалистов для приоритетных отраслей города Сочи.

4.2.5 МФП «Гармоничное развитие пространственных округов Сочи»

4.2.5.1 МПП «Комплексное развитие коммунальной инфраструктуры Сочи»

Полное наименование МПП: «Комплексное развитие коммунальной инфраструктуры Сочи» (Рисунок 42).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 4.2. Сочи – сбалансированное пространство жизнедеятельности с развитыми системами коммунальной инфраструктуры и сервисами ЖКХ, круглогодично обеспечивающими население, отдыхающих и бизнес коммунальными ресурсами и услугами высокого качества в необходимом объеме на основе применения современных технологий.

Рисунок 42

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: комфортная и безопасная среда для жизни.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальные проекты: «Жилье и городская среда», «Экология».
  - Федеральные проекты: «Чистая вода», «Чистая страна», «Комплексная система обращения с твердыми коммунальными отходами».

- Региональные проекты: Качество питьевой воды», «Чистая страна», «Комплексная система обращения с твердыми коммунальными отходами на территории Краснодарского края».

- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:

  - Ц-13.3. Жилищно-коммунальное хозяйство в Краснодарском крае – отрасль, качественно и надежно предоставляющая жилищно-коммунальные услуги, а также создающая благоприятную среду для жизнедеятельности населения.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственная программа Краснодарского края «Развитие жилищно-коммунального хозяйства».
- Муниципальные программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края: «Развитие общественной инфраструктуры города Сочи», «Поддержка и развитие объектов жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства города Сочи».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Запущены ранее построенные, но не введенные в эксплуатацию водозаборов («Верхнемзымтинский», «Бешенка»); построены 16 водозаборов (в том числе водозабор на р. Аше и малые водозаборы для водоснабжения сельских населенных пунктов), выполнена реконструкция 7 водозаборных сооружений; суммарная установленная мощность системы водоснабжения доведена до 776 тыс. куб. м/сут. Построены 49,88 км магистральных сетей водоснабжения; выполнена реконструкция и строительство объектов и сетей системы водоснабжения. Снижена доля потерь воды при транспортировке в 2 раза (по сравнению с уровнем 2022 г.).
- Выполнена реконструкция ОСК («Адлер», «Кудепста», «Бзугу», «Дагомыс», «Магадан», «Лазаревские»), построен ОСК Якорная щель, суммарная установленная мощность ОСК доведена до 368,5 тыс. куб. м/сут. Построены новые магистральные сети водоотведения; выполнена реконструкция и строительство объектов и сетей системы водоотведения.
- Построены и реконструированы сети ливневой канализации для предотвращения затопления территории 6 наиболее критичных зон подтопления (со строительством ЛОС) с дальнейшей реконструкцией сетей ливневой канализации до 2035.
- Увеличены генерирующие мощности электростанций за счет строительства Кудепстинской ТЭС мощностью 460 МВт. Выполнены реконструкция и развитие электросетевого комплекса.
- Выполнен капитальный ремонт существующих и строительство новых тепловых сетей, реконструкция источников тепловой энергии.
- Осуществлена газификация 26 негазифицированных населенных пунктов за счет строительства новых межпоселковых и внутрипоселковых

газопроводов; автономная газификация 9 населенных пунктов; догазификация газифицированных районов и населенных пунктов города Сочи.

- Модернизированы контейнерные площадки для сбора ТКО и развита система раздельного сбора ТКО. Выполнен запуск комплекса по обращению с отходами (КПО), включающего мусоросортировочный комплекс мощностью 200 тыс. т/год и объект утилизации органической фракции ТКО мощностью 80 тыс. т/год. Выполнена рекультивация недействующих объектов размещения отходов на территории Лазаревского района города Сочи. Принято решение (по результатам проведения конкурса наилучших технологий) по вопросу создания комплекса локальных инновационных энергоэффективных объектов безотходной утилизации ТКО. Доля ТКО, подвергаемых обработке (сортировке, разборке, очистке) в общем объеме образованных ТКО, доведена до 80-100%.
- Обеспечены инженерной инфраструктурой (водоснабжения, водоотведения, газоснабжения, электроснабжения) не менее 330 земельных участков, предоставленных семьям, имеющим 3 и более детей.
- Увеличение площади мест погребения. Введен в эксплуатацию крематорий. Уровень обеспеченности населения местами погребения доведен до 90-100%.
- Внедрена единая информационная система мониторинга коммунальных сетей и сервисов. Внедрена система интеллектуального учета коммунальных ресурсов.

4.2.5.2 МПП «Жилищная политика Сочи»

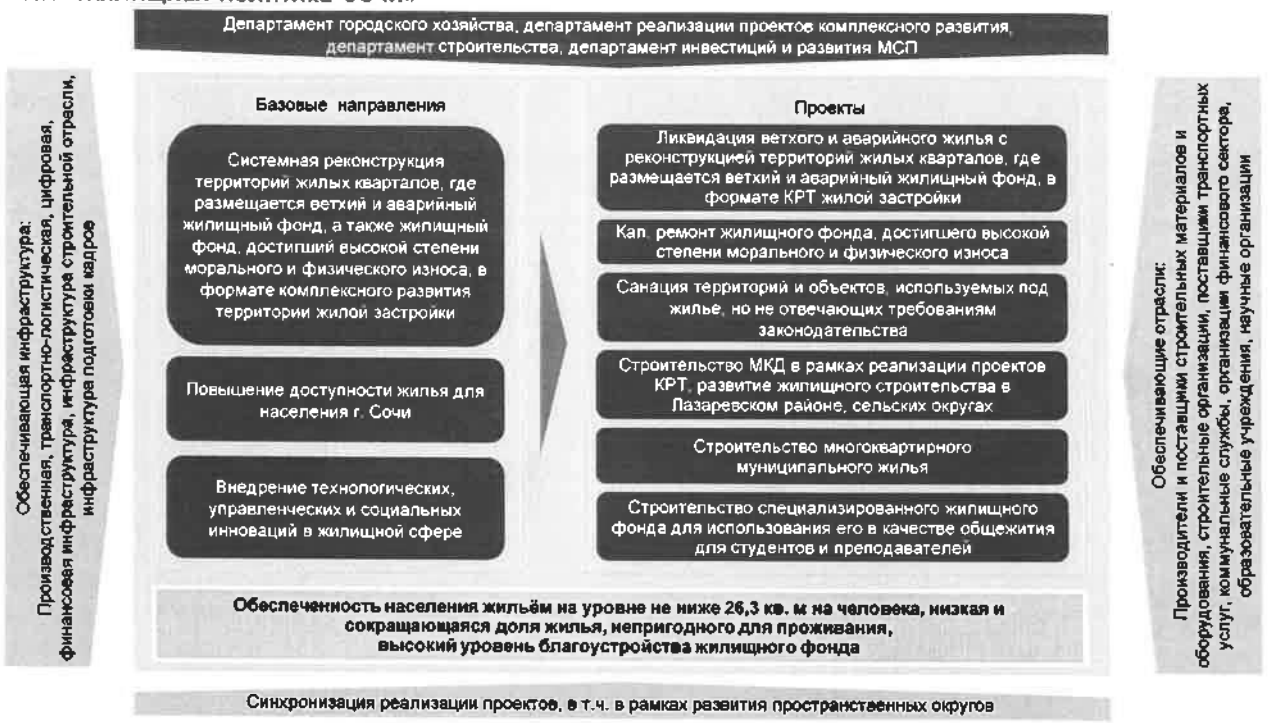
Полное наименование МПП: «Жилищная политика Сочи» (Рисунок 43).
Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 4.3. Сочи – сбалансированное пространство жизнедеятельности с обеспеченностью населения жильем на уровне не ниже 26,3 кв. м на человека, низкой и сокращающейся долей жилья, непригодного для проживания, высоким уровнем благоустройства жилищного фонда и высоким качеством городской среды.

Рисунок 43

Схема реализации муниципального приоритетного проекта
МПП «Жилищная политика Сочи»



Источник: LC-AV

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: комфортная и безопасная среда для жизни.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальные проекты: «Жилье и городская среда».
  - Федеральные проекты: «Жилье», «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда».
  - Стратегические инициативы: «Инфраструктурное меню», «Города больших возможностей и возрождение малых форм расселения».
  - Региональные проекты: «Жилье», «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда».
- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
  - Ц-13.3. Жилищно-коммунальное хозяйство в Краснодарском крае – отрасль, качественно и надежно предоставляющая жилищно-коммунальные услуги, а также создающая благоприятную среду для жизнедеятельности населения.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Подпрограмма «Жилище» государственной программы Краснодарского края «Комплексное и устойчивое развитие Краснодарского края в сфере строительства и архитектуры».

- Государственная программа Краснодарского края «Формирование современной городской среды».
- Муниципальные программы муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края: «Обеспечение доступным жильем жителей города Сочи», «Поддержка и развитие объектов жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства города Сочи», «Формирование современной городской среды».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Выполнена инвентаризация всех видов жилья и внедрена система мониторинга жилищного фонда в целях повышения качества жилищной политики.
- Ликвидировано аварийное жилье в объеме не менее 65 тыс. кв. м с реконструкцией территорий жилых кварталов, где размещается ветхий и аварийный жилищный фонд, в формате комплексного развития территории, в том числе с размещением на высвобождающейся территории объектов социальной инфраструктуры.
- Выполнен капитальный ремонт жилищного фонда, достигшего высокой степени морального и физического износа, в количестве не менее 1 000 многоквартирных домов.
- Осуществлена санация территорий и объектов, используемых под жилье, но не отвечающих установленным требованиям законодательства (жилые гаражи и пр.).
- Запрещена точечная жилая застройка. Выполняется строительство новых многоквартирных домов в рамках реализации проектов в формате комплексного развития территории жилой застройки (общей площадью не менее 581 тыс. кв. м), в том числе развитие жилищного строительства в Лазаревском внутригородском районе, сельских округах через проекты комплексного развития с приоритетом малоэтажной и среднеэтажной застройки.
- Построено многоквартирное муниципальное жилье, предназначенное в том числе для предоставления работникам бюджетной сферы (общей площадью не менее 37 тыс. кв. м).
- Построен специализированный жилищный фонд площадью 110,6 тыс. кв. м для использования его в качестве общежития (кампус на базе ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет»).
- Проведена инвентаризация и мониторинг всех видов жилья.
- Внедрены технологические, управленческие и социальные инновации в жилищной сфере.

4.2.5.3 МПП «Транспорт и логистика Сочи (муниципальный транспорт, интеллектуальные транспортные системы, строительство и обслуживание дорог агломераций)»

Полное наименование МПП: «Транспорт и логистика Сочи

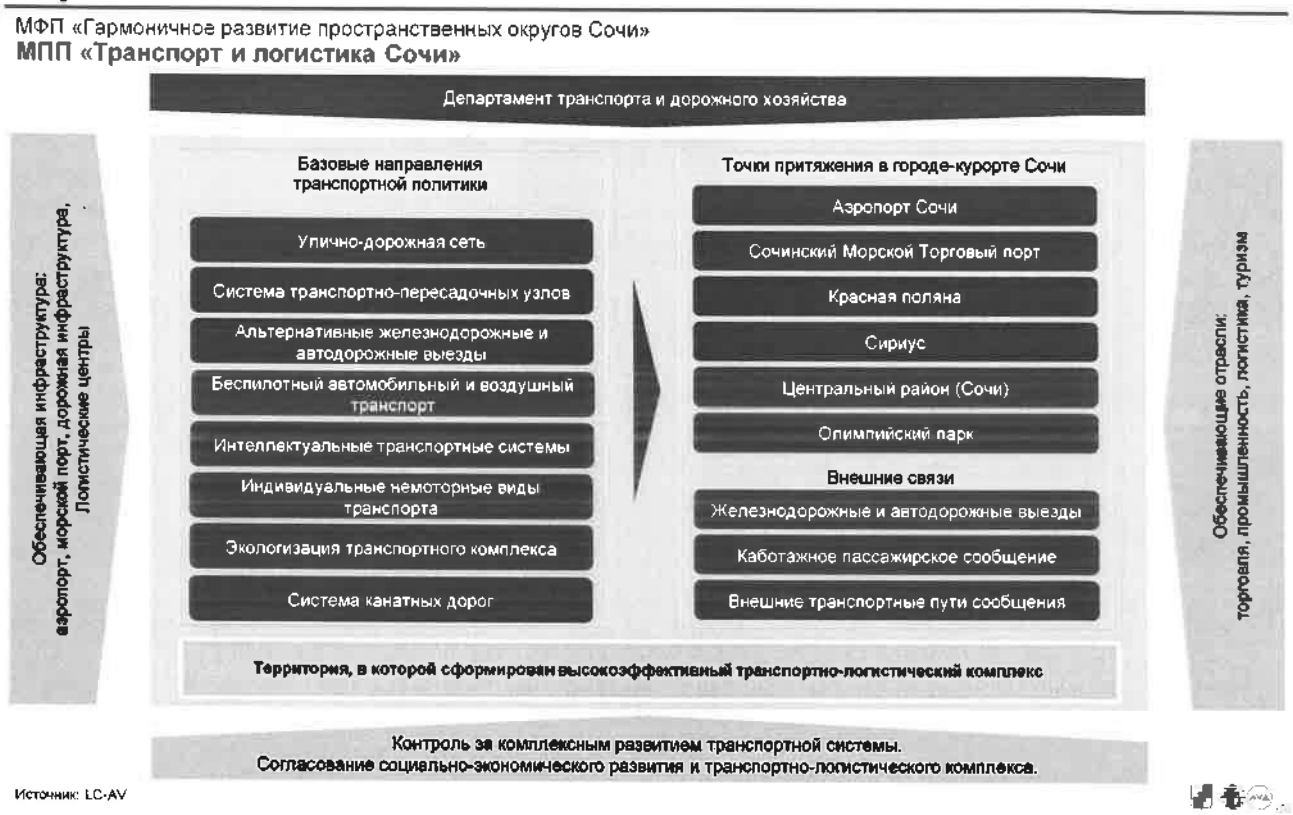
(муниципальный транспорт, интеллектуальные транспортные системы, строительство и обслуживание дорог агломераций)» (Рисунок 44).

Сроки реализации МПП: 2024-2035 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МПП:

Ц 4.1. Сочи – город с эффективной транспортно-логистической системой, в котором обеспечена доступность, безопасность, связность, комфортность и эффективность использования различных видов транспорта для перевозки пассажиров и грузоперевозок.

Рисунок 44



Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Стратегический приоритет: комфортная и безопасная среда для жизни.
- Направлен на реализацию национальных проектов (программ):
  - Национальный проект: «Безопасные качественные дороги».
  - Региональные проекты: «Развитие сети автомобильных дорог Краснодарского края», «Доступная среда».
- Направлен на достижение цели Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.:
  - СЦ 8. Регион лидер Южного экспортно-импортного хаба – один из ключевых евразийских транспортно-логистических узлов.

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ

город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Государственные программы Краснодарского края: «Развитие сети автомобильных дорог Краснодарского края», «Доступная среда».
- Муниципальная программа муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края «Дорожная деятельность на территории города Сочи».

Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП:

- Увеличена пропускная способность дорожной инфраструктуры города Сочи за счет развития улично-дорожной сети, реконструкции железнодорожных станций и путей.
- Оптимальная инфраструктура городского общественного пассажирского транспорта города Сочи с учетом усовершенствованных линий движения, созданных остановочных пунктов, отстойно-разворотных пунктов, мест хранения и обслуживания.
- Эффективное и развитое внешнее сообщение города Сочи с учетом повышенной связности территории городского округа с прилегающими районами.

Созданы условия для реализации потенциала жителей города Сочи путем минимизации или снятия барьеров с помощью цифровизации процессов на транспорте, а также модернизированы информационные системы и цифровые продукты отрасли на транспорте.

4.2.6 МФП «Долгосрочный план по развитию Сочинской агломерации»

4.2.6.1 Паспорт ДПР

Полное наименование: «Долгосрочный план по развитию Сочинской агломерации» (ДПР Сочи) (Рисунок 45).

Сроки реализации МПП: 2024-2030 гг.

Цели Стратегии, на достижение которых направлен МФП:

СЦ 5. Сочи-2035 – территория, обеспечивающая значительный вклад в реализацию национальных целей и задач долгосрочного развития; при федеральной и региональной поддержке решены системные проблемы долгосрочного развития, в том числе переуплотнение и инфраструктурные ограничения прибрежной зоны.

Рисунок 45

МФП «Долгосрочный план по развитию Сочинской агломерации»: схема реализации проекта
Паспорт проекта ДПР

Источник: LC-AV

Соответствие МПП федеральным и региональным документам стратегического планирования и проектного управления:

- Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».
- ФП «Развитие субъектов РФ и отдельных территорий».
- Стратегическая инициатива Правительства Российской Федерации «Города больших возможностей и возрождение малых форм расселения».
- Государственная программа Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика».

Связь с государственными программами Краснодарского края и с муниципальными программами муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края:

- Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.

- Краткое описание и ожидаемые результаты реализации МПП представлены на рисунках (Рисунок 46,

- Рисунок **47**).

Рисунок 46

Целевые показатели темпов экономического роста агломерации

Показатели (номинальное значение с учетом инфляции)	Среднегодовой темп роста 2017-2021 гг. (в скобках значения за 2021 г., на душу населения)		Прогноз среднегодового темпа роста в агломерации до 2030 г.		Сравнение РФ
	Агломерация	РФ (справочно*)	Базовый сценарий развития	Целевое значение (среднероссийский уровень)	
Темп роста объема отгруженной продукции (без малых предприятий)	+29,2% (566 тыс. руб.)	+9,6% (911 тыс. руб.)	+10,5%	+7,5%[2]	+3,0%
Темп роста инвестиций в основной капитал (без малых предприятий)	+11,0% (98 тыс. руб.)	+9,2% (133 тыс. руб.)		+8,8%[1]	
Темп роста среднесписочной численности работников (без малых предприятий)	+1,9%	+0,2%	+2,9%	+0,2%[1]	+2,7%
Темп роста среднемесячной начисленной заработной платы (без малых предприятий)	+7,8% (58 009 руб.)	+9,9% (72 865 руб.)	+8,1%	+7,6%[1]	+0,5%

В ДПР необходимо сфокусироваться на устранении отставания по этим показателям

Источник: аналитика LC-AV, * РФ – 2018-2022 г., среднее значение – за 2022 г.

Рисунок 47

Перечень комплексных мероприятий (рабочая версия)

Одиннадцать комплексных мероприятий ДПР Сочинской агломерации

1. Прибрежная инфраструктура	• Реконструкция набережных. • Берегоукрепление. • Строительство яхтенных марин. • Развитие морских портов. • Расчистка русел рек.	• Противооползневые мероприятия. • Водоснабжение, водоотведение, очистные сооружения канализации. • Ливневые очистные сооружения. • Автомобильная дорога А-147 Джубга – Сочи. • Железные дороги.
2. Аэропорт Сочи – Международный ХАБ	• Модернизация аэропорта Сочи.	• Модернизация приаэропортовой инфраструктуры.
3. Автомобильные дороги	• Строительство дорог.	• Развитие дорожной инфраструктуры.
4. Развитие системы обращения с твердыми коммунальными отходами	• Запуск мусоросортировочного комплекса.	• Рекультивация полигона ТБО.
5. Коммунальная инфраструктура	• Обеспечение сетями водоснабжения и водоотведения участков, выделенных под ИЖС для многодетных семей.	• Реконструкция сетей теплоснабжения. • Строительство сетей газоснабжения.
6. Курортно-туристская инфраструктура	• Курортно-туристская инфраструктура в разрезе пространственных округов.	
7. Спортивная инфраструктура	• Строительство спортивных центров.	
8. Социальная инфраструктура и комфортная среда	• Комплексное развитие территорий (строительство жилья, школ, детских садов, учреждений здравоохранения, жилье по договорам социального найма, ..).	• Безопасная и комфортная среда (снос самовольных построек, переселение из ветхого и аварийного жилья).
9. Сочинский технологический кластер	• Сочинские технологические парки.	• Реализация проекта Сочинского технологического кластера.
10. Агропромхаб Сочи	• Создание промышленных и агропромышленных парков.	• Создание логистических центров.
11. Система управления Сочинской агломерации	• Механизмы развития Сочинской агломерации.	• Экология. • Научная инфраструктура.

Источник: ЦСР, аналитика LC-AV

5 Сценарии и этапы реализации Стратегии

5.1 Этапы реализации Стратегии

Стратегия определена на 12 лет (2024-2035 гг.) и предполагает 3 этапа. При необходимости 1 раз в 3 года будет проходить корректировка, а по завершению 6-летнего периода – обновление Стратегии. Этапы реализации различаются по условиям, факторам, рискам социально-экономического развития и приоритетам экономической политики.

Первый этап (2024 г. – стартовый год). Данный этап будет в первую очередь сфокусирован на запуске ключевых приоритетов Стратегии, а также на адаптации к сложившимся экономическим и политическим условиям. Акцент будет сделан на повышении управляемости и эффективности экономики, создании заделов будущего развития. В 2024 г. начнет активную работу «Агентство развития Сочи», начнется реализация портфеля муниципальных флагманских проектов и муниципальных приоритетных проектов, включенных во флагманы. На данном этапе необходимо будет уточнить систему муниципальных программ.

Второй этап (2025-2030 гг.). В рамках первой трехлетки второго этапа (2025-2027 гг.) развитие будет основано на реализации и расширении тех конкурентных преимуществ, которыми обладает экономика муниципального образования, росте качества человеческого капитала и формирования предпосылок роста конкурентоспособности. Ключевую роль будут играть муниципальные флагманские проекты, реализующие как муниципальные / агломерационные, так региональные и национальные приоритеты, цели и задачи.

В рамках второго этапа темпы роста будут низкими в силу ряда глобальных и российских факторов: сохранятся значительные риски. Реализация Стратегии в условиях продолжающегося кризиса, сохранения международных санкций в отношении ряда российских граждан, компаний и банков, усиления ограничений на международных рынках капитала, а также вызванного указанными факторами ухудшения экономической ситуации и возможного продолжения спада российской экономики сопряжена с существенными рисками недостижения целевых значений показателей реализации Стратегии на данном этапе и обуславливает вероятность корректировок системы стратегических документов Российской Федерации, Краснодарского края и города Сочи.

Вторая трехлетка второго этапа (2028-2030 гг.) – произойдет рывок в повышении конкурентоспособности экономики, будут созданы условия роста позиций в области конкурентоспособности на уровне муниципальных образований Российской Федерации в рамках ряда ключевых направлений, существенное воздействие на развитие окажет поддержка молодых талантов-инноваторов по всем приоритетным направлениям, в результате которой произойдет запуск и успешная реализация большого инновационных инициатив и мероприятий в рамках флагманских проектов.

Третий этап (2031-2035 гг.). В рамках первой трехлетки третьего этапа (2031-2033 гг.) в процессе проектной активации ускорятся инвестиционные процессы и начнется создание заделов новой экономики, реализация программ развития молодых талантов, направленных на обеспечение глобального технологического лидерства. Внешняя конъюнктура улучшится, темпы роста повысятся. Проектная активация обеспечит заметный рост конкурентоспособности экономики и социальной сферы города-курорта, на основе перехода на новую сбалансированную модель развития, с акцентом на реализацию Стратегии и портфеля приоритетных муниципальных флагманских проектов, значительного улучшения качества человеческого потенциала и пространства, значительного развития новой «умной экономики» в рамках «Сочинского технологического кластера» и «Агропромхаба».

Вторая трехлетка третьего этапа (2034-2035 гг.) – произойдет рывок в развитии экономики и социальной сферы. Большинство муниципальных приоритетных проектов достигнут потенциально высокого уровня, что обеспечит реализацию портфеля муниципальных флагманских проектов.

5.2 Сценарии реализации Стратегии

Неопределенность прогноза внешних условий обуславливает необходимость использования сценарных вариантов реализации Стратегии. Предложено три сценария: инерционный (сценарий жестких ресурсных ограничений); базовый (сценарий умеренных ресурсных ограничений) и оптимистический (сценарий мягких ресурсных ограничений). Параметры сценариев закреплены в Схеме формирования сценариев (Таблица 22).

Инерционный сценарий

Инерционный сценарий не предполагает значительного ускорения темпов экономического роста (возможно временное ухудшение положения в зависимости от влияния внешних факторов, для этих условий будет рассматриваться инерционный пессимистический сценарий), развитие идет по «стандартным» инерционным трендам, ресурсные ограничения не преодолеваются. С учетом ресурсных ограничений реализуются только наиболее приоритетные и наименее ресурсоемкие проекты (возможно смещение сроков реализации проектов на более поздний срок).

Основные параметры сценария:

- Закрепление и расширение конкурентных преимуществ в традиционных сферах с целью формирования устойчивой модели развития, позволяющей обеспечить незначительное сокращение разрыва в конкурентоспособности большинства направлений экономики района от уровня лучших муниципальных образований Краснодарского края, что приведет к незначительной модернизации экономической структуры района.
- Небольшой рост человеческого капитала, рост численности населения.
- Реализация ограниченного количества долгосрочных приоритетных

проектов и программ, использующих сравнительные преимущества экономики и социальной сферы;

- Небольшой рост инвестиционной привлекательности.
- Формирование условий пространственного развития.
- Расширение интеграционных процессов в межмуниципальное, межрегиональное и международное социально-экономическое пространство.
- Развитие институциональной среды, способствующей сбалансированному устойчивому развитию.
- Стабильный уровень безопасности.

Базовый сценарий

Базовый сценарий предполагает осуществление мер, направленных на преодоление ресурсных ограничений. Преимущественно реализуются проекты с низким риском реализации в прогнозируемые сроки и ряд ключевых крупных проектов, сопряженных с повышенными рисками.

Основные параметры сценария:

- Высокая степень реализации потенциала развития города Сочи по ключевым направлениям:
  - Развитие курортно-туристического кластера.
  - Развитие технологического кластера.
  - Устойчивое развитие и комфортные условия для жизни.
  - Гармоничное развитие пространственных округов.
- Закрепление и расширение конкурентных преимуществ в традиционных направлениях (в том числе на базе повышения технологического уровня и роста производительности труда в приоритетных направлениях экономики и социальной сферы), стимулирование роста конкурентоспособности в новых направлениях с целью формирования устойчивой сбалансированной модели развития на основе проектной активации.
- Развитие человеческого потенциала с акцентом на привлечение и удержание молодых талантов на базе высокого благосостояния, социального благополучия, согласия и безопасности через глубокую модернизацию социальной сферы.
- Осуществление большинства долгосрочных приоритетных проектов и программ, реализующих сравнительные преимущества экономики.
- Существенное улучшение инвестиционного климата.
- Сбалансированное пространственное развитие (создание направлений экономического развития, рост качества пространства) и значительная интеграция в межмуниципальное, межрегиональное и международное социально-экономическое пространство.
- Создание институциональной среды, способствующей устойчивому развитию.

Оптимистический сценарий

Оптимистический сценарий предполагает максимальное раскрытие потенциала развития города Сочи как города-агломерации по приоритетным направлениям:

- Развитие курортно-туристического кластера.
- Развитие технологического кластера.
- Устойчивое развитие и комфортные условия для жизни.
- Гармоничное развитие пространственных округов.

Основные параметры сценария:

- Достижение глобальной конкурентоспособности в традиционных направлениях (в том числе на базе повышения технологического уровня и роста производительности труда в приоритетных направлениях экономики и социальной сферы), стимулирование роста конкурентоспособности в новых направлениях с целью формирования устойчивой сбалансированной модели развития на основе кластерной и проектной активации, через модернизацию «современной экономики» и создание элементов «умной экономики».
- Успешно реализуется кластерная активация:
  - Курортно-туристский кластер.
  - Технологический кластер.
- Большинство долгосрочных приоритетных проектов и программ, реализуется в плановые сроки.
- Численность населения возрастет.
- Увеличится внутренний рынок.
- Увеличение численности населения предполагает рост ввода жилья.
- Высокая привлекательность муниципального образования для молодых талантов на базе высокого благосостояния, социального благополучия, согласия и безопасности через глубокую модернизацию социальной сферы.
- Развитие социальной инфраструктуры, предполагающей увеличение мощности амбулаторно-поликлинических организаций, увеличение коечного фонда ЦРБ, рост количества мест в организациях дошкольного и общего образования, организаций культуры и спорта.
- Повышение инвестиционной привлекательности муниципального образования. Реализация данного сценария может создать возможности расширения сфер инвестирования и привести к увеличению инвестиций в основной капитал.
- Гармоничное пространственное развитие восьми пространственных округов на основе агломерационной модели (создание направлений экономического развития, рост качества пространства) и значительная интеграция в межмуниципальное, межрегиональное и международное социально-экономическое пространство.
- Повышение качества городской среды города Сочи.
- Создание новых микрорайонов в рамках проектов комплексного развития, включающих не только жилые дома малоэтажного формата, но и

объекты социальной инфраструктуры, культурно-досуговые организации, предприятия торговли и общественного питания.

- Качественное изменение жилищно-коммунальной инфраструктуры, увеличение пропускной способности автодорог.
- Качественное изменение транспортной инфраструктуры города Сочи.

Реализация оптимистического сценария позволит города Сочи стать в полной мере привлекательным местом для жизни, работы и творчества. Развитие социальной инфраструктуры, дальнейшее повышение качества образовательных и медицинских услуг, развитие технологического сектора и креативных индустрий станет не только фактором роста качества жизни, но и источником новых рабочих мест для жителей города Сочи.

Таблица 22 – Схема формирования сценариев: результаты, факторы и тренды / выбор стейкхолдеров, риски

7G	Параметры сценариев	Инерц.	Базовый	Оптим.
G1. Рынки: приоритетные направления и продукты	Результаты > степень достижения*			
	• Город Сочи эффективно реализует национальные и региональные цели устойчивого развития при относительно высокой степени реализации потенциала развития в целом.	+	++	+++
	• Обеспечено развитие сферы услуг (образование, туризм, креативные индустрии, здравоохранение).	-	++	+++
	• Обеспечено развитие приоритетных секторов экономики (СКТК и экономика будущего).	-	++	+++
	• Создана современная инфраструктура общего и профессионального образования.	+	++	+++
	• Создана конкурентоспособная инфраструктура поддержки развития приоритетных направлений.	+	++	+++
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	• Рост туристского рынка.	+	++	+++
	• Степень диверсификации приоритетных направлений.	+	++	+++
	• Рост спроса на качественные приоритетные продукты и услуги.	++	++	+++
	• Расширение межрегиональных и экспортных рынков.	+	++	+++
	• Рост внутреннего рынка.	+	+	++
	Риски > степень реализации рисков*			
	• Внутренняя экономическая турбулентность.	+++	++	+
	• Осложнение внешней экономической ситуации: кризис доверия, санкции, глобальная инфляция.	+++	+++	++
	• Снижение устойчивости развития: климатические и экологические факторы.	+++	+++	++
G2. Институты: государственные, частные и общественные	Результаты > степень достижения*			
	• Реализованы флагманские проекты: модернизирована экономика, создан конкурентоспособный курортно-туристский кластер, обеспечено высокое качество инфраструктуры.	+	++	+++
	• Обеспечен проактивный уровень взаимоотношений с федерацией и регионом, ключевыми бенефициарами и стейкхолдерами.	+	++	+++
	• Создана устойчивая институциональная среда (осуществлена управленческая и цифровая трансформация): обеспечено развитие муниципального управления, развито межмуниципальное взаимодействие, обеспечено новое качество взаимоотношений с предпринимателями и общественными институтами, обеспечен высокий уровень безопасности.	+	++	+++

7G	Параметры сценариев	Инерц.	Базовый	Оптим.
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	• Качество и скорость решений, эффективность механизмов поддержки и развития (открытость, гибкость, взаимодействие – свойства «живых» институтов управления).	+	++	+++
	• Качество и скорость корпоративных решений, качество проектного портфеля, уровень реализации и эффективности бизнеса и отдельных проектов.	+	++	+++
	• Уровень развития предпринимательства: роль лидеров, поддержка предпринимательских инициатив, новые предприниматели.	+	++	+++
	Риски > степень реализации рисков*			
	• Снижение качества отношений с федерацией и регионом.	++	+	+
	• Снижение качества отношений с ключевыми бенефициарами и стейкхолдерами и общественностью.	+++	++	++
G3. Человеческий капитал	Результаты > степень достижения*			
	• Обеспечено плановое развитие человеческого капитала в рамках национальных и региональных проектов.	++	+++	+++
	• Обеспечено высокое качество жизни: высокий уровень доходов, качество систем образования и здравоохранения.	+	++	+++
	• Обеспечена опережающая динамика развития человеческого потенциала в рамках флагманских проектов с акцентом на привлечение и удержание молодых талантов и предпринимателей (созданы привлекательные условия для жизни и работы предпринимателей).	-	++	+++
	• Муниципалитет входит в число краевых лидеров по уровню бедности, уровню образования, по созданию условий для старших поколений и ряду показателей качества ЧК.	-	++	+++
	• Оптимизация численности населения.	-	++	+++
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	• Спрос на качественные трудовые ресурсы.	++	+++	+++
	• Современный человек развивается и созидает всю жизнь (самосовершенствование, образование, здоровье).	+	++	+++
	• Рост мобильности населения, выбор места проживания в пользу теплого климата.	++	++	+++
	• Модель гибкой (совмещение офлайн и удаленной онлайн) занятости.	++	++	+++
	Риски > степень реализации рисков*			
	• Снижение уровня здоровья, благосостояния.	+++	++	+

7G	Параметры сценариев	Инерц.	Базовый	Оптим.
	• Значительный рост населения, усиление агломерационных процессов.	+++	+	+
	• Ухудшение условий жизни и труда, риски сокращения занятости.	+++	+++	++
	• Рост нагрузки на социальную инфраструктуру.	+	+	+
G4. Технологии, наука, инновации и информация	Результаты > степень достижения*			
	• Обеспечено плановое развитие технологий в рамках национального и региональных проектов.	+	++	+++
	• Осуществляется технологическое развитие в рамках флагманских проектов.	-	++	+++
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	• Спрос и уровень внедрения в приоритетных направлениях развития новых технологий.	+	++	+++
	Риски > степень реализации рисков*			
	• Низкое качество внедренных технологий.	++	++	+
	• Ограничение доступа к ключевым технологиям, обеспечивающим конкурентоспособность приоритетных секторов (влияние санкций).	+++	+++	++
G5. Природные факторы и устойчивое развитие	Результаты > степень достижения*			
	• Обеспечено качественное использование ключевого природного ресурса – земли.	+	+++	+++
	• Обеспечена оптимальное использование рекреационных ресурсов (на основе расчета рекреационной емкости).	+	++	+++
	• Обеспечено устойчивое развитие на основе ESG принципов.	-	+	+++
	• Сформирована устойчивая благоприятная среда проживания населения и развития туризма, рекреации и ряда других видов деятельности.	+	++	+++
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	• Устойчивость человечества: физическое и ментальное здоровье людей, гигиена (биологические и цифровые вирусы), социальные балансы.	+	++	+++
	• Устойчивость природы – внимание к экологии и охране окружающей среды.	+	++	+++
	• Значительный рост спроса на рекреацию.	+	++	+++
	• Глобальная повестка устойчивого развития (Sustainable development и ESG метрики развития).	-	++	+++
	Риски > степень реализации рисков*			
	• Низкие темпы внедрения природосберегающих и экологических механизмов.	+++	++	++
	• Ограничения, вызванные ESG-рисками.	+++	++	++
G6. Пространственное развитие	Результаты > степень достижения*			
	• Обеспечено сбалансированное пространственное развитие (усилены центры	+	+++	+++

7G	Параметры сценариев	Инерц.	Базовый	Оптим.
и инфраструктура	экономического и социального развития, обеспечен рост качества пространства жизнедеятельности).			
	• Обеспечено гармоничное развитие пространственных округов.	+	++	+++
	• Обеспечено развитие прибрежной инфраструктуры.	-	++	++
	• Стратегия и Генеральный план синхронизированы.	+	+	++
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	• Новые полюсы роста: поиск баланса, бесшовность пространства, растущая роль мегаполисов, агломераций и полюсов роста.	+	++	+++
	• Урбанизация или рурализация: ставка на создание комфортных и безопасных мест для жизни.	+	++	+++
	• Персонификация инфраструктуры: традиционной инфраструктуры коллективного доступа в стратегической перспективе будет все меньше и меньше. Будут возникать новые коммуникационные пространства.	+	++	+++
	• Реализация федеральных проектов развития инфраструктуры Сочинской агломерации.	+	++	+++
	Риски > степень реализации рисков*			
	• Снижение качества пространства для жизни.	+++	+	+
	• Ужесточение ресурсных ограничений.	+++	+	+
	• Рост пространственных дисбалансов.	+++	++	+
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Результаты > степень достижения*			
	• Обеспечено качество инвестиционного климата, в том числе для институциональных инвесторов: высокий рост инвестиционной привлекательности, инвестиционной эффективности.	+	++	+++
	• Реализация портфеля инвестиционных проектов на базе реализации флагманских проектов.	+	++	+++
	• Высокая привлекательность и темпы развития строительного комплекса.	+	+	+++
	Факторы и тренды развития / выбор стейкхолдеров > степень влияния факторов*			
	• Расширение доступа к финансовым инструментам и инвестициям: рост конкуренции (рынки, банки, финансовые институты…).	+	++	+++
	• Расширение государственных финансовых механизмов поддержки и развития (бюджет, национальные и региональные проекты).	+	++	+++
	Риски > степень реализации рисков*			
	• Значительное снижение инвестиционной привлекательности российской экономики.	+++	++	++

7G	Параметры сценариев	Инерц.	Базовый	Оптим.
	• Снижение эффективности инвестиций и бюджетных вложений.	+++	+	+
	• Высокая зависимость региональной финансовой системы от внешних источников.	+++	+	+
	• Снижение качества инвестиционной и бюджетной системы, снижение темпов внедрения современных финансовых инструментов.	+++	++	+

Источник: анализ глобальных вызовов, аналитика LC-AV, * – степень: +++ (высокая), ++ (средняя), + низкая

6 Моделирование социально-экономического развития (оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии)

6.1 Прогноз ключевых индикаторов

Для прогноза ключевых индикаторов сформирована комплексная многофакторная модель прогноза социально-экономического развития муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края, которая обеспечивает взаимосвязь различных индикаторов и в том числе учитывает (Таблица 23, Рисунок 48, Рисунок 49, Рисунок 50):

- Оценку потенциала и многофакторный прогноз экономического развития ключевых отраслей и комплексов.
- Демографический прогноз, построенный по методу передвижки возрастов и учитывающий, помимо общих показателей смертности и рождаемости, миграционную динамику по возрастам, динамику изменения потребности в трудовых ресурсах.
- Общую оценку изменения доходов и расходов бюджета города Сочи.

Таблица 23

Сценарные прогнозы[17]

Индикатор	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами (по крупным и средним), млрд руб.							
Инерционный	293,8	171,1	199,3	244,6	290,0	340,6	381,3
Базовый	293,8	171,1	199,3	275,5	380,5	490,9	579,6
Оптимистический	293,8	171,1	200,4	293,3	435,8	649,8	809,2
Валовый городской продукт (в ценах 2022 г.), млрд руб.							
Инерционный		291,8	310,0	331,5	344,6	355,5	365,3
Базовый		291,8	310,4	360,7	414,2	450,6	476,4
Оптимистический		291,8	312,5	381,1	464,3	581,7	652,3
Налоговые и неналоговые доходы бюджета, млрд руб.							
Инерционный	11,2	12,9	13,0	15,7	19,0	23,0	26,2
Базовый	11,2	12,9	13,0	15,7	19,0	23,0	26,2
Оптимистический	11,2	12,9	13,2	16,0	19,3	23,4	26,7
Численность населения на конец года, тыс. чел. (по статистике)							
Инерционный	563,9	561,8	570,3	585,2	592,0	593,1	597,8
Базовый	563,9	561,8	570,3	594,7	612,7	619,2	630,0
Оптимистический	563,9	561,8	570,9	620,8	653,1	687,9	719,7
Численность населения на конец года, тыс. чел. (оценка)							

[17] В ценах соответствующих лет (если не указано иное).

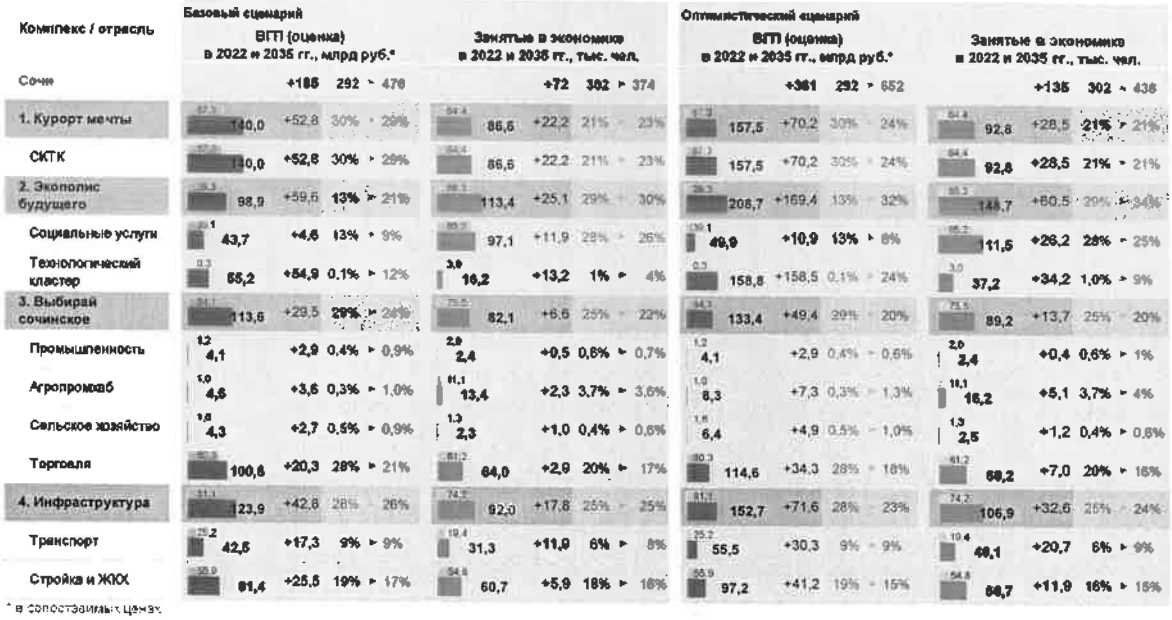
Индикатор	2021	2022	2024	2027	2030	2033	2035
Инерционный	720,0	717,4	728,3	747,3	755,9	757,3	763,3
Базовый	720,0	717,4	728,3	759,4	782,3	790,7	804,4
Оптимистический	720,0	717,4	728,9	792,7	834,0	878,4	918,9
Среднемесячная заработная плата (по полному кругу организаций), тыс. руб.							
Инерционный	46,5	51,6	62,3	69,7	75,9	83,8	89,0
Базовый	46,5	51,6	62,3	71,8	81,3	90,8	97,1
Оптимистический	46,5	51,6	62,3	72,0	82,0	92,1	98,9
Туристический поток, тыс. чел.							
Инерционный	4,8	5,0	5,2	5,8	6,0	6,2	6,3
Базовый	4,8	5,0	5,3	6,3	7,3	7,7	8,0
Оптимистический	4,8	5,0	5,3	6,3	7,5	8,6	9,0

Источник: Краснодарстат, прогноз LC-AV.

Рисунок 48

Прогноз ВГП, численности занятых в экономике в базовом и оптимистическом сценариях

Ключевыми драйверами развития будут курорт и туризм, умная экологизированная экономика будущего при значительной роли предпринимательства и развития инфраструктуры



Источник: аналитика и прогноз LC-AV

Рисунок 49

Прогноз населения, туристского потока, рекреационной емкости и антропогенной нагрузки*: базовый сценарий

Реализация базового сценария приведет к росту населения и туристского потока, при этом средняя антропогенная нагрузка снизится до допустимого уровня

	Численность населения, тыс. чел.	Изм.	Турпоток, тыс. чел.	Изм.	Число туристов (единоврем.), тыс. чел.**	Изм.	Число мест в КСР, тыс. чел.	Изм.	Рекреационная емкость, тыс. чел.	Изм.	Антропогенная нагрузка, тыс. чел.	Изм.	Нагрузка, % 2022 → 2035
ПО "Аше"	5,4 → 10,0	+4,6 +86%	115 → 238	+123 +107%	3,6 → 7,4	+3,8 +107%	3,3 → 6,5	+3,2 +99%	18,8 → 31,3	+12,6 +68%	5,2 → 10,4	+5,2 +100%	28% → 33%
ПО "Лазаревское"	54,1 → 63,8	+9,6 +17%	745 → 1 070	+325 +44%	23,1 → 33,2	+10,1 +44%	22,0 → 28,8	+6,8 +31%	38,4 → 78,8	+40,4 +105%	40,7 → 53,7	+13,0 +32%	106% → 68%
ПО "Голубинка"	15,0 → 29,0	+14,0 +93%	211 → 630	+419 +198%	6,5 → 19,5	+13,0 +198%	5,6 → 17,4	+11,8 +212%	20,0 → 39,4	+19,0 +93%	11,1 → 28,2	+17,2 +155%	54% → 72%
ПО "Дагомыс"	54,7 → 70,5	+15,7 +29%	560 → 729	+169 +30%	17,4 → 22,6	+5,2 +30%	16,4 → 19,1	+2,7 +16%	36,9 → 86,8	+50,0 +136%	33,8 → 43,7	+9,9 +29%	92% → 60%
ПО "Сочи-Центр"	269,6 → 247,1	-22,5 -8%	615 → 904	+288 +47%	19,1 → 28,0	+8,9 +47%	14,5 → 19,2	+4,6 +32%	30,1 → 66,0	+35,9 +119%	100,0 → 102,1	+2,2 +2%	332% → 155%
ПО "Хоста"	154,5 → 188,9	+34,4 +22%	649 → 1 030	+381 +59%	20,1 → 31,9	+11,8 +59%	17,9 → 26,2	+8,4 +47%	54,9 → 108,2	+53,7 +99%	66,5 → 88,6	+22,1 +33%	122% → 82%
ПО "Адлер"	142,8 → 168,2	+24,5 +17%	1 035 → 1 455	+420 +41%	32,1 → 45,1	+13,0 +41%	32,8 → 42,2	+9,4 +29%	35,5 → 74,1	+38,7 +109%	75,2 → 95,6	+20,4 +27%	212% → 129%
ПО "Красная Поляна"	18,4 → 22,2	+3,8 +21%	1 095 → 1 962	+866 +79%	34,0 → 60,6	+26,9 +79%	26,1 → 45,4	+19,3 +74%	10,1 → 30,3	+20,2 +201%	39,5 → 67,5	+28,0 +71%	392% → 223%
Сочи	720,0 → 804,4	+84,4 +12%	5 027 → 7 917,4	+2 890 +58%	158,8 → 248,5	+92,7 +59%	138,6 → 204,6	+66,2 +48%	244,3 → 514,9	+270,5 +111%	371,8 → 489,9	+118,0 +32%	152% → 96%

2022
2035

* Приведена оценка данных без Сириуса.
** Число единовременно присутствующих туристов (в пиковый месяц нагрузки).
Антропогенная нагрузка определяется из единовременного числа туристов в пиковый месяц и 30% от численности постоянного населения.
Источник: проект Генплан, расчеты и моделирование LC-AV

Рисунок 50

Прогноз населения, туристского потока, рекреационной емкости и антропогенной нагрузки*: оптимистический сценарий

В оптимистическом сценарии значительный рост населения и туристского потока спровоцируют рост антропогенной нагрузки (при этом средняя антропогенная нагрузка значительно снизится)

	Численность населения, тыс. чел.	Изм.	Турпоток, тыс. чел.	Изм.	Число туристов (единоврем.), тыс. чел.**	Изм.	Число мест в КСР, тыс. чел.	Изм.	Рекреационная емкость, тыс. чел.	Изм.	Антропогенная нагрузка, тыс. чел.	Изм.	Нагрузка, % 2022 → 2035
ПО "Аше"	5,4 → 16,2	+10,9 +203%	115 → 496	+381 +331%	3,6 → 15,4	+11,8 +331%	3,3 → 14,4	+11,2 +342%	18,8 → 31,3	+12,6 +68%	5,2 → 20,3	+15,1 +291%	28% → 65%
ПО "Лазаревское"	58,8 → 81,9	+23,1 +39%	745 → 1 224	+479 +64%	23,1 → 37,9	+14,9 +64%	22,0 → 33,0	+11,0 +50%	38,4 → 78,8	+40,4 +105%	40,7 → 62,5	+21,8 +53%	106% → 79%
ПО "Голубинка"	15,0 → 48,0	+33,0 +219%	211 → 743	+532 +252%	6,5 → 23,0	+16,5 +252%	5,6 → 20,6	+15,0 +269%	20,0 → 39,4	+19,0 +93%	11,1 → 37,5	+26,4 +238%	54% → 95%
ПО "Дагомыс"	54,7 → 91,8	+37,0 +68%	560 → 755	+195 +35%	17,4 → 23,4	+6,0 +35%	16,4 → 19,4	+3,0 +18%	36,9 → 86,8	+50,0 +136%	33,8 → 50,9	+17,2 +51%	92% → 59%
ПО "Сочи-Центр"	269,6 → 216,6	-53,0 -20%	615 → 953	+337 +55%	19,1 → 29,5	+10,4 +55%	14,6 → 19,5	+4,9 +34%	30,1 → 66,0	+35,9 +119%	100,0 → 94,6	-5,4 -5%	332% → 143%
ПО "Хоста"	154,5 → 235,5	+81,0 +52%	649 → 1 388	+739 +114%	20,1 → 43,0	+22,9 +114%	17,9 → 36,6	+18,7 +105%	54,9 → 108,2	+53,7 +99%	66,5 → 113,7	+47,2 +71%	122% → 105%
ПО "Адлер"	143,6 → 201,5	+57,8 +40%	1 035 → 1 526	+491 +47%	32,1 → 47,3	+15,2 +47%	32,8 → 42,9 → 44,1	+11,1 +34%	35,5 → 74,1	+38,7 +109%	75,2 → 107,8	+32,6 +43%	212% → 145%
ПО "Красная Поляна"	18,4 → 27,4	+9,0 +49%	1 095 → 2 061	+966 +88%	34,0 → 63,9	+29,9 +88%	26,1 → 46,9	+20,3 +78%	10,1 → 30,3	+20,2 +201%	39,5 → 72,1	+32,6 +83%	392% → 238%
Сочи	720,0 → 918,9	+198,9 +28%	5 027 → 9 147,1	+4 120 +82%	158,8 → 283,6	+127,7 +82%	138,6 → 233,7	+95,1 +69%	244,3 → 514,9	+270,5 +111%	371,8 → 659,2	+187,4 +50%	152% → 109%

2022
2035

* Приведена оценка данных без Сириуса.
** Число единовременно присутствующих туристов (в пиковый месяц нагрузки).
Антропогенная нагрузка определяется из единовременного числа туристов в пиковый месяц и 30% от численности постоянного населения.
Источник: проект Генплан, расчеты и моделирование LC-AV

6.2 Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии

Таблица 24

Оценка финансовых ресурсов реализации Стратегии, млрд руб.

МПП / источники финансирования	2024	2025-2030	2031-2035
Всего	288 598	1 708 428	593 514
федеральный бюджет	81 065	514 955	304 140
бюджет Краснодарского края	7 311	56 318	41 815
бюджет муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края	7 641	52 918	49 012
внебюджетные источники	192 581	1 084 237	198 547
Муниципальные приоритетные проекты			
МПП «Курортно-туристский кластер»	227 084	1 224 231	145 522
МПП «Единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов»	60	360	300
МПП «Цифровой город»	175	1 259	1 079
МПП «Система безопасности Сочи»	1 000	9 000	8 500
МПП «Молодые новаторы и патриоты Сочи»	80	1 451	2 033
МПП «Здоровье и социальное благополучие Сочи»	492	3 294	3 102
МПП «Центр креативных индустрий города Сочи»	10	116	162
МПП «Сочи – территория творческих людей»	1 492	10 297	10 599
МПП «Сочинский технологический кластер»	2 000	14 000	10 000
МПП «Образование Сочи: стратегии будущего»	7 053	45 605	46 941
МПП «Новый СГУ – интеллектуальное ядро Сочи»	313	39 451	0
МПП «Финансы и бюджет для сочинцев»	5	35	36
МПП «Экополис – устойчивое развитие Сочи»	2 500	17 000	16 500
МПП «Сделано в Сочи»	50	509	769
МПП «Жить и работать в Сочи»	30	509	922
МПП «Межрегиональный научно-исследовательский кластер «Причерноморье»	236	2 041	1 559
МПП «Устойчивое субтропическое сельское хозяйство Сочи»	5 109	33 140	4 500
МПП «Агропромхаб Сочи»	0	11 564	11 460
МПП «Комплексное развитие коммунальной инфраструктуры Сочи»	20 300	121 802	253 155
МПП «Транспорт и дорожное хозяйство Сочи»	10 825	114 056	17 846
МПП «Жилищная политика Сочи»	9 785	58 710	58 528

Таблица 25

Оценка доходов и расходов бюджета – инерционный сценарий*

Группы доходов и разделы расходов бюджета	2021	2022	2024	2027	2030	2035
Прогноз доходов и расходов бюджета города Сочи, млн руб.*						
Доходы	19 467	26 216	29 490	23 626	27 122	34 853
налоговые доходы	7 933	8 586	9 111	10 019	12 123	17 366
неналоговые доходы	3 231	4 343	3 889	5681	6 877	8 834
безвозмездные поступления	8 303	13 287	16 490	7 926	8 122	8 653
Расходы	17 141	26 886	28 357	20 762	21 743	23 651
общегосударственные вопросы	1 297	1 722	1 574	1 800	2 268	2 746
национальная безопасность и правоохранительная деятельность	382	946	597	674	733	849
национальная экономика	2 685	5 198	3 022	3 030	3 090	3 396
жилищно-коммунальное хозяйство	1 685	4 717	12 942	2 850	2 900	3 310
охрана окружающей среды	7	9	13	71	72	84
образование	8 997	11 707	9 328	9 380	9 500	9 800
культура, кинематография	815	1 093	1 059	1 200	1 350	1 520
здравоохранение	36	44	30	50	52	54
социальная политика	503	563	683	720	750	810
физическая культура и спорт	650	798	726	750	781	820
средства массовой информации	82	88	53	57	62	72
обслуживание муниципального долга	3	0	163	180	185	190

Источник: оценка LC-AV

Таблица 26

Оценка доходов и расходов бюджета – базовый сценарий*

Группы доходов и разделы расходов бюджета	2021	2022	2024	2027	2030	2035
Прогноз доходов и расходов бюджета города Сочи, млн руб.*						
Доходы	19 467	26 216	29 490	35 949	31 488	36 630
налоговые доходы	7 933	8 586	9 111	10 019	12 123	17 366
неналоговые доходы	3 231	4 343	3 889	5 681	6 877	8 834
безвозмездные поступления	8 303	13 287	16 490	12 666	12 488	10 430
Расходы	17 141	26 886	28 357	27 621	30 365	33 321
общегосударственные вопросы	1 297	1 722	1 574	1 995	2 354	2 850
национальная безопасность и правоохранительная деятельность	382	946	597	690	750	869
национальная экономика	2 685	5 198	3 022	3 297	3 589	4 146
жилищно-коммунальное хозяйство	1 685	4 717	12 942	5 505	6 250	6 312
охрана окружающей среды	7	9	13	73	76	93
образование	8 997	11 707	9 328	11 639	12 440	13 408
культура, кинематография	815	1 093	1 059	2 447	2 728	3 231
здравоохранение	36	44	30	174	190	220
социальная политика	503	563	683	775	886	999
физическая культура и спорт	650	798	726	789	853	928
средства массовой информации	82	88	53	58	63	73
обслуживание муниципального долга	3	0	163	180	185	190

Источник: оценка LC-AV

* Прогноз доходов и расходов бюджета города Сочи представляет собой оценку потенциала изменения соответствующих статей доходов и расходов бюджета города Сочи в привязке к реализации указанного сценария, не является бюджетным прогнозом. Бюджетный прогноз города Сочи на долгосрочный период формируется в соответствии с федеральным, региональным и муниципальным законодательством. Прогноз доходов и расходов бюджета не учитывает трансферты в рамках софинансирования реализации проектов.

7 Перечень муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края

Таблица 27 – Перечень действующих и предполагаемых к разработке и принятию муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края

№ п/п	Наименование действующих муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края[18]	Срок реализации утвержденных муниципальных программ	Наименование новых муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края (принимаемых на этапе реализации Стратегии)	Координатор муниципальной программы (структурное подразделение администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края)	Период действия по этапам реализации Стратегии		
					2024	2025-2030	2031 - 2035
1.	«Развитие отрасли «Образование» города Сочи»	2022-2026 гг.	«Развитие отрасли «Образование» города Сочи»	Управление по образованию и науке	+	+	+
2.	«Дети Сочи»	2022-2026 гг.	«Дети Сочи»	Управление по образованию и науке	+	+	+
3.	«Развитие отрасли «Культура» города Сочи»	2022-2026 гг.	«Развитие отрасли «Культура» города Сочи»	Управление культуры	+	+	+
4.	«Молодежь Сочи»	2022-2026 гг.	«Молодежь Сочи»	Управление молодежной политики	+	+	+
5.	«Развитие отрасли «Физическая культура и спорт» города Сочи»	2022-2026 гг.	«Развитие отрасли «Физическая культура и спорт» города Сочи»	Департамент физической культуры и спорта	+	+	+
6.	«Доступная среда»	2022-2026 гг.	«Доступная среда»	Управление социальной политики	+	+	+
7.	«Развитие санаторно-курортного комплекса, туризма и потребительской сферы города Сочи»	2022-2026 гг.	«Развитие санаторно-курортного комплекса, туризма и потребительской сферы города Сочи»	Департамент курортов, туризма и потребительской сферы	+	+	+
8.	«Обеспечение доступным жильем жителей города Сочи»	2022-2026 гг.	«Обеспечение доступным жильем жителей города Сочи»	Департамент строительства	+	+	+
9.	«Поддержка и развитие объектов жилищно-	2022-2026 гг.	«Поддержка и развитие объектов жилищно-коммунального	Департамент городского хозяйства	+	+	+

[18] Источник: данные администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

№ п/п	Наименование действующих муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края[18]	Срок реализации утвержденных муниципальных программ	Наименование новых муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края (принимаемых на этапе реализации Стратегии)	Координатор муниципальной программы (структурное подразделение администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края)	Период действия по этапам реализации Стратегии		
					2024	2025-2030	2031 - 2035
	коммунального хозяйства и благоустройства города Сочи»		хозяйства и благоустройства города Сочи»				
10.	«Дорожная деятельность на территории города Сочи»	2022-2026 гг.	«Дорожная деятельность на территории города Сочи»	Департамент транспорта и дорожного хозяйства	+	+	+
11.	«Информационное освещение деятельности органов местного самоуправления города Сочи»	2022-2026 гг.	«Информационное освещение деятельности органов местного самоуправления города Сочи»	Управление информации и аналитической работы	+	+	+
12.	«Обеспечение безопасности на территории города Сочи»	2022-2026 гг.	«Обеспечение безопасности на территории города Сочи»	Управление гражданской обороны и защиты населения	+	+	+
13.	«Поддержка районных социально ориентированных казачьих обществ города Сочи Черноморского окружного казачьего общества Кубанского войскового казачьего общества»	2022-2026 гг.	«Поддержка районных социально ориентированных казачьих обществ города Сочи Черноморского окружного казачьего общества Кубанского войскового казачьего общества»	Управление по делам казачества и военным вопросам	+	+	+
14.	«Охрана окружающей среды»	2024-2026 гг.	Охрана окружающей среды	Департамент по охране окружающей среды, лесопаркового, сельского хозяйства и промышленности	+	+	+
15.	«Транспортное обслуживание населения города Сочи»	2022-2030 гг.	«Транспортное обслуживание населения города Сочи»	Департамент транспорта и дорожного хозяйства	+	+	+
16.	«Управление муниципальным имуществом города Сочи»	2022-2026 гг.	«Управление муниципальным имуществом города Сочи»	Департамент имущественных отношений	+	+	+
17.	«Поддержка малого и среднего предпринимательства в городе Сочи»	2022-2026 гг.	«Поддержка малого и среднего предпринимательства в городе Сочи»	Департамент экономики и стратегического развития	+	+	+

№ п/п	Наименование действующих муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края[18]	Срок реализации утвержденных муниципальных программ	Наименование новых муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края (принимаемых на этапе реализации Стратегии)	Координатор муниципальной программы (структурное подразделение администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края)	Период действия по этапам реализации Стратегии		
					2024	2025-2030	2031 - 2035
18.	«Развитие международных, внешнеэкономических, внутренних связей и городских имиджевых мероприятий города Сочи»	2022-2026 гг.	«Развитие международных, внешнеэкономических, внутренних связей и городских имиджевых мероприятий города Сочи»	Департамент муниципальной службы и кадровой политики	+	+	+
19.	«Развитие территориального общественного самоуправления в городе Сочи»	2022-2026 гг.	«Развитие территориального общественного самоуправления в городе Сочи»	Управление по взаимодействию с общественными объединениями	+	+	+
20.	«Социальная поддержка граждан»	2022-2026 гг.	«Социальная поддержка граждан»	Управление социальной политики	+	+	+
21.	«Обеспечение разработки градостроительной и землеустроительной документации города Сочи»	2022-2026 гг.	«Обеспечение разработки градостроительной и землеустроительной документации города Сочи»	Департамент архитектуры и градостроительства	+	+	+
22.	«Развитие общественной инфраструктуры»	2022-2027 гг.	«Развитие общественной инфраструктуры»	Департамент строительства	+	+	+
23.	«Развитие информационного общества и формирование электронного правительства в городе Сочи»	2022-2026 гг.	«Развитие информационного общества и формирование электронного правительства в городе Сочи»	Управление информатизации и связи	+	+	+
24.	«Благоустройство территории города Сочи»	2022-2026 гг.	«Благоустройство территории города Сочи»	Департамент городского хозяйства	+	+	+
25.	«Развитие и поддержка сельского хозяйства в городе Сочи»	2022-2026 гг.	«Развитие и поддержка сельского хозяйства в городе Сочи»	Департамент по охране окружающей среды, лесопаркового, сельского хозяйства и промышленности	+	+	+
26.	«Формирование современной	2022-2027 гг.	«Формирование современной	Департамент строительства	+	+	+

№ п/п	Наименование действующих муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края[18]	Срок реализации утвержденных муниципальных программ	Наименование новых муниципальных программ муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края (принимаемых на этапе реализации Стратегии)	Координатор муниципальной программы (структурное подразделение администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края)	Период действия по этапам реализации Стратегии		
					2024	2025-2030	2031 - 2035
	городской среды»		городской среды»				
27.	«Профилактика правонарушений несовершеннолетних и в отношении детей, жестокого обращения с ними, выявления семейного неблагополучия, предупреждения травматизма и суицидального поведения несовершеннолетних на территории города Сочи»	2022-2026 гг.	Профилактика правонарушений несовершеннолетних и в отношении детей, жестокого обращения с ними, выявления семейного неблагополучия, предупреждения травматизма и суицидального поведения несовершеннолетних на территории города Сочи	Отдел по делам несовершеннолетних	+	+	+
28.	«Комплексное развитие города Сочи»	2024-2026 гг.	Комплексное развитие города Сочи	Департамент реализации проектов комплексного развития	+	+	+

Приложение 1. Состав пространственных округов города Сочи

Таблица 28 – Состав пространственных округов города Сочи (согласно базовой и целевой модели)

Пространственный округ	Базовая модель[1]	Целевая модель
ПО «Аше»	Микрорайоны в городской черте: Магри, Вишневка, Макопсе, Совет-Квадже, Голубая Дача, Аше, Шхафит, Тихоновка Сельские округа: Лыготхский СО: а. Наджиго, а. Хаджико, а. Калеж, а. Лыготх	Микрорайоны в городской черте: Магри, Вишневка, Макопсе, Совет-Квадже, Голубая Дача, Аше, Шхафит, Тихоновка Сельские округа: Лыготхский СО: а. Наджиго, а. Хаджико, а. Калеж, а. Лыготх
ПО «Лазаревское»	Микрорайоны в городской черте: Лазаревское, Солоники, Волконка, ВВС, Каткова Щель, Чемитоквадже Сельские округа: Кировский СО: с. Алексеевское, с. Татьяновка, а. Тхагапш, с. Марьино Часть Кичмайского СО: с. Волконка, с. Каткова Щель, с. Зубова Щель Часть Лыготхского СО: с. Мамедова Щель	Микрорайоны в городской черте: Лазаревское, Солоники, Волконка, ВВС, Каткова Щель, Чемитоквадже, Зубова Щель Сельские округа: с. Волконка, с. Каткова Щель, с. Зубова Щель входят в состав микрорайонов Волконка, Каткова Щель, Зубова Щель Кировский СО: с. Алексеевское, с. Татьяновка, а. Тхагапш, с. Марьино
ПО «Головинка»	Микрорайоны в городской черте: Глубокая Щель, Головинка, Якорная Щель, Нижняя Беранда, Вардане, Нижняя Хобза Сельские округа: Часть Кичмайского СО: а. Большой Кичмай, а. Малый Кичмай Солохаульский СО: с. Бзогу, с. Отрадное, с. Солохаул, с. Харциз Второй, с. Харциз Первый Часть Верхнелооского СО: с. Верхнеякорная Щель, с. Беранда, с. Детляжка, с. Верхнее Буу, с. Верхнеармянская Хобза	Микрорайоны в городской черте: Глубокая Щель, Головинка, Якорная Щель, Нижняя Беранда, Вардане, Нижняя Хобза, Лоо Сельские округа: Кичмайский СО: а. Большой Кичмай, а. Малый Кичмай Солохаульский СО: с. Бзогу, с. Отрадное, с. Солохаул, с. Харциз Второй, с. Харциз Первый Верхнелооский СО: с. Верхнеякорная Щель, с. Беранда, с. Детляжка, с. Верхнее Буу, с. Верхнеармянское Лоо, с. Горное Лоо, с. Верхнеармянская Хобза

[1] Расчеты в Стратегии в разрезе пространственных округов представлены в рамках Базовой модели

Пространственный округ	Базовая модель[1]	Целевая модель
ПО «Дагомыс»	пгт Дагомыс Микрорайоны в городской черте: Лоо, Кучук-Дере, Культурное, Уч-Дере, Шаумяновка, мкр Мамайский перевал Часть Верхнелооского СО: с. Верхнеармянское Лоо, с. Горное Лоо, с. Верхнерусское Лоо, с. Нижнее Учдере, с. Верхнее Учдере Волковский СО: с. Волковка, с. Ордынка, с. Варваровка, с. Барановка (Лазаревский), с. Сергей-Поле, с. Васильевка, с. Разбитый Котел, с. Альтмец, с. Третья Рота, с. Четвёртая Рота	пгт Дагомыс Микрорайоны в городской черте: Кучук-Дере, Уч-Дере (включая Культурное Уч-Дере, Нижнее Учдере, Верхнее Учдере), Шаумяновка Волковский СО: с. Волковка, с. Ордынка, с. Варваровка, с. Барановка (Лазаревский), с. Сергей-Поле, с. Васильевка, с. Разбитый Котел, с. Альтмец, с. Третья Рота, с. Четвёртая Рота, с. Верхнерусское Лоо
ПО «Сочи-Центр» в целевой модели – ПО «Центральный»	Микрорайоны в городской черте: Мамайка, Новый Сочи, Центральный, Донская, КСМ (Труда), Вишневая, Макаренко, Гагарина (Заречный), Завокзальный, Больничный городок, Ареда Часть Барановского СО: с. Русская Мамайка	Субокруг «Сочи-Центр» - микрорайоны в городской черте: Мамайский перевал, Мамайка, Новый Сочи, Центральный, Донская, КСМ (Труда), Вишневая, Макаренко, Гагарина, Завокзальный, Больничный городок, Ареда 8 микрорайонов в городской черте: Светлана, Яна Фабрициуса, Приморье, Новая Мацеста, Мацестинская Долина, Старая Мацеста, Малый Ахун) Сельские округа: Барановский СО: с. Барановка, с. Верхний Юрт, с. Пластунка, с. Русская Мамайка Раздольский СО: с. Раздольное, с. Богушёвка, с. Верховское, с. Измайловка, с. Краевско-Армянское, с. Прогресс, с. Семеновка

Пространственный округ	Базовая модель[1]	Целевая модель
ПО «Хоста»	Микрорайоны в городской черте: мкр Светлана, мкр Яна Фабрициуса, мкр Бытха, мкр Соболевка, мкр Малый Ручей, мкр Приморье, мкр Новая Мацеста, мкр Мацестинская долина, мкр Старая Мацеста, мкр Малый Ахун, мкр Совхоз Приморский, мкр Хоста, мкр Кудепста, Сельские округа: Кудепстинский СО: с. Бестужевское, с. Вардане-Верино, с. Верхнениколаевское, с. Воронцовка, пос. Дубравный, с. Хлебороб, с. Илларионовка, с. Калиновое Озеро, с. Каштаны, с. Красная Воля, Барановский СО: с. Барановка, с. Верхний Юрт, с. Пластунка Раздольский СО: с. Раздольное, с. Богушёвка, с. Верховское, с. Измайловка, с. Краевско-Армянское, с. Прогресс, с. Семеновка	3 микрорайона в городской черте: Совхоз Приморский, Хоста, Кудепста Сельские округа: Кудепстинский СО: с. Бестужевское, с. Вардане-Верино, с. Верхнениколаевское, с. Воронцовка, пос. Дубравный, с. Хлебороб, с. Илларионовка, с. Калиновое Озеро, с. Каштаны, с. Красная Воля
ПО «Адлер»	Микрорайоны в городской черте: мкр Чкаловский, мкр Курортный городок, мкр Энергетик-Изумруд, мкр Голубые дали, мкр Чайсовхоз, мкр Центральный (Адлер), мкр Черемушки, мкр Молдовка, Промзона ул. Энергетиков, мкр Блиново, мкр Веселое, мкр Верхнеимеретинская бухта, Сельские округа: Молдовский СО: с. Высокое, с. Галицыно, с. Казачий Брод, с. Лесное, с. Липники, с. Молдовка, с. Монастырь, с. Орёл-Изумруд Нижнешиловский СО: с. Аибга, с. Ахштырь, с. Верхневеселое, с. Весёлое, с. Ермоловка, с. Черешня, с. Нижняя Шиловка	Микрорайоны в городской черте: Чкаловский, Курортный городок, Голубые дали, Центральный, Черемушки, Орел-Изумруд Сельские округа: Молдовский СО: с. Высокое, с. Галицыно, с. Казачий Брод, с. Лесное, с. Липники, с. Молдовка, с. Монастырь Нижнешиловский СО: с. Аибга, с. Ахштырь, с. Верхневеселое, с. Весёлое, с. Ермоловка, с. Черешня, с. Нижняя Шиловка
ПО «Красная поляна»	пгт Красная Поляна, с. Эстосадок, с. Кепша, с. Медовеевка, с. Чвижепсе, местность Роза-Хутор	пгт Красная Поляна, с. Эстосадок, с. Кепша, с. Медовеевка, с. Чвижепсе, местность Роза-Хутор

Приложение 2. Пояснения к некоторым терминам, названиям и сокращениям, используемым в Стратегии

«Живая» система управления будущим AV Galaxy – интегральный методический подход, направленный на оценку и повышение конкурентоспособности муниципального образования и его направлений специализации. Система отражает базовую идею – участие муниципального образования в борьбе за позиции в межмуниципальной, межрегиональной и глобальной конкуренции полюсов роста, в которых развиваются конкурентоспособные экономические комплексы и кластеры, создаются условия для привлечения и удержания капиталов. Система применяется на всех фазах разработки и реализации Стратегии.

Направления конкуренции – универсальная система, позволяющая структурировать все аспекты конкурентной борьбы в рамках семи блоков, применяемых как к территории, так и к бизнесу (предприятиям, хозяйственным комплексам), что делает систему удобным инструментом описания взаимосвязанных процессов – конкуренции территорий и предприятий так и – повышения конкурентоспособности за счет комплексных шагов по направлениям:

- G1. Рынки: приоритетные направления и продукты (конкуренция за потребителя и рынок).
- G2. Институты: государственные, частные, общественные (конкуренция за предпринимателя, конкуренция за административный ресурс власти).
- G3. Человеческий капитал (конкуренция за человека – трудовой ресурс и личность).
- G4. Технологии, наука, инновации и информация (конкуренция за инновации/технологии и за доступ к информации).
- G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие (ресурсы относительно неизменяемый фактор развития, связанный с территорией, при этом конкуренция за качество моделей устойчивого развития).
- G6. Пространство и реальный капитал (конкуренция за качество пространства, размещение активов/производств; влияющие факторы – инфраструктура, сырье).
- G7. Инвестиции и финансовый капитал (конкуренция за финансовые ресурсы, инвестиции).

Индекс конкуренции – методика, применяемая для анализа конкурентоспособности территорий. Индекс конкуренции – комплексная оценка, характеризующая фактическую способность территории конкурировать за ресурсы и рынки сбыта, отражающая фактическую реализацию факторов конкуренции. Системная оценка конкуренции регионов проводится по семи ключевым направлениям конкуренции G1-G7).

В качестве источника для расчета индекса конкуренции используются статистические показатели и результаты публичных исследований регионов.

Кластер – территориально сконцентрированная группа взаимосвязанных экономических субъектов взаимодополняющих и усиливающих конкурентные преимущества друг друга и кластера в целом. По размеру ареала, в котором размещаются предприятия кластера, кластеры могут быть: межрегиональные, региональные, муниципальные.

Кластерное развитие – процессы формирования и укрепления кластеров, как правило поддержанные мерами государственной политики.

Кластерная политика – стимулирование создания и развития кластеров со стороны власти (государственной, муниципальной), бизнеса или специализированных кластерных организаций с целью ускорения социально-экономического развития и повышения конкурентоспособности региона на основе механизмов кооперации и государственно-частного партнерства.

Кластерная активация – акцентированная и концентрированная кластерная политика, осуществляемая посредством оформленного набора мер и механизмов прямого стимулирования со стороны специально созданного института развития кластера/кластеров.

Экономический комплекс – межотраслевой комплекс, подсистема муниципальной экономики, представляющая собой совокупность близких по профилю деятельности технологически связанных хозяйствующих субъектов; статистический агрегат информации по нескольким видам экономической деятельности.

Человеческий капитал, социальная сфера

Креативные индустрии – сектор экономики, основанный на продаже товаров и услуг, являющихся результатом интеллектуальной деятельности. Включает такие виды деятельности как реклама и маркетинг; архитектура; ремесла; дизайн промышленный, графический, создание моделей одежды; кинематография, ТВ, видео, радио и фотография; разработка ПО, сервисов, приложений, игр; издательское дело и пресса; музеи, галереи, библиотеки; музыка, театр, искусство.

Человеческий капитал – накопленный уровень знаний, уровень образования и опыт работы (навыки, квалификация, профессиональный опыт), воплощенные в индивидах и использующиеся в течение определенного периода времени в целях производства товаров и услуг. Человеческий – потому, что воплощен в личности человека, капитал – потому, что является источником будущих доходов, или будущих удовлетворений, или того и другого вместе.

Экосистема культуры – система культурных связей, основанная на взаимодействии организаций и учреждений социально-культурной сферы (культуры, образования, туризма). Обеспечивает формирование конкурентоспособного кластера креативных индустрий, создание привлекательной культурной среды, сохранение наследия и традиций, возможности участия в культурной жизни и творческой самореализации для каждого независимо от места жительства и уровня дохода.

Технологическое развитие

Биотехнологии – интеграция биологических и инженерных наук, позволяющая использовать возможности живых организмов или их производных для создания и модификации продуктов и/или процессов различного назначения.

Импортозамещение – процесс создания новых или развития существующих современных конкурентоспособных производств и технологий в Российской Федерации, предназначенных для замещения импортируемых товаров, услуг и технологий. Импортозамещение, как правило, осуществляется в форме локализации на территории Российской Федерации производств и технологий, воспроизведения технологий, либо в форме переориентации трансграничных производственных цепочек на устойчивых (надежных) поставщиков, импортирующих на территорию Российской Федерации товары, услуги и технологии.

Инновационный научно-технологический центр – совокупность организаций, основной целью деятельности которых является осуществление научно-технологической деятельности, и иных лиц, деятельность которых направлена на обеспечение функционирования такого центра, действующих на определенной Правительством Российской Федерации территории. На указанной территории применяется преференциальный правовой режим осуществления научно- технологической и иных видов деятельности, направленных на повышение инвестиционной привлекательности сферы исследований и разработок, коммерциализацию их результатов, а также расширение доступа граждан и юридических лиц к участию в перспективных научных и научно-технических проектах.

Институты инновационного развития – создаваемые государством специализированные организации, деятельность которых направлена на стимулирование технологических инноваций и получение от их внедрения экономических эффектов, а также на создание условий для развития технологических компаний, включая предоставление финансирования.

Информационные технологии – процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, предоставления, распространения информации и способы осуществления таких процессов и методов.

Когнитивные технологии – группа технологий, ориентированных на исследование сознания, интеллектуальной, в частности познавательной деятельности человека и повышение его интеллектуальных возможностей.

Конвергенция наук и технологий – интеграция, слияние наук и технологий, их методов и подходов, позволяющая получить результаты, принципиально недостижимые в рамках каждой из конвергирующих наук и/или технологий в отдельности. В настоящее время к конвергентным наукам и технологиям относят группу НБИКС-технологий (нано-, био-, информационные, когнитивные, социогуманитарные технологии), однако перечень является открытым и впоследствии может быть расширен.

Нанотехнологии – технологическая культура, основанная на возможности прямого оперирования атомами и молекулами с целью получения

принципиально новых веществ, материалов, структур и систем, имеющих наперед заданные свойства.

Научно-технологическое развитие Российской Федерации – трансформация науки и технологий в ключевой фактор развития России и обеспечения способности страны эффективно отвечать на большие вызовы. Большие вызовы – объективно требующая реакции со стороны государства совокупность проблем, угроз и возможностей, сложность и масштаб которых таковы, что они не могут быть решены, устранены или реализованы исключительно за счет увеличения ресурсов.

Национальная технологическая инициатива – объединение представителей бизнеса и экспертных сообществ в целях развития в Российской Федерации перспективных технологических рынков и отраслей. Национальная технологическая инициатива включает систему организационных форм (платформ), обеспечивающих активность таких объединений, соответствующие меры их стимулирования и поддержки, а также инфраструктуру (центры Национальной технологической инициативы на базе образовательных организаций высшего образования и научных организаций, инфраструктурные центры, коллективные пространства). Мероприятия Национальной технологической инициативы включают поддержку проектов в целях реализации планов мероприятий Национальной технологической инициативы и проектов, направленных на создание условий для достижения технологического лидерства и (или) технологического суверенитета, реализацию программ центров Национальной технологической инициативы по развитию сквозных технологий, популяризацию и поддержку малых технологических компаний, акселерацию команд, вовлеченных в создание малых технологических компаний, «кружковое» движение, объединяющее школьников, студентов, их родителей, учителей, наставников в команды с целью решения технологических задач, подготовку кадров и другие.

Ноосфера – это новое, эволюционное состояние биосферы, в котором научная и технологическая деятельность человека становится определяющим фактором развития биосферы.

Передовая инженерная школа – структурное подразделение образовательной организации высшего образования, осуществляющее образовательную, научную, инновационную деятельность в соответствии с программой развития передовой инженерной школы в партнерстве с технологическими компаниями.

Природоподобная техносфера – часть ноосферы, созданная человеком на базе природоподобных технологий.

Природоподобные технологии – технологии, воспроизводящие системы и процессы живой природы в виде технических систем и технологических процессов, интегрированных в естественный природный ресурсооборот. Конвергентные НБИКС-технологии (нано-, био-, информационные, когнитивные и социо-гуманитарные технологии) – инструментарий для создания природоподобных технологий.

Приоритеты научно-технологического развития Российской Федерации –

важнейшие направления научно-технологического развития государства, в рамках которых создаются и используются технологии, реализуются решения, наиболее эффективно отвечающие на большие вызовы, и которые обеспечиваются в первоочередном порядке кадровыми, инфраструктурными, информационными, финансовыми и иными ресурсами.

Проекты технологического суверенитета – проекты полного инновационного цикла по производству высокотехнологичной продукции на основе собственных линий разработки с использованием критических и сквозных технологий, охватывающие все стадии инновационного цикла и включающие в том числе кадровые и регуляторные аспекты.

Производственная система – совокупность взаимосвязанных структур и механизмов, обеспечивающих устойчивое создание, распределение, обращение и потребление продукции и услуг в национальной экономике.

Социогуманитарные технологии – процессы исследования и модификации духовного мира индивидуума во взаимосвязи с его социальными функциями и проявлениями.

Стартап (технологический) – вновь созданное предприятие, ориентированное на разработку и (или) производство продуктов на основе какой-либо инновационной идеи, связанной, как правило, с использованием новых технологий. Особенностью стартапа является наличие команды и технологической идеи. Цель развития стартапа состоит в капитализации идеи в рамках производства серийной продукции (услуги) и (или) поглощения компанией-инвестором.

Таксономия проектов технологического суверенитета – перечень требований (приоритетов, критериев), при соответствии которым инвестиционный и (или) исследовательский проект признается проектом по развитию критических и (или) сквозных технологий. Данный перечень закрепляется в законодательстве Российской Федерации и служит для организации льготного финансирования (кредитования) и иных мер поддержки проектов.

Технологическая инновация – новый либо усовершенствованный продукт (товар, услуга), процесс или способ производства (передачи) продуктов, внедренный на рынке и (или) используемый в деятельности организации.

Технологическая компания – коммерческая организация, создающая и (или) применяющая инновационные технологии при разработке и (или) производстве продукции (оказании услуг, выполнении работ) в рамках осуществления основного вида экономической деятельности, включенного в перечень основных видов экономической деятельности, который определен в установленном законодательством Российской Федерации порядке в соответствии с Общероссийским классификатором видов экономической деятельности.

Технологическая продукция – товары, относящиеся к следующим продуктовым группам в соответствии со Стандартной международной торговой классификацией Организации Объединенных Наций: вооружение, измерительные инструменты, научные и оптические приборы, компьютерная и

офисная техника, космические и иные летательные аппараты, включая беспилотные, неэлектрические машины и оборудование, лекарственные препараты и медицинские инструменты, химические продукты и материалы, электрические машины, электроника и телекоммуникационное оборудование.

Технологический суверенитет – наличие в стране (под национальным контролем) критических и сквозных технологий собственных линий разработки и условий производства продукции на их основе, обеспечивающих устойчивую возможность государства и общества достигать собственные национальные цели развития и реализовывать национальные интересы. Технологический суверенитет обеспечивается в 2 основных формах:

- Исследования, разработка и внедрение критических и сквозных технологий (по установленному перечню).
- Производство высокотехнологичной продукции, основанного на указанных технологиях.

Технологический суверенитет обеспечивается в том числе с опорой на устойчивое международное научно-техническое сотрудничество с дружественными странами.

Центры компетенций – организационные структуры, объединяющие в целях усиления организационной интеграции результатов научно-исследовательской деятельности в технологические цепочки исследовательские организации, опытно-конструкторские и внедренческие структуры, частных индустриальных партнеров, деятельность которых направлена на создание конкурентоспособной высокотехнологичной продукции, необходимой для ответа на вызовы технологического развития.

Центры трансфера технологий – структурные подразделения образовательных организаций высшего образования и научных организаций, а также организации, которые осуществляют коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности и вовлечение исследователей в решение технологических задач компаний и корпораций и (или) оказывают содействие в указанном процессе, а также привлекают организации реального сектора экономики в качестве заказчиков и партнеров к реализации научно-исследовательских, опытно- конструкторских и технологических работ.

Цифровая трансформация – глубокие и всесторонние изменения в производственных и социальных процессах, связанные с заменой аналоговых технических систем цифровыми и широкомасштабным применением цифровых технологий.

Цифровая экономика – хозяйственная деятельность, в которой ключевым фактором производства являются данные в цифровом виде, обработка больших объемов и использование результатов анализа которых по сравнению с традиционными формами хозяйствования позволяют существенно повысить эффективность различных видов производства, технологий, оборудования, хранения, продажи, доставки товаров и услуг.

Цифровизация (Цифровое развитие) – процесс организации выполнения в цифровой среде функций и деятельности (бизнес-процессов), ранее выполнявшихся людьми и организациями без использования цифровых

продуктов.

Цифровые технологии – технологии, использующие цифровой формат хранения, передачи и обработки информации.

Экосистема технологического развития – совокупность взаимосвязанных субъектов экономической и научно-образовательной деятельности, которые взаимодействуют на основе сетевых принципов, разрабатывают с использованием общего набора технологий, знаний или навыков совместно и на конкурентной основе инновационные продукты и сервисы, существенно влияющие на развитие экономики, радикально меняя существующие рынки или способствуя формированию новых рынков.

Пространственное развитие

Агломерация (городская агломерация) – компактное скопление населенных пунктов, главным образом городских, местами срастающихся, объединенных интенсивными производственными, транспортными и культурными связями. Близость населенных пунктов дает так называемый агломерационный эффект – экономическую и социальную выгоду за счет снижения издержек от пространственной концентрации производств, экономических объектов и деятельности в городских агломерациях.

В Стратегии термин «Сочинская агломерация» применяется для обозначения совокупности населенных пунктов, входящих в состав муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края.

Бассейновая урбанистика – комплекс междисциплинарных исследований, направленных на изучение взаимовлияния естественноприродных и урбанистических процессов по критериям состояния водных ресурсов в целях создания нормативно-методической базы территориального планирования и градостроительного проектирования, социально-экономических механизмов и инструментов реализации проектов пространственного развития территорий в границах бассейна поверхностного стока водных объектов любого порядка, как трансграничных, так и местного значения, с учетом экосистемных особенностей природного комплекса[1].

Водно-бассейновый кластер – территории в границах зоны водосбора гидросистемы (водоемы, реки и их притоки (малые реки и ручьи)), а в условиях застроенных территорий – зоны водосбора ливневой системы[2].

Водно-зеленый каркас – совокупность соединенных между собой городских и сельских территорий с растительным покровом и водоемами, включенных в среду обитания населения: природные и искусственные водно-зеленые объекты, обеспечивающие благоприятный микроклимат населенных мест, улучшение экологических характеристик территории.

Градостроительная санация – комплекс технологических и конструктивных мероприятий, включающих реконструкцию и реновацию,

[1] Козинская О.В. Методы бассейновой урбанистики в целях обеспечения водной безопасности территорий/тезисы доклада/ Материалы II Всероссийской конференции «Системный анализ и моделирование экономических и экологических систем (САМЭС)» под эгидой объединенной конференции «Экология. Экономика. Информатика», пос. Дюрсо Краснодарского края 7.09 – 12.09.2014 г.
[2] Там же

модернизацию, расчистку территории сложившейся застройки, направленных на повышение качества среды.

Градостроительная политика – целенаправленная деятельность государства (органов управления) по формированию благоприятной среды обитания населения исходя из условий исторически сложившегося расселения, перспектив социально-экономического развития общества, национально-этнических и иных местных особенностей, способствующих физическому и духовному развитию, улучшению условий жизнедеятельности населения; развитию социальной, производственной, транспортной и инженерно-технической инфраструктуры; рациональному использованию градостроительных и территориальных ресурсов.

Каркас пространственной организации территории – совокупность взаимосвязанных линейных коммуникаций, узлов и центров на разных уровнях системы расселения.

Коридор (ось) развития – территория вдоль линейных, в том числе, природных объектов (русел рек, рельефа местности), имеющих стратегическое значение для территории, на которой происходят процессы комплексного освоения и капитализации.

Модернизация – усовершенствование существующего объекта.

Открытые пространства – незастроенные территории вообще, в том числе водно-озелененные системы, главные проспекты, набережные, пешеходные зоны, площади и другие элементы планировочной структуры города. Эти элементы составляют систему открытых пространств, несущих оздоровительные, коммуникационные и рекреационные функции и активно влияющих как на художественную выразительность городских ансамблей, так и состояние городских экосистем культуры и инноваций.

Пространственное развитие – целенаправленная деятельность, характеризующаяся организацией расселения жителей на территории, размещением хозяйственных объектов – мест приложения труда, линейных и иных объектов транспортной и инженерной инфраструктуры при учете особенностей природной среды, наличия полезных ископаемых, а также объектов культурного и природного наследия.

Пространственный округ – часть территории муниципального образования, включающая одно или несколько ядер развития, сформированная с учетом естественных природных и административных границ, обладающая социально-экономической и пространственной спецификой, относительно отличающейся от других округов.

Ревитализация – адаптация жилой среды к современному образу жизни.

Реновация – техническое, моральное (в т.ч. инновационно-технологическое) обновление застроенных территорий и капитальных объектов.

Транспортно-коммуникационная система – функционально связанная область организованной человеком пространственной среды, в пределах которой происходит передвижение и взаимодействие людей.

Транспортно-пересадочный узел (ТПУ) – элемент транспортно-

коммуникационной системы, в котором осуществляется изменение способа передвижения пассажира, в том числе пересадка из одного вида транспорта в другой.

Устойчивое развитие – развитие, которое удовлетворяет потребности нынешнего поколения без ущерба способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности.

Ядро развития – территория, пространство или объект, которые обладают внутренним потенциалом развития (экономическим, научным, культурным), имеющим перспективы реализации в силу наличия благоприятных внешних условий, и создают предпосылки для развития окружающих территорий.

Элементы стратегии и стратегического процесса

Приоритеты развития – наиболее значимые цели и задачи социально-экономического развития территории.

Проектная площадка по разработке Стратегии – место сбора заинтересованных участников (стейкхолдеров) для выработки и обсуждения определенного направления развития. На площадке проходит ряд стратегических сессий и рабочих встреч, нацеленных на выявление проблем, постановку целей и формирование проектов развития по данному направлению.

Система стратегического управления развитием – комплексная гармоничная система управления, нацеленная на устойчивое развитие, на создание условий повышения конкурентоспособности экономики и качества жизни, способная оперативно реагировать на изменения в конкурентной среде, используя гибкий механизм взаимодействия власти, бизнеса и общества в рамках постоянно действующих проектных площадок и рабочих групп, диагностирующих внутреннюю и внешнюю среду и разрабатывающих, актуализирующих и контролирующих набор синхронизированных стратегических инструментов.

Стейкхолдер – человек или организация, чьи интересы тесно связаны с данной территорией и чьи финансовые, интеллектуальные, административные и прочие ресурсы позволяют оказывать существенное влияние на ее развитие. Стейкхолдерами могут быть эксперты, представители различных ветвей и уровней власти, бизнеса и общества.

Стратегическая сессия – форма командной работы стейкхолдеров, которая направлена на принятие согласованных решений о будущем территории, предусматривающая различные форматы взаимодействия, но с обязательным ограничением по времени, формированием законченных выводов и включенностью всех участников сессии. Стратегическая сессия модерируется внешним экспертом (или группой экспертов), обеспечивающим баланс интересов стейкхолдеров.

Стратегический вызов – изменение (происходящее или ожидаемое, во внешней или внутренней среде), требующее реакции со стороны субъекта стратегирования, поскольку создает для него негативные последствия и/или открывает новые позитивные варианты развития.

Флагманский проект – масштабный комплексный проект, оказывающий

значительное влияние на развитие территории и обеспечивающий, как правило, продвижение по нескольким целевым направлениям. Флагманские проекты являются комплексными, то есть включают несколько поэтапно и скоординировано реализуемых приоритетных проектов, программ и стратегических мероприятий. Флагманские проекты выполняют, в том числе, имиджевую функцию, формируют главное содержание и «лицо» Стратегии: перечень флагманских проектов должен давать представление о сути Стратегии.

Целевое видение – качественное и/или количественное описание будущего состояния системы/объекта, являющегося целью управления развитием данной системы/объекта.

Используемые сокращения

Стратегия	Стратегия социально-экономического развития муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края на период до 2035 г. (также применяется сокращение Стратегия «Сочи-2035»)
Генеральный план	Генеральный план муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края
город Сочи	муниципальное образование городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края (также по тексту Стратегии в ряде случаев применяются обозначения «Сочинская агломерация», «город-курорт», «город-агломерация»)
АПК	агропромышленный комплекс
МО	муниципальное образование
ОСК	очистные сооружения канализации
МСП	малое и среднее предпринимательство
УДС	улично-дорожная сеть
ФЗ	Федеральный закон
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ТПУ	транспортно-пересадочные узлы
КОП	комплекс отраслей промышленности
КРТ	комплексное развитие территории
КСЖКХ	комплекс строительства и жилищно-коммунального хозяйства
МКД	многоквартирный дом
ТТЛК	торгово-транспортно-логистический комплекс
СКТК	санаторно-курортный и туристский комплекс
КСИУ	комплекс социальных и инновационных услуг
СПГ	сжиженный природный газ
ОКН	объект культурного наследия
ГК	группа компаний
ППТ	проект планировки территории
КРЦ	культурно-развлекательный центр

МФП	муниципальный флагманский проект
ММФП	межмуниципальный флагманский проект
МПП	муниципальный приоритетный проект
МП	малое предпринимательство
РКЦ	рассчетно-кассовый центр
ЕПД	единый платежный документ
ВКХ	водопроводно-коммунальное хозяйство
ОВЗ	ограниченные возможности здоровья
ИКТ	информационно-коммуникационные технологии
ИСОГД	информационная система обеспечения градостроительной деятельности
CAGR	показатель совокупного среднегодового темпа роста (Compound Annual Growth Rate)